

Principer för Södras affärsformer



2024-04-23





Om principer för Södras affärsformer

Det övergripande uppdraget från medlemmarna i Södra är att stärka det enskilda skogsägandet och främja lönsamheten för skogsgården.

Medlemmarna i föreningen erbjuds råd och stöd för ett ansvarsfullt skogsbruk och skogsägande, långsiktig avsättning samt hög avkastning på skogsgården. Genom att gå samman i en förening gör medlemmarna i Södra det enskilda skogsbruket starkare och genom ägarformen säkerställer vi att Södra aldrig tappar fokus från syftet: Att bevaka de enskilda skogsägarnas intressen och främja lönsamheten för skogsgården.

Genom åren har Södra byggt upp en stor verksamhet, som grundar sig på samordning av många enskilda medlemmars virkesleveranser från skogarna i södra Sverige. Genom en väl fungerande verksamhet och effektiv logistik förses Södras industrier med medlemmarnas råvara.

Medlem, leverantör och ägare – en balansakt

När en Södramedlem gör affärer med sin förening är denne också leverantör och industriägare. Som leverantör är det viktigt med tydliga spelregler, låg affärsrisk och låga affärskostnader, då en låg kostnad i själva affären ger en större betalningsförmåga för virket.

Som industriägare är det viktigt att upprätthålla ett stabilt virkesflöde, oavsett konjunktur eller väderlek samt sträva efter låg affärsrisk och låg affärskostnad för att maximera försäljnings- och förädlingsvärdet.

Södra är genom den kooperativa ägarformen i grunden en organisering av intresse och handlingskraftig samverkan. Som medlem är det viktigt med ansvarstagande för virkesmarknadens utformning och rättvis prissättning för att långsiktigt säkerställa alla medlemmars gemensamma intressen, marknadsinflytande och möjlighet till långsiktig samverkan och handlingskraft.

Principer

Principer hjälper medlemmarna och ledningen i Södra att säkerställa relevant styrning av Södras verksamhet. Principerna beskriver de aspekter som ska beaktas och vägas vid utformandet av affärsvillkor och affärsrelation med medlemmar vid deras samhandel med föreningen. De beskriver också de viktigaste bedömningsgrunderna för granskning av Södras agerande i samhandeln.

Denna dubbla funktion gör principerna till ett viktigt kommunikationsverktyg mellan medlemmarna i Södra, medlemmarnas företrädare, Södras ledning och Södras medarbetare.

Södras principer för affärsvillkor, affärsrelation och samhandel med medlemmar

Här följer de sju principer som ska vägleda och styra villkoren för Södras agerande i affärsrelationen och samhandeln med föreningens medlemmar.

Långsiktigt hållbart

Skogsägande är liksom kooperativ samverkan långsiktigt och drivs mot långsiktiga mål. Affärsrelation och samhandel mellan medlemmen och föreningen ska i första hand präglas av långsiktighet och bidra till en stabil utveckling av ett starkt skogsägarskap och lönsamheten för skogsgården. Villkor och agerande ska stödja medlemmens långsiktiga medlemsengagemang och relation med Södra och skapa förutsättningar för långsiktig samverkan mellan skogsägare.

Föreningen är en ömsesidig organisationsform. Medlemsengagemang berör inte bara affärsrelationen och samhandeln med Södra, det gäller också ett engagemang för föreningens fortlevnad, utveckling och styrning. Ett långsiktigt hållbart Södra bygger på ett långsiktigt medlemsengagemang att utveckla föreningen och föreningens verksamhet för att möta medlemmens aktuella situation och omvärldens förändring. Villkor och agerande ska alltid utformas enligt gällande lagar, regler och policys.

Ansvarstagande för helheten

Södra tar ansvar för att säkerställa avsättning för medlemmarnas råvara, både på kort och lång sikt. Även vid stormar och insektshärjningar tar Södra ett stort ansvar för att säkerställa avsättningen och tillgången till relevanta resurser i hela medlemsområdet.

För att säkerställa långsiktig avsättning och en stark position för det enskilda skogsägandet behövs kontinuerlig forskning och utveckling gällande tillämpning och metoder för skogsägande, skogsbruk, plantmaterial, industriella processer, och framtidens produkter.

Södras ansvarstagande för avsättning och utveckling har genom historien krävt stora insatser i handlingskraft, genomförandeförmåga och omfattande kapitalinvesteringar. Ansvarstagande för helheten innefattar både att värna tidigare investeringar och att säkra resurser och förmåga att agera på nya möjligheter och oväntade situationer.

Södra ska ta ett särskilt ansvar för prisbildningen i de sammanhang där Södra har en stark ställning. Prisbildning ska ske med medlemmarnas långsiktigt bästa utveckling som målsättning. Södra ska också ta ett särskilt ansvar för att utveckla handelsformer, metoder och verktyg som stärker medlemskollektivets intressen, enskilda skogsägares position och skapar rättvis konkurrens på virkesmarknaden.

I ansvaret ingår ett hållbart brukande av skogen och jordens resurser. Södra tar ansvar för utveckling och implementation av metoder, kunskap och affärer som minskar negativ miljöpåverkan och ger långsiktigt hållbara skogar och skogsbruk.

Rättvisa mellan medlemmar

Södras villkor och agerande ska baseras på likvärdig behandling av medlemmar. Virkesråvaran ska betalas med marknadsmässiga priser för att säkerställa transparens och effektivitet i föreningens verksamhet. Det förädlings- och försäljningsvärde som skapas genom den industriella verksamheten ska återföras medlemmarna genom den överskjutande vinst som skapas.

Lika prestationer ska ge likvärdig betalning. Prisstimulans ska vara kostnads-/nyttobaserad och differentieras utifrån vilka kostnader och nyttor medlemmarna skapar för Södra. Avståndsneutralitet är ett viktigt undantag där medlemmarna delar lika på logistikkostnaden inom medlemsområdet mot att Södra tillåts placera industrier där det ur kostnads- och logistiksynpunkt anses mest lämpligt.

För att hantera tillfälliga lokala marknadssituationer, där vissa geografier tillfälligt påverkas av omfattande konkurrens, kan begränsade lokala prisstimulanser vara motiverade för att över tid behålla närvaro i området och för att inte åsamka föreningen kostnader i stillastående eller flytt av resurser.

Tjänster som säljs av föreningen till medlemmar ska vara självfinansierande och inte ha vinstpåslag. Vissa tjänster kan subventioneras om de i andra processer skapar motsvarande operationell effektivitet.

Betalning för råvaror och tjänster ska beräknas med vedertagna, transparenta underlag och med i förväg kända och opartiska metoder.

Klagomål och reklamationer ska hanteras ordnat, likvärdigt och, för medlemmen, transparent.

Öppet och transparent

Medlemskapet är öppet för alla som uppfyller stadagekraven. Medlemmar har tillgång till nyttja föreningen enligt likvärdiga villkor. Skogsägarnas position och konkurrensen på virkesmarknaden gynnas av ett öppet medlemskap med låga trösklar för in- och utträde.

Södras villkor och erbjudande ska vara transparent och möjligt att granska. En transparent virkesmarknad med tydliga spelregler gynnar det enskilda skogsbruket och medlemmarna i Södra. Det driver sund konkurrens som baseras på relevanta kvantitets- och kvalitetsparametrar i virkesaffären. Södras ägarform, marknadsposition och prisprinciper ger Södra ett särskilt uppdrag att leda utvecklingen. Enskilda skogsägares, och enskilda företags, rätt till integritet måste dock värnas.

Södras långsiktiga ambition är att transparens också ska gälla kostnader för de tjänster och produkter som föreningen tillhandahåller. Dock med hänsyn till enskilda företags nödvändighet att skydda viss affärsinformation.

Prestationer som gynnar helheten premieras

Södras system för prissättning är kostnadsbaserad och prestationer som innebär direkta eller indirekta nyttor för helheten, det vill säga alla medlemmar, premieras genom pristillägg, kostnadsavdrag eller särskilda pris- och avtalsvillkor. Premierade prestationer finns inom områdena:

Operationell effektivitet

Faktorer som ger Södra sänkta kostnader eller effektiv användning av resurser.

Till exempel större volymer vid ett och samma tillfälle, samtidig hantering av flera åtgärder, möjlighet att använda effektiva logistiklösningar.

Planerbarhet

Prestationer som ger Södra förutsägbarhet och möjlighet att planera verksamheten.

Till exempel säker tillgänglighet, säkra leveranser, leveranser vid speciella tillfällen, långsiktiga leveranser, integration i planeringsprocess.

Flexibilitet

Prestationer som ger Södra möjlighet att agera flexibelt.

Till exempel fri tillgänglighet, apteringsfrihet, tillfälliga bristsortiment.

Varumärke

Prestationer som bidrar till att öka Södras och skogsråvarans anseende.

Till exempel naturvårdsavsättning, certifiering.

Balanserad fördelning av affärsrisk och förtjänst

Södra ska balansera den risk som ådras kollektivet i förhållande till de förtjänster som risken genererar.

De villkor och former som sätts upp för affärsrelation och samhandel ska beakta rimlig fördelning av affärsrisk både för enskild medlem och för förening. Teknik- och metodutveckling och informationsinsamling som minskar den totala affärsrisken ska komma både medlem och förening till godo.

I fördelningen av risk ska särskilt vägas förutsättningarna för en nära och långsiktig relation mellan medlem och Södra. Medlemskapet åtföljs inte av leveransplikt men medlemmarnas varaktiga samhandel med föreningen är likvärdigt det viktigaste verktyget för att minska kollektivets totala risk. Möjlighet att minska affärsrisken för medlemmar som är villiga att göra större åtaganden gällande förutsägbarhet i leveranser eller erbjuda stor flexibilitet bör särskilt beaktas.

Del av vinsten

Medlemmarna i Södra äger tillsammans Södras industrier och delar därmed på affärsrisken för denna. Som industriägare har medlemmarna rätt till del i de vinster som skapas i industrin. Om Södra enbart handlat med virke hade affärsrisken varit lägre, men den vinst som kan uppstå i en sådan verksamhet är mycket mindre än den som kan uppstå i den egna förädlingsindustrin. Därutöver hade den långsiktiga avsättningen varit beroende av andra aktörers vilja att investera och satsa. Likaså hade avsättningen vid stormar och insektsvärningar varit osäker då externa aktörer inte har mottagningsplikt.

Utgångspunkten i Södras utdelningsprinciper är att premiera ett långsiktigt deltagande i föreningen – ju mer en medlem levererar ju större del av vinsten har medlemmen rätt till.

Sammanfattning

Långsiktigt hållbart

Södra agerar trovärdigt och långsiktigt för att skapa hållbara och växande relationer med befintliga och nya medlemmar. Södra är en förening som ska hålla i generationer.

Del av vinsten

Södras medlemmar delar affärsrisken för de investeringar som gjorts i föreningens verksamhet. Som ägare har de rätt till del av den vinst som verksamheten skapar.

Balanserad fördelning av affärsrisk och förtjänst

Södra ska fördela affärsrisk och förtjänst balanserat. Kollektiv och individ ska inte utsättas för orimliga risker och de förtjänster som skapas ska fördelas rättvist.



Prestationer som gynnar helheten premieras

Uppoffringar som gynnar kollektivet premieras. Det gäller såväl rationalitet som familjeskogsbrukets marknadsanseende

Ansvarstagande för helheten

Södra agerar för skogsägarnas bästa, särskilt i svåra situationer. Avsättning på kort och lång sikt, forskning och utveckling, hållbart brukande och marknadsförutsättningar är viktiga ansvar för föreningen.

Rättvisa mellan medlemmar

Tydliga och fasta spelregler, marknadspris och likvärdig behandling mellan medlemmar är fundament i föreningen. Med undantag för transportkostnader tar varje medlem ansvar för de kostnader och får till dels de nyttor som medlemmen ger föreningen.

Öppet och transparent

Medlemskapet är öppet för alla som uppfyller stadgekraven. Södras erbjudande och agerande är transparent och går att granska.