

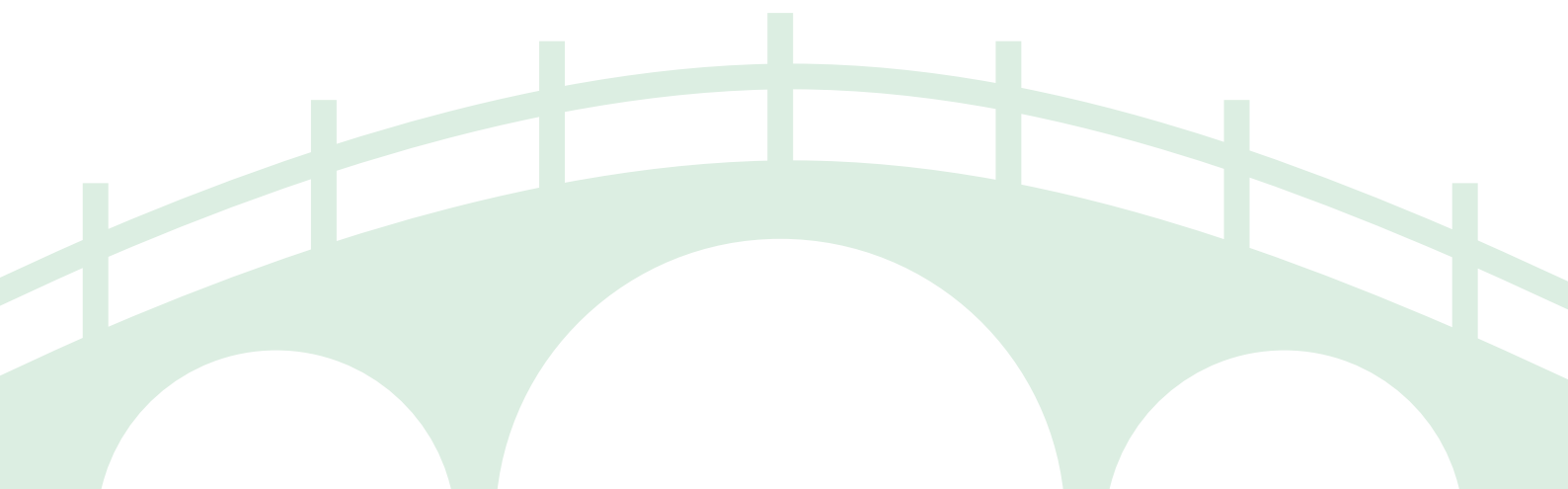
2023

**Hållbara värden
från familjeskogsbruken**

Års- och hållbarhetsredovisning



**Från en familj till en annan
— vår unika affärsmodell**





Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten. Vi strävar hela tiden efter att maximera både värdet av skogen och kundnyttan från produkterna och tjänsterna vi skapar. På så sätt förädlar och förnyar medlemmar och medarbetare tillsammans skogsgårdens värden, om och om igen. Genom Södramodellden får varje gård del av mervärdet vi skapar och vår kooperativa ägarform innebär unikt engagemang och långsiktighet.

Vi kommer från södra Sverige och tillgodoser samtidigt efterfrågan och behov från en global konsument. Vår råvara är unik i sina fiberegenskaper och ger därigenom möjlighet att skapa produkter som spelar en viktig roll i människors liv – trävaror för boende, fibermassa för hälsa och hygien, bioenergi för uppvärmning och transport. Vi utvecklar hela tiden vårt brukande av skogen och den industriella värdekedjan för att leva upp till konsumentkrav som förändras.

I vår värdekedja skapar medarbetares kompetens och engagemang unika värden. Kunskap om flöden och teknik är central

och omsätts i att hela tiden skapa effektivast möjliga industri. Vi väljer affärer och marknader där träfibern är central, vår skala och produktkvalitet kommer till sin rätt och geografins logistiska fördelar.

Vi är långsiktiga och ansvarsfulla i brukandet av skogen genom att hela tiden balansera skogens roll som kolsänka, råvara för att fasa ut fossila material och källa till biologisk mångfald. Varje medlems särskilda engagemang för sin skog ger mångfald och långsiktighet. Samtidigt pågår hela tiden en gemensam utvecklingsresa med att förfinas brukande- och skötselmetoder genom ny kunskap och teknik.

Vi är en drivande kraft i att utforska träfiberns och skogens många möjligheter, på så sätt växer nya produkter och affärer fram. Allt i syfte att hela tiden ha den långsiktigt högsta betalningsförmågan för den råvara som kommer ur medlemmarnas skogar.

- 4 Året i siffror
- 6 Året i korthet
- 8 Vd och koncernchef har ordet
- 10 Vi arbetar säkert – eller inte alls

SÅ SKAPAR SÖDRA VÄRDE

- 12 Så här skapar Södra värde
- 14 Så här funkar SödramodelLEN
- 16 Skogsgårdens värde växer varje år i Södra
- 17 Styrelsens förslag till vinstdelning

STRATEGI

- 18 Södras gemensamma strategi – från en familj till en annan
- 20 Starka globala drivkrafter som påverkar oss
- 22 Människor och kultur i centrum
- 24 Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården
- 26 Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter
- 28 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument
- 30 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

- 32 Fyra affärsområden för dagens och framtidens affärer
- 33 Skog: Skoglig rådgivning, tjänster och digitala verktyg
- 34 Vardagsprodukter från familjeskogsbruken
- 35 Trä: Trävaror för bygghandel och träindustri
- 36 Byggsystem: Trähus på höjden i korslimmat trä
- 37 Massa: Världsledande på pappers- och textilmassa
- 38 Flytande bioprodukter: Hållbara bioprodukter – skog i flytande form
- 39 Energi: Närodlad och klimatsmart energi

EKONOMISK REDOVISNING

- 42 Innehållsförteckning
- 43 Flerårsöversikt
- 44 Alternativa nyckeltal
- 45 Övriga definitioner
- 46 Förvaltningsberättelse
- 53 Rapport över totalresultat för koncernen
- 54 Rapport över finansiell ställning för koncernen
- 56 Rapport över förändring i eget kapital för koncernen
- 57 Rapport över kassaflöden för koncernen
- 58 Resultaträkning för moderföretaget
- 59 Balansräkning för moderföretaget
- 61 Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget
- 62 Kassaflödesanalys för moderföretaget
- 63 Noter
- 101 Förslag till vinstdisposition
- 102 Revisionsberättelse

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- 106 Hållbarhet
- 107 Södra och Agenda 2030
- 108 Om Södras hållbarhetsredovisning
- 111 Egna väsentliga hållbarhetsfrågor
- 112 Styrning och organisation för hållbarhet
- 119 Beräkningsprinciper
- 122 Människor och kultur i centrum
- 126 Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter
- 128 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument
- 130 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser
- 141 GRI-index
- 144 Granskningsrapport
- 145 Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen
- 145 Revisorns yttrande

KONCERNENS STYRNING

- 148 Styrelseordförande har ordet
- 150 Föreningsstyrningsrapport
- 155 Utveckling av Kooperationen
- 156 Viktiga regelverk
- 157 Revisors yttrande om föreningsstyrningsrapporten
- 158 Styrelse
- 160 Koncernledning

ÖVRIG INFORMATION

- 162 Södras ABC
- 164 Finansiell information & kontakt

Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening (organisationsnummer 729500-3789) avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2023 för koncernen och moderföretaget. Den av revisorerna granskade årsredovisningen omfattar sidorna 46–101. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat- och balansräkning fastställs på föreningsstämman den 28 maj 2024. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 106–143. Omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsrapporten framgår av sidan 145. Föreningsstyrningsrapporten omfattar sidorna 150–156.

Södra

Södra är Sveriges största skogsägarförening och tillsammans äger vi mer än hälften av den privatägda skogen i södra Sverige. Vi är också ägare till en skogsindustrikoncern där vi förädlar den hållbara skogsråvaran till klimatsmarta produkter som skapar värde för människor över hela världen.



Skog

Vi erbjuder skogliga tjänster, rådgivning och digitala verktyg till medlemmarna i Södra. Skogsråvaran kommer främst från medlemmarnas skogar, men ibland även från andra leverantörer. Råvaran levererar vi till våra egna industrier där den förädlas.



Trä

Våra trävaror är främst byggträ i produkter från golv till tak som konstruktionsvirke, ytterpanel och läkt. De är till största delen förädlade genom hyvling, impregnering eller målning. Vi har åtta sågverk i Sverige och Finland. Huvuddelen av försäljningen är byggträ till bygghandel och träindustri.



Massa

Vi är med våra massabruk i Värö, Mörrum och Mönsterås en världsledande producent av pappers- och textilmassa. Pappersmassan används till mjukpapper i bland annat hygienprodukter, men även till specialprodukter, tryck- och skrivpapper och förpackningar. Textilmassan används i textilindustrin till viskos och lyocell.



Byggsystem

Våra klimatsmarta byggkomponenter i korslimmat trä gör det möjligt att bygga högt och hållbart i trä, oavsett om det är bostäder, industrifastigheter eller offentliga byggnader. Byggelement i korslimmat trä bearbetas redan i fabriken efter kundens önskemål till exempelvis bjälklag, tak och väggar.



Flytande bioprodukter

Biometanol, tallolja och terpentin är flytande bioprodukter från skogen. Produkterna används bland annat i bränsle och rengöringsmedel, kosmetika, inom lukt- och smakindustrin och till biodrivmedel.

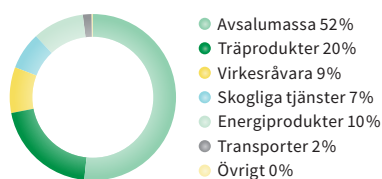


Energi

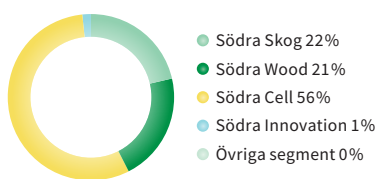
Skogsråvaran ger också energiprodukter som grön el, fjärrvärme och biobränsle. El och fjärrvärme från Södra består av energiöverskott från våra industrier, biobränsle kan användas direkt i värmeverk eller i form av pellets.

Året i siffror

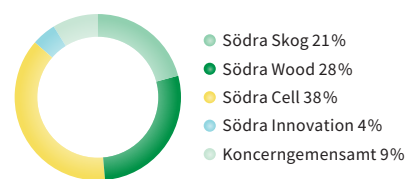
Några av våra viktigaste siffror och nyckeltal för 2023.



Nettoomsättning uppdelad per intäktskategori.



Omsättning per affärsområde. Totalt 28 896 MSEK exklusive internleveranser.



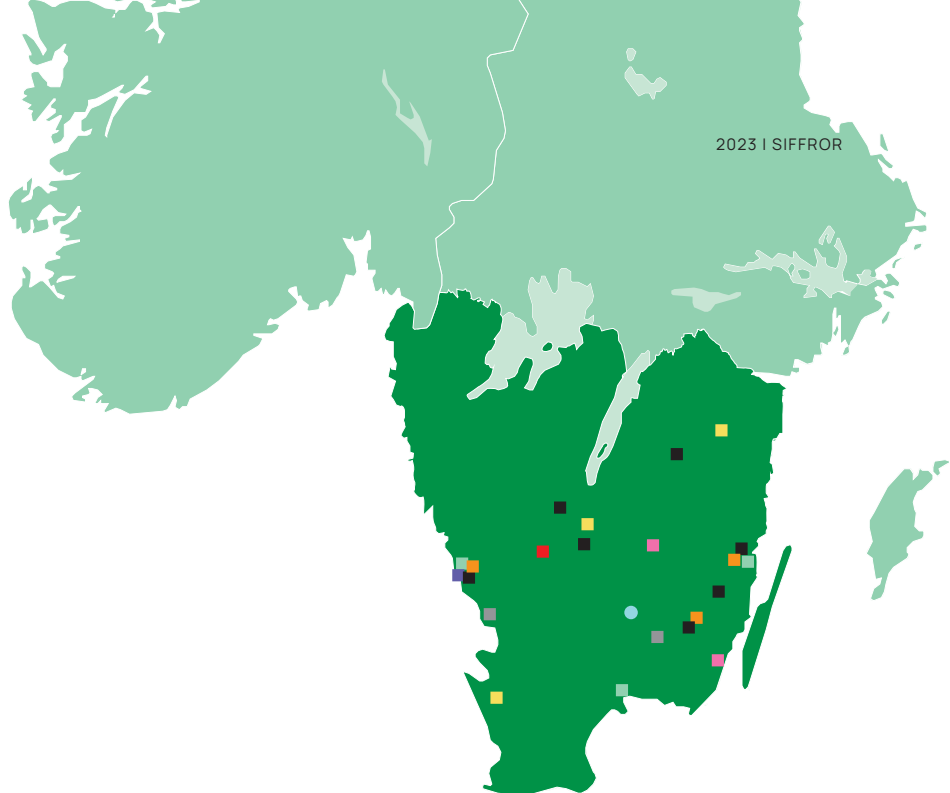
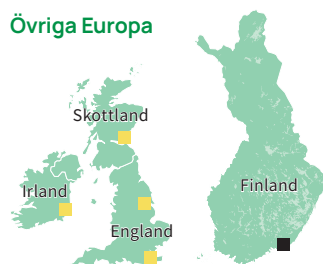
Medelantal anställda per affärsområde, totalt 3 402.

Produktionsenheter

- Massabruk
- Sågverk
- Impregneringsanläggning
- Sliperi
- Vidareförädling
- Pelletsfabrik
- Fabrik för korslimmat trä
- Plantskola
- Huvudkontor

Avser produktionsenheter
den 31 december 2023

Övriga Europa



3 402

Medelantal anställda

19

Skogliga
verksamhetsområden
i Götaland

3

Massabruk

8

Sågverk

Nyckeltal	2023	2022	2021	2020 ¹⁾	2019
Nettoomsättning, MSEK	28 896	33 367	27 060	20 351	23 183
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	3 677	9 136	6 811	2 164	3 897
Rörelseresultat, MSEK	2 226	7 805	5 316	891	2 582
Resultat före skatt, MSEK	2 272	7 724	5 233	746	2 495
Avkastning på sysselsatt kapital	9%	35%	25%	2%	12%
Soliditet	64%	65%	63%	57%	59%
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	79	5 820	3 192	646	2 227
Vinstdelning, MSEK	1 474 ²⁾	3 243	2 239	598	1 068
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 806	2 786	2 719	2 696	2 637
Virkesvolym, milj m ³ fub	17,3	18,3	18,0	17,4	17,1
Antal medlemmar	51 774	51 476	51 938	52 921	52 192
Medelantal anställda	3 402	3 262	3 118	3 112	3 126
Positiv klimateffekt ³⁾ , Mton CO ₂ e	11,4	12,1	13,3	11,0	10,8
Fossila utsläpp i värdekedjan ⁴⁾ , Mton CO ₂ e	2,3	2,1	2,1	2,2	—
Arbetskadorna med frånvaro (LTA) ⁵⁾ , antal	38	50	56	47	62
Arbetskadefrekvens (LTAR) ⁶⁾	7	10	11	9	12

¹⁾ Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbare mot historiska rapporter.

²⁾ Förelagen vinstdelning inklusive insatsemission.

³⁾ CO₂e=koldioxidekvivalenter.

Data för 2019 har tagits fram med en annan redovisningsprincip jämfört med 2020–2023 som innebär en avgränsning avseende vilka utsläpp av fossila växthusgaser som har inkluderats.

⁴⁾ Redovisningsprincipen för utsläpp av fossila växthusgaser förändrades 2021 avseende vilka utsläpp som inkluderats. Jämförelsesiffror för 2020 är omräknade medan data för 2019 ej redovisas.

⁵⁾ LTA (lost time accident): arbetsskada med frånvaro.

⁶⁾ LTAR (lost time accident rate): antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Några glimtar från året som gått som visar hur vi ökar medlemsvärdet och stärker varumärket Södra, hela tiden med vårt uppdrag i fokus – att förädla och förnya skogsgårdens värden.

Året i korthet



Södras nya KL-träfabrik invigdes

I mitten av mars invigdes Södras nya fabrik för korslimmat trä, KL-trä, i Värö. Fabriken, som är en av Sveriges största, har en kapacitet att leverera stommaterial till drygt 4 000 bostäder årligen och innebär en tiofaldig ökning av vår produktionskapacitet när det gäller KL-trä.

– Södras uppdrag är att förnya och förädla skogsgårdens värden och vår nya fabrik för korslimmat trä är ett sätt att göra just detta. Idag är ett stolt ögonblick för hela Södras organisation – tillsammans fortsätter medlemmar, medarbetare och kunder att bygga starkare värdekedjor som ger oss förutsättningar att möta samhällets krav på hållbara och innovativa produkter från familjeskogsbruken, sa Lotta Lyrå, vd och koncernchef i Södra.



Jessica Nordin ny hållbarhetschef

Jessica Nordin har tillträtt som ny hållbarhetschef på Södra med ansvar att leda och utveckla Södras totala hållbarhetsarbete framåt. Stort fokus kommer att ligga på att stärka arbetet och kunskapen kring biologisk mångfald och hållbart skogsbruk som är viktiga framtidsfrågor för Södra.

Jessica Nordin kommer senast från rollen som miljöchef på Södra Skog med ansvar att driva och utveckla Södras naturvårds- och hänsynsarbete.

– Jag ser fram emot att jobba med den bredd det innebär att vara hållbarhetschef. Södra är en organisation som skapar stor samhällsnytta och som med grunden i familjeskogsbruket bidrar med lösningar till många av vår tids stora miljöutmaningar, säger Jessica Nordin.

Pappersmassa av jordbruksprodukter

Södra inledde under året tester av pappersmassa gjord av massaved från medlemmarnas hållbara familjeskogsbruk tillsammans med rester från jordbruk i närheten av våra tre massabruk i Värö, Mönsterås och Mörrum.

Jordbruksresterna ska komplettera massaveden i pappersmassan med förhoppningen om att producera en högpresterande produkt med förbättrade egenskaper. Den nya blandningen innebär att mer pappersmassa kommer kunna skapas från varje träd, vilket stärker familjeskogsbrukets lönsamhet och säkerställer ett än mer resurseffektivt och cirkulärt flöde.



Ny teknik stort lyft för chaufförer

Under året har Sveriges modernaste rundvirkesekipage rullat på vägarna med Södras industri i Värö som slutdestination. Den nya timmerbilen utan kranhytt som i stället styrs med virtual reality (VR) och med en vagn med fler och högre stöttor är resultatet av ett utvecklingsprojekt mellan Södra och leverantörerna Exte och Hiab.

– Den nya tekniken gör mitt arbete både säkrare och bekvämare, säger Filippa Persson, chaufför i Södra, som under året kört bilen.

Kunskap och erfarenheter från projektet kommer bidra till att styra vilka investeringar som görs i Södras egna timmerbilar i framtiden, men också för att driva på den tekniska utvecklingen hos åkerierna som samarbetar med Södra, och där det idag finns cirka 300 timmerbilar.



Utveckling av planteringsmaskin visar lovande resultat

Södras satsning på ny avancerad teknik för bättre plantöverlevnad testades i fält med lovande resultat. Med den egenutvecklade planteringsmaskinen BraSatt 01 vill vi snabba på teknikutvecklingen inom skogsföryngring.

– Inga större tekniska genombrott har gjorts inom föryngring sedan planteringsröret kom. Med Södras satsning knuffar vi föryngringstekniken rejält framåt och använder teknik som inte är vanlig inom skogsbruket. Jag hoppas att detta ger ringar på vattnet, så att mer ny teknik kommer skogsägarna till nytta framåt, säger projektledare Anna Wallner.

Ny industnning ökar produktionen av grön el

I april driftsattes den nya industningsanläggningen vid massabruket i Mönsterås – en investering på 700 miljoner kronor. Därmed kommer brukets förbrukning av värme i form av ånga att minska, vilket i sin tur innebär en ökad produktion av grön el.

Under projektet var som mest omkring 200 personer samtidigt på plats och antalet arbetade timmar uppgick till totalt drygt 200 000 – utan allvarliga händelser.

– Det här är en satsning på en modern anläggning som stärker oss, säger Karin Dernegård, platschef vid Södra Cell Mönsterås. Att det inte inträffade en enda allvarlig händelse trots det stora antalet arbetade timmar, personer och firmor på området är ett fint kvitto.



EU-besök med fokus på hållbart skogsbruk

Som en del i Sveriges ordförandeskap i EU:s ministerråd stod Södra i maj värd för ett besök av EU:s ständiga representation vid kombinatet i Värö. Syftet var att samtala om hållbart skogsbruk och skogsnäringens betydelse för Sveriges tillväxt samt att diskutera gemensamma lösningar framåt.

– Vi är mycket glada över besöket som blev ett bra tillfälle att skapa förståelse för hur hela värdekedjan inom Södra ser ut, från medlemmarnas skogar till färdiga produkter och innovationer som bidrar i klimatomställningen, säger Marcus Svensson, chef för Södras näringspolitiska enhet.

Rekordstor vinstdelning till medlemmarna

På föreningsstämman i Lund den 31 maj klubbades en rekordstor vinstdelning igenom. Stämman beslutade att dela ut 3,2 miljarder kronor till medlemmarna som en följd av rekordresultatet 2022.

Skogsråvaran från familjeskogsbruket eftertraktad

Efterfrågan på skogsråvara från familjeskogsbruket var stor under året och virkespriserna steg till historiskt höga nivåer. Året inleddes med en stark virkesmarknad och ett stort råvarubehov inom industrin. I januari höjde Södra priserna på grantimmer och talltimmer och uppmanade medlemmarna att hålla en hög takt i avverkningarna.

Det goda läget på virkesmarknaden fortsatte under året. I maj genomfördes prishöjningar på flera virkessortiment. Priserna på grantimmer och barrmassaved blev 10 respektive 15 procent högre och en marknadspremie infördes. 1 september höjdes priserna på främst sågbara sortiment och energisortiment och 9 oktober höjdes priserna på timmer av gran och tall ytterligare en gång.



Nytt fryslager för plantor invigdes

I oktober invigdes Södras nya fryslager för plantor av styrelseordförande Magnus Hall. Frysen, som ligger i anslutning till plantskolan i Falkenberg, är Södras första och har utrymme att hantera 40 miljoner skogsplantor. Fryslagret innebär en stor kapacitetsökning jämfört med tidigare hyrlösningar och investeringen möjliggör att Södra långsiktigt kan möta den ökade efterfrågan på skogsplantor av god kvalitet.

Stärkt affär inom energi och kemikalier med produktområdet Bioproducts

Energi- och kemikalieaffären fortsätter att växa. För att ytterligare stärka kunderbudandet genom en mer sammanhållen affär har vi bildat produktområdet Södra Bioproducts med Johannes Bogren som ansvarig chef.

Södra Bioproducts kommer att ansvara för att utveckla och optimera den befintliga affären som omfattar el, fjärrvärme, fasta bränsleprodukter och flytande produkter som biometanol, tallolja, och terpentin. Produktionsansvaret ligger fortsatt kvar inom Södras olika affärsområden.



Ett stabilt resultat som visar styrkan i Kooperationen

Lotta Lyrå
Vd & koncernchef

När det gångna året summeras konstaterar jag att Södra står stabilt. Som Kooperation med uppdrag att förädla och förnya skogsgårdens värden för såväl dagens som morgondagens familjeskogsbruk, är det en styrka att vi spänner över hela värdekedjan och tillsammans, medlemmar och medarbetare, kan hantera kortsiktiga utmaningar parallellt med långsiktiga möjligheter. I en tid då den gröna omställningen är central, har vi förmånen att jobba med skogen som uppskattas och bidrar med så många nyttor för samhället.

På Södra ska varje sekund präglas av trygghet, säkerhet och en omtanke om varandra. 2023 har inte varit ett undantag, och vi har jobbat med förbättringar, beteenden och större förflyttningar för att alla medarbetare ska kunna jobba säkert eller inte alls. Under året har antal olycksfall med frånvaro minskat från föregående år till 38. I detta arbete kan vi aldrig slå oss till ro, men glädjas när vi förbättras.

Globala förändringar som påverkar oss

Under året har det blivit tydligt att det framför allt är två större förändringar som tillsammans påverkat vår affärsverksamhet och vardag. En minskad efterfrågan till följd av att människors plånböcker har blivit tunnare, samtidigt som det geopolitiska läget gjort att tillgången på skogsråvara minskat och priserna ökat. Därtill har vi för nionde året i rad uppmätt rekordvärme på jorden, där ett förändrat klimat innebär att vi måste hantera storm, extrem torka och väta i skogen. Förändringarna är globala där både konjunktur och struktur spelar in. Och det har påverkat både skogen och marknaden. Det är händelser som påverkar men där vår styrka som Kooperation visar sig i att vi levererar ett stabilt resultat i linje med våra förväntningar för året. Vår omsättning uppgår till 29 miljarder kronor och vi når ett rörelse-resultat om 2,2 miljarder kronor. Utifrån detta föreslår styrelsen en vinstdelning till medlemmarna på 1 474 miljoner kronor.

För Södras huvudprodukter massa och sågade trävaror, har utvecklingen under året sammantaget präglats av avmattningen på marknaden och en lägre prisbild. Den svaga svenska kronan kompenserade för de lägre priserna och mot slutet av året såg vi en ljusning på massamarknaden till följd av ett globalt sett minskat utbud samtidigt som vår produktionskapacitet ökat. Vi bedömer att det kan följa med in i början av 2024. Den globala marknaden för sågade trävaror har de senaste åren genomgått en turbulent tid. Det gäller inte minst i Sverige där stora och snabba förändringar i tillgång och efterfrågan har lett till kraftiga svängningar i såväl leveransvolymen som priser. Under 2023 har de lägre varumarknadspriserna och den låga byggtakten i kombination med ökade timmerpriser pressat verksamheten för sågade trävaror från två håll. Vår bedömning är att 2023 års utmanande situation kommer fortgå.

Stor efterfrågan på skogsråvara

I skogen har året också präglats av hård konkurrens där Södra gjort flera prisjusteringar för att möta efterfrågan. Familjeskogsbrukens råvara är uppskattad med virkespriser i Götaland på historiskt höga nivåer. Det är positivt för skogsgårdens lönsamhet och vi bedömer att efterfrågan fortsatt kommer vara hög. Samtidigt ökar det pressen för de gemensamt ägda industrierna vilket gör att vårt fokus på konkurrenskraft blir än viktigare. Därför har vårt effektiviseringsarbete varit i fokus och genom linjeorganisationens engagemang uppnåddes årsmålet om 724 miljoner i effektiviseringar redan i november 2023 och året stängde på 866 miljoner kronor. Det bidrar till resultatet för 2023 samtidigt som det ger en långsiktig effekt. Det här är arbete vi fortsätter med, att ständigt kalibrera och effektivisera vår verksamhet mot den marknad och efterfrågan vi ser framåt.

Investeringar med blicken framåt

Omvärldsläget har gjort det än tydligare att vår strategiska inriktning i innovationsarbetet – att stärka förädlingsvärdet på skogsgårdens produkter – är nödvändig och rätt. Vi tror mycket på att många av våra framtida lösningar ligger inom energi- och kemikalieaffären framåt och under året stärkte vi det benet i och med Södra Bioproducts. Vi har under året färdigställt investeringar som stärker konkurrenskraften över tid. Den nya fabriken för korslimmat trä i Värö, industnningen vid massa-

bruket i Mönsterås, liksom fryslagret för plantor i Falkenberg är tre exempel där verksamheten nu är igång. Under året blev Södra världens första aktör med spårbarhetscertifiering enligt PEFC och FSC® i kommersiell skala för tallolja, terpentin och biometanol. Och efter flera års arbete för att utveckla högkvalitativa björkfrön, kan vi nu möta en ökad efterfrågan på lövplantor hos familjeskogsbruket. Fler satsningar med blicken framåt har initierats. Efter en tid av forskning och utveckling inleddes arbetet med pappersmassa gjord av lokala jordbruksrester och hållbar skogsråvara. EU:s LIFE-fond beviljade det största finansieringsbeloppet någonsin för textilåtervinning när Södras och Lenzings projekt beviljades 10 miljoner euro.

Södra är från 2020 anslutet till FN:s Global Compact. Vi stödjer dess tio principer för hållbart företagande och redovisar på årlig basis resultatet av vårt arbete.

Hållbart på lång sikt

Samtidigt som världens efterfrågan på hållbara lösningar är enormt, kräver verkligheten att lönsamheten finns där för långsiktig hållbarhet. Och att vi håller dörren öppen för fler lösningar och tekniker än vad som är möjligt att bära ensam. Vårt innovationsarbete är här en nyckel, men också att vi har mod att lämna över stafettpipan när teknikutvecklingen så kräver. Därför sålde Södra sin andel i Silva under 2023. Södras samverkan med kunder, forskningen och med strategiska innovationspartners i arbetet för den gröna omställningen är oerhört viktiga. Vi har sett framdrift i ett flertal projekt under året som oavsett om de landar i en framtida kommersialisering eller ej har bidragit till nya kunskaper för oss. En annan viktig del i att förverkliga och snabba på den gröna omställningen är att förutsättningarna från politik och samhälle främjar de investeringar som krävs genom långsiktiga och harmoniserade spelregler. Vi arbetar aktivt för att bidra till konstruktiva och gemensamma lösningar både nationellt och på EU-nivå. När allt mer av skogens frågor beslutas i Bryssel, har vi en viktig uppgift att förmedla familjeskogsbrukens vardag och viktiga roll för klimatet, den biologiska mångfalden och för att fasa ut det fossila. Efter en period där många skärpta krav kommit på det skogliga området inom ramen för den gröna given ser vi fram emot att bidra till att det växer fram fler affärsmodeller där skogsägaren får betalt för det jobb de gör för samhällets bästa.

Södra har i över 80 år spelat en betydande roll för skogsgårdens utveckling i södra Sverige. Genom att vara en drivande marknadsaktör som driver skogsägarnas intressen och utvecklar industrin i takt med tiden har vi hela tiden värnat om att säkra skogsgårdens avsättning och lönsamhet. Kooperationen har därigenom också bidragit till jobb på landsbygden, en förbättrad naturvård och att miljontals människor har tillgång till träbaserade produkter i vardagen.

Med rötterna hos 52 000 familjeskogsbrukare som vill sköta om och bruka sin skog på ett ansvarsfullt sätt och kunder och konsumenter som vill leva upp till sina mål och göra hållbara val i vardagen, är det tydligt att förväntan är att vi ska fortsätta bidra med både värde och lösningar. Och med skogens fantastiska möjligheter som Södra kan utveckla genom hela värdekedjan – från skogsgården till slutkonsumenten – fortsätter det arbetet in i ett nytt år.

Vi arbetar säkert – eller inte alls

Vi sätter människor och kultur i centrum i allt vi gör. Hälsa och säkerhet är därmed vår högsta prioritet. Varje sekund ska präglas av trygghet, säkerhet och en omtanke om varandra och vi arbetar därför hela tiden för att tillsammans skapa en arbetsmiljö och organisation som är hälsosam, hållbar och fri från skador. Vi arbetar säkert eller inte alls – det gäller såväl medlemmar och medarbetare som entreprenörer.

En organisation där hälsa och säkerhet är högst på agendan är också en förutsättning att kunna attrahera och behålla medarbetare i framtiden.

Nollvision för arbetsskador

Ingen ska riskera sin hälsa på jobbet och varje arbetsskada är en för mycket. Vårt säkerhetsarbete upphör aldrig och vi har en nollvision för arbetsskador.

Under 2023 ser vi glädjande nog en tydlig minskning av arbetsskadefrekvensen (LTAR) som är vårt övergripande mål.

Beteendebaserad säkerhet bygger kulturen

Beteendebaserad säkerhet, BBS, är en effektiv metod för att påverka säkra beteenden och bygga en stark säkerhetskultur. Bakom metoden finns hundra års forskning inom beteendepsykologi.

BBS har i decennier hjälpt ledare och chefer att effektivisera processer, skapa bättre resultat och öka säkerheten på arbetsplatsen. Beteendebaserad säkerhet utvecklar ledarskapet genom att förstärka beteenden som är önskvärda i stället för

att fokusera på det som inte fungerar. Vi vill ha en mätbart förbättrad säkerhetskultur där vi beter oss säkert i alla riskfyllda arbetsmoment. BBS går ut på att observera varandras beteenden och därefter ge konstruktiv feedback. Feedbacken ökar i sin tur medvetenheten om vad som är säkra respektive riskfyllda beteenden. Syftet är att engagera alla medarbetare i arbetet med att minska antalet arbetsolyckor.

Under 2023 har vi fortsatt att utveckla organisationen. Den koncerngemensamma hälsa- och säkerhetsfunktionen kompletterar det legala linjeansvaret för arbetsmiljön och ger en sammanhållen ledning och gemensamma processer. Vi har startat fyra omgångar av utbildningen i BBS för chefer och ledare, *Grow hälsa och säkerhet*, med deltagare från alla affärsområden och funktioner.

Aktiviteter i hela verksamheten

Tillsammans med det systematiska arbetsmiljöarbetet genomför vi förstärkande initiativ och aktiviteter i hela värdekedjan. Allt för att förflytta oss mot ett än säkrare och hälsosammare Södra. Några exempel från affärsområdena är programmet *Säkerheten först* på Wood som genom proaktiva insatser har skapat en säkrare industriell miljö som har minskat arbetsskadorna, Cell har under året rullat ut konceptet *Beteenden som räddar liv*, Skog har haft en hälso- och säkerhetsvecka och genomfört ett pilotprojekt på plantskolan i Flåboda inom BBS och Innovation har infört positiva observationer som lyfter goda exempel.





Säkerhet i skogen

Bland medlemmarna har säkerhetsfrågorna lyfts vid flera tillfällen under året, bland annat i samband med årsmötena och i medlemstidningen Södrakontakt där också en varselväst skickades med. Även de lokala säkerhetsombuden är viktiga tillsammans med bland annat utbildningarna inom utbildningen *Säker Skog* där drygt 1 000 skogsägare under året tagit röjsågs- eller motorsågsörkort.

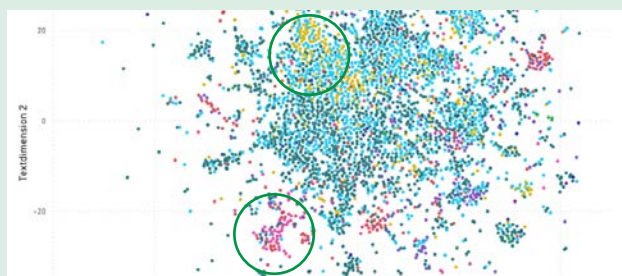
Svevias säkerhetsapp används av Södras skogsinspektorer för att öka säkerheten vid ensamarbete i skogen eller på vägarna. I den startas en timer när ensamarbetet påbörjas. Om den inte stängs av inom utsatt tid skickas ett sms ut till valda kontaktpersoner med information om att något har inträffat och var den drabbade finns. Appen kan även användas av skogsägare och entreprenörer för att öka säkerheten.

AI hjälper oss att se våra största arbetsmiljörisker

Varje år rapporterar vi i Södra in flera tusen arbetsmiljöhändelser i IA-systemet som är ett gemensamt system för hantering av bland annat positiva observationer, tillbud, riskobservationer och skador. Där samlas data som används för uppföljning, men innehållet i beskrivningen av händelseförloppet har varit svårt att fånga och analysera för att kunna göra åtgärder.

– Försäkringsbolagen sätter sina premier efter vilka risker som finns. Jag tänkte att vi på samma sätt borde kunna jobba proaktivt och förutse risker utifrån de händelseförlopp som vi har rapporterat, säger Jörgen Rydberg, arbetsmiljötekniker i Mönsterås.

Jörgens idé landade på Södras avdelning flygledartornet och resulterade i chattbotten Jörgen som analyserar riskrapporterna med hjälp av artificiell intelligens, AI. Den kan nu bland annat identifiera var det är störst risk att nästa incident sker och prioritera viktiga säkerhetsåtgärder. Chattboten använder nya AI-språkmodeller som kan tolka och även skapa textinnehåll. Man kommer även att kunna ställa frågor till chattbotten som ”ge mig de fem största riskerna när jag ska utföra det här momentet”. Chattboten testas och tränas för att kunna användas brett under 2024.



Med hjälp av AI kan man analysera olycksrisker och visa var de finns visuellt. I detta exempel har man genom textanalys identifierat riskobservationer och kan se problemområden med otillräcklig skyddsutrustning.



Jörgen Rydberg, arbetsmiljötekniker på Södra i Mönsterås, är idégivare.

Så här skapar Södra värde – från en familj till en annan

Medlemsägd skog



Egen industri



Forskning och innovation | Inköp av varor och tjänster från leverantörer



Virkesråvara



Klimatsmarta &
förnybara produkter

Värdekedja

Vinstdelning till skogsägare/medlemmar

Kolsänka i skogen

Träden i medlemmarnas skogar tar upp och lagrar koldioxid från atmosfären.

Utsläpp i värdekedjan

De fossila utsläpp i vår värdekedja som kvarstår.

Biologisk mångfald

Ansvarsfullt skogsbruk

Naturvårdande skötsel, generell miljöhänsyn och frivilliga avsättningar.

Samhällsnytta

Inkomstkälla | Arbetstillfällen & kompetens | Infrastruktur

Slutprodukter



Trävaror



Massa



Energi



Byggsystem



Flytande bioprodukter

Kunder som
vidareförädlar och
säljer slutprodukter

Substitution

När våra förnybara produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning skapas en substitutionseffekt och en minskning av fossila utsläpp.



Södras totala klimateffekt

Skogens nettolagring av koldioxid, minus våra fossila utsläpp, plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning ger oss en positiv total klimateffekt.



Samarbeten & samhällsengagemang

Så här funkar Södramodellen

Du som är medlem och levererar till Södra får inte bara ett marknads-
mässigt pris för ditt virke, utan också möjlighet till extra avkastning
från våra gemensamma industrier. Den här ekonomiska modellen kallar
vi för Södramodellen. Här förklarar vi hur den fungerar.

Vad är insatskapital?

Insatskapital är ett riskkapital som du som medlem satsar i föreningen och som ger möjlighet till utdelning. Det tillhör dig som medlem, men föreningen disponerar pengarna i verksamheten så länge du är medlem. Om du lämnar Södra har du rätt att få insatskapitalet utbetalt.

Det finns två typer av insatskapital: *inbetalt insatskapital* som byggs upp genom avdrag på dina virkesaffärer och *emitterat insatskapital* som växer via insatsemission.

Det finns möjlighet till handel med både inbetalt och emitterat insatskapital. Mer information om detta finns på sodra.com.

Del i Södras resultat genom vinstdelning

Under 2013–2022 har den genomsnittliga vinstdelningen varit:

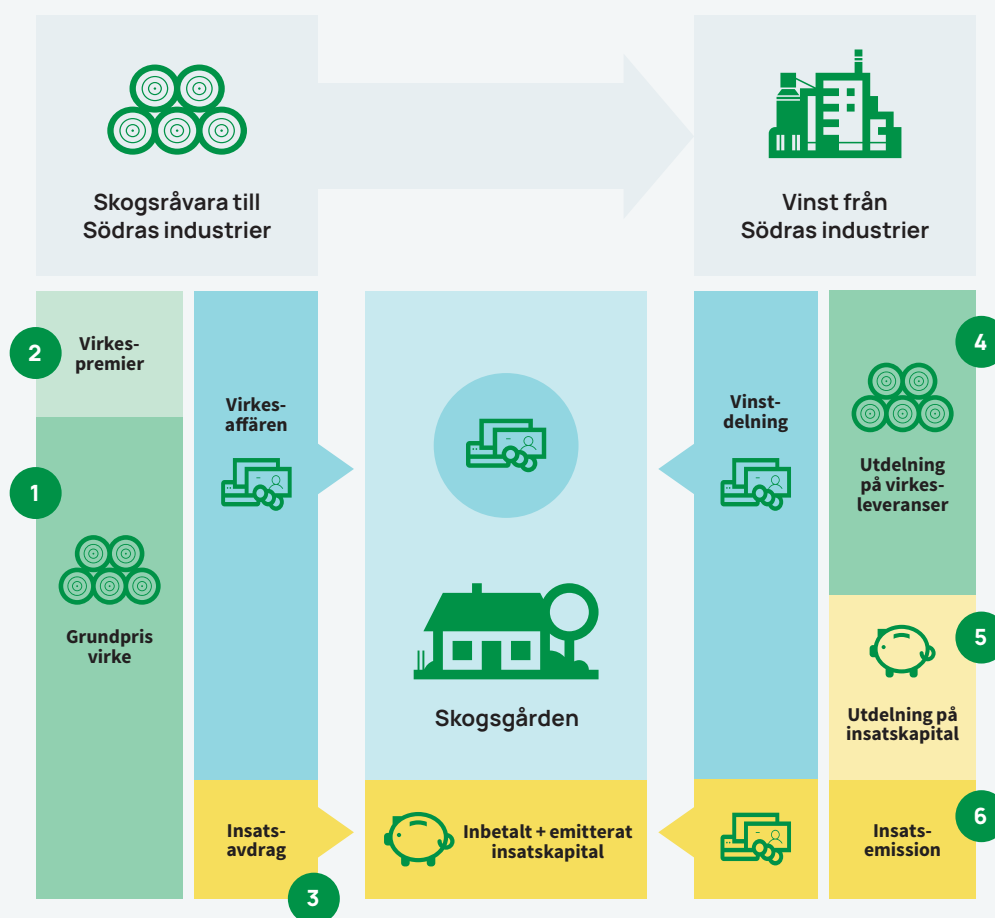
- » 10 % på virkesleveranser
- » 10 % på insatskapital*
- » 16 % insatsemission på inbetalt insatskapital

*2022 dessutom extra utdelning på 20 % på inbetalt insatskapital.
Historisk avkastning är ingen garanti för framtida avkastning.

Södras uppdrag är att förädla och förnya värdena på din skogsgård, där lönsamhet är en viktig del. När du säljer din skogsråvara till Södra tas den om hand av och förädlas i den egna industriverksamheten. Den blir till förnybara och klimatsmarta produkter – trä, massa, byggsystem, flytande bioprodukter och energi – som säljs på en global marknad.

Målsättningen är att hälften av vinsten från industrin ska gå till investeringar och utveckling för att hålla Södra finansiellt starkt och skapa fortsatt tillväxt. En välinvesterad och konkurrenskraftig industri är en viktig förutsättning för en tryggad avsättning för medlemmarnas skogsråvara.

Men vinsten går inte bara till investeringar. Den kooperativa ägarformen innebär samtidigt att du som är medlem, förutom det skogsgården ger, får del av vinsten. Sett över en konjunkturcykel är du, tillsammans med alla andra medlemmar, med och delar på hälften av vinsten i industrin. Vi kallar detta för Södras ekonomiska modell, eller Södramodellen.



Första delen: Virkesaffären

1. Grundpris virke

Södras virkespriser följer marknaden och styrs av tillgången på skogsråvara och behoven i industrin.

2. Virkespremier

Som tillägg till grundpriset finns flera olika premier, det kan till exempel vara:

- » Certifieringspremie för certifierat virke (PEFC och FSC®)¹⁾
- » Storlekspremie för större avverkningar
- » Tillgänglighetspremie för avverkningar där skogsbilväg och skogsmark har bra bärighet
- » Marknadspremie i starka marknadssituationer
- » Naturvårdspremie.

3. Insatsavdrag

2 eller 4 procent (varje medlem väljer själv nivå) av grundpriset och premierna går till ditt insatskapital som står kvar i Södra. Det fortsätter att växa och ge utdelning år efter år. Avdraget är obligatoriskt upp till 900 kr/hektar och 200 hektar, därefter frivilligt. Varje medlem får ha max 5 000 kr i inbetalda insatser per hektar produktiv skogsmark.

Efterföljande år: Vinstdelning

Vinstdelningen består av tre delar: utdelning på virkesleveranser, utdelning på insatskapital och insatsemission.

4. Utdelning på virkesleveranser

- » Beräknas i procent på värdet av dina virkesleveranser som är inmätta under föregående år (grundpris + virkespremier).

5. Utdelning på insatskapital

- » Beräknas i procent på ditt insatskapital (inbetalt och/eller emitterat) vid årsskiftet.

6. Insatsemission

- » Förs över till ditt insatskapital och gör att det växer. Beräknas i procent på ditt inbetalda insatskapital vid årsskiftet och blir emitterat insatskapital.²⁾

¹⁾ Södra är certifierat enligt PEFC och FSC® – licensnummer PEFC/05-22-11 och FSC®-C014930.

²⁾ Enligt den praxis som tillämpas inom Södra. Stadgarna tillåter dock insatsemission på både inbetalt och/eller emitterat insatskapital.

Skogsgårdens värde växer varje år i Södra

Vi beräknar varje år lönsamheten på skogsgården. Beräkningen bygger på en fiktiv typgård på 100 hektar där vi utgår från en grön skogsbruksplan och följer Södras skötselriktning. I typgårdens lönsamhet ingår även styrelsens förslag till vinstdelning. Detta ger en fingervisning om Södras mervärden för dig som är medlem.

Vinstdelning för typgården

Typgårdens lönsamhet uppgick till 2 217 kr per hektar (ha) för 2023, jämfört med 2 374 kr föregående år. Lönsamheten beräknas genom att summera skogsnettot (skogsgårdens intäkter minus kostnader) med utdelningen på både virkesleveranser och insatskapital (se tabellen nedan).

Skogsnetto – 1 773 kr per hektar

På typgården avverkades 550 skogskubikmeter, varav 34 procent var gallring. Vi beräknar intäkterna från virkesförsäljningen på ett genomsnittligt virkespris för årets medlemsleveranser. Kostnaderna består av summan av avverkningskostnader, skogs-vård och övriga kostnader som vägunderhåll och försäkringar.

Avverkningskostnaden är baserad på ett genomsnittligt pris för alla avverkningar i Södra. I beräkningen ingår även en bedömning av viltbetets påverkan på lönsamheten med 80 kr per hektar (räknat på de skador som överstiger skogsbrukets mål att minst 7 av 10 stammar ska vara oskadade).

Utdelning – 444 kr per hektar

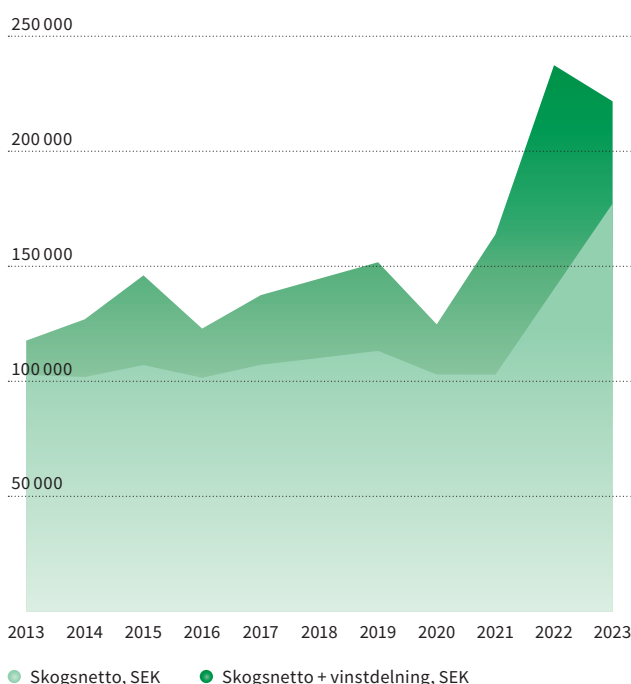
För typgården räknar vi med det genomsnittliga insatskapitalet per medlemshektar. Utdelningen på virkesleveranser beräknas utifrån typgårdens avverkning (550 skogskubikmeter, varav 34 procent gallring). Vinstdelningen består av:

- » 12 % utdelning på virkesleveranser – 378 kr/ha
- » 8 % utdelning på insatskapital – 66 kr/ha

Insatsemission – 49 kr per hektar

Utöver den utbetalda utdelningen på insatskapitalet sker ytterligare vinstdelning, så kallad insatsemission. Genom den ökar medlemmens insatskapital som växer vidare i Södras verksamhet och bidrar till framtida utdelningar. Insatsemissionen för 2023 är 6 procent av medlemmens inbetalda insatskapital vid årets slut. Det innebär 49 kronor per hektar för typgården.

TYPGÅRDENS LÖNSAMHET (BASERAD PÅ 100 HA)



TYPGÅRDENS LÖNSAMHET 2023¹⁾

Skogsnetto	1 773 SEK/ha	(1 219)
Utdelning på virkesleveranser	378 SEK/ha	(379)
Utdelning på insatskapital	66 SEK/ha	(776)
Summa	2 217 SEK/ha	(2 374)
Insatsemission på inbetalt insatskapital	49 SEK/ha	(76)

¹⁾ Beräkningen baseras på den av styrelsen föreslagna vinstdelningen för 2023.

Beräkningsmetod för typgårdens lönsamhet är under omarbetning och kommer att uppdateras under 2024.

Styrelsens förslag till vinstdelning

Som medlem i Södra får du del av föreningens resultat. Utdelningen beräknas både på värdet av virkesleveranserna och ditt insatskapital i Södra.

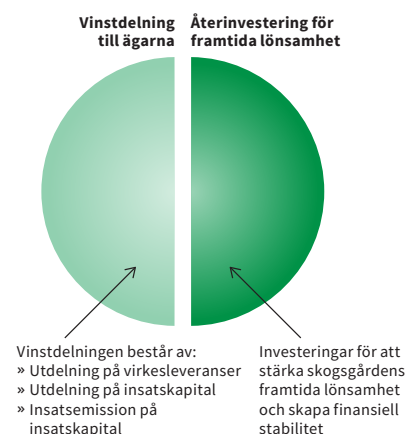
När du levererar virke till Södra får du ett marknadsmässigt pris på leveransen. När året är slut får alla medlemmar dessutom vara med och dela på hälften av resultatet. Den andra hälften av resultatet stannar kvar i föreningen för att hålla Södra finansiellt starkt.

Vinsten fördelas utifrån hur stort virkesvärde du som medlem har levererat under året samt utifrån hur stort insatskapital du har i Södra. Den genomsnittliga medlemmen levererade under året virke för 135 900 kronor och hade 118 695 kronor i insatskapital.

Vinstdelningspolicy

Södras mål är att den samlade vinstdelningen långsiktigt ska motsvara minst 50 procent av resultatet före skatt över en konjunkturcykel. Styrelsens förslag till vinstdelning för 2023 motsvarar 65 procent av resultatet före skatt. De senaste tio åren har vinstdelningen uppgått till 46 procent. Beslut om vinstdelning grundas på en sammanvägning av Södras lönsamhetssituation, investeringsplaner och finansiella ställning.

Södras vinstdelningspolicy



Föreslagen vinstdelning för 2023 för beslut vid stämman 2024



Totalt

1 474 MSEK



Per medlem

28 478 SEK



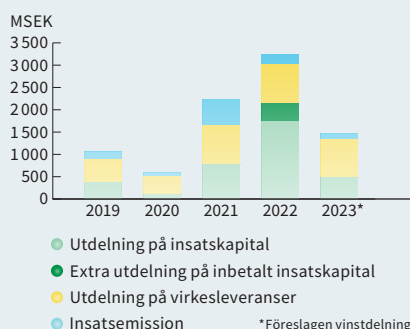
Per medlemshektar

525 SEK

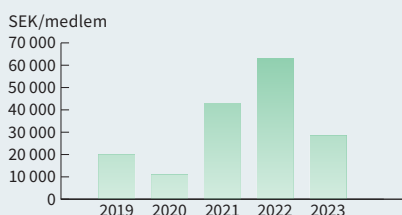
8% utdelning på insatskapital ¹⁾	492 MSEK
12% utdelning på virkesleveranser	844 MSEK
6% insatsemission på inbetalt insatskapital	138 MSEK
Total utdelning	1 474 MSEK

¹⁾ Inbetalt och emitterat.

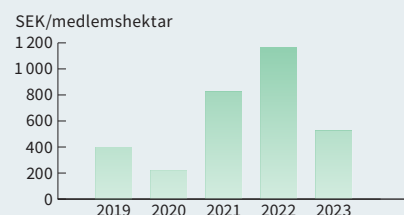
Vinstdelning och insatsemissioner



Vinstdelning kr/medlem



Vinstdelning kr/medlemshektar

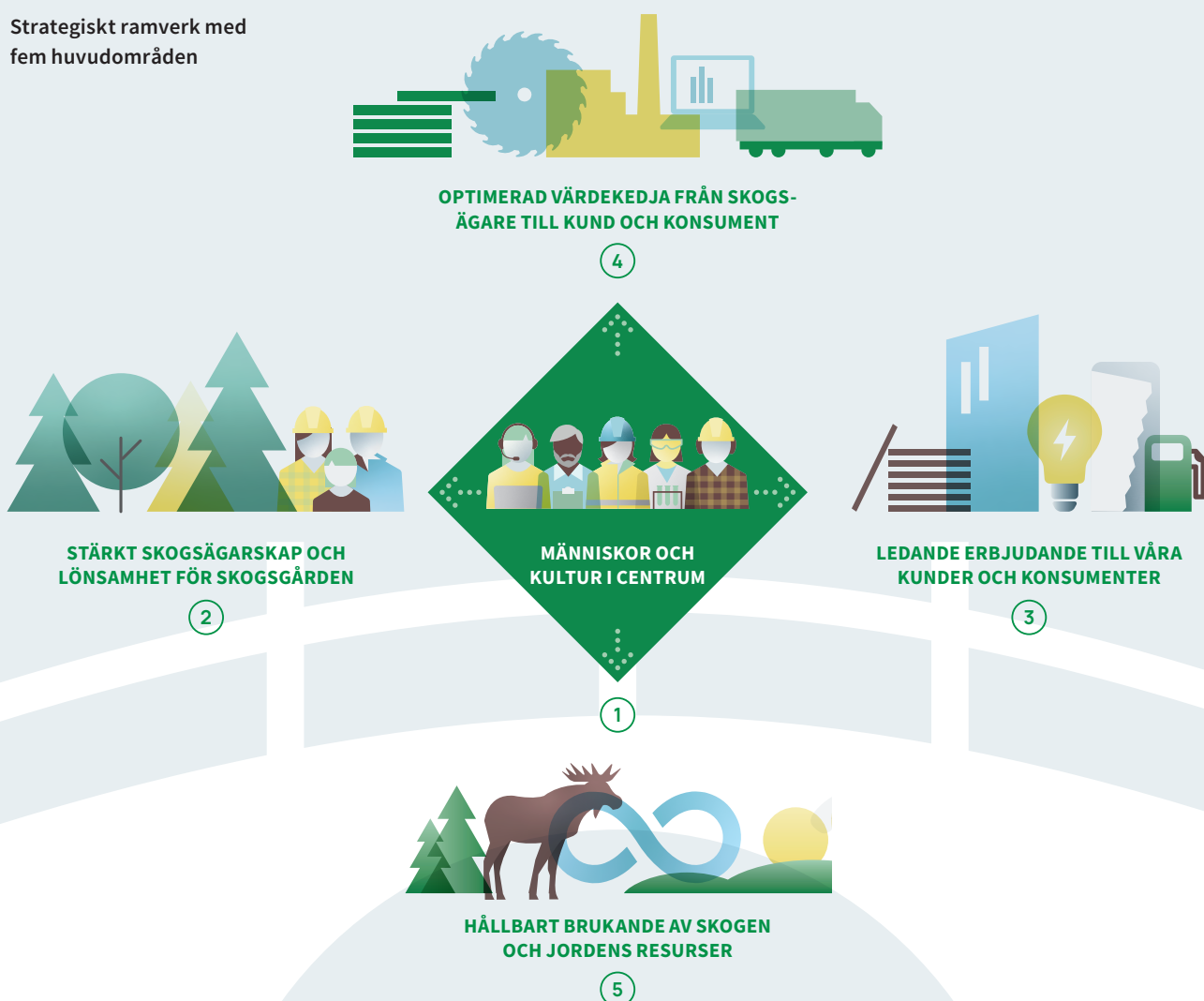


Södras gemensamma strategi

Från en familj till en annan

Södra är bron mellan familjeskogsbruken och familjerna i samhället. Råvaran levereras från medlemmarnas skogar, som ofta funnits i familjen i generationer, och omvandlas till samhällsviktiga och hållbara produkter genom våra industrier. Vår gemensamma strategi handlar om hur vi knyter ihop skogsägare med kunder och konsumenter inom fem huvudområden – **från en familj till en annan**.

Strategiskt ramverk med fem huvudområden



Vår unika affärsmodell

Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten, där vi hela tiden strävar efter att få ut det mesta av både värdet i skogen och kundnyttan vi skapar. På så sätt förädlar och förnyar medlemmar och medarbetare tillsammans skogsgårdens värden, om och om igen. Genom vår ekonomiska modell, Södramodellden, får varje gård del av det mervärdet vi skapar i Södra och vår kooperativa ägarform ger både ett unikt engagemang och långsiktighet. Vår affärsmodell är unik och den är utgångspunkten för vår strategi.

1 Människor och kultur i centrum

Människor och kultur står i centrum i hela vår verksamhet. Våra värderingar är centrala och handlar om hur vi agerar. Vi sätter säkerheten först, är värderingsstyrda i vårt ledarskap, agerar demokratiskt och drar nytta av digitaliseringens värden.

2 Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården

Vår naturliga startpunkt är medlemmarna. Inom detta område kommer vi tillsammans sträva efter ett stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården genom bättre erbjudanden, tjänster och möten, samt ökade möjligheter för kunskap och lärande.

3 Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Vi ska leverera ett starkt och ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter. Vi behöver därför ständigt utvärdera och förnya vår produktportfölj och ta fram nya produkter, hitta nya användningsområden för befintliga produkter och lösa våra kunders problem.

4 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Vår värdekedja är bron mellan medlemmar och kunder och här flödar råvara, kunskap, tjänster och data. Vi ska förbättra våra processer och styrverktyg, effektivisera alla flöden genom datadrivet beslutsfattande och göra vår värdekedja än mer konkurrenskraftig.

5 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Vi ska bidra till samhällets klimatomställning och säkerställa att medlemmarnas skogar kan fortsätta brukas i generationer framöver. Vi kommer alltid ta ansvar för klimatomställningen, biologisk mångfald, klimatanpassning av skogar och vara en positiv kraft att räkna med i näringspolitiken.

Mål
Arbetsskadefrekvens – LTAR

Mål
Typgårdens lönsamhet

Mål
Kundnöjdhet

Mål
Soliditet
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Mål
Positiv klimateffekt

Starka globala drivkrafter som påverkar oss

Omvärlden rör sig hela tiden och förändringarna skapar både möjligheter och utmaningar för oss. För att vi ska kunna förnya och förädla skogsgårdens värden i en föränderlig värld måste vi ha örat mot omvärlden inom områden som klimat, teknik, urbanisering och geopolitik.

Klimat, miljö och biologisk mångfald

Året 2023 blev det varmaste som hittills uppmätts, och konsekvenserna av den globala uppvärmningen illustrerar vikten av att öka takten i klimatomställningen. I december träffades dock en överenskommelse på klimatmötet i Dubai som kan bli slutet för fossila bränslen, och skogens roll i en fossilfri framtid lär därmed diskuteras än mer.

Parallellt ser vi hur hållbarhet, spårbarhet, kvalitet och produktivslängd blivit allt viktigare för både konsumenter och företag. Allt fler företag utforskar cirkulära affärsmodeller för att minska sin negativa miljöpåverkan. I hållbarhet ryms dock många komplexa utmaningar, och vi har sett hur det uppstår nya samarbeten för att lösa dem på innovativa sätt.

Under året sattes frågor om biologisk mångfald än högre upp på agendan för beslutsfattare och företag, ofta med kopplingar till klimatet. Många ser skogen som en källa till lösningar på flera av vår tids stora problem, men det innebär också att skogsägaren ställs inför nya krav och dilemman. En konsumentundersökning som vi gjort visar att drygt 60 procent av europeiska konsumenter (från Sverige, Tyskland, Nederländerna och Storbritannien) upplever att skogen har en helt avgörande roll ur ett miljö- och klimatperspektiv för planetens fortlevnad och att skogens viktigaste roll är att bibehålla den biologiska mångfalden.

Södra driver ett ambitiöst arbete för klimatneutralitet och ökad biologisk mångfald, bland annat genom elektrifiering av transporter och naturvårdspremien för höga naturvärden.

Ny teknik och data

Under 2023 fick generativ AI ett explosionsartat genombrott, och vi förväntar oss många nya företag och tjänster som använder tekniken framöver. Tidigare har vi sett hur insamling av data över skogen med hjälp av exempelvis drönare gjort det möjligt att identifiera områden med risk för angrepp av barkborre. När stora datamaterial av det slaget kombineras med kraften i generativ AI uppstår nya spännande möjligheter att planera skogsskötseln efter olika mål och prioriteringar.

Inom industrin kan tekniken bland annat användas för att öka produktiviteten genom simuleringar och optimeringar av produktionen, logistiken och råvaruflöden. Södra ligger sedan en tid tillbaka långt fram inom området och kommer fortsätta dra nytta av den nya tekniken för att möjliggöra ett än mer hållbart och lönsamt familjeskogsbruk. Samtidigt ser vi att de digitala brotten blir alltmer sofistikerade, varför cybersäkerhet och personlig integritet är fortsatt prioriterade frågor i arbetet.



Människan och urbanisering

På många håll i världen växer andelen äldre, vilket får en stor påverkan på samhällsutvecklingen. För skogsindustrin innebär det bland annat ökad efterfrågan på hållbara hygienartiklar och medicinska förpackningar, samt biomaterial för medicintekniska produkter. Också i Sverige ökar andelen äldre, och här påverkar det dessutom förutsättningarna att försörja företagen med arbetskraft. Det gäller inte minst för skogsindustrins verksamheter på långa avstånd från de städer dit många flyttar för utbildning och arbete.

I konkurrensen om personal blir frågor om möjligheter till livslång kompetensutveckling, distansarbete och ett tydligt fokus på hälsa och säkerhet än viktigare. Under 2023 har vi sett hur just synen på hälsa vidgats från fysisk hälsa till att i än högre grad omfatta även det mentala, emotionella och sociala välbefinnandet, både privat och i arbetet. Detta är särskilt tydligt bland framtidens arbetstagare i de yngre generationerna.

Inom Södra sätter vi alltid hälsa och säkerhet först. Vi fortsätter att utveckla vårt erbjudande i takt med samhällsutvecklingen och arbetar med flera initiativ för att bli en än mer attraktiv arbetsgivare i framtiden.

Geopolitik och globalisering

De geopolitiska spänningarna har ökat väsentligt under flera år. Dagens ekonomier är globalt sammanlänkade genom handel, finanser och teknologi, vilket gör att konflikter och handelsrestriktioner påverkar de flesta företag och organisationer på ett eller annat sätt. Den strypta tillförseln av virke från Ryssland, som en direkt konsekvens av kriget i Ukraina, är ett tydligt exempel som kraftigt påverkat råvarutillgången för skogsindustrin. Under 2023 skedde också en ökning av konfliktnivån i Mellanöstern, där oroligheterna kring en av världens största handelsleder i Röda havet får stora konsekvenser för det globala exportflödet.

Som en följd av ökad osäkerhet ser vi tydliga uttryck för protektionism, och många företag ser över riskerna med beroendet av exempelvis insatsvaror från andra delar av världen. Vi noterar också hur demokratin har monterats ned på flera håll i världen, och att polariseringen i debatt och politik fortsatt ligger på en hög nivå. Det gör det svårare att förutspå hur relationer mellan länder och makthavare kommer att utvecklas framgent, och förutsättningarna för internationell handel med dem.

Södra agerar på den globala marknaden, som trots rådande osäkerheter speglar en långsiktigt och stabilt växande efterfrågan på bland annat grön energi och hållbara och klimativänliga produkter i byggsektorn.

Människor & kultur i centrum

Digitaliseringen påverkar oss alltmer

Människor och kultur står i centrum, i vår verksamhet och i hela strategin. Våra värderingar är centrala och handlar om hur vi agerar i allt vi gör. Vi ska sätta säkerheten först, vara värderingsstyrda i vårt ledarskap, agera demokratiskt och dra nytta av digitaliseringens möjligheter.

Så här jobbar vi med huvudområdet

För oss är våra värderingar, hur vi agerar, centrala. I vår verksamhet sätter vi människor och kultur i centrum. Vi vill att varje sekund ska präglas av trygghet, säkerhet och en omtanke om varandra. Vi använder digitaliseringen för att stärka vår affär och konkurrenskraft och för att kunna attrahera och behålla medarbetare i framtiden.

Detta har vi gjort under 2023

Hälsa och säkerhet

Under året har utbildningsmodulen *Grow Hälsa och säkerhet* utvecklats som en del i att kontinuerligt förbättra vårt hälso- och säkerhetsarbete. Det är en beteendebaserad säkerhetsutbildning som hittills nära 200 chefer och ledare har gått.

Några exempel inom hälsa och säkerhet från verksamheten: Inom affärsområde Wood har proaktiva insatser inom *Säkerheten först* genomförts och massabruket i Mönsterås och plantskolan i Flåboda har kört pilotprojekt inom beteendebaserad säkerhet. Affärsområde Innovation har infört positiva observationer som en del i att förstärka det goda arbetet.

Under december månad hölls en koncerngemensam säkerhetsdag där ett stort antal chefer fick besöka andra delar av verksamheten, möta medarbetare i deras vardag och träna sitt öga för säkra beteenden.

Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning

Södras traineeprogram startade upp. Fokuset för de 14 traineerna är att lära känna hela värdekedjan och få kompetens inom både affär, Kooperation och ledarskap för att få rätt förutsättningar att leda sig själv, leda andra och leda utveckling.

Södras ledarutvecklingsprogram *Grow* har fortsatt och metodiken används även för andra strategiförflyttningar, till exempel beteendebaserad säkerhet. Ett strategiprojekt kring mångfald, jämställdhet och inkludering har också genomförts och kommer vara en del av vår gemensamma strategi med än mer fokus under 2024.

Kompetensförsörjning har fått allt högre prioritet och en kompetensanalys har gett överblick av nuläget och strategisk planering pågår för att möta verksamhetens behov på kort och lång sikt.

Kooperation och demokrati

Ett arbete pågår med att ta fram en kooperativ etisk kod som ska vägleda förtroendevalda medlemmar i deras roll som förtroendevalda för Södra. En viktig del i processen har varit dialogen med förtroenderåden om dilemman och situationer de kan ställas inför och hur dessa kan hanteras. Denna dialog utgjorde en viktig del i det nya utvecklingsprogrammet för förtroendevalda som engagerade över 400 personer. Den kooperativa etiska koden ska presenteras på föreningsstämman i maj 2024.



Under året har vi gjort en översyn av föreningens stadgar och årsmötesupplägg och även påbörjat arbetet med en översyn av hur vi mäter typgårdens lönsamhet.

Digitalisering

Vi har gjort förbättringar för att öka tillgängligheten till samtliga system. En gemensam hantering av större digitala initiativ prioriterar verksamhetens förslag på digitala förflyttningar utifrån ett helhetsperspektiv och efter hur väl de möter strategin. Genom att inkludera mer data som täcker en större del av vår värdekedja har vi ökat möjligheten till datadrivet beslutsstöd. Genom ett nytt arbetssätt med den digitala plattformen Min skogsgård har vi fått snabba, stegvisa leveranser när verksamheten, IT och medlemmarna samarbetar.

För att stärka vår roll i befintliga och framtida digitala ekosystem bygger vi starka partnerskap med andra aktörer. Tillsammans med Linnéuniversitetet och ett stort antal europeiska företag och universitet deltar vi i EU-projektet EnTrust som ska öka värdet för familjeskogsbruken och öka vår digitala mognad kopplat till de globala målen för hållbar utveckling.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Under 2023 fattades beslut om att mångfald, jämställdhet och inkludering blir ett nytt strategiområde.

Vad ser vi för resultat

Inom hälsa och säkerhet ser vi en positiv LTAR-utveckling (antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar) och många proaktiva handlingar i vardagen där vi utmanar invanda arbetssätt och flyttar perspektivet från reaktiv till proaktiv. Chattboten Jörgen har lärt sig att identifiera de trettio vanligaste händelserna och kommer att kunna hjälpa oss att identifiera riskfyllda områden och sätta in proaktiva åtgärder.

I de mätningar vi gör ser vi högt ledarindex, stadigt ökande eNPS (employee Net Promoter Score som mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera arbetsplatsen till andra) samt ökning av lärande och utveckling. Ledarutvecklingsprogrammet *Grow* har gett mer lärande i vardagen, ett gemensamt språk och mod att testa nytt. Det nya utvecklingsprogrammet för förtroendevalda har medfört att flera förtroenderåd förändrat sitt arbetssätt, bland annat när det gäller möten.

Vi har stärkt cybersäkerheten genom exempelvis utbildning av personal, starkare tekniskt dataskydd och extern övervakning för att tidigt upptäcka eventuella attacker. Vi använder generativ AI bland annat för automatisk kodgenerering för att analysera stora datamängder. Detta effektiviserar utvecklingen av IT-lösningar.

I industrin har vi visat värdet av att kontrollera och analysera delar av produktionen för att exempelvis förutse underhållsbehov, minimera risk och optimera flöden. Vår fördjupade samverkan mellan verksamhet och IT har gett såväl medlems- och kundnytta som intern effektivisering.

Genom en ny affärssystemlösning har vi ett ständigt uppdaterat stöd för hela vår verksamhet.

Mål 2023

» Arbetsskadefrekvens – LTAR: Mindre än 9

Utfall

» Arbetsskadefrekvens – LTAR: 7

LTAR: Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Strategiområden som ingår

- » Hälsa och säkerhet
- » Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning
- » Kooperation och demokrati
- » Digitalisering
- » Mångfald, jämställdhet och inkludering



Traineeprogrammet – en del av vår kompetensförsörjning

I början av året välkomnade vi 14 nya medarbetare till Södras traineeprogram som pågår under 18 månader. Det kommer bidra till kompetens- och generationsväxling och erbjuder tydliga karriärvägar och utvecklingsmöjligheter för både interna och externa talanger. Programmet stärker också vårt varumärke och vår position som attraktiv arbetsgivare och bidrar till vår förmåga att lyckas med våra strategiska förflyttningar.

– Genom rotationer inom våra olika verksamheter skaffar sig traineerna nu en bred och djup förståelse för och erfarenhet av Södra. Syftet är att de ska lära känna hela värdekedjan, från planta till konsument, från en familj till en annan, samtidigt som de utvecklar sitt ledarskap och sin förmåga att leda i förändring, säger Sofia Petersson, traineeansvarig på Södra och vd-trainee hos Södras vd Lotta Lyrå.

Vårt traineeprogram är populärt och har utsetts till ett av de tio mest attraktiva i en undersökning genomförd av Karriärföretagens student- och ambassadörsnätverk.



Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården

Nya kunskaper och tjänster för skogsägarskapet

Vi arbetar tillsammans för ett stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården genom bättre erbjudanden, tjänster och möten. Kunskap och lärande är både en viktig del i Kooperationens grund och den tydligaste vägen in till ökat engagemang och aktivitet i skogsägarskapet och medlemskapet.

Så här jobbar vi med huvudområdet

Utgångspunkten är att förstå hur behoven hos skogsägare och medlemmar förändras för att kunna anpassa rådgivning och utveckla de produkter och tjänster som ger mest värde. Det handlar både om befintliga tjänster och om att ta fram nya inom nya områden. Som grund används bland annat medlemsundersökningar och intervjuer för att kartlägga behovet hos medlemmarna. Digitaliseringen ger nya möjligheter och Min skogsgård webb och app är navet för Södras tjänsteerbjudande.

Vår kooperativa företagsform bygger på engagerade och kunniga ägare, transparens, starka demokratiska processer och engagemang hos medlemmar och medarbetare. Vi ser ett behov av att ytterligare förstärka det kooperativa perspektivet tillsammans med hållbarhet, långsiktighet och ömsesidighet som kännetecknar Kooperationen. Vi vill också öka kunskapen om familjeskogbruken hos kunder och konsumenter och att man som medlem har vetskap om hela Södras värdekedja – från en familj till en annan.

Det näringspolitiska arbetet är också viktigt för att stärka skogsägarskapet – läs mer om det på sidan 30–31.

Detta har vi gjort under 2023

Kunskap och lärande

Under året har nya medarbetare rekryterats till enheten Kooperation och lärande för att arbeta fokuserat med strategiområdet. Arbetet med att utveckla utbildningsombud och kursledare inom *Södraskolan* har fortsatt. Inom *Säker Skog* har vi erbjudit kurser i hantering av motorsåg och röjsåg. Lokalt anordnar skogsbruks- och verksamhetsområden skogsdagar och skogsägarträffar som ofta har inslag av utbildning.

Två nya webbaserade utbildningar för skogsägare har lanserats. Kursen *Skogsskötsel i ett förändrat klimat*, som har tagits fram tillsammans med övriga skogsägarföreningar, är för de som vill veta mer om hur klimatet påverkar skogen och hur skogen påverkar klimatet. Den nya kursen *Skogens vatten* ökar kunskaperna om hur skogsskötseln direkt och indirekt påverkar livet i vattnet. På Södras webbplats finns även öppna webbutbildningar om granbarkborren, skogsbilvägar och viltförvaltning. Vi är även aktiva inom *skogskunskap.se* – en rådgivningsportal om skogsskötsel som produceras av Skogforsk i samarbete med LRF Skogsägarna och Skogsstyrelsen.

Under året har vi gjort webbsändningar på olika teman och podden *Södragården* har behandlat bland annat stormskadad skog och Kooperation. Vi har också ökat kommunikationen om Södras värdekedja från skogsägare till kund och slutprodukt.

En digital utbildning för att öka medarbetarnas kunskap om Kooperationen har genomförts under hösten.

Möten, verktyg och tjänster

Behovet av skogsekonomisk rådgivning ökar hos medlemmarna. Under hösten tog vi ett större och tydligare helhetsgrepp inom rådgivningen som stöder hela skogsägarskapet och erbjuder nu en digital helhetstjänst för löpande bokföring, bokslut, deklaration och planering. Kombinationen av Södras skogliga kompetens och ekonomiska rådgivning ger ett unikt och mer komplett perspektiv som gynnar medlemmarna.

Under året vidareutvecklades Min skogsgård webb och app. På webbplattformen har en ny version av Min karta lanserats som liknar kartan i appen. Arbete pågår för att inkludera samma funktioner på webben som finns i kartan i appen. För att göra det enklare att hitta det man söker har sidomenyn på Min skogsgård webb fått ny design.

En ny funktion i appen gör det möjligt att räkna fram tillväxten på skogen för att på så sätt få tillgång till aktuella uppgifter om virkesvolymen även om skogsbruksplanen inte är helt ny. I den nya tjänsten Blixtövervakning får användaren en pushnotis i telefonen om det sker ett blixtnedslag på skogsfastigheten. I informationen kring blixtnedslaget kan man se vilken brandrisk det var i området när blixten slog ned för att enkelt veta sannolikheten för brand.

Vi arbetar för en gemensam design och plattform för Min skogsgård app och webb för att kunna ge samma upplevelse i både appen och på webben. Appen har även fått bättre teknisk funktionalitet under året för att ge en bättre användarupplevelse.

Vad ser vi för resultat

Över 1 000 skogsägare har tagit körkort för röjsåg eller motorsåg via utbildning inom *Säker Skog* och *Södraskolans* utbildningar inom skogsägarskap har haft nära 500 deltagare. De nya webb-utbildningarna möter upp skogsägarnas behov av kunskap på ett bättre sätt än tidigare. På verksamhetsområden och skogsbruksområden samlar våra skogsägarträffar ett stort antal deltagare. I årets medlemsundersökning anger 39 procent att de deltagit i någon Södraaktivitet det senaste året för att öka sin kunskap.

Vi har en väl utvecklad rådgivning där vi nu erbjuder medlemmarna ett helhetsgrepp som stärker skogsägarskapet och lönsamheten för skogsgården. Genom en analys av självorganiserat lärande ser vi hur medlemmar kan dra nytta av varandras kunskaper och att de delar kunskaper mellan olika generationer.

Användningen av Min Skogsgård, både app och webb, har ökat. Under 2023 har varje månad i genomsnitt drygt 11 000 medlemmar använt appen och cirka 9 500 webben, en ökning med sju respektive elva procent jämfört med föregående år.

Mål 2023

» Typgårdens lönsamhet: 1 700 kr/hektar

Utfall

» Typgårdens lönsamhet: 2 217 kr/hektar

Typgårdens lönsamhet: Läs mer på sidan 16.

Strategiområden som ingår

- » Kunskap och lärande
- » Möten, verktyg och tjänster



Kunskap och lärande ökar engagemanget och aktiviteten

Tillsammans med övriga skogsägarföreningar har vi tagit fram den webbaserade kursen Skogsskötsel i ett förändrat klimat. Den ger skogsägare handfasta råd för egen analys och förslag till åtgärder baserad på aktuell kunskap om ståndortsanpassad skogsskötsel och trädslagsval.

Möjligheten till kunskap och lärande är en del i Kooperationens grund och en tydlig väg till ökat engagemang och aktivitet i skogsägarskapet och medlemskapet i Södra.

– Genom att ta en ledande kunskapsposition, förstärka Södra som utbildningsaktör för skogsägare och stötta det självorganiserade lärandet vill vi skapa ett mer unikt medlemserbjudande samtidigt som hela Södras varumärke stärks. För mig är kunskap som en dörröppnare som visar på möjligheter och som väcker nya tankar, säger Hedvig Johansson, ansvarig för kunskap och lärande i Södra.



Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Nya insikter om konsumenterna ger oss vägledning

Vi ska leverera ett starkt och ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter. Vi behöver därför ständigt utvärdera och förnya vår produktportfölj och ta fram nya produkter, hitta nya användningsområden för befintliga produkter och lösa våra kunders problem.

Så här jobbar vi med huvudområdet

För att skapa största möjliga värde av skogsråvaran utvärderar vi ständigt vår produktportfölj och industristruktur. Undersökningar har gett oss nya insikter om europeiska konsumenters attityd till skogen. De kopplar skogen till återhämtning och glädje, men många vet inte att den är en resurs för förnybar råvara och klimatsmarta produkter. Detta tar vi med oss i vårt arbete med att utveckla befintliga och nya affärsmöjligheter.

Genom att rikta in oss mot attraktiva marknader vidareutvecklar vi hela tiden vår affär och stärker på så sätt skogsgårdens värden. Inom innovationsområdena skog, trävaror, papper, textil, kemikalier och energi arbetar vi med att hitta nya, hållbara erbjudanden som ska ge konkurrenskraft under lång tid framöver, men även bidra till att göra både Södra och våra kunder fossilfria och klimatneutrala.

Detta har vi gjort under 2023

Kundanpassat erbjudande

Vi har utvärderat vårt kunderbjudande utifrån nya insikter om europeiska konsumenters kunskap om och attityder till skogsbruk, och utifrån beskrivningar av olika scenarier för framtida tillgång på skogsråvara (Skoglig konsekvensanalys SKA 22).

Vid massabruket i Mönsterås invigdes under våren en ny anläggning för industnsting där vattnet från massaprocessen kokas bort. Detta är en av de största investeringarna under 2000-talet

och en nyckel för att öka produktionen av grön el. Under året togs också stora steg framåt i framtidsplanerna för sågverket i Kinda.

Vi har vidareutvecklat anläggningen för tillverkning av Once-More® i Mörrum för att möta ett växande kundbehov samtidigt som arbetet med att färdigställa en konceptdesign för en större anläggning pågår. EU-kommissionens kommande förslag på målnivåer för återanvändning och återvinning av textilier och förslaget om separat insamling av textilier har bevakats.

Inom våra affärsområden utvecklar vi hela tiden kund-erbjudandet på olika sätt och lyfter möjligheterna med råvaran.

Nya och hållbara erbjudanden

Under 2023 har vi utvärderat tekniken för att separera lignin från träråvaran i massafabriken och skaffat oss en bra bild över marknaderna för lignin som produkt.

Ägarinnehavet i demonstrationsanläggningen för biodrivmedel, Silva Green Fuel, såldes, men energi och kemikalier är fortsatt ett strategiskt tillväxtområde och vi tecknade ett intentionsavtal om vidare samarbete med Statkraft. Tillsammans med riskkapitalbolaget Verdane Capital inledde vi under året en ny satsning för att utforska möjligheterna med koldioxidinfångning. Samarbetet, Njord Carbon, ska bidra till att stärka Södras lönsamhet och bidrag till klimatarbetet. På sikt ser vi gärna att fler partners ansluter sig till satsningen.

Energi- och kemikalieaffären är en viktig del av vår strategi och ett område som ska växa och öka bidraget till en fossilfri framtid. Därför bildades under året produktområdet Södra Bioproducts för att ytterligare stärka kunderbjudandet genom en mer sammanhållen affär och försäljning.

Genom vårt investmentbolag Södra Ädla har vi under året blivit delägare i startup-företaget Nordic Forestry Automation (NFA). NFA utvecklar ett AI-baserat stöd till den som gallrar skog för att öka kostnadseffektiviteten

och möjligheterna till att göra lokala anpassningar samt främja biologisk mångfald och kolinlagring.

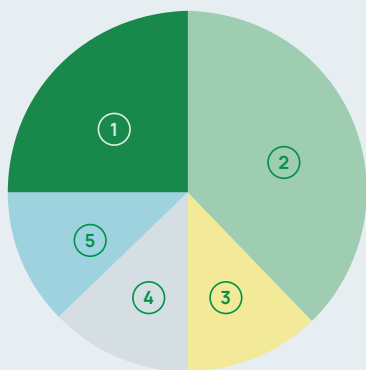
Vad ser vi för resultat

Vi har utvecklat och investerat i befintliga anläggningar som skapar förutsättningar både för att höja effektiviteten och öka produktionen och där ser vi redan resultat.

Vår nya fabrik i Värö för korslimmat trä (KL-trä) har kommit i gång bra trots att husbyggandet minskat kraftigt på grund av ekonomins tillbakagång. Vi har fått tydligare fokus i energi- och kemikalieaffären genom att samla ansvaret för hela det kunderbjudandet i det nya produktområdet Södra Bioproducts.

Den koncernövergripande planen för framtidens produktportfölj och industristruktur som togs fram 2023 har skapat gemensamt fokus och ökade insikter om våra möjligheter och utmaningar. Vi har redan börjat genomföra delar av planen och andra delar fortsätter att utvecklas.

Genom att berätta mer om den forskning och de samarbeten vi engagerar oss i uppfattar allt fler Södra som en innovativ förening och affärspartner.



Vår framtida produktportfölj består av fem huvudsakliga affärer:

- ① **Sågade trävaror** – effektivare och högre förädling av tillgänglig medlemsråvara i en lönsam och modern produktion med realiserade skalfördelar.
- ② **Massa** – fortsatt en världsledande leverantör av barr-, löv- och textilmassa där vi skapar största möjliga värde av hela råvaran, även genom förädling till bioprodukter, bioenergi och grön el.
- ③ **Byggsystem** – bas i lönsam affär inom bland annat korslimmat trä (KL), samt utvecklade partnerskap med standardiserade lösningar för både projekt och industri.
- ④ **Energi och kemikalier** – maximal användning av skogsråvara och energiflöden – energiprodukter, kemikalier och grön el ger ett tydligt bidrag till skogsgårdens lönsamhet.
- ⑤ **Kol** – en drivande aktör i klimatomställningen och kol från medlemmarnas skogar fångas in vid skorstenarna i vår industri och lagras eller används i produkter (bio-CCS/U).

Mål 2023

Kundnöjdhet:

- » Södra Wood: 80
- » Södra Cell: 84,9

Utfall

Kundnöjdhet:

- » Södra Wood: 80
- » Södra Cell: 83,6

Kundnöjdhet: Index som mäter kundnöjdhet.

Strategiområden som ingår

- » Kundanpassat erbjudande
- » Nya och hållbara erbjudanden



Säljstöd stärker konkurrenskraften i bygghandeln

Inom affärsområdet Wood har vi utvecklat ett uppskattat säljstöd för kunder inom bygghandeln. Det är både stöd till återförsäljarna och innehåll som vänder sig till slutkonsument som planerar ett byggprojekt.

– Vi har tagit fram innehåll som återförsäljarna kan använda på sina egna hemsidor för att informera och inspirera till att bygga i trä. Detta kan de sedan enkelt koppla till vilken typ av byggrä som behövs, till exempel om kunden ska bygga en altan, berättar Jennie Åkesson, kommunikationschef på Södra Wood.

Förutom innehåll till webben ingår filmer som instruerar och inspirerar, bildmaterial, kulörkoncept och en tydlig sortimentsguide i säljstödet som kompletterar produktinformationen. I konceptet ingår även hyllkants-etiketter som underlättar för både återförsäljare och slutkonsument.

Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Effektivitet i världsklass har lett till stora framsteg

Vår värdekedja är bron mellan medlemmar och kunder och här flödar råvara, kunskap, tjänster och data. Vi ska förbättra våra processer och styrverktyg, effektivisera alla flöden genom datadrivet beslutsfattande och göra vår värdekedja än mer konkurrenskraftig.

Så här jobbar vi med huvudområdet

Vi stärker konkurrenskraften i hela vår värdekedja genom smarta effektiviseringar och nya insikter från analyserade data. Flödet av råvara, kunskap och data står i centrum för vårt arbete med att förbättra processer och styrverktyg. Funktionen Flygledartornet har som uppdrag att skapa transparens i hela värdekedjan och möjliggöra beslut som är de bästa utifrån skogsgården och Södra som helhet. Programmet *Effektivitet i världsklass* ger förnyad kraft till vårt fokus på digital omställning och stärker vår förmåga att ta till oss nya arbetssätt, processer, material och tekniker och därigenom öka vår konkurrenskraft. Genom att införa ett nytt affärssystem och andra projekt framtidsäkrar vi Södras affärsstyrning med fokus på finansiell styrmodell, processer och affärssystem.

Detta har vi gjort under 2023

Flödesorienterad värdekedja

I en AI-baserad tvilling av vår värdekedja har vi simulerat alla våra flöden – trävaror, massa, energi – för att skapa konkurrenskraft och ligga steget före. Vi har förbättrat vår förmåga att analysera

hela värdekedjan digitalt så att vi kan se var brister och överskott av råvara och produkter finns och vi kan simulera resultatet när vi ändrar olika parametrar. Vi har börjat använda generativ AI där medarbetarna kan ställa frågor om värdekedjan på ett enkelt sätt, till exempel hur stora volymer massaved som ligger vid bilväg eller vad en brist på sågverksflis beror på.

Vi har också börjat använda AI-teknik för att förhindra arbetsplatsolyckor. Genom att tvärs över enheterna matcha riskobservationer, händelseförlopp och förslag på åtgärder kan vi se gemensamma mönster på exempelvis farliga beteenden.

Konkurrenskraftig industri

Inom Effektivitet i världsklass har stora framsteg gjorts, både inom operationell effektivitet och med optimeringen av vår värdekedja. Samtidigt har arbetet med att effektivisera funktionerna påbörjats där det handlar om att effektivisera respektive funktion och utveckla organisationen. Produktionsenheterna har fortsatt att genomlys och analysera sina verksamheter baserat på data, för att utmana sina nulägen och ifrågasätta gamla sanningar, prioritera förbättringsområden och skapa de bästa förutsätt-



ningarna för förbättringsinitiativ med ökad säkerhet, kvalitet och effektivitet. Under 2023 har 15 analyser genomförts på produktionsenheter inom Skog, Wood och Cell.

För att optimera vår värdekedja ytterligare har vi genomfört ett omfattande arbete för att utveckla vår koncerngemensamma inköpsverksamhet. Särskilt fokus har legat på att implementera det kategoribaserade arbetssättet som låter medarbetare och experter från hela Södra samverka kring inköp och inköpsstrategier. Vidare har flera nya lösningar inom logistikområdet införts, exempelvis gemensamt system för transporthantering och nätverksoptimering.

Strategisk affärsstyrning

Under 2023 har arbetet med att implementera ett gemensamt affärssystem, Microsoft Dynamics 365, gått in i slutfasen. Arbetet har gått under namnet *Unicon* och fokus har legat på att införa ett modernt ekonomisystem för hela Södra och på system som stödjer processerna kring bland annat kontraktering, rådgivning till medlemmar och styrning av råvara. För medlemmarna innebär det nya systemet till exempel mer flexibla betalningsplaner och enklare hantering av fullmakter.

Vad ser vi för resultat

Effektivitet i världsklass har sedan start levererat 318 förbättringsinitiativ bestående av 2 275 milstolpar med konkreta åtgärder motsvarande en potential om cirka 1 400 miljoner kronor, varav 866 miljoner är implementerat. Arbetet har även skapat en kulturörflyttning kring digitalisering och förbättringsarbete samt en trygghet i att leva och leda i kontinuerlig förändring. Av det som är implementerat kommer 504 miljoner kronor från operationell effektivitet, 326 miljoner från optimerad värdekedja i form av inköpsbesparingar och digitala verktyg samt 37 miljoner kronor från arbetet med *Effektiva funktioner*.

Strategisk affärsstyrning och nytt affärssystem ger oss flera fördelar. Bättre tillgång till data och information genom hela Södra, automatiserade processer, tillgång till systemen från mobila enheter och bättre stabilitet är några exempel.

Mål 2023

- » Soliditet: 55 %
- » Avkastning på sysselsatt kapital: 10 %

Utfall

- » Soliditet: 64 %
- » Avkastning på sysselsatt kapital: 9 %

Soliditet: Andel av tillgångarna som finansieras av eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): Mäter hur effektivt ett företag använder sitt kapital. Beräkningen visar den vinst som genereras av krona som används.

Strategiområden som ingår

- » Flödesorienterad värdekedja
- » Konkurrenskraftig industri
- » Strategisk affärsstyrning



Smart verktyg för effektiv logistik

För att möta våra kunders behov och jobba mer effektivt styr vi hela Södras värdekedja med olika system. Genom ett nytt logistikverktyg kan vi öka konkurrenskraften och jobba mer effektivt inom massaaffären.

Logistikverktyget *Network optimisation tool* planerar och anpassar de olika transportmedlen för att kunna leverera Södras massa till kunden på bästa sätt. Verktöget tar hänsyn till kundens behov, Södras produktion och kostnad – hur vill kunden ha sin leverans, vad finns det för kapacitet i produktionen och vad är mest kostnadseffektivt?

– Det här använder vi sedan som underlag när vi förhandlar logistikavtal där vi kan ha en samlad bild över alla leveranspunkter och alla transportsätt, oavsett om det handlar om lastbil, sjöfart eller tågtransporter. På sikt ser vi en besparingspotential på flera tiotals miljoner kronor samtidigt som vi kan öka vår service med bättre leveranser till kunden, säger Henrik Wettergren, marknadschef på Södra Cell.



Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Familjeskogsbruken spelar roll för klimat och biologisk mångfald

Klimatförändringarna påverkar skogsekosystemet på flera sätt. Vi behöver tillgodose våra behov av förnybar råvara för att klara klimatomställningen, men samtidigt se till att det sker på ett sätt som inte utarmar den biologiska mångfalden. Klimatförändringarna innebär också ökad efterfrågan på klimatpositiva produkter och tjänster.

Så här jobbar vi med huvudområdet

Södras strategi för minskade utsläpp innebär strategiska systemförändringar som storskalig elektrifiering, resurs- och energi-effektiviseringar samt användning av förnybara bränslen i stället för fossila. Omställningen ska leda till ett utvecklat erbjudande till våra kunder och nya affärsmöjligheter. En hög tillväxt i produktions-skogen är viktig, både för att vi ska få råvara till förnybara produkter och för att skapa utrymme för familjeskogsbruken att gynna biologisk mångfald. Samtidigt ska vi bidra till en positiv utveckling av samhället genom att arbeta för en stärkt landsbygd.

Både medlemmar och europeiska konsumenter anser att skogen har en viktig roll vad gäller den biologiska mångfalden. Hur vi brukar skogen har därför stor betydelse för södra Sverige och vi arbetar på flera olika sätt för att främja den biologiska mångfalden. Grundpelarna i vårt naturvårdsarbete är frivilliga avsättningar, naturvårdande skötsel och god generell miljöhänsyn.

Detta har vi gjort under 2023

Klimatneutralitet och cirkularitet

Med den nya fabriken för KL-trä i Värö breddar vi marknaden för massivträ samtidigt som vi främjar hållbar byggnation och mer hållbara samhällen. Södras KL-trä kan minska klimatavtrycket för en stomme med upp till 80 procent jämfört med betong.

Under året har vi vidareutvecklat OnceMore® – textilmassan som tillverkas av skogsråvara kombinerat med uttjänt textil i bomull och polyester. Vi har även inlett tester att göra pappersmassa av massaved kombinerat med rester från jordbruk i närheten av våra massabruk.

Storskalig elektrifiering av transporter är en viktig pusselbit i Södras klimatomställning. Under 2023 har investeringar i nästa generations eldrivna truckar gjorts vid Värökombinatet, sågverket i Unnefors och vid plantskolan i Flåboda.

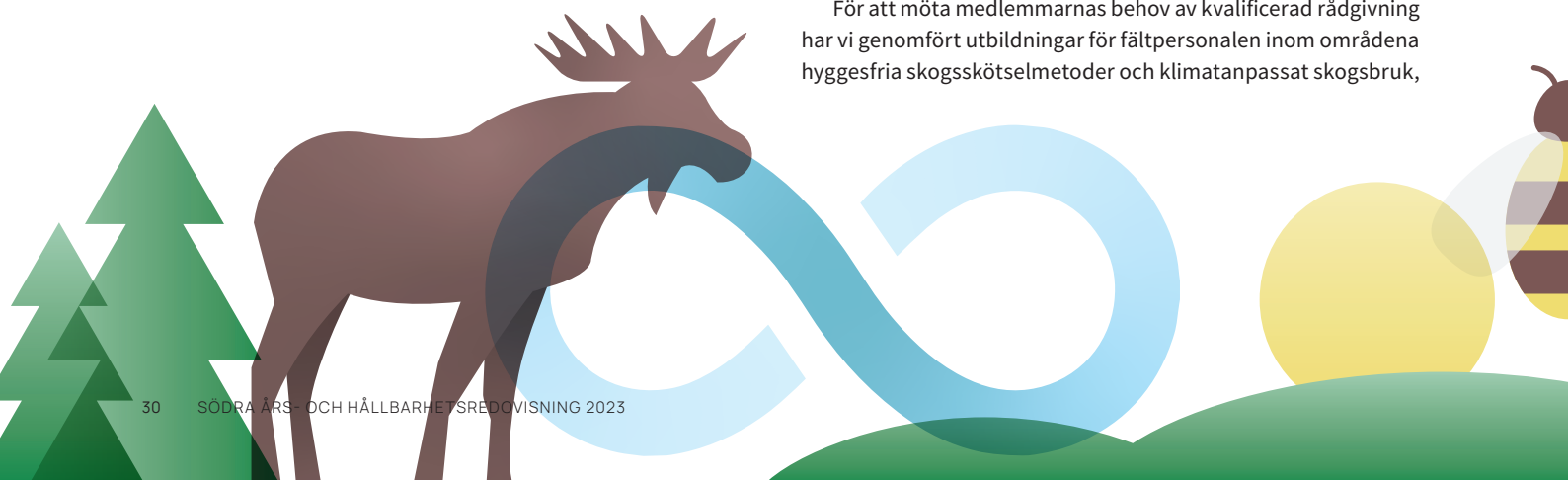
Genom ett samarbete med Mima Terminal och APM Terminals transporterar vi nu en del pappersmassa sjövägen mellan Mönsterås och Göteborgs hamn i stället för landvägen, vilket optimerar och stabiliserar exportprocessen och minskar klimatutsläppen.

Projektet *Hållbar IT* säkerställer att använd IT-utrustning återanvänds i verksamheten eller återvinns på ett bra sätt.

Klimatanpassade skogar med hög tillväxt

Efter lång fröbrist har vi skördat en stor mängd björkfrö i växthusfröodlingen i Falkenberg. Fröet kommer att användas för att driva fram förädlade björkplantor med goda egenskaper, vilket gynnar tillväxten och mångfalden i skogen. Ny metodik gör det möjligt att skala upp produktionen betydligt de närmaste åren.

För att möta medlemmarnas behov av kvalificerad rådgivning har vi genomfört utbildningar för fältpersonalen inom områdena hyggesfria skogsskötselmetoder och klimatanpassat skogsbruk,



och i samarbete med övriga skogsägarföreningar har vi lanserat *Skogsskötsel i ett förändrat klimat* – en digital utbildning om de väsentliga frågor som en skogsägare behöver sätta sig in i för att bedriva ett klimatanpassat skogsbruk.

Biologisk mångfald

Många naturvärden i medlemmarnas skogar är beroende av skötsel för att bevaras och vi har som mål att genomföra omkring 3 000 hektar naturvårdande skötsel per år 2025. Under 2023 genomfördes 2 010 hektar naturvårdande skötsel. Målet för 2023 var 2 450 hektar, men blöta förhållanden under året gav dålig markbarighet vilket gjorde att målet inte nåddes.

För att bättre länka samman vårt naturvårds- och hänsynsarbete med bevarandet av arter inleddes arbetet *Ansvarsarter*. Tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) har även en studie om knäroten påbörjats.

Vi har förstärkt organisationen med en miljökoordinator på varje verksamhetsområde som kan stötta och bidra till att öka kompetensen hos fältpersonal och entreprenörer i miljöfrågor.

Positiv samhällspåverkan

Vi bedriver ett brett näringspolitiskt arbete, från det stadgeenliga uppdraget att värna skogsgårdens värden till villkoren för våra industriella verksamheter. Under året har vi jobbat med fokus på två viktiga nationella frågor: krav på ersättning vid begränsningar i rätten att bruka skogen och Skogsstyrelsens skärpning av kunskapskraven för skogsägare.

Viktiga EU-frågor under året har varit förnybarhetsdirektivet, avskogningsförordningen och naturrestaureringsförordningen. I samband med ett besök av den ständiga representationen i EU visade vi upp hela vår värdekedja med särskilt fokus på träbyggnad och KL-fabriken på Värö.

Under hösten har en arbetsgrupp med förtroendevalda och tjänstemän tagit fram Södras valbudskap *Uppnå klimatmålen genom aktivt skogsbruk* inför Europaparlamentsvalet 2024.

Vi har varit delaktiga i olika myndighetsuppdrag och medarbetare har blivit förordnade som experter i statliga utredningar.

Skog och vilt

I december 2023 fattades beslut om att skog och vilt blir ett nytt strategiområde.

Vad ser vi för resultat

Andelen tall i förnygringarna har ökat och i de östra delarna har vi nått målet kopplat till tallplantering på marker lämpliga för tall. Första fasen av teknikutvecklingsprojektet för bättre plantöverlevnad, BraSatt, har avslutats och slutttesterna i fält genomfördes under oktober.

Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra vårt hänsynsarbete och har under året påbörjat en förnyad målbildsutbildning för god miljöhänsyn riktad till all fältpersonal och entreprenörer. Arealen utförd naturvårdande skötsel har ökat jämfört med 2022 trots utmanande förhållanden. Vi ser också ett större engagemang för miljöfrågorna.

Näringspolitiskt har vi åstadkommit förflyttningar i viktiga frågor både nationellt och i EU-politiken.

Under året har 170 fossildrivna tjänstebilar ersatts med eldrivna fordon och drygt 250 nya laddpunkter har installerats vid Södras enheter.

Mål 2023

» Positiv klimateffekt: 11,6 Mt CO₂e

Utfall

» Positiv klimateffekt: 11,4 Mt CO₂e

Positiv klimateffekt: Baseras på nettoinlagringen av kol i skogen (tillväxt minus avverkning och andra förluster), utsläpp av växthusgaser samt substitutionseffekten som uppstår när skogsbaserade produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning. Mt CO₂e = miljoner ton koldioxidekvivalenter.

Strategiområden som ingår

- » Klimatneutralitet och cirkularitet
- » Klimatanpassade skogar med hög tillväxt
- » Biologisk mångfald
- » Positiv samhällspåverkan
- » Skog och vilt



Stor framgång för Södras björkfröodling

Efter flera års intensivt arbete med att få fram högkvalitativa björkfrön har Södra nu skördat en stor mängd björkfrö i växthusfröodlingen i Falkenberg. Fröerna kommer att användas för att driva fram förädlade björkplantor med goda egenskaper, vilket gynnar tillväxten och mångfalden i familjeskogsbrukens skogar.

De skördade björkfröna kommer att sås in på plantskolan under våren 2024 och ett år senare kommer det att finnas björkplantor med fina egenskaper till salu.

– Björkplantor är en snabb och rolig produkt att jobba med och redan våren 2025 räknar vi med att ha många björkplantor klara för försäljning. Vi har nu en modell och en metodik för hur vi vill jobba med björkfröodling och vi tror att det finns möjlighet att skala upp produktionen framåt, säger Johan Henriksson, odlingschef i Falkenberg.

Fyra affärsområden för dagens och framtidens affärer

Södras verksamhet är organiserad i fyra affärsområden – Skog, Wood, Cell och Innovation. Vi utvecklar tjänster och produkter inom sågade trävaror, byggsystem, textil- och pappersmassa, flytande bioprodukter och energi – allt baserat på medlemmarnas skogsråvara.



Södra Skog

- » Skogliga tjänster och rådgivning till medlemmar i Södra
- » Köper in skogsråvara från medlemmarna och levererar den till Södras industrier
- » Skogsskötsel- och entreprenörsutveckling
- » Förvaltning av Södras skogar i Baltikum och Sverige
- » Extern handel med virkesråvara
- » 19 lokala verksamhetsområden
- » Två plantskolor
- » Södra åkeri och Mönsterås hamn.



Södra Wood

- » Trävaror – sågade, hyvlade, impregnerade och målade
- » Pellets och andra spånprodukter
- » Fjärrvärme
- » Åtta sågverk i Sverige och Finland
- » Tre impregneringsverk och två hyvlerier i Sverige. Fyra impregneringsverk i Storbritannien och Irland.



Södra Cell

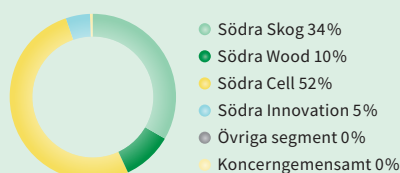
- » Pappers- och textilmassa
- » Flytande bioprodukter – biometanol, tallolja och terpentin
- » Biobränsle, grön el och fjärrvärme
- » Tre svenska massabruk för pappers- och textilmassa.



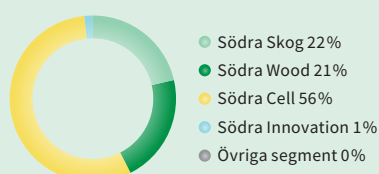
Södra Innovation

- » Utvecklar produkter, tjänster och processer inom Södras fokusområden massa, trä, textil, energi, kemikalier och skog
- » Intressebolag SunPine
- » Södra Ädla
- » Södra Medlemsel
- » Produktionsanläggning för korslimmat trä.

Anläggningstillgångar per segment



Omsättning per affärsområde



Totalt 28 896 MSEK exklusive internleveranser.

	Skog		Wood		Cell		Innovation	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	15 819	14 613	7 103	9 246	16 388	18 658	412	298
Rörelseresultat, MSEK	367	366	-175	1 723	2 631	6 896	-227	-75
Avkastning på operativt kapital	5%	6%	neg	49%	18%	49%	neg	0%
Investeringar, MSEK	608	343	351	360	886	1 076	146	230
Medelantal anställda	698	661	946	921	1 306	1 258	156	139
Frisknärvaro	98%	97%	94%	94%	97%	96%	98%	97%
LTAR	4	8	13	11	6	12	8	5

Skoglig rådgivning, tjänster och digitala verktyg

Som Södramedlem får du tillgång till skogliga tjänster, rådgivning och digitala verktyg. Södra köper in skogsråvara främst från medlemmarnas skogar, men även från andra leverantörer. Råvaran levererar vi till våra egna industrier.

3,21
miljoner m³ kub virkesvolym



Kort om året

- » Nytt fryslager för 40 miljoner plantor invigt och uppstartat.
- » Lansering av nya skogs-ekonomiska tjänster för bokslut och deklaration
- » Tydlig förflyttning av ståndorts- och klimatanpassning, vilket bland annat visar sig i ökad försäljning av tallplantor.
- » Stark virkesmarknad med god efterfrågan på timmer, massa-ved och biobränsle. Virkespriser i Götaland på historiskt höga nivåer.
- » Påbörjat arbetet med Södras ansvarsarter.
- » Tillsammans har vi under året hanterat konsekvenserna av storm, brandrisk, väta och granbarkborre.

De flesta av medlemmarna i Södra är mindre skogsägare med olika mål och ambition med sin skogsgård och det ger mångfald och variation i skogslandskapet. Det finns en gemensam vilja att lämna över något som har större värde till nästa generation – inte bara ekonomiskt, utan även när det gäller natur-, kultur- och sociala värden. Genom att förvalta skogen, bruka den ansvarsfullt och sköta om den växer skogens värden.

Mer än hälften av medlemmarna använder Södras gröna skogsbruksplan. I den finns långsiktiga skötsel mål för varje skogsbestånd och den bidrar till att balansera virkesproduktion, biologisk mångfald och social hänsyn. Två tredjedelar av alla medlemmar har skogsbrukscertifiering. Många av skogens värden har uppkommit av hur skogen brukades historiskt. För att bevara och utveckla dessa värden krävs kunskap och att vi fortsätter att sköta skogen på ett ansvarsfullt sätt.

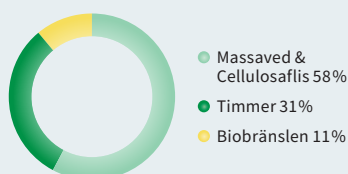
Vi erbjuder skogliga tjänster som skapar möjlighet till ett ansvarsfullt skogsbruk – från plantering, gallring och förnygringsavverkning till långsiktig planering av skogsgårdens skötsel, ekonomi och förvaltning. Vi utvecklar också digitala tjänster och verktyg som skapar medlemsvärde.

Tillväxt i Södras skogar 2023

Miljoner m ³ sk	Sverige	Baltikum	Totalt
Ingående volym 2022	1,0	16,1	17,1
Tillväxt	0,2	0,6	0,8
Förvärv/avyttringar	0,3	0,2	0,5
Avverkning/skogsskötsel	-0,1	-0,4	-0,5
Utgående volym 2023	1,4	16,5	17,9

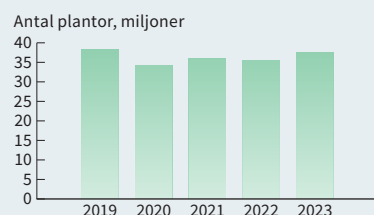
Södras egna skogar består av 134 200 hektar produktiv skogsmark i Sverige och Baltikum.

Virkesomsättning



Mer än hälften av virkesomsättningen avsåg massaved och cellulosaflis.

Försäljning av plantor



Den totala försäljningen av plantor var 38 miljoner (36). Av dessa var i stort sett samtliga försedda med mekaniskt plantskydd.

Vardagsprodukter från familjeskogsbruken

I vardagen finns många produkter från skogen. Toalettpapper, hygienartiklar, trätrall, rengöringsmedel, kläder, höga hus i trä och drivmedel är några exempel på vad man kan tillverka av den fantastiska skogsråvaran när vi tar tillvara på hela trädet.

1,9+1,8

Massabruken producerade 1,9 miljoner ton massa och sågverken 1,8 miljoner kubikmeter sågade trävaror.

24,2 mdr SEK

I exportvärdet ingår förädlade produkters nettoomsättning, geografiskt fördelade där vi har våra slutkunder.

En av de största massaproducenterna i världen

Våra massabruk i Mönsterås, Mörrum och Värö producerar barrsulfat-, löv- och textilmassa. Kunderna är främst tillverkare av mjukpapper, specialpapper, förpackningar och tryckpapper i Europa. I Asien, främst Kina, växer framför allt marknaden för mjukpapper.

Ledande inom trävaror

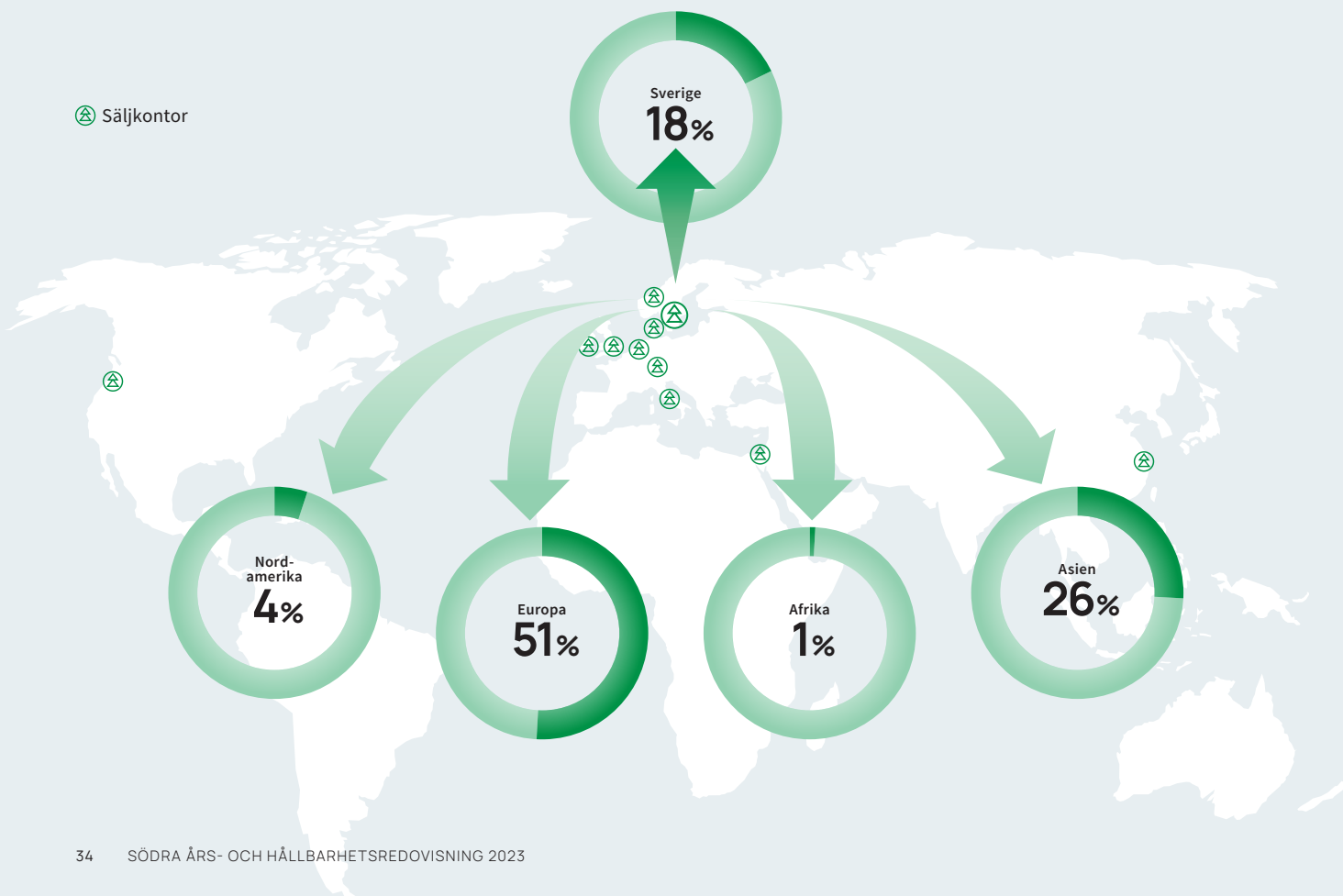
Södra är en ledande producent av trävaror i Europa med en global försäljning. Huvuddelen av försäljningen sker till norra Europa, med Storbritannien som största enskilda marknad.

Vid våra sågverk och hyvlerier i Sverige och Finland producerar vi sågade och förädlade trävaror och byggprodukter. Kunderna finns inom bygghandeln, bygg-, emballage- och träförädlingsindustrin. Efterfrågan på byggsystem av korslimmat trä ökar i takt med att trähusbyggandet ökar.

Energi & kemikalier växande affär

Grön el, fjärrvärme, flytande bioprodukter, biodrivmedel och biobränslen är klimatsmarta produkter där vi använder skogsråvaran maximalt. Energi- och kemikalieaffären har en växande marknad.

 Säljkontor

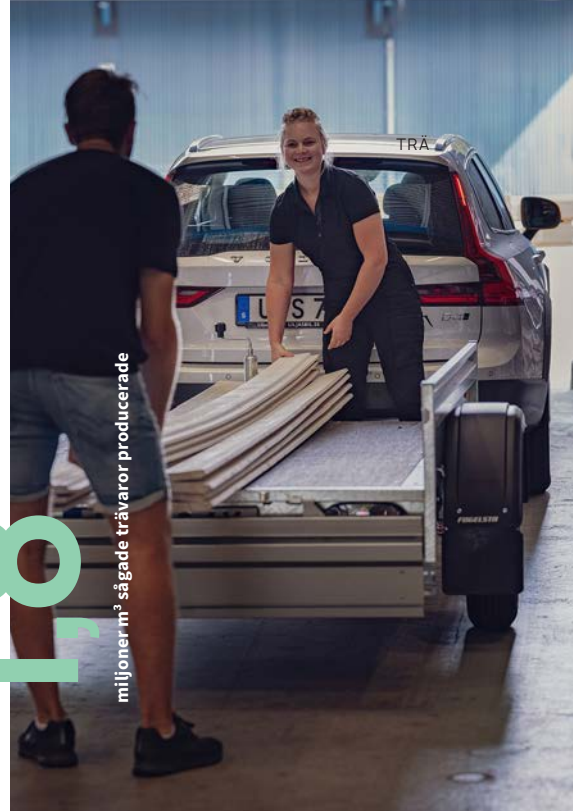


Trävaror för bygghandel och träindustri

Huvuddelen av vår försäljning är byggträ till bygghandel och träindustri, men trävaror har många användningsområden. Vi erbjuder våra kunder ett attraktivt produktsortiment med en hög servicegrad.

8,1

miljoner m³ sågade trävaror producerade



Kort om året

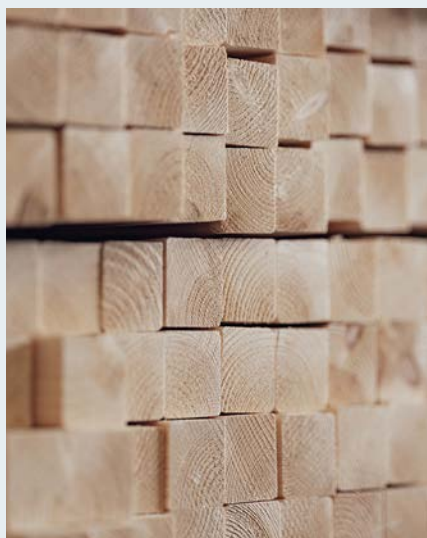
- » Södras styrelse beslutade om förprojekt för en ny anläggning i Kinda.
- » Nya vidareförädlingen i Värö invigdes.
- » Södra Wood höll en internationell säljkonferens i Varberg.
- » Marcus Åsgärde tillträdde som affärsområdeschef för Södra Wood.

Södra är en av Europas ledande producenter av trävaror och vi har åtta sågverk i Sverige och Finland där vi producerar trävaror av hög kvalitet till våra kunder. Samtliga sågverk har en hög förädlingsgrad och flera har integrerade hyvlerier och målerier. För att komplettera kunderbudandet har vi även impregneringsverk och hyvlerier i Sverige samt impregneringsverksamhet i Storbritannien och på Irland.

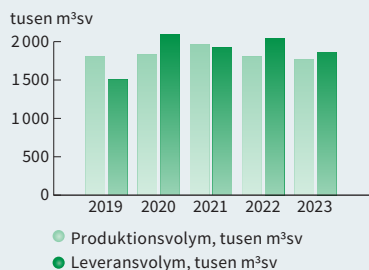
Försäljningen är global, men sker huvudsakligen i norra Europa med Storbritannien som största marknad. Cirka 80 procent av försäljningen går på export. Kunderna för sågade och förädlade trävaror och byggprodukter finns inom bygghandeln samt inom bygg-, emballage- och träförädlingsindustrin.

Vi är lokalt representerade på större marknader med egen försäljningsorganisation. Förutom våra produkter är en hög servicegrad med kundanpassade servicetjänster och hållbara logistiklösningar viktiga delar i vårt kunderbudande.

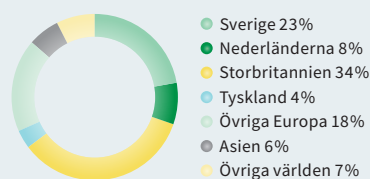
Vi har även en omfattande försäljning av energiprodukter som pellets och andra spånprodukter.



Produktions- och leveransvolym



Försäljning per marknad



Trähus på höjden i korslimmat trä

Våra klimatsmarta byggkomponenter i korslimmat trä gör det möjligt att bygga högt och hållbart i trä, oavsett om det är bostäder, industrifastigheter eller offentliga byggnader.

0001
m³ produktionsvolym



Kort om året

- » I mars 2023 invigdes den nya KL-trä fabriken i Värö. Under två dagar firade både externa och interna gäster byggmaterialet för framtiden.
- » Under hösten skrev vi avtal på att leverera KL-trä och limträ till Sveriges första kafferosteri i trä. Det är Arvid Nordquist som står bakom beställningen och byggnation startar vid årsskiftet.
- » Vi levererade KL-trä till Varbergs första bostadshus med trästomme, kvarteret Tärnan. Projektet har stort fokus på hållbarhet och när det står klart 2024 kommer det erbjuda 87 nya hem mellan hav och skog – helt byggt i trä.

Korslimmat trä, eller KL-trä, är ett naturligt material med stora möjligheter. Södras KL-trä är uppbyggt av hyvlat virke av gran från familjeskogsbruken som fingerskarvats och limmats ihop till lameller. Lamellerna är sedan korsvis lagda i skikt till ett starkt och styvt byggelement. Detta kan redan i fabriken bearbetas efter kundens önskemål till exakt tillskurna byggdelen, till exempelvis bjälklag, tak, bärande eller avskiljande väggar. Storleken på varje skiva kan vara upp till tre och en halv meter på höjden och 16 meter på längden.

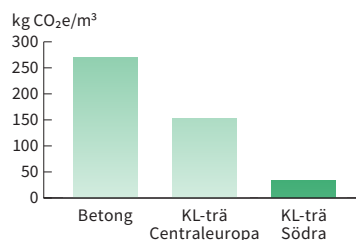
Om 30 år förväntas 70 procent av världens befolkning bo i städer och byggandet av hus på höjden, inte minst i trä, ökar. En stomme i KL-trä från Södra kan ha upp till 80 procent lägre klimatpåverkan än motsvarande konstruktion i betong.

Första leveransen efter invigningen av den nya fabriken för KL-trä gick bland annat till ett bostadshusprojekt i Mölndal med hållbarhet i fokus. Vid full kapacitet kommer fabriken att kunna leverera till 4 000 bostäder årligen.

Val av byggmaterial påverkar byggprojektens utsläpp

- » Jämfört med betong kan en stomme av korslimmat trä generellt sänka klimatpåverkan med 50 %.
- » Med korslimmat trä från Södra sänks påverkan ytterligare, då Södras korslimmade trä endast ger en påverkan med 34 kg CO₂e/m³.
- » Det innebär en sänkning upp till 80 % jämfört med dagens klassiska betongkonstruktion på stommen.

Klimatpåverkan av olika byggmaterial i produktionsskede.



Mer info: sodra.com/epd

Världsledande på pappers- och textilmassa

Vi är med våra tre massabruk en världsledande producent av pappers- och textilmassa. Av cellulosa från den svenska skogen skapar vi förnybara produkter som används både på traditionella och nya innovativa sätt.

9,1 miljoner ton massa producerat



Kort om året

- » Södra utvecklar pappersmassa med inblandning av jordbruksrester tillsammans med skogsråvara. Planerad testning 2024.
- » Nya fibermätare ger kunder möjlighet att följa kvalitet, prestanda och jämnhet på våra produkter.
- » Transporter av pappersmassa sjövägen mellan Mönsterås och Göteborgs hamn för att optimera exportprocessen och minska klimatpåverkan.
- » Ellastbil testas på flöden av pappersmassa i Värö.
- » OnceMore® lanserade ett lyocell-samarbete med Lenzing, Filippa K och Riopelle och fick 10 miljoner euro i EU-finansiering genom LIFE TREATS-projektet.
- » *Conscious delivery* lanserades – ett initiativ för att minska användningen av fossila bränslen i logistikkedjan till kund.

Södras massabruk – i Värö, Mönsterås och Mörrum – tillverkar alla pappersmassa och är i de närmaste fossilbränslefria. I Mörrum tillverkar vi dessutom textilmassa och den unika OnceMore®-massan av uttjänt textil blandad med skogsråvara. Våra bruk är ledande inom modern och effektiv industri, och vi investerar ytterligare för att öka kapaciteten.

Södras produktsortiment inom pappersmassa är brett och anpassat efter kundernas krav. Varje dag används produkter med vår massa för att underlätta människors vardag. Det kan vara till exempel toalettpapper, medicinska produkter till sjukvården eller hygienartiklar som möjliggör ett bra liv.

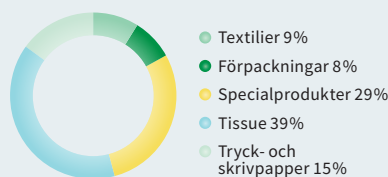
Vi producerar barr- och lövmassa av högsta kvalitet till olika typer av produkter. Det största produktsegmentet är mjukpapper, men vår massa används även till specialprodukter, tryck- och skrivpapper och förpackningar.

Kunderna inom massa är främst tillverkare av mjukpapper, specialpapper, förpackningar och tryckpapper i Europa. I USA och Asien växer framför allt marknaden för mjukpapper.

Att göra kläder av trä har visat sig kunna vara ett klimatsmart och hållbart alternativ. Textilmassan från Södra kommer mestadels från björk och används i textilindustrin för att tillverka viskos och lyocell.

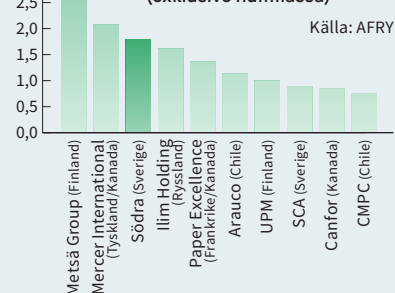
OnceMore®-processen kombinerar cellulosa från trä med fibrer från textilavfall. Vi återvinner alltså blandmaterial, uttjänt textil i bomull och polyester, som blandas med träfibrer från medlemmarnas skogar.

Användningsområden Södras massor



Försäljning till produktsegmentet tissue (mjukpapper) utgör den största delen av Södra Cells massaleveranser.

Världens största producenter av blekt barrsulfatmassa (exklusive fluffmassa)



Källa: AFRY

Hållbara bioprodukter – skog i flytande form

Våra flytande bioprodukter är svensk skog i flytande form – biometanol, tallolja och terpentin. Vi kallar det Liquid forest™.

00004

ton bioprodukter producerade



Kort om året

- » Södra blev först i världen att i kommersiell skala certifiera flytande bioprodukter (tallolja, terpentin och biometanol) enligt PEFC och FSC®.
- » Vi har jobbat aktivt med vår biometanol mot den marina sektorn.

När vi tillverkar massa utviner vi även biometanol, tallolja och terpentin från vår tråråvara. Biometanol är ett förnybart bränsle för framtiden, men också en viktig baskemikalie. Våra stora satsningar på industriell produktion innebär att biometanol nu blir ett alternativ till fossila lösningar tack vare världens första biometanolfabrik i Mönsterås.

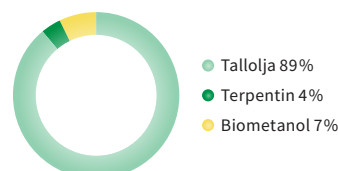
Tallolja är ett förnybart alternativ till många fossilbaserade material. Bränslen, rengöringsmedel och kosmetika är några produktgrupper där tallolja gör en klimat-smart skillnad.

Terpentin har använts i hundratals år för att späda ut färg. Idag används den främst inom lukt- och smakindustrin till bland annat schampo, tvättmedel, rengöringsmedel och parfym – allt som doftar!

Flytande biobränslen kommer i allt högre grad att ersätta fossila bränslen som en del i den globala klimatomställningen. Ett samarbete inom området är SunPine som är ett världsledande bioraffinaderi som ägs till 25 procent av Södra. SunPine producerar bland annat förnybara bränslen från tallolja som kan blandas med fossil diesel. Ur talloljan utviner SunPine även bioolja, ett alternativ till fossila eldningsoljor för industrin, harts som används vid tillverkning av tryckfärg och lim, samt terpentin som bland annat förädlas inom parfymindustrin.



Försäljningsvolym
flytande bioprodukter



Närodlat och klimatsmart energi

Skogsråvaran ger viktiga energiprodukter som grön el, fjärrvärme och biobränsle. El och fjärrvärme från Södra består av energiöverskott från våra industrier, biobränsle kan användas direkt i värmeverk eller förädlas till pellets.

2024

GWh externa energileveranser

Kort om året

- » Priserna på fasta biobränslen har fortsatt att öka som en konsekvens av minskat utbud efter sanktionerna mot Ryssland och Belarus.
- » Priser på fossila bränslen och el har stabiliserats på en betydligt lägre nivå än förra årets energikris, mycket beroende på en sämre världskonjunktur och en mild vinter 2022/2023.

Vi tror på en hållbar framtid genom innovationer och effektivt nyttjande av skogsråvaran inom flera områden. Energiprodukter är viktiga för samhället och skogsråvaran kan ge förnybar grön energi och biobränslen.

El från Södra består av energiöverskott från våra industrier – och är därmed ett val som är både närproducerat och klimatsmart. Genom Södra Medlemsel erbjuder vi medlemmar, anställda och samarbetspartners grön el från massabruken och våra vindkraftverk. Vi levererar fjärrvärme till orter nära våra industrier. Fjärrvärmerna är till största delen restvärme från produktionen.

Skogsråvaran och sidoströmmar från industrin ger viktiga energiprodukter som kan användas direkt som biobränsle i värmeverk eller industrier eller förädlas vidare till pellets, både till konsumenter och till större användare. För en industri är övergången till pellets relativt enkel – och användandet av biobränsle kan hjälpa både tillverkning och slutprodukt att leva upp till olika hållbarhetskrav och certifieringar.

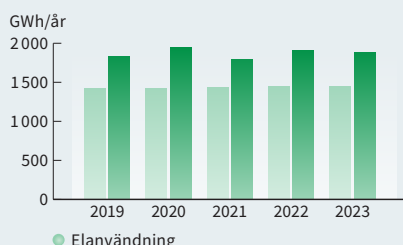
Övriga produkter inom området är bland annat spån till spånskivor och stallströ.

Fasta biobränslen



Fasta biobränslen tas tillvara på flera sätt i Södras värdekedja. Grot (grenar och toppar) är en biprodukt från avverkning och används som bränsle i värmeverk. Bark från massabruken används både för intern energiproduktion och säljs på marknaden som biobränsle. Sågverken bidrar med bark, flis och spån. Diagrammet visar fördelningen mellan biobränslen från skogen respektive från industrin, totalt omkring 3 700 GWh.

Elanvändning och elproduktion



Elproduktionen överstiger fortsatt elanvändningen, nettoleveranserna av el var 432 GWh.

Externa fjärrvärmeleveranser



Södra levererar fjärrvärme från massabruken i Mönsterås, Mörrum och Värö samt från sågverken i Kinda och Hamina till närliggande orter. De externa fjärrvärmeleveranserna var 453 GWh under 2023. Två tredjedelar av den externt levererade fjärrvärmerna utgörs av restvärme från industriproduktionen. Fjärrvärme levereras även internt inom Södra. Massabruken i Mönsterås och Värö förser kombinatet med fjärrvärme.

EKONOMISK REDOVISNING



Ekonomisk redovisning

Rörelseresultat: 2 226 miljoner

Södra redovisar ett rörelseresultat om 2 226 miljoner kronor (7 805) för 2023 och nettoomsättningen uppgick till 28 896 miljoner kronor (33 367). Sjunkande marknadspriser till följd av det osäkra marknadsläget och ökade råvarukostnader för timmer på grund av lägre utbud har påverkat året som gått. En stabil produktionsvolym inom avsalumassa samt en god kostnadskontroll har medfört ett resultat lägre än föregående år men i enlighet med förväntan. Vinstdelningen föreslås uppgå till 1 474 MSEK.

64%

Södra står stabilt med en soliditet på 64 procent, vilket överstiger det långsiktiga målet på 55 procent.

9%

Avkastningen på sysselsatt kapital understiger det långsiktiga målet på 10 procent.

1 474 MSEK

Föreslagen vinstdelning uppgår till 65 procent av resultatet före skatt.

Innehållsförteckning

Flerårsöversikt	43	Rapport över förändring i eget kapital för koncernen	56
Alternativa nyckeltal	44	Rapport över kassaflöden för koncernen	57
Övriga definitioner	45	Resultaträkning för moderföretaget	58
Förvaltningsberättelse	46	Balansräkning för moderföretaget	59
Rapport över totalresultat för koncernen	53	Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget	61
Rapport över finansiell ställning för koncernen	54	Kassaflödesanalys för moderföretaget	62

NOTER

Not 1 Övergripande redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar	63	Not 21 Kortfristiga rörelsefordringar	87
Not 2 Rörelsesegment	64	Not 22 Likvida medel	87
Resultat		Not 23 Eget kapital	88
Not 3 Nettoomsättning	66	Not 24 Finansiell riskhantering	88
Not 4 Övriga intäkter	67	Not 25 Finansiella räntebärande skulder	92
Not 5 Personalkostnader och anställda	68	Not 26 Rörelserelaterade räntebärande skulder	92
Not 6 Övriga kostnader	70	Not 27 Pensioner	93
Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar	70	Not 28 Avsättningar	96
Not 8 Andelar i intresseföretag	71	Not 29 Övriga långfristiga rörelseskulder	97
Not 9 Resultat från finansiella poster	72	Not 30 Övriga kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	97
Not 10 Skatter	73	Moderföretagsspecifika noter	
Not 11 Övrigt totalresultat	74	Not 31 Bokslutsdispositioner	97
Finansiell ställning		Not 32 Koncernföretag	98
Not 12 Förvärv/avyttring av rörelse	75	Not 33 Andra långfristiga värdepappersinnehav	98
Not 13 Finansiella instrument	76	Not 34 Fordringar på koncernföretag	99
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	79	Not 35 Obeskattade reserver	99
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	80	Not 36 Räntebärande skulder hos koncernföretag	99
Not 16 Biologiska tillgångar	84	Not 37 Fusion	99
Not 17 Finansiella placeringar	85	Annan information	
Not 18 Långfristiga rörelsefordringar	85	Not 38 Ställda säkerheter	99
Not 19 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	86	Not 39 Eventualförpliktelser	100
Not 20 Varulager	86	Not 40 Närstående	100
		Not 41 Rapport över kassaflöden	100
		Not 42 Händelser efter balansdagen	100

Förslag till vinstdisposition	101
Revisionsberättelse	102

Flerårsöversikt

	2023	2022	2021	2020 ²⁾	2019 ³⁾	2018	2017	2016 ⁴⁾	2015	2014
RESULTAT										
Nettoomsättning, MSEK	28 896	33 367	27 060	20 351	23 183	24 230	20 518	18 482	18 267	17 339
Nettoomsättning, förändring	-13%	23%	33%	-9%	-4%	18%	11%	1%	5%	5%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	3 677	9 136	6 811	2 164	3 897	5 654	3 009	1 887	3 146	2 552
Avskrivningar och nedskrivningar, MSEK	-1 451	-1 331	-1 495	-1 273	-1 315	-1 146	-1 092	-908	-984	-1 036
Rörelseresultat, MSEK	2 226	7 805	5 316	891	2 582	4 508	1 917	979	2 162	1 516
Rörelsemarginal	8%	23%	20%	2%	11%	19%	9%	5%	12%	9%
Finansiella intäkter och kostnader, MSEK	46	-81	-83	-145	-87	-77	-87	-66	-90	-56
Resultat före skatt, MSEK	2 272	7 724	5 233	746	2 495	4 431	1 830	913	2 072	1 460
FINANSIELL STÄLLNING										
Anläggningstillgångar, MSEK	21 794	21 179	19 764	19 150	18 805	18 408	14 932	14 413	11 948	10 044
Varulager, MSEK	3 965	4 232	3 866	3 364	3 835	3 649	3 036	3 097	2 801	2 615
Eget kapital, MSEK	26 083	27 065	21 088	16 759	17 382	16 011	12 884	11 766	11 945	10 524
Avkastning på eget kapital	7%	25%	22%	1%	12%	24%	12%	6%	14%	11%
Nettoskuld, MSEK	-845	-3 629	668	3 651	3 415	4 558	3 901	3 879	1 290	1 050
Skuldsättningsgrad, ggr	0,0	-0,1	0,0	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,1	0,1
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	24 089	22 476	21 350	21 039	21 104	19 029	16 493	14 600	12 639	11 349
Avkastning på sysselsatt kapital	9%	35%	25%	2%	12%	24%	12%	7%	17%	13%
Balansomslutning, MSEK	40 494	41 433	33 429	29 253	29 337	27 094	23 104	21 671	19 248	17 229
Soliditet	64%	65%	63%	57%	59%	59%	56%	54%	62%	61%
KASSAFLÖDE										
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 890	7 652	5 190	2 317	3 343	4 270	1 915	2 315	3 123	1 988
Investeringar, MSEK	2 007	2 011	1 875	1 549	1 128	4 380	1 606	4 256	2 959	2 046
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	79	5 820	3 192	646	2 227	-142	356	-1 581	218	267
VOLYMER										
Virkesvolym, milj m ³ fub	17,3	18,3	18,0	17,4	17,1	16,5	15,9	15,0	15,1	15,3
Leveranser biobränslen, 1 000 m ³ s	4 837	5 415	5 402	4 593	5 077	4 630	4 393	4 632	4 678	4 758
Produktion trävaror, 1 000 m ³ sv	1 770	1 804	1 965	1 834	1 809	1 761	1 841	1 955	2 031	1 932
Produktion massa, 1 000 ton	1 893	1 897	1 840	1 865	1 869	1 786	1 712	1 429	1 512	1 521
Elproduktion, GWh	1 886	1 913	1 790	1 956	1 830	1 772	1 719	1 326	1 379	1 419
HÅLLBARHET⁴⁾										
CO ₂ -fossil produktion, kton	81	67	68	70	70	103	81	99	87	131
CO ₂ -fossil transporter, kton	336	271	270	227	207	196	191	199	193	210
Arbetssskador med frånvaro (LTA) ⁵⁾ , antal	38	50	56	47	62	77	94	94	75	104
Arbetssskadefrekvens (LTAR) ⁶⁾	7	10	11	9	12	15	17	16	13	18
ÖVRIGT										
Vinstdelning, MSEK	1 474 ¹⁾	3 243	2 239	598	1 068	1 795	868	602	1 002	553
Antal medlemmar	51 774	51 476	51 938	52 921	52 192	51 637	51 009	50 771	50 360	50 227
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 806	2 786	2 719	2 696	2 637	2 591	2 517	2 481	2 440	2 392
Medlemmars virkesleveranser, milj m ³ fub	10,4	11,1	11,1	10,6	10,4	9,8	9,7	9,4	9,4	9,0
Medelantal anställda	3 402	3 262	3 118	3 112	3 126	3 122	3 537	3 740	3 574	3 578
USD/SEK (snittkurs)	10,62	10,12	8,58	9,21	9,46	8,69	8,55	8,56	8,43	6,86
EUR/SEK (snittkurs)	11,48	10,63	10,14	10,49	10,59	10,26	9,64	9,47	9,35	9,10
NBSK (snittkurs USD/ton)	1 268	1 437	1 201	844	983	1 166	881	802	856	925

¹⁾ Föreslagen vinstdelning.

²⁾ Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning.

Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

³⁾ Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och inte som tidigare som Övriga kostnader. Detta har påverkat resultat- och balansräkningar och nyckeltal.

⁴⁾ Från och med 2017 har redovisningsprincipen för Södra Cells planerade underhållsstopp ändrats så att kostnaden belastar resultatet aktuellt år istället för att som tidigare tillgångsföras som förbättringsutgift som sedan skrevs av över tiden fram till nästa underhållsstopp. Jämförelsesiffror som påverkas har endast omräknats för 2016 medan 2014–2015 är avstämbara mot historiska rapporter.

⁵⁾ LTA (lost time accident): arbetsskada med frånvaro.

⁶⁾ LTAR (lost time accident rate): antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Alternativa nyckeltal

Södra styr verksamheten genom analys av nyckeltal. Vissa av dessa finansiella nyckeltal är definierade eller anges i tillämpliga regler för finansiell information eller framgår av andra gällande lagar. Andra benämns alternativa nyckeltal. Södra använder följande alternativa nyckeltal och anser att dessa ger värdefull kompletterande information för att bedöma Södras utveckling. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbare mot historiska rapporter.

NETTOOMSÄTTNING, FÖRÄNDRING

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Ingående	33 367	27 060	20 351	23 183	24 230
Utgående	28 896	33 367	27 060	20 351	23 183
Innehav för försäljning	—	—	—	679	—
Utgående inkl innehav för försäljning	28 896	33 367	27 060	21 030	23 183
Förändring	-13%	23%	33%	-9%	-4%

Förklaring

Visar Södras tillväxt.

Definition

Årets nettoomsättning i relation till föregående års nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	2 226	7 805	5 316	891	2 582
Innehav för försäljning	—	—	—	-537	—
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	2 226	7 805	5 316	354	2 582
Av- och nedskrivningar	1 451	1 331	1 495	1 273	1 315
Innehav för försäljning	—	—	—	341	—
Av- och nedskrivningar inkl innehav för försäljning	1 451	1 331	1 495	1 614	1 315
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar inkl innehav för försäljning	3 677	9 136	6 811	1 968	3 897

Förklaring

Ett komplement till rörelseresultatet som förenklat visar vad i resultatet som är kassaflödespåverkande.

Definition

Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR MARGINAL

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	3 677	9 136	6 811	1 968	3 897
Nettoomsättning	28 896	33 367	27 060	21 030	23 183
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar marginal	13%	27%	25%	9%	17%

Förklaring

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar marginal visar det procentuella överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader men exklusive av- och nedskrivningar. Detta mått ger en övergripande uppfattning om vilket kassaflöde som genereras. Måttet är lämpligt både för en översiktlig trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

Definition

Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.

RÖRELSERESULTAT

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	28 896	33 367	27 060	20 351	23 183
Övriga intäkter och resultat från andelar i intresseföretags resultat	598	758	657	486	319
Rörelsens kostnader	-25 817	-24 989	-20 906	-18 673	-19 605
Av- och nedskrivningar	-1 451	-1 331	-1 495	-1 273	-1 315
Innehav för försäljning	—	—	—	-537	—
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	2 226	7 805	5 316	354	2 582

Förklaring

Rörelseresultatet visar det överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader inklusive av- och nedskrivningar. Detta är ett väsentligt mått för trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

Definition

Nettoomsättning och övriga intäkter reducerat med rörelsens kostnader inklusive av- och nedskrivningar.

RÖRELSEMARGINAL

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	2 226	7 805	5 316	354	2 582
Nettoomsättning	28 896	33 367	27 060	21 030	23 183
Rörelsemarginal	8%	23%	20%	2%	11%

Förklaring

Rörelsemarginalen visar det procentuella överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader inklusive avskrivningar. Detta överskott ska täcka räntekostnader och skatt samt ge en acceptabel vinst. Måttet är lämpligt både för en översiktlig trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

Definition

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Eget kapital IB	27 065	21 088	16 759	17 382	16 011
Eget kapital UB	26 083	27 065	21 088	16 759	17 382
Genomsnittligt eget kapital	26 574	24 077	18 924	17 071	16 697
Resultat före skatt	2 272	7 724	5 233	746	2 495
Innehav för försäljning	—	—	—	-537	—
Schablonskatt	-468	-1 591	-1 078	-45	-534
Avkastning	7%	25%	22%	1%	12%

Förklaring

Avkastning på eget kapital är ett mått på hur Södra förräntar eget kapital.

Definition

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

NETTOSKULD

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Räntebärande avsättningar	—	—	—	—	—
Räntebärande skulder	8 878	7 108	5 990	6 838	6 425
Finansiella fordringar	0	0	0	0	—
Kortfristiga placeringar och likvida medel	-9 723	-10 737	-5 322	-3 187	-3 010
Nettoskuld	-845	-3 629	668	3 651	3 415

Förklaring

Visar Södras finansiella styrka genom relationen kortfristiga placeringar och likvida medel jämfört med upplåningen.

Definition

Utgörs av räntebärande skulder med avdrag för räntebärande tillgångar och likvida medel.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

ggr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoskuld	-845	-3 629	668	3 651	3 415
Eget kapital	26 083	27 065	21 088	16 759	17 382
Skuldsättningsgrad	0,0	-0,1	0,0	0,2	0,2

Förklaring

Skuldsättningsgraden visar Södras finansiella styrka och är tillsammans med soliditeten ledningens mest använda mått för att följa skuldsättningsnivån.

Definition

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Tillgångar	40 494	41 433	33 429	29 253	29 337
– Överskott i fonderade pensionsplaner	-138	-221	—	—	—
– Finansiella tillgångar	-9 762	-10 884	-5 461	-3 220	-3 046
– Avsättningar ¹⁾	-540	-529	-381	-100	-143
– Skatt ¹⁾	-1 944	-2 287	-2 141	-1 639	-1 566
– Rörelseskulder	-3 024	-4 420	-3 586	-3 154	-3 344
Innehav för försäljning	—	—	—	-300	—
Sysselsatt kapital	25 086	23 092	21 860	20 840	21 238
Genomsnitt	24 089	22 476	21 350	21 039	21 104

¹⁾ Beaktas ej i beräkning av Operativt kapital.

Förklaring

Sysselsatt kapital visar vilket kapital som används i Södra och utgör en komponent i Avkastning på sysselsatt kapital.

Definition

Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder och nettoskatteskulder.

Alternativt uttryckt som tillgångar (balansomslutningen) minskat med finansiella tillgångar, avsättningar, skatt och rörelseskulder.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Genomsnittligt sysselsatt kapital	24 089	22 476	21 350	21 039	21 104
Rörelseresultat	2 226	7 805	5 316	891	2 582
Innehav för försäljning	—	—	—	-537	—
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	2 226	7 805	5 316	354	2 582
Avkastning	9 %	35 %	25 %	2 %	12 %

Förklaring

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på hur Södra förräntar det kapital som binds i verksamheten.

Definition

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Eget kapital	26 083	27 065	21 088	16 759	17 382
Tillgångar	40 494	41 433	33 429	29 253	29 337
Soliditet	64 %	65 %	63 %	57 %	59 %

Förklaring

Ett etablerat och centralt mått på Södras finansiella styrka. Visar hur stor del av de totala tillgångarna som har kunnat finansieras med eget kapital. Måttet visar betalningsförmågan på lång sikt då eventuella kommande förluster avräknas mot det egna kapitalet.

Definition

Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen.

Övriga definitioner

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen av obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. Eget kapital består av medlemsinsatser, såväl inbetalda som emitterade samt den intjäning som skett ackumulerat under årens lopp och som inte utdelats till medlemmarna.

Operativt kapital

Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder och från och med 2014 även med koncernbidrag.

Utdelning

I utdelningen ingår utdelning på inbetalt insatskapital, utdelning genom insats och utdelning på virkesleveranser.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Nedskrivning av goodwill är ej kassaflödespåverkande.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Södra levererar stabilt resultat i ett osäkert marknadsläge

Sjunkande marknadspriser till följd av det osäkra marknadsläget och ökade råvarukostnader för timmer på grund av lägre utbud har påverkat året som gått. En stabil produktionsvolym inom avsalumassa samt en god kostnadskontroll har medfört ett resultat lägre än föregående år men i enlighet med förväntan. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 28 896 MSEK (33 367) med ett rörelseresultat om 2 226 MSEK (7 805). Avkastningen på sysselsatt kapital var 9 procent (35). Soliditeten uppgick per 31 december 2023 till 64 procent (65).

OM SÖDRA

Södra är en medlemsägd global skogsindustrikoncern och Sveriges största skogsägarförening med 51 774 medlemmar, där cirka 80 procent av de förädlade produkterna går på export.

Södras övergripande uppdrag är att trygga avsättningen för medlemmarnas skogsråvara och att främja skogsgårdens lönsamhet. Genom råd och stöd underlättar Södra för medlemmarna att bruka och sköta sina skogar på ett långsiktigt, ansvarsfullt och hållbart sätt.

Virket från medlemmarna förädlas vid Södras industrianläggningar, framför allt till sågade trävaror och avsalumassa. Södra har en av Europas största sågverksrörelser och är en av de största producenterna av barrsulfatmassa i Europa. Dessutom tillverkas textilmassa av lövträ. Vidareförädling av skogsråvaran sker också genom produktion av bland annat biometanol och korslimmat trä (KL-trä). Vid sina massabruk, vindkraftverk och vattenkraftverk producerar Södra knappt 2 TWh el samt levererar råvara till andra energiproducenter.

MARKNADSUTVECKLING

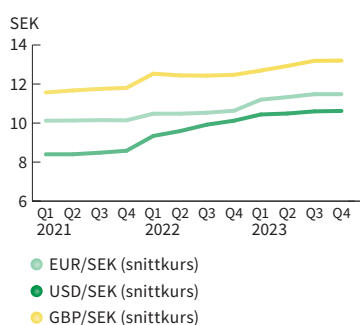
Under stora delar av 2023 uppvisade världsekonomin motståndskraft trots utmanande omvärldsfaktorer. Avmattningen har varit tydlig men det har funnits stora skillnader mellan länder och sektorer. Inflationen har successivt sjunkit under året och närmast sig inflationsmålen, om än i något långsammare takt än tidigare väntat. Globala råvarupriser har varit sjunkande sedan inledningen av 2022 och

har bidragit till den generellt lägre prisbilden. Kriget i Ukraina har dessvärre fortsatt utan fred i sikte. Utöver den mänskliga tragedin har de ekonomiska effekterna varit begränsade men riskerna för negativa bakslag på energi- och råvarumarknaden kvarstår. Även om energiläget varit förhållandevis stabilt jämfört med föregående år är elpriserna relativt höga i ett lite längre perspektiv.

Den ekonomiska utvecklingen i USA har varit stark givet omvärldsfaktorer och stigande räntor. Det är framför allt den amerikanska arbetsmarknaden som varit stark. Sysselsättningen har fortsatt att stiga och arbetslösheten har befunnit sig på historiskt låga nivåer. Tillverkningsindustrin i Europa har däremot fortsatt att försvagas under året till följd av en generell nedgång i den globala industrikonjunkturen. Försvagningen har varit tydlig i Tyskland, där energintensiv industri kämpat i motvind. Till följd av det högre ränteläget har fastighetssektorn haft det utmanande, vilket även bromsat utvecklingen i byggindustrin. Svagheten i den globala industrikonjunkturen har även fått spridningseffekter på resterande delar av ekonomierna.

Centralbankernas styrräntor i såväl USA, Eurozonen som Sverige fortsatte att höjas under året. Höjningstakten ebbade förvisso ut under avslutningen av året men de samhällsekonomiska effekterna av räntehöjningarna kvarstår och väntas präglade utvecklingen framgent. Centralbankerna har flaggat för att räntorna kan behöva vara kvar på högre nivåer under än längre tid för att stävja inflationen.

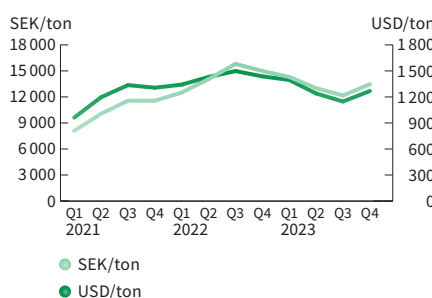
Valutakurser



Diagrammet visar årlig genomsnittlig valutakurs.

Källa: ECB

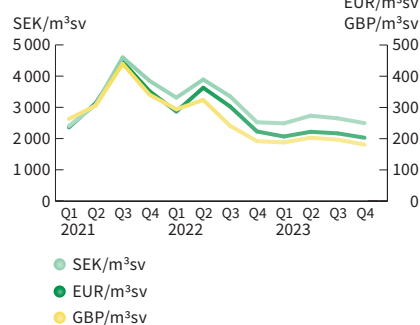
Massapriser



Priset på blekt barrsulfatmassa räknat i USD sjönk inledningsvis under året för att sedan vända uppåt. Diagrammet visar genomsnittspriser på barrsulfatmassa levererade till europeiska kunder.

Källa: Foex PIX och Södra

Leveransmedelpriser sågade trävaror



Diagrammet visar leveransmedelpriser för sågade trävaror i de väsentligaste valutorna.

Källa: Södra

Den svenska inflationen har likt den globala motsvarigheten sjunkit under året. Sjunkande elpriser har varit en stark förklaringsfaktor men även exkluderat för dessa effekter har pristrycket lättat under året. Priserna på frakt och vissa råvaror har sjunkit och bidragit till en långsammare prisökningstakt. Jämfört med andra delar i Europa har dock den svenska inflationen varit något högre, bland annat till följd av den svaga svenska kronan. Den relativt höga inflationen och det högre ränteläget har dock minskat hushållens disponibla inkomster under året.

Under året har inflationsutfall och ränteutveckling bidragit till svängningar på valutamarknaden. Den amerikanska centralbanken höll fortsatt i stafettpinnen i räntehöjningscykeln under året. Ränteskillnader ackompanjerat av ett osäkert läge kring den globala ekonomin har bidragit till fortsatt dollarstyrka. Dollarn (USD), euron (EUR) och pundet (GBP) stärktes gentemot den svenska kronan mätt som genomsnittskurs under 2023 jämfört med föregående år. Valutautvecklingen har varit fördelaktig för Södra eftersom dollarn är relevant för priserna på massaprodukterna, samtidigt är det brittiska pundets utveckling av stor betydelse för sågverksrörelsen då Storbritannien är en stor exportmarknad för trävaror.

Virkesförsörjningen

Efterfrågan på såväl timmer som massaved har varit mycket god under året. De skogliga aktiviteterna har varit på en god nivå, där utbudet varit i nivå med föregående år. För de olika energisortimenten som bränsleved och skogsflis har efterfrågan varit stabil under året. Trenden för skogsskador, orsakat av granbarkborreangrepp, har minskat under året beroende på gynnsam väderlek samt ett aktivt skogsskyddsarbete.

Marknaden för sågade trävaror

Prisutvecklingen för trävaror har varit turbulent under året, där priserna i början av året var högre än planerat men sjunkande under andra halvåret på grund av den svagare byggkonjunkturen. Totalt för året sjönk leveransmedelspriserna med cirka 5 procent.

Timmerförsörjningen är en utmaning och påverkade produktionsvolymen på flera enheter. Bygghandeln har under året också påverkats negativt av konsumenternas minskade köpkraft när inflation, energi-

kostnader och räntor stigit. Södras industriella kunder i Europa har påverkats av en större konkurrenssituation än tidigare som påverkat marknadspriserna negativt. Marknaderna utanför Europa har inte lika tydligt blivit påverkade av energisituationen vilket hållit uppe efterfrågan på trävaror bättre. Efterfrågan i Kina har återhämtat sig en del under hösten. Kostnaderna för råvaror har samtidigt ökat på grund av timmerbristen. Marknaden i USA antas komma ur lågkonjunkturen tidigare än Europa och prognoserna för byggnation ser ut att ha passerat botten redan.

Massamarknaden

Efterfrågan på pappersmassa har stärkts på slutet av året men är ännu inte på en hög nivå. I kombination med minskat utbud globalt, genom nedläggning av massakapacitet och förlängda underhålls-stopp i flera massabruk, har det lett till en förbättrad marknadsbalans. Det ledde till ett stigande snittpris för barrsulfatmassa i slutet på året. Dock sjönk marknadspriserna totalt för året med cirka 15 procent.

Marknaden har inte samma konjunkturkänsliga profil som byggbranschen för sågade trävaror, även om den globala konjunkturen fortsätter att vara svag med en låg konsumtion i samhället.

NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning uppgick till 28 896 MSEK (33 367). Den lägre omsättningen förklaras främst av en lägre prisnivå på Södras huvudprodukter samt lägre utleveransvolym vilket är en effekt av ett lägre utbud av timmer.

RESULTAT

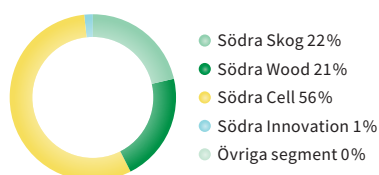
Rörelseresultatet uppgick till 2 226 MSEK (7 805). Året har påverkats av den avmattning som skett på marknaden för Södras huvudprodukter, prissänkningar framförallt inom sågade trävaror samt ökade råvarukostnader för timmer. En stabil produktionsvolym inom avsalumassa samt en god kostnadskontroll har lett till ett resultat i enlighet med förväntan. Årets skattekostnad var 151 MSEK (889). Koncernens finansnetto uppgick till 46 MSEK (-81). Avkastningen på sysselsatt kapital var 9 procent (35).

> Förvaltningsberättelse, forts.

AFFÄRSOMRÅDEN

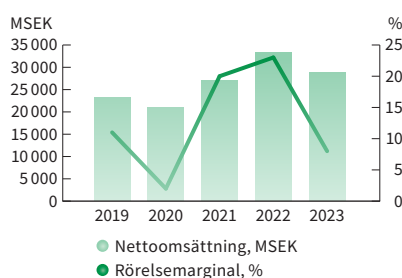
MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2023 jan-dec	2022 jan-dec	2023 jan-dec	2022 jan-dec
Södra Skog	15 819	14 613	367	366
Södra Wood	7 103	9 246	-175	1 723
Södra Cell	16 388	18 658	2 631	6 896
Södra Innovation	412	298	-227	-75
Övriga segment	—	194	-2	0
Koncerngemensamt	—	—	-368	-1 105
Elimineringar	-10 826	-9 642	—	—
Koncernen	28 896	33 367	2 226	7 805

Omsättning per affärsområde

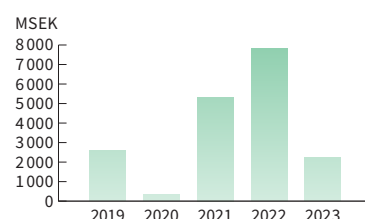


Totalt 28 896 MSEK exklusive internleveranser.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



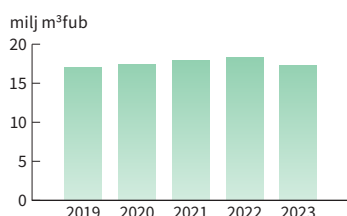
Rörelseresultat



Södra Skogs rörelseresultat uppgick till 367 MSEK (366) inklusive omvärdering av biologiska tillgångar. Omvärderingseffekten för biologiska tillgångar uppgick till 394 MSEK (236). Årets resultat påverkades av lägre volymer delvis kompensert av bättre resultat från försäljning av energiprodukter. Efterfrågan på timmer och massaved har varit stabil under året, men leveranssituationen har varit utmanande under andra halvåret.

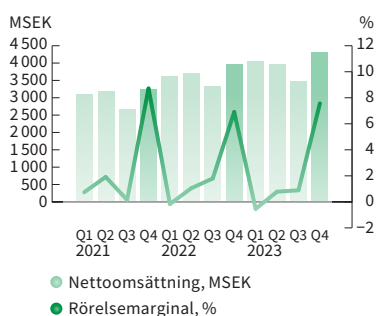
Södras biologiska tillgångar påverkas av högre pris på skogsmark och skogsråvara, högre kostnader för avverkning och skogsvård, bedömda avverkningsnivåer samt valutaeffekter. Omsättningen uppgick till 15 819 MSEK (14 613), vilket är en konsekvens av prisökningar på timmer och massaved, samt en ökad importvolym under början på året. Total leveransvolym 17,3 miljoner m³fub (18,3) fördelat på 57,8 procent massaved, 31,0 procent timmer och biobränsle 11,2 procent.

Virkesvolym

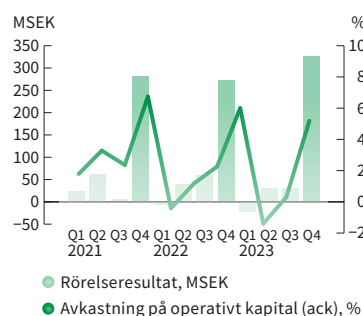


Virkesutbudet i Södras område var i nivå med föregående år.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



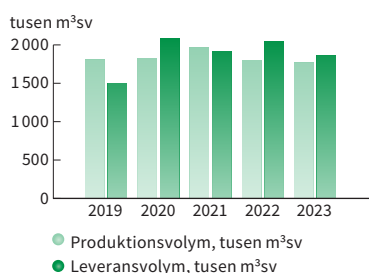
Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital



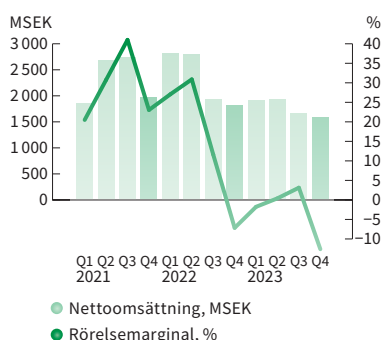
Södra Woods rörelseresultat uppgick till -175 MSEK (1 723). Att utfallet inte når föregående års nivå förklaras av lägre efterfrågan och sjunkande priser under andra halvåret, samt ökade råvarukostnader. Omsättningen uppgick till 7 103 MSEK (9 246) vilket förklaras av lägre

leveransmedelspriser och lägre volym under året. Total produktionsvolym av sågade trävaror uppgick till 1 770 tusen m³sv (1 804) och leveransvolymen till 1 865 tusen m³sv, att jämföra med 2 048 tusen m³sv föregående år.

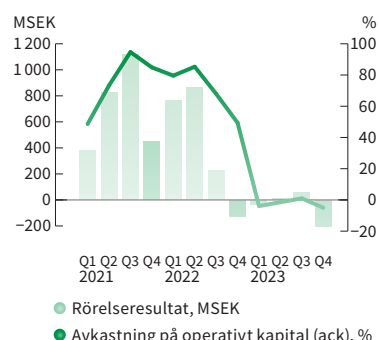
Produktions- och leveransvolym sågade trävaror



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital

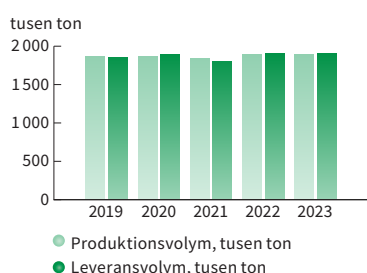


Södra Cells rörelseresultat uppgick till 2 631 MSEK (6 896). Minskningen förklaras av lägre massapriser samt ökade råvarukostnader. Omsättningen uppgick till 16 388 MSEK (18 658) vilket främst är en konsekvens av lägre leveransmedelspriser under året. Leveransvolymerna från Södra Cell uppgick till 1 906 tusen ton vilket är en minskning med 9 tusen ton mot föregående år. Produktionsvolymen minskade med 4 tusen ton och uppgick till totalt 1 893

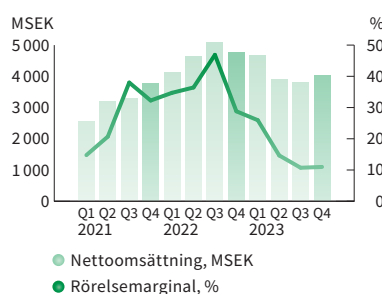
tusen ton (1 897) fördelat på 1 677 tusen ton (1 623) barrsulfatmassa, 60 tusen ton (120) lövsulfatmassa och 155 tusen ton (155) textilmassa.

Elproduktionen vid massabruken, vindkraftverken och vattenkraftverk uppgick till 1 886 GWh (1 913). Elöverskottet uppgick till 561 GWh (581). Överskottet motsvarade cirka 30 procent av produktionen och såldes på öppna marknaden.

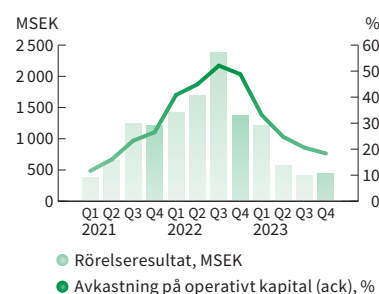
Produktions- och leveransvolym avsalumassa



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital



Södra Innovations rörelseresultat uppgick till -227 MSEK (-75). Resultatutvecklingen förklaras av Södras resultatandel i SunPine samt ökade kostnader och avskrivningar till följd av att verksamheten inom

korslimmat trä har ökat under andra halvåret. Omsättningen för året uppgick till 412 MSEK (298) vilket förklaras med uppstart av tillverkning av korslimmat trä vid anläggningen i Värö.

Övriga segments rörelseresultat för perioden uppgick till -2 MSEK (0).

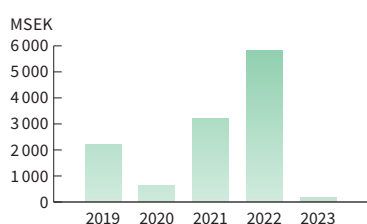
KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflödet före investeringar uppgick till 1 890 MSEK (7 652) och efter investeringar till 79 MSEK (5 820). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till 9 723 MSEK (10 737).

INVESTERINGAR, FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Investeringarna uppgick till 2 007 MSEK (2 011), varav 886 MSEK (1 076) inom Södra Cell, 351 MSEK (360) inom Södra Wood, 608 MSEK (343) inom Södra Skog och 146 MSEK (230) inom Södra Innovation. Investeringarna var främst inriktade på produktivitet och miljö.

Kassaflöde efter investeringar



FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital uppgick den 31 december 2023 till 26 083 MSEK (27 065) varav inbetalt och emitterat insatskapital svarade för 6 145 MSEK (5 795). Balansomslutningen minskade till 40 494 MSEK (41 433). Soliditeten per den 31 december 2023 uppgick till 64 procent (65). Södras upplåning utgjordes av inlåning från medlemmarna på 8 322 MSEK (6 430) och ett lån från Nordic Investment Bank på 333 MSEK (466) med förfall i april 2026. Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att fram till december 2028 låna upp till 3 000 MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,0 ggr (-0,1).

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker, som fastställts av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Se vidare not 24 för finansiell riskhantering.

> Förvaltningsberättelse, forts.

RISKER OCH RISKHANTERING

Södra verkar på en global marknad och påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar samt mer bransch- och bolagsspecifika faktorer. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste riskområdena som påverkar Södras förmåga att nå uppställda mål för koncernen samt hanteringen av respektive riskområde.

Med målet att skydda koncernen mot skador, osäkerhet och uteblivna möjligheter har Södra ett systematiskt arbetssätt för riskhantering.

Arbetet med identifiering, värdering och hantering av risker är en integrerad och viktig del av Södras verksamhetsstyrning. Strategiska risker bedöms och hanteras i styrelsen, koncernledningen, strategifunktionen och affärsplaneringsprocessen. Södra Finanscenter ansvarar för hantering av finansiella risker utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Arbetet med operativa risker styrs och hanteras av vd, ledningsgrupp och medarbetare i verksamheten i enlighet med centrala policyer och riktlinjer.

STRATEGISKA RISKER

Strategiska risker är kopplade till affärsutveckling, långsiktig planering och Södras konkurrenskraft. Värderingen av de strategiska riskerna görs av styrelsen och koncernledningen inom ramen för strategiarbetet och vid viktiga affärsbeslut.

RISKER	STYRNING OCH HANTERING
Klimat och natur. Klimatförändringar kan på olika sätt påverka förutsättningarna för Södras verksamhet. Över tid ger de fler extrema vädersituationer, minskad/ojämna tillgång på vatten, fler problem med skadedjur, ökad risk för bränder samt förändrade vegetationsgränser och odlingsförhållanden. Riskområdet omfattar även biologiska risker som viltskador, rotröta, svampangrepp med mera. Flera av riskerna drabbar i ett första steg den enskilda skogsägaren men i förlängningen även Södra.	Skogsskötselåtgärder i form av gallring, förädlat plantmaterial, stubbehandling etcetera minskar de potentiella konsekvenserna och kommuniceras kontinuerligt med skogsägarna. Stora utbildningssatsningar görs, bland annat genom Södraskolan. Vid stormfällningar följs beprövade metoder för snabb upparbetning. Etablerad krisorganisation och flexibel logistik borgar för beredskap att möta extraordinära händelser. Rotstående kontrakterat virke ska enligt avtal försäkras mot brandskador av skogsägarna. Ur ett industriperspektiv görs riskvärderingar kopplade till potentiella klimatförändringar vid investeringsprojekt. Lokalt görs insatser för att säkra tillgången på färskvatten till massabruken. Mer gradvisa klimatförändringar som förändrar förutsättningarna för skogsbruk bemöts, bland annat genom anpassningar i existerande fröplantage, rådgivning till skogsägare vid val av trädslag och skötsel av befintligt skogsbestånd, och fortsatt satsning på skog och viltstam i balans för att bidra till en ökad variation av trädslag. Insatser för att begränsa och förebygga granbarkborreskador, till exempel svärmsningsövervakning i Götaland, kostnadsfritt informations- och utbildningsmaterial samt avsättningsmöjligheter i form av specialsortiment för granbarkborreskadat virke. Södra arbetar nationellt med viltskadefrågor, till exempel genom deltagande i Skogsbrukets viltgrupp. Begränsning av Södras egen klimatpåverkan genom arbetet med att uppnå uppsatta mål för bland annat ökad skogstillväxt och minskade utsläpp av växthusgaser.
Konjunktur. Södras resultat påverkas starkt av konjunkturen som direkt visar sig i prisutveckling och ändrade försäljningsvolym. Negativa förändringar i både den globala och den lokala ekonomin kan medföra en negativ inverkan på Södras omsättning, finansiella ställning samt resultat.	Globaliserad marknadsinriktning med försäljning till kunder i många branscher och länder minskar sårbarheten och påverkan av lokala variationer i konjunktur. Parallellt med fortsatta satsningar på respektive affärsområdes huvudmarknader har närvaro etablerats och sortiment utvecklas för att vara attraktiva på nya marknader och i tillväxtregioner. Affärsområdet Södra Innovation har fokus på innovation och tillväxstsatsningar, till exempel inom förnybar energi och bi drivmedel.
Konkurrens. Branscherna för både massa och sågade trävaror är mogna med stark pris konkurrens. Prispressen ökar vid tillkommande produktionskapacitet eller svag konjunktur. Inom vissa segment förstärks detta ytterligare genom förändrade konsumtionsmönster, till exempel ger den ökande digitaliseringen en vikande efterfrågan på tryckpapper samtidigt som e-handeln ökar, vilket i sin tur driver efterfrågan på förpackningsmaterial. Inom byggsektorn påverkar konkurrens från andra material än trä. Till detta kommer hela den samhällsomställning som pågår för att möta och hantera klimatförändringen och de nya spelregler detta sätter.	Strategin <i>Från en familj till en annan</i> styr Södras utveckling mot ökad konkurrenskraft. Satsning på ökad effektivitet i kärnverksamheten stärker Södras konkurrenskraft och marknadsposition inom befintliga affärssegment. Fokus på innovation och nya affärer med en vision för den framtida produktportföljen säkrar konkurrenskraften på längre sikt. Kontinuerlig vidareutveckling av strategiska kundrelationer, till exempel genom längre avtal, minskar Södras sårbarhet samtidigt som det resulterar i en förbättrad långsiktig planering och avsättning med högre precision i prognoser.
Råvaru- och försörjningsrisker. Södras industriella kapacitetsbehov tillsammans med tilltagande marknadskonkurrens ökar betydelsen av medlemmarnas leveranstrohet och att skogsbruket bedrivs på hög nivå, både vad gäller produktion och miljö. För vedråvaran kompletteras det stora flödet från medlemmarna i Södra med viss andel importved. Båda dessa flöden är också beroende av en väl fungerande logistikkedja. Avgörande för konkurrenskraften hos Södras slutprodukter, såväl massa som sågade trävaror, är vedråvarans PEFC- och FSC®-certifiering. Priser på övriga insatsråvaror varierar med konjunktur, tillgång och efterfrågan och ligger i de flesta fall utanför Södras kontroll, men har stark påverkan på konkurrenskraften.	Den skogliga fältorganisationen satsar på bred rådgivning och aktiv medlemsdialog samtidigt som medlemsstrategin innefattar konkreta satsningar på utbildningstjänster och verktyg som stödjer den enskilde medlemmen i skogsbruket. För att säkra nödvändig transportkapacitet på både kort och lång sikt arbetar Södra aktivt med flera initiativ som syftar till en positiv utveckling i entreprenörs- och transportörsbranschen. Åtgärder vidtas löpande för att öka robustheten i befintliga logistikkedjor samt säkra kapacitet. Södra innehar skogsbruks- och spårbarhetscertifikat för PEFC (PEFC/05-22-11) och FSC® (FSC®-C014930). Andelen certifierad medlemsareal och andel certifierad virkesvolym följs löpande och var under 2023 i enlighet med uppsatta mål. För all virkesråvara ställs tydliga krav på spårbarhet (Chain of Custody) och dokumenterade rutiner för uppföljning säkerställer efterlevnaden. Priserna på insatsråvaror följs löpande. Inköp av dessa insatsvaror görs centralt med indexbaserade avtal och avtalslängder som balanserar tillgång och pris samt bedömt marknadsläge.
Politiska risker. Södra verkar i en bransch med hög grad av reglering. Politiska beslut inom en rad områden – skattelagstiftning, miljölagstiftning, skogslagstiftning, EU-gemensam skogspolitik, med flera – kan ändra förutsättningarna för koncernens verksamhet direkt eller indirekt via skogsgårdens möjligheter att bedriva ett produktivt skogsbruk. Kopplat till politiska beslut finns också risker för negativ opinionsbildning.	Södra arbetar aktivt med näringspolitiska insatser med syfte att säkerställa gynnsamma villkor för familjeskogsbruket och den kooperativa företagsformen. På internationell och nationell nivå sker arbetet i samarbete med Skogsindustrierna, LRF Skogsägarna och CEPF (Confederation of European Forest Owners). På regional nivå samverkar Södra med LRF:s regionala organisation. Under 2023 har fokus bland annat legat på att påverka processerna i naturrestaureringsförordningen och avskogningsförordningen. Södra har också fått med ett flertal medarbetare som experter i olika statliga utredningar, bland annat i den utredning som implementerar avskogningsförordningen. Södra har även representation i strandskyddsutredningen och Miljömålsberedningen. Inspel har också gjorts till regeringen i frågor som rör artskydd och ersättning vid intrång samt underlag inför den aviserade skogsutredningen. Under hösten har en valplattform arbetats fram tillsammans med ledamöter i förvaltningsrådet inför Europaparlamentsvalet 2024.
Varumärkesrisk. Tillit och förtroende är fundamentalt både för Södras möjlighet att kontraktera de vedvolym som industrin behöver och för att bibehålla kundrelationer och försäljningsvolym. Om Södra eller någon av koncernens samarbetspartners vidtar åtgärder som står i strid med de värden och utfästelser som Södra representerar kan varumärket skadas.	Södra bedriver ett aktivt internt arbete med värdegrund och uppförandekod. Kopplat till leverantörskoden finns en leverantörsuppföljningsprocess. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende affäretik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljö. Medlemmarnas skog omfattas av ett väletablerat revideringsprogram. Ansvar för varumärkesrättigheter är centraliserat och det omfattar dedikerade resurser för näringspolitisk kommunikation. Krishanteringsförmågan i koncernen upprätthålls genom metodikutveckling och praktisk övning.

OPERATIVA RISKER

Operativa risker ingår i det dagliga arbetet och hanteras i den operativa verksamheten. Riskerna går ofta att påverka och styrning och hantering regleras med policyer och riktlinjer. Operativa riskområden omfattar bland annat materiella tillgångar, organisation, personal och IT och riskerna är i många fall försäkringsbara.

RISKER**STYRNING OCH HANTERING**

Anläggningar. Oförutsedda händelser som kan skada anläggningar, orsaka produktionsbortfall samt skada varor under transport.	Systematiskt arbete med förebyggande underhåll. Egendoms- och avbrottsförsäkring där produktionsanläggningar försäkras till återanskaffningsvärdet. Vid produktionsbortfall ger avbrottsförsäkring ett försäkringsmässigt täckningsbidrag. Varor under transport försäkras till aktuellt värde. Värdet i fröplantagen säkras genom geografisk spridning samt korsvis ägande.
Hälsa och säkerhet. Södras verksamhet innefattar anläggningar med farlig arbetsmiljö och arbetsmoment som kan innebära fara eller risker för hälsan. Här ingår även psykosocial arbetsmiljö.	Inom koncernen bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete enligt vedertagen metodik med uttalat fokus på ständiga förbättringar. Fokuset på ökad arbetsmiljösäkerhet under parollen <i>Säkerheten först</i> fortsätter. Samtliga massabruk är arbetsmiljöcertifierade (ISO 45001). Södras företagshälsövern och förebyggande friskvårdsinsatser är en viktig del i att skapa en hälsosam arbetsplats. Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Leverantörskoden ska inkluderas i Södras leverantörsavtal. BAM-utbildning (Bättre Arbetsmiljö) ges numera till både chefer och medarbetare.
Miljörisker. Miljöpåverkan genom förbrukning av vatten, energi och råvaror samt utsläpp vid transporter. Risker för oväntade utsläpp till luft, vatten, mark och påverkan på miljö/människor/lokalsamhällen.	Södra följer gällande miljölagkrav, inklusive Sevesolagstiftning, och villkor för industriell produktion och bedriver ett kontinuerligt arbete med energieffektivisering. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende miljö. Leverantörskoden ska inkluderas i Södras leverantörsavtal. Stort fokus ligger på förebyggande arbete, försiktighetsprincipen i Miljöbalken tillämpas, ansvar tas i samband med eventuell sanering av förorenad mark och ekonomiska medel är avsatta för att täcka sådana kostnader. Utöver detta finns ett stort antal områdesspecifika initiativ för att minska Södras miljöpåverkan, till exempel arbetet för fossilfri drift inom massatillverkningen, biobaserade alternativ till fossil diesel för egna arbetsmaskiner och eget åkeri, gröna skogsbruksplaner inklusive klassning av vattendrag (blå målklasser), samt krav på att entreprenörerna har genomgått utbildningar i natur- och kulturhänsyn för att säkerställa kompetens om hantering av natur-, kultur- och vattenmiljöer vid skogliga åtgärder.
Produktsäkerhet. Flera av Södras produkter används i livsmedels- respektive byggindustrin, som båda har tydliga och omfattande regelverk med fokus på säkerhet och producentansvar. Skulle produktbrister uppstå kan kunder och konsument drabbas.	Södra Skog, Södra Wood och Södra Cell innehar ISO-certifieringar. Produkter upprätthåller relevanta märkningar/godkännanden, till exempel godkända enligt FDA (U.S. Food and Drug Administration) och BfR (Bundesinstitut für Risikobewertung) för användning i livsmedelsindustri, CE-märkning inom byggindustri, med flera. Rutiner för information/återkallelse vid eventuella fel finns. Ansvarsförsäkringen omfattar globalt produktansvar.
Kompetensförsörjning. Södra är beroende av att kunna rekrytera, behålla och utveckla kompetenta ledare och medarbetare. Om personer med rätt kompetens inte attraheras till och har möjlighet att utvecklas hos Södra får det negativa konsekvenser både på kort och på lång sikt.	Södras gemensamma strategi med människor och kultur i centrum, fokus på medarbetare och organisationer, varumärkesplattform tillsammans med fokus på utveckling av systematiskt arbete för ledar- och kompetensförsörjning och en tydligt uttalad ambition att öka mångfalden och erbjuda en välkomnande arbetsplats, samverkar för att vidmakthålla och över tid öka Södras attraktionskraft som arbetsgivare. Resurser satsas bland annat på att förstärka och utveckla rekrytering, lärande och utveckling, HR-kommunikation, mångfald, jämställdhet och inkludering, Grow Hälsa & Säkerhet samt Traineeprogram.
Korruption. Södra verkar på en nationell och internationell marknad via flera olika typer av köp- och säljkanaler. Korruptionsriskerna i dessa miljöer varierar, men är alltid närvarande och utgör därmed ett kontinuerligt hot mot Södras grundvärde om ansvarsfulla affärer för en hållbar värdekedja.	Gällande riktlinjer och affärsprinciper för medarbetare och representanter för Södra klargörs i Södras uppförandekod. En uppdaterad kod implementerades under 2023, inklusive utbildning. Södras inköp sköts av koncernens inköpsavdelningar. Samtliga leverantörer, förutom medlemmarna i Södra, ska omfattas av Södras leverantörskod där bland annat tydliga krav på affärsetik framgår. Leverantörskoden uppdaterades under 2023. I de fall Södra anlitar agenter på säljsidan är det tydliggjort att även de omfattas av Södras uppförandekod, där bland annat tydliga krav på affärsetik framgår. Processer och rutiner för intern kontroll utvecklas kontinuerligt i dialog med Södras revisorer. En visseblåsarfunktion är etablerad. Under 2023 har Södras nya affärsetiska program implementerats enligt plan. Programmet omfattar bland annat ny strukturerad hantering av och uppföljning inom områdena affärsetik, import- och exportkontroll, konkurrens och antikorrupcion.
Informationssäkerhet och IT. Samhällets och Södras allt större beroende av informationsteknologi och digitala verktyg i allt från produktionen vid koncernens fabriker till kommunikationen internt och externt, inte minst med kunder och medlemmar, gör koncernen sårbar för IT-/cyberrelaterade risker. Risker i form av skadlig kod, avbrott i systemtillgänglighet, brister i datakvalitet och informationsförlust/-läckage skulle potentiellt kunna få stora konsekvenser både i form av direkta kostnader, ökad belastning på organisationen och/eller förlorat förtroende hos våra intressenter. Ett misslyckande i att följa teknikutvecklingen och skapa kommersiella möjligheter med digitalisering, big data, robotisering med mera kan över tid urholka Södras konkurrenskraft.	Administrativa och tekniska kontroller uppdateras kontinuerligt för att upprätthålla ett digitalt skydd. Redundanta miljöer och ett modernt back-up-system är implementerade. Internutbildning i cybersäkerhet tillhandahålls för alla anställda. Utvecklad krishanteringsförmåga. Strategiska planer för digitaliseringsdriven affärs- och verksamhetsutveckling.

För information om finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 24.

> Förvaltningsberättelse, forts.

INNOVATION, FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 247 MSEK (217) motsvarande 1 procent (1) av rörelsekostnaderna. I detta belopp ingår kostnader för den egna verksamheten och stöd till externa forskningsprojekt samt Södras andel av utvecklingsprojektet Silva Green Fuels kostnader. Forskning och utveckling bedrivs inom skog, trävaror, papper, textil, kemikalier samt energi. Inom skog och trävaror sker forskningen främst i samarbeten med forskningsinstitut och universitet. De övergripande målen är att verka för hög och uthållig skogsproduktion, produktutveckling av sågade trävaror och ökad kunskap om träbyggnation.

Inom de övriga områdena bedrivs arbetet till största delen genom Södra Innovation i Värö med inriktning på både produkt- och processutveckling inom befintliga och nya affärer. Forskningen bedrivs dels via kundsamarbeten, dels i ett flertal externa nätverk med universitet och forskningsinstitut samt tillsammans med företag som ofta finns längre fram i olika värdekedjor.

Södra stödjer även forskning genom Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning. Stiftelsen delar ut anslag till forskningsprojekt och utbildningar som ska främja skoglig och skogsindustriell verksamhet i södra Sverige. Forskningsstiftelsen har under året delat ut 11 MSEK till 26 olika projekt.

REGLERAD VERKSAMHET

Av Södras nettoomsättning omfattas 80 procent (81) av tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Södra bedrev vid slutet av året 56 (54) tillstånds- eller anmälningspliktiga verksamheter i Sverige. Till tillståndspliktiga verksamheter räknas Södras massabruk, sågverk, impregneringsverk, torvtäcker, hamnen i Mönsterås samt vattenkraftverk. Anmälningspliktiga verksamheter är virkes- och biobränsleterminaler samt vindkraftverk. Tillstånden innehåller villkor för att få bedriva verksamhet, till exempel nivåer för utsläpp till luft och vatten samt buller.

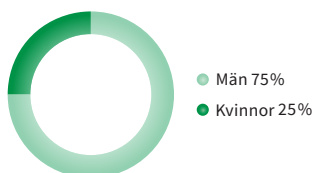
Under 2023 lämnade sågverket i Klevshult in ansökan om ändrings-tillstånd avseende omfördelning av produktions- och vidareförädlingsvolym till miljöprövningsdelegationen i Östergötlands län. Sågverket i Kinda lämnade in ansökan för befintlig och utökad verksamhet till samma miljöprövningsdelegation. Sågverket i Orrefors fick slutliga bullervillkor fastställda av mark- och miljödomstolen i Växjö. Huvudförhandling gällande slutliga villkor för utsläpp till vatten, kväveoxider till luft, buller och kemikalieförvaring för massabruket i Värö hölls vid mark- och miljödomstolen i Vänersborg. Deldom meddelades, där Södra valde att överklaga delar av domen. Under slutet av året meddelade mark- och miljööverdomstolen prövningstillstånd. Under rådande förutsättningar och i avvaktan på nästa steg i processen ser Södra inte några materiella kortsiktiga negativa effekter. Inga övriga större förändringar av tillstånden skedde under 2023.

HÅLLBARHETSRAPPORT ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Södra har upprättat en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten innehåller väsentlig information om Södras arbete och resultat inom miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 11 § har Södra Skogsägarna ekonomisk förening valt att upprätta en hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 145.

ANSTÄLLDA

Medelantal anställda uppgick till 3 402 (3 262), varav 25 procent kvinnor (24).

**EU-KOMMISSIONEN LÄGGER NER****KONKURRENSRÄTTSLIG UTREDNING**

Hösten 2021 inledde EU-kommissionen en utredning av prissättningen på massa från ett antal massaproducenter i flera europeiska länder, däribland Södra. EU-kommissionen har valt att avsluta utredningen utan åtgärder.

HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Styrelsen har fattat beslut om konsolidering av verksamheten inom Södra Wood. Arbetet med konsolidering kommer pågå under hela 2024. I dagsläget bedöms inga materiella finansiella effekter uppstå.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagens utgång.

FRAMTIDSUTSIKTER

Inflationstakten minskar stadigt, men ligger fortfarande på en relativt hög nivå. Vi ser fortsatt osäkerhet framåt även om en ytterligare minskning av inflationen ligger i korten, räntorna förväntas också börja minska under året. Detta borde påverka den ekonomiska tillväxten positivt, men från en låg nivå. Elpriset har varit lägre denna vinter men osäkerhet finns om och i vilken takt priserna kommer förändras.

Osäkerheten är stor när det gäller efterfrågan på sågade trävaror framåt. På kort sikt påverkas efterfrågan framförallt av avmattningen inom byggnadssektorn, dock är bedömningen en marknad mer i balans då utbudet också minskats. Efterfrågan på massa har ökat under senare tid, speciellt i Europa och priserna på massa har börjat ökat igen. Tendensen är att efterfrågan under året ökar men i vilken takt och utsträckning detta sker är osäkert.

Helåret 2024 väntas bli ett utmanande år med osäkerhet i efterfrågan och en starkt SEK valuta, vilket motverkas till viss del av högre massapriser i dollar. I det långa perspektivet bedöms utsikterna för Södras huvudprodukter vara goda. Den underliggande efterfrågan på hållbara skogsbaserade produkter gynnas av den globala ekonomins tillväxt. Skärpta klimatmål driver också på omställningen mot en mer hållbar bioekonomi.

MODERFÖRETAGET**Resultat**

Nettoomsättningen minskade till 26 584 MSEK (30 401) och rörelse-resultatet minskade till 1 565 MSEK (6 712). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 750 MSEK (6 606).

Medlemmar

Medlemsantalet var 51 774 (51 476). Den anslutna medlemsarealen ökade med cirka 20 000 hektar och uppgick till 2,8 miljoner hektar (2,8). Insatsåterbetalning 2024 till medlemmar som avgått per 31 december 2023 uppgår till 82 MSEK (93).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föreningsstämman förfogande stående vinstmedel 9 096 259 236 SEK disponeras på följande sätt:

Till medlemmarna utdelas 8 procent på insatskapitalet (inbetalt och emitterat), utgörande	491 626 222 SEK
Till medlemmarna utdelas 12 procent på värdet av virkesleveranserna 2023, utgörande och beräknas på samtliga sortiment, exklusive skog som sålts på rot	844 328 880 SEK
Till medlemmarnas insatskonto överförs genom insatsemission	138 439 753 SEK
Insatsemissionen utgör 6 procent av inestående inbetalt insatskapital per den 31 december 2023	
I ny räkning balanseras	7 621 864 381 SEK
9 096 259 236 SEK	

Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2, 3	28 896	33 367
Övriga intäkter	4	568	654
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete		160	304
Aktiverat arbete för egen räkning		18	15
Råvaror och förnödenheter		-18 969	-17 320
Handelsvaror		-34	-165
Frakter och transporter		-1 184	-1 625
Personalkostnader	5	-2 960	-2 791
Övriga kostnader	6	-2 848	-3 407
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-1 451	-1 331
Andelar i intresseföretags resultat	8	30	104
Rörelseresultat	2	2 226	7 805
Finansiella intäkter		403	138
Finansiella kostnader		-292	-155
Resultat från andelar handelsbolag		-65	-64
Finansnetto	9	46	-81
Resultat före skatt		2 272	7 724
Skatt	10	-151	-889
Årets resultat		2 121	6 835
Övrigt totalresultat			
Aktuariella vinster och förluster		-143	433
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		29	-89
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		-114	344
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-17	430
Omvärdering till verkligt värde, skogsmark		-126	-62
Omvärdering till verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas		15	-14
Säkringsredovisning		11	-41
Skatt hänförligt till poster som kommer att omklassificeras till resultatet		21	31
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet		-96	344
Årets övrigt totalresultat	11	-210	688
Årets summa totalresultat		1 911	7 523
Resultat hänförligt till:			
Moderföretaget		2 121	6 835
Årets resultat		2 121	6 835
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		1 911	7 523
Årets summa totalresultat		1 911	7 523

Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR	12, 13		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill		64	64
Övriga immateriella anläggningstillgångar		4	4
Summa immateriella anläggningstillgångar	14	68	68
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		5 297	4 850
Maskiner och inventarier		10 243	9 456
Pågående nyanläggningar		963	2 077
Summa materiella anläggningstillgångar	15	16 503	16 383
Biologiska tillgångar	16	4 650	3 976
Aktier och andelar i intresseföretag	8	339	334
Överskott i fonderade pensionsplaner	27	138	221
Finansiella placeringar	17	39	147
Långfristiga rörelsefordringar	18	53	46
Uppskjutna skattefordringar	19	4	4
Summa anläggningstillgångar		21 794	21 179
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	3 965	4 232
Skattefordringar		668	85
Kortfristiga rörelsefordringar	21	4 344	5 200
Kortfristiga placeringar	17	6 361	5 733
Likvida medel	22	3 362	5 004
Summa omsättningstillgångar		18 700	20 254
SUMMA TILLGÅNGAR		40 494	41 433

31 december, MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Insatskapital		6 145	5 795
Övrigt tillskjutet kapital		1 413	1 413
Reserver		423	519
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		18 102	19 338
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		26 083	27 065
Summa eget kapital	23	26 083	27 065
Skulder	12, 13		
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella räntebärande skulder	25	1 131	1 163
Långfristiga rörelserelaterade räntebärande skulder	26	125	136
Avsättning för pensioner	27	25	24
Långfristiga avsättningar	28	540	529
Uppskjutna skatteskulder	19	1 922	1 997
Övriga långfristiga rörelseskulder	29	13	25
Summa långfristiga skulder		3 756	3 874
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella räntebärande skulder	25	7 524	5 733
Kortfristiga rörelserelaterade räntebärande skulder	26	98	76
Skatteskulder		22	290
Kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	28, 30	3 011	4 395
Summa kortfristiga skulder		10 655	10 494
Summa skulder		14 411	14 368
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		40 494	41 433

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 38–39.

Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS ÄGARE

MSEK	Insats- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Verkligt- värde- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	5 795	1 413	457	103	-41	19 338	27 065
Årets resultat	—	—	—	—	—	2 121	2 121
Årets övriga totalresultat	—	—	-17	-100	21	-114	-210
Årets totalresultat	—	—	-17	-100	21	2 007	1 911
Av medlemmar inbetalt insatskapital	233	—	—	—	—	—	233
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-94	—	—	—	—	—	-94
Utdelning till medlemmar	—	—	—	—	—	-3 032	-3 032
Insatsemission	211	—	—	—	—	-211	—
Utgående balans 2023-12-31	6 145	1 413	440	3	-20	18 102	26 083
Ingående balans 2022-01-01	5 103	1 413	27	145	3	14 397	21 088
Årets resultat	—	—	—	—	—	6 835	6 835
Årets övriga totalresultat	—	—	430	-42	-44	344	688
Årets totalresultat	—	—	430	-42	-44	7 179	7 523
Av medlemmar inbetalt insatskapital	206	—	—	—	—	—	206
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-95	—	—	—	—	—	-95
Utdelning till medlemmar	—	—	—	—	—	-1 657	-1 657
Insatsemission	581	—	—	—	—	-581	—
Utgående balans 2022-12-31	5 795	1 413	457	103	-41	19 338	27 065

För kompletterande uppgifter se not 23 Eget kapital och not 11 beträffande övrigt totalresultat.

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		2 272	7 724
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		1 413	1 319
Nedskrivningar av anläggningstillgångar		38	20
Värdeförändring biologisk tillgång		-394	-236
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-8	-23
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-163	321
Betald inkomstskatt		-1 024	-834
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 134	8 291
Förändring av			
Varulager (ökning -)		210	-472
Rörelsefordringar (ökning -)		890	-817
Rörelseskulder (ökning +)		-1 344	650
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 890	7 652
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotter- och intresseföretag		—	-72
Avyttring företag	41	75	—
Förvärv övriga finansiella anläggningstillgångar		-5	-3
Avyttring övriga finansiella anläggningstillgångar		—	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1	-2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 606	-1 861
Investeringar i biologisk tillgång		-280	-61
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	167
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 811	-1 832
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		79	5 820
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av insatskapital		233	206
Återbetalning av insatskapital		-94	-95
Utbetald utdelning		-3 032	-1 657
Inlåning från medlemmar	25	11 128	9 612
Utbetalning från medlemsinlåning	25	-9 236	-8 268
Amortering av övriga lån	25	-133	-233
Erhållen utdelning		25	25
Förändring av kortfristiga placeringar med löptid > 90 dagar		-594	-4 120
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 703	-4 530
ÅRETS KASSAFLÖDE	41	-1 624	1 290
Likvida medel vid periodens början		5 004	3 674
Kursdifferenser i likvida medel		-18	40
Likvida medel vid periodens slut	22	3 362	5 004

För kompletterande uppgifter avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 25.

Resultaträkning för moderföretaget

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2, 3	26 584	30 401
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete		116	130
Aktiverat arbete för egen räkning		17	16
Övriga intäkter	4	199	462
Råvaror och förnödenheter		-17 155	-15 659
Övriga externa kostnader	6	-3 990	-4 753
Personalkostnader	5	-2 848	-2 660
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-1 318	-1 219
Övriga rörelsekostnader	6	-40	-6
Rörelseresultat	2	1 565	6 712
Resultat från andelar i koncernföretag		80	-160
Resultat från andelar i intresseföretag		25	25
Ränteintäkter och liknande resultatposter		391	144
Räntekostnader och liknande resultatposter		-311	-115
Finansnetto	9	185	-106
Resultat efter finansiella poster		1 750	6 606
Bokslutsdispositioner	31	799	-665
Resultat före skatt		2 549	5 941
Skatt	10	-133	-589
Årets resultat		2 416	5 352

Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat.

Balansräkning för moderföretaget

31 december, MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1	1
Summa immateriella anläggningstillgångar	14	1	1
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		3 589	2 861
Maskiner och inventarier		9 969	9 168
Pågående nyanläggningar		960	2 070
Summa materiella anläggningstillgångar	15	14 518	14 099
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	32	4 485	4 480
Aktier och andelar i intresseföretag	8	99	99
Kapitalförsäkringar	27	11	11
Andra långfristiga värdepappersinnehav	33	31	31
Andra långfristiga fordringar	18	53	46
Uppskjutna skattefordringar	19	42	37
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 721	4 704
Summa anläggningstillgångar		19 240	18 804
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	3 418	3 470
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		643	—
Räntebärande fordringar hos koncernföretag	34	258	234
Rörelsefordringar	21	4 268	5 166
Summa kortfristiga fordringar		5 169	5 400
Kortfristiga finansiella placeringar	17	7 277	8 292
Kassa och bank		2 196	2 260
Summa omsättningstillgångar		18 060	19 422
SUMMA TILLGÅNGAR		37 300	38 226

> Balansräkning för moderföretaget, forts.

31 december, MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Insatskapital		6 145	5 795
Reservfond		1 413	1 413
Summa bundet eget kapital		7 558	7 208
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		6 681	4 572
Årets resultat		2 416	5 352
Summa fritt eget kapital		9 096	9 924
Summa eget kapital	23	16 655	17 132
Obeskattade reserver	35	7 637	8 347
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	27	11	11
Långfristiga övriga avsättningar	28	540	529
Summa avsättningar		551	540
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder hos koncernföretag	36	7	8
Långfristiga finansiella räntebärande skulder	25	1 131	1 163
Summa långfristiga skulder		1 138	1 171
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder hos koncernföretag	36	810	788
Kortfristiga finansiella räntebärande skulder	25	7 524	5 733
Aktuella skatteskulder		—	278
Kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	30	2 985	4 237
Summa kortfristiga skulder		11 319	11 036
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37 300	38 226

För information om moderföretagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 38–39.

Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Insats-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2023-01-01	5 795	1 413	4 572	5 352	17 132
Överföring av periodens resultat	—	—	5 352	–5 352	—
Årets resultat	—	—	—	2 416	2 416
Summa eget kapital exklusive ägartransaktioner	5 795	1 413	9 924	2 416	19 548
Av medlemmar inbetalt insatskapital	233	—	—	—	233
Till medlemmar utbetalt insatskapital	–94	—	—	—	–94
Vinstdisposition	—	—	—	—	—
Utdelning till medlemmar	—	—	–3 032	—	–3 032
Insatsemission	211	—	–211	—	—
Utgående balans 2023-12-31	6 145	1 413	6 681	2 416	16 655
Ingående balans 2022-01-01	5 103	1 413	3 143	3 670	13 329
Överföring av periodens resultat	—	—	3 670	–3 670	—
Fusion	—	—	–3	—	–3
Årets resultat	—	—	—	5 352	5 352
Summa eget kapital exklusive ägartransaktioner	5 103	1 413	6 810	5 352	18 678
Av medlemmar inbetalt insatskapital	206	—	—	—	206
Till medlemmar utbetalt insatskapital	–95	—	—	—	–95
Vinstdisposition	—	—	—	—	—
Utdelning till medlemmar	—	—	–1 657	—	–1 657
Insatsemission	581	—	–581	—	—
Utgående balans 2022-12-31	5 795	1 413	4 572	5 352	17 132

För kompletterande uppgifter, se not 23 Eget kapital. Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat.

Kassaflödesanalys för moderföretaget

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 750	6 606
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar enligt plan		1 280	1 211
Nedskrivningar		38	8
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-1	1
Nedskrivning koncernföretag		0	179
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-119	217
Betald inkomstskatt		-1 060	-695
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 888	7 527
Förändring av			
Varulager (ökning -)		53	-423
Rörelsefordringar (ökning -)		957	-531
Rörelseskulder (ökning +)		-1 360	1 218
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 538	7 791
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott	32	—	-351
Förvärv koncernföretag		-5	—
Erhållna koncernbidrag		140	—
Lämnade koncernbidrag		-5	-5
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1 743	-1 645
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	18
Förvärv externa företag		-5	—
Övriga förändringar finansiella poster		-1	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 613	-1 983
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-75	5 808
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av insatskapital		233	206
Återbetalning av insatskapital		-94	-95
Utbetald utdelning		-3 032	-1 657
Inlåning från medlemmar	25	11 128	9 612
Utbetalning från medlemsinlåning	25	-9 236	-8 268
Amortering lån	25	-133	-233
Erhållen utdelning		130	25
Förändring av kortfristiga placeringar med löptid > 90 dagar		- 594	- 4 120
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 598	-4 530
ÅRETS KASSAFLÖDE	41	-1 673	1 278
Likvida medel vid periodens början		4 824	3 546
Likvida medel vid periodens slut	22	3 151	4 824

För kompletterande uppgifter avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 25.

Noter

Not 1 | Övergripande redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

ALLMÄN INFORMATION

Södra Skogsägarna ekonomisk förening (org.nr 729500-3789) är en svenskregistrerad ekonomisk förening med säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Skogsudden, Växjö. Koncernredovisningen för 2023 består av moderföretaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av intresseföretag.

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har som ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att handla med och förädla skogsråvara, åstadkomma tryggad avsättning till marknadsmässiga priser av medlemmarnas skogsprodukter, verka för hög och värdefull skogsproduktion med natur- och kulturhänsyn, stödja och utveckla enskilt skogsbruk, bevaka och främja medlemmarnas näringspolitiska intressen samt bedriva en med detta förenlig verksamhet.

Södra Skogsägarna ekonomisk förening är en skogsindustri-koncern som erbjuder skogliga tjänster, sågade trävaror och byggsystem i trä samt massa för avsalumarknaden. Koncernen består av fyra affärsområden; Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och Södra Innovation.

Årsredovisningen och koncernredovisningen avseende verksamhetsåret 2023 har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 februari 2024. Koncernens rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning samt moderföretagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställande av föreningsstämman den 28 maj 2024.

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

Alla siffror i rapporten har avrundats till närmsta miljontal om inte annat anges. Det kan därför hända att procenttal och siffror i rapporten tillsammans inte blir exakt den total som visas och de kan också skilja sig från tidigare publicerad information.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) Europeiska kommissionen med vissa kompletterande krav i årsredovisningslagen. De standarder och tolkningsuttalande som tillämpas är de som var gällande och antagna av EU den 1 januari 2023. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Angivna redovisningsprinciper har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har konsekvent tillämpats av koncernföretag och intresseföretag.

Moderföretaget har upprättat årsredovisningen enligt årsredovisningslagen ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings utgivna rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper.

VÄRDERINGSGRUNDER VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen.

ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas

När den första tillämpningen av en ny eller ändrad IFRS har effekt på den aktuella perioden, en tidigare period eller kan ha effekt på framtida perioder, ska företaget upplysa om detta enligt IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar samt fel. Nedan anges de ändringar som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och tillämpas för första gången under räkenskapsåret som började 1 januari 2023.

I början av 2021 publicerades ändringar i kraven på upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper i IAS 1, Utformning av finansiella rapporter där det övergripande syftet är att förbättra kommunikationen i de finansiella rapporterna genom att säkerställa mer företagsspecifika upplysningar, färre irrelevanta upplysningar samt att oväsentlig information inte döljer väsentlig information. Under hösten har representanter från Södra analyserat effekten av ändringen i IAS 1 och slutsatsen är att det ändrade synsättet endast har marginell påverkan på de finansiella rapporterna.

Ändrade regler för redovisning av uppskjuten skatt har trätt i kraft 1 januari 2023. Ändringarna avser att klargöra vad som gäller när företaget första gången redovisar en tillgång samtidigt det redovisar en skuld. Företag ska enligt IAS 12 Inkomstskatter redovisar uppskjuten skatt på alla temporära skillnader. Det undantag som tidigare funnits har inte använts av Södra.

Redovisning av tilläggsskatt enligt OECD:s modellregler (Pillar II) har inneburit ändringar i IAS 12 Inkomstskatter. Bakgrunden till ändringarna är OECD:s modellregler för en global minimiskatt för stora multinationella företag, även kallat tilläggsskatt, nu införs i en rad länder. Södra träffas av det nya regelverk och en analys av effekterna på de finansiella rapporterna och den effektiva skatten för koncernen har inletts.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Dessa bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernen, varken gällande räkenskapsåret eller kommande räkenskapsår.

Koncernen utvärderar för närvarande sin exponering för lagstiftningen inom Pillar II när den träder i kraft. På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intäkter är den kvantitativa effekten av lagstiftningen ännu inte möjlig att med rimlig säkerhet uppskatta. Även om den genomsnittliga effektiva skattesatsen är under 15 procent i ett eller flera jurisdiktioner är det inte med absolut säkerhet att koncernen kommer att vara exponerad för att betala inkomstskatter från Pillar II. Vidare kan det finnas skattekonsekvenser avseende Pillar II för koncernföretag som redovisar en effektiv skattesats på över 15 procent. Södra arbetar för närvarande med skattespecialister i syfte att på ett adekvat och transparent sätt tillämpa den nya lagstiftningen. Upplysning avseende den rapporterade skattekostnaden beräknad med hänsyn tagen till den nya tilläggsskatten ska lämnas från och med första kvartalet 2024.

> forts. not 1

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget Södra Skogsägarna ekonomisk förening. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande. Ett inflytande uppstår när koncernen har befintliga rättigheter som gör att den kan styra den relevanta verksamheten, det vill säga den verksamhet som i väsentlig grad påverkar företagets avkastning. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

FÖRÄNDRINGAR AV INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande.

UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till valutakursen på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både underliggande fordran eller skuld och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs, och valutakursförändring redovisas i Rapport över totalresultat för koncernen.

Not 2 | Rörelsesegment

Södras verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på hur företags högsta verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer verksamheten. Rörelsesegment är en väsentlig del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och ådra sig kostnader vilket rapporteras som fristående finansiell information.

Uppföljningen av affärsområdena fokuseras på nettoomsättning, rörelseresultat inklusive marginal, operativt kapital och dess avkastning samt kassaflöde efter investeringar och investeringar.

Koncernen rapporteras i fyra huvudsakliga affärsområden; Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och Södra Innovation. Affärsområdena motsvaras av rörelsesegment.

Södra Skog köper in skogsråvara från medlemmarna och levererar till Södras industri samt bedriver extern handel med virkesråvara och biobränslen. Södra Skog erbjuder dessutom skogliga tjänster och sköter på uppdrag medlemsskogar genom hela kretsloppet från plantering och skogsvård till förnygringsavverkning, markberedning och återplantering för framtida generationers skogsbruk.

Södra Wood, med sågverk i Sverige och Finland, producerar sågade och hyvlade träprodukter för högkvalitativa ändamål. Kunderna återfinns inom bygghandel, husindustrier, emballage-

Moderföretaget

REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen, och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder i moderföretagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Moderföretagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderföretaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas dotter- eller intresseföretagets återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när dotter- eller intresseföretagets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöde med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och risken som är förknippad med det specifika dotterföretaget och intresseföretaget.

industrier och träförädlingsindustrier.

Södra Cell är med sina tre massabruk i Värö, Mörrum och Mönsterås en av Europas ledande tillverkare av massa för avsalumarknaden. Cirka 80 procent av produktionen utgörs av barrmassa, resten av lövmassa. Vid bruket i Mörrum tillverkas dessutom textilmassa. Södra Cell är en betydande leverantör av biobränsle, grön el och fjärrvärme.

Södra Innovation arbetar med att öka affärskapaciteten i hela Södras verksamhet genom att optimera och utveckla befintliga och nya produkter, tjänster och processer. Inom affärsområdet ingår också bland annat produktion av byggsystem i korslimmat trä (KL-trä), återvinning av textil till textilmassa i OnceMore® och flera utvecklingsprojekt inom Södras olika innovationsområden såsom SunPine och Södra Medlemsel.

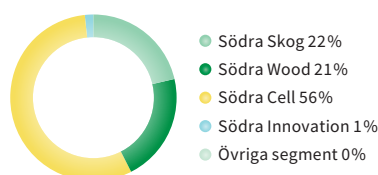
Övriga segment inkluderar kvarvarande verksamhet inom det som tidigare bedrev småhusproduktion.

Allt annat, benämnt Koncerngemensamt, innefattar företagsledning, koncernens finansverksamhet samt övriga koncerngemensamma funktioner.

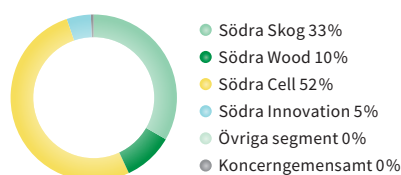
De svenska verksamheterna i Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och vissa delar av Södra Innovation ingår i moderföretaget.

> forts. not 2

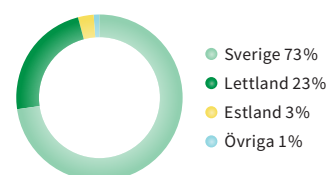
Extern nettoomsättning per segment



Anläggningar per segment



Anläggningar per geografisk marknad



	Södra Skog		Södra Wood		Södra Cell		Södra Innovation		Övriga segment		Koncern-gemensamt		Eliminerings		Totalt	
Koncernen	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning																
från externa kunder	6 260	5 921	6 083	8 493	16 142	18 463	411	296	—	194	—	—	—	—	28 896	33 367
från andra segment	9 559	8 692	1 020	753	246	195	1	2	—	—	—	—	-10 826	-9 642	—	—
	15 819	14 613	7 103	9 246	16 388	18 658	412	298	—	194	—	—	-10 826	-9 642	28 896	33 367
Avskrivningar och nedskrivningar	-79	-74	-253	-207	-1 062	-1 027	-45	-5	—	-2	-12	-16	—	—	-1 451	-1 331
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	—	—	—	—	30	104	—	—	—	—	—	—	30	104
Rörelseresultat	367	366	-175	1 723	2 631	6 896	-227	-75	-2	0	-368	-1 105	—	—	2 226	7 805
Finansnetto															46	-81
Resultat före skatt															2 272	7 724
Tillgångar	6 119	6 128	7 439	7 999	30 566	28 597	135	296	93	216	-2 143	-346	-1 715	-1 457	40 494	41 433
Rörelseresultat exkl biologisk värdeförändring	-27	130	-175	1 723	2 631	6 896	-227	-75	-2	0	-368	-1 105	—	—	1 832	7 569
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	446	440	78	1 930	3 693	7 923	-182	-70	-2	2	-356	-1 089	—	—	3 677	9 136
Rörelsemarginal	2%	3%	neg	19%	16%	37%	neg	neg	0%	0%	—	—	—	—	8%	23%
Operativt kapital genomsnitt ¹⁾	7 075	6 106	3 509	3 488	14 344	14 125	1 169	874	119	208	—	—	—	—	24 089	22 476
Avkastning på operativt kapital ¹⁾	5%	6%	neg	49%	18%	49%	neg	0%	neg	neg	—	—	—	—	9%	35%
Kassaflöde efter investeringar	-942	-164	-329	1 832	2 780	6 254	-292	-397	127	40	-1 265	-1 745	—	—	79	5 820
Investeringar	608	343	351	360	886	1 076	146	230	—	—	16	2	—	—	2 007	2 011

¹⁾ Operativt kapital genomsnitt = Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder. För koncernen gäller sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital = Operativt kapital minskat med nettoskatteskuld.

FÖRDELNING PER SEGMENT

I segmentens resultat och tillgångar har inkluderats direkt hänförliga poster. Tillgångarna består av materiella och immateriella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, övriga långfristiga fordringar, varulager och kortfristiga fordringar.

Tillgångarna och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är geografiskt fördelade på var tillgångarna finns. Investeringarna innefattar materiella och immateriella anläggningstillgångar samt biologiska tillgångar. Som anläggningstillgång redovisas tillgångar som avses att innehas eller brukas i rörelsen under minst

tolv månader. Anläggningstillgångarna är i huvudsak fördelade på de geografiska marknaderna Sverige 15 536 MSEK (15 306), Lettland 4 846 MSEK (4 312), Estland 603 MSEK (569), Finland 145 MSEK (157), Storbritannien 61 MSEK (61) och Danmark 15 MSEK (13).

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens och övriga intäkters fördelning på moderföretagets intäktslag och geografiska marknader.

	Södra Skog		Södra Wood		Södra Cell		Södra Innovation		Övriga segment		Koncern-gemensamt		Eliminerings		Totalt	
Moderföretaget	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning																
från externa kunder	5 927	5 552	3 221	4 398	15 493	17 668	283	147	—	—	—	—	—	—	24 924	27 765
från andra segment	9 559	8 692	2 154	2 542	771	1 036	0	2	—	—	—	—	-10 824	-9 636	1 660	2 636
	15 486	14 244	5 375	6 940	16 264	18 704	283	149	—	—	—	—	-10 824	-9 636	26 584	30 401
Avskrivningar och nedskrivningar	-50	-46	-215	-183	-1 002	-977	-44	-6	—	—	-7	-7	—	—	-1 318	-1 219
Rörelseresultat	-135	-44	-221	1 167	2 606	6 880	-267	-172	—	—	-418	-1 119	—	—	1 565	6 712
Finansnetto															185	-106
Resultat efter finansiella poster															1 750	6 606

Högsta verkställande beslutsfattare följer upp rörelseresultat, avkastning på operativt kapital och kassaflöde per segment.

Resultat

Not 3 | Nettoomsättning

Intäkter från försäljning av varor för de huvudsakliga verksamheterna som omfattar försäljning av timmer, avsalumassa, energiprodukter samt sågade, hyvlade och impregnerade trävaror. Barr-, löv- och textilmassa redovisas när köparen erhåller kontroll över en tillgång (vara eller tjänst). Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av tillgången och erhåller all framtida nytta av den. Intäkter från tjänsteuppdrag, huvudsakligen omfattande skogliga tjänster såsom avverkning, transporter, skogsbruksplaner, markberedning med mera, redovisas i årets resultat enligt samma princip som för försäljning av varor det vill säga när kunden får kontroll över tjänsten. Varje löfte om att överföra en tillgång till en kund som är distinkt från andra åtaganden i ett avtal utgör ett prestationsåtagande. Varje distinkt prestationsåtagande redovisas för sig och ett åtagande anses uppfyllt när kunden erhåller kontrollen över tillgången.

Överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen kan ske både över tid eller vid en viss tidpunkt. Fastställande sker vid kontraktstart huruvida varje distinkt prestationsåtagande i ett avtal kommer att uppfyllas över tid eller vid viss tidpunkt. Vid försäljning av skogliga tjänster redovisas intäkter över tid då kunden erhåller och förbrukar fördelarna som tillhandahålls samtidigt. Vid försäljning av företagets övriga huvudsakliga verksamheter redovisas intäkter vid viss tidpunkt. Södra bedömer att denna tidpunkt i huvudsak inträffar vid leverans till kund i enlighet med aktuella leveransvillkor i ingångna avtal.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker. Vid fastställande av transaktionspriset beaktas främst eventuella rabatter men även pengars tidvärde vid längre avtal. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen. För de prestationsåtaganden där intäkter ska redovisas över tid bedömer Södra att i huvudsak är en produktionsmetod mest lämplig för att mäta färdigställande grad och därmed hur mycket intäkter som ska redovisas per bokslutsdagen. Som en praktisk lösning, då det i allt väsentligt leder till korrekt mätning av färdigställande grad, redovisa intäkter till det belopp som företaget har rätt att fakturera.

Betalning sker utifrån överenskomna betalningsvillkor i ingångna avtal, vilket i normalfallet sker vid en tidpunkt som inträffar efter det att leverans har skett. Några finansieringslösningar finns inte inom Södra koncernen.

Nettoomsättningen innefattar intäkter avseende huvudaktiviteter. Huvuddelen av koncernens intäkter kommer från försäljning av tillverkade varor. I nettoomsättning ingår dessutom intäkter för el och fjärrvärme, sålda och levererade elcertifikat, utsläppsätter, ersättningar för leveranskostnader och försäljningskommissioner.

Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt eftersom koncernen inte uppbär skatten för egen räkning utan agerar ombud för staten.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2023	Andel	2022	Andel
Sverige	14 853	51 %	13 752	41 %
Storbritannien	2 686	9 %	3 648	11 %
Italien	2 392	8 %	2 963	9 %
Tyskland	1 381	5 %	2 057	6 %
Frankrike	1 028	4 %	1 375	4 %
Danmark	749	3 %	638	2 %
Österrike	699	2 %	1 029	3 %
Nederländerna	524	2 %	939	3 %
Polen	523	2 %	831	2 %
Irland	286	1 %	392	1 %
Lettland	281	1 %	308	1 %
Finland	276	1 %	220	1 %
Ungern	269	1 %	538	2 %
Övriga Europa	1 231	4 %	2 030	6 %
Asien	617	2 %	800	2 %
USA	1 100	4 %	1 847	6 %
Övriga Nordamerika	1	0 %	0	0 %
Afrika	0	0 %	—	0 %
Totalt	28 896	100 %	33 367	100 %

Tabellen visar total extern nettoomsättning enligt fakturamottagarens geografiska lokalisering.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING AV FÖRÄDLADE PRODUKTER PER SLUTKUNDS GEOGRAFISKA MARKNAD

	2023	Andel	2022	Andel
Sverige	4 452	18 %	5 425	19 %
Övriga Europa	12 327	51 %	16 970	59 %
Asien	6 205	26 %	4 516	15 %
Afrika	176	1 %	143	1 %
Nordamerika	1 101	4 %	1 847	6 %
Övriga världen	0	0 %	19	0 %
Totalt	24 261	100 %	28 920	100 %

Tabellen visar nettoomsättning av förädlade produkter från försäljning till de länder där Södra har sina slutkunder.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Som nettoomsättning per geografisk marknad presenteras intäkterna fördelade på var fakturamottagaren finns.

MODERFÖRETAGETS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2023	2022
Sverige	14 722	13 540
Italien	2 392	2 963
Storbritannien	1 816	2 285
Tyskland	1 381	2 057
Frankrike	1 028	1 375
Österrike	699	1 029
Nederländerna	522	938
Polen	519	829
Danmark	404	332
Ungern	269	538
Övriga Europa	1 431	2 215
Asien	590	766
USA	810	1 534
Övriga Nordamerika	1	0
Afrika	0	—
Totalt	26 584	30 401

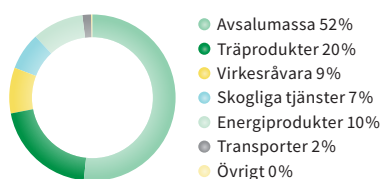
> forts. not 3

NETTOOMSÄTTNING UPPDELAD PER INTÄKTSKATEGORI:

2023	Södra Skog	Södra Wood	Södra Cell	Södra Innovation	Övriga segment	Koncernen
Virkesråvara	2 595	—	—	—	—	2 595
Träprodukter	—	5 537	—	283	—	5 820
Avsalumassa	—	—	14 995	—	—	14 995
Energiprodukter	1 030	528	1 147	128	—	2 833
Skogliga tjänster	2 100	—	—	—	—	2 100
Transporter	521	—	—	—	—	521
Övrigt	14	18	—	—	—	32
Nettoomsättning varor och tjänster	6 260	6 083	16 142	411	—	28 896

2022	Södra Skog	Södra Wood	Södra Cell	Södra Innovation	Övriga segment	Koncernen
Virkesråvara	2 621	—	—	—	—	2 621
Träprodukter	—	8 024	—	146	—	8 170
Avsalumassa	—	—	16 894	—	—	16 894
Energiprodukter	819	443	1 569	149	—	2 980
Skogliga tjänster	1 908	—	—	—	—	1 908
Transporter	551	—	—	—	—	551
Övrigt	22	26	—	1	194	243
Nettoomsättning varor och tjänster	5 921	8 493	18 463	296	194	33 367

Extern nettoomsättning per intäktskategori



Not 4 | Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet. De utgörs främst av hyres- och arrende-intäkter, övriga ersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

I övriga intäkter ingår vidare valutakursvinster avseende rörelse-relaterade fordringar och skulder, vilka uppstår vid omräkning till balansdagens kurs, vinst på derivat som inte säkringsredovisas samt förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar när effekten tillgodoförs Södras resultat.

ÖVRIGA INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Varuförsäljning	38	51	82	119
Tjänster	15	13	38	28
Hyresintäkter	10	13	4	6
Förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar	394	236	—	—
Valutakurseffekt	—	258	—	268
Realisationsvinster	20	30	8	5
Statliga stöd	5	13	2	11
Försäkringsersättning	17	1	17	1
Skadestånd	—	1	—	1
AGS återbetalning	1	10	1	10
Övrigt	68	28	47	13
Totalt	568	654	199	462

Övrigt statligt stöd ingår i koncernen med 5 MSEK (13) och avser huvudsakligen bidrag hänförligt till skogsvård 3 MSEK (2), personal 1 MSEK (5) och forskning och utveckling 1 MSEK (5).

Not 5 | Personalkostnader och anställda

PERSONALKOSTNADER MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och ersättningar	1 955	1 845	1 825	1 729
Avtalsenliga sociala kostnader	288	249	254	249
Övriga sociala kostnader	598	591	655	580
Övriga personalkostnader	119	106	114	102
Totalt	2 960	2 791	2 848	2 660

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2023			2022			2021		
	Antal	Andel män / kvinnor		Antal	Andel män / kvinnor		Antal	Andel män / kvinnor	
Moderföretaget									
Sverige	3 229	76 %	24 %	3 088	76 %	24 %	2 898	78 %	22 %
Dotterföretag									
Sverige	—	—	—	—	—	—	28	69 %	31 %
Finland	46	76 %	24 %	43	88 %	12 %	53	76 %	24 %
England	35	43 %	57 %	35	46 %	54 %	41	61 %	39 %
Lettland	41	63 %	37 %	43	65 %	35 %	43	64 %	36 %
Danmark	17	71 %	29 %	17	77 %	23 %	19	69 %	31 %
Tyskland	12	50 %	50 %	14	64 %	36 %	13	46 %	54 %
Estland	6	50 %	50 %	7	57 %	43 %	7	57 %	43 %
USA	5	80 %	20 %	4	25 %	75 %	5	20 %	80 %
Norge	5	100 %	— %	5	100 %	—	4	100 %	—
Kina	3	33 %	67 %	3	33 %	67 %	4	50 %	50 %
Irland	3	67 %	33 %	3	67 %	33 %	3	67 %	33 %
Totalt	3 402	75 %	25 %	3 262	76 %	24 %	3 118	77 %	23 %

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR	Koncernen						Moderföretaget					
	2023		2022		2021		2023		2022		2021	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelser												
<30 år	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
30–50 år	90 %	10 %	93 %	7 %	89 %	11 %	33 %	67 %	50 %	50 %	100 %	—
>50 år	90 %	10 %	85 %	15 %	90 %	10 %	67 %	33 %	73 %	27 %	73 %	27 %
Total andel	90 %	10 %	90 %	10 %	89 %	11 %	58 %	42 %	69 %	31 %	73 %	25 %
Ledningsgrupper												
<30 år	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
30–50 år	58 %	43 %	62 %	38 %	69 %	31 %	40 %	60 %	33 %	67 %	50 %	50 %
>50 år	88 %	12 %	88 %	12 %	90 %	10 %	83 %	17 %	80 %	20 %	80 %	20 %
Total andel	74 %	26 %	76 %	24 %	81 %	19 %	64 %	36 %	55 %	45 %	64 %	36 %

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Löner och ersättningar	2023		2022			2023		2022	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda		Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	15	1 815	16	1 718		1 830	909	1 734	829
Dotterföretag	14	116	19	97					
Totalt	29	1 931	35	1 815					
					Moderföretaget ¹⁾	1 830	909	1 734	829
					(varav pensionskostnader i rörelseresultat) ²⁾		(331)		(306)
					Övriga koncernen	130	–23	116	11
					(varav pensionskostnader)		(–43)		(–1)
					Totalt	1 960	886	1 850	840
					(varav pensionskostnader i rörelseresultat) ³⁾		(288)		(305)

¹⁾ Styrelsearvoden redovisas som förvaltningskostnader och ingår i Övriga kostnader.

²⁾ Av moderföretagets pensionskostnader avser 4 MSEK (4) nuvarande och tidigare verkställande direktör (vd). Utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd uppgår till 1 MSEK (2).

³⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 6 MSEK (6) nuvarande och tidigare verkställande direktör (vd) och styrelse. Utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd uppgår till 1 MSEK (2).

> forts. not 5

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

2023, KSEK	Styrelsearvoden		Lön ³⁾	Pensions- kostnad ⁴⁾	För- mån ⁵⁾	Totalt
	fasta ¹⁾	rörliga ²⁾				
Stämموالدا styrelseledamöter i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	3 894	962	—	—	—	4 856
Vd Ann-Charlotte Lyrå	—	—	10 616	3 944	727	15 287
Koncernledning, övriga*	—	—	33 528	12 718	1 033	47 279
Totalt	3 894	962	44 144	16 662	1 760	67 422

* Varav beräknad rörlig ersättning 1 MSEK (2).

¹⁾ Med fasta styrelsearvoden avses arvoden som fastställts av föreningsstämman.²⁾ Rörlig ersättning till styrelseledamöter avser tim- och dagarvoden enligt ersättningsnivåer fastställda av föreningsstämman.³⁾ Lön inklusive semesterersättning, förändring av semesterlöneskuld och uppskattad rörlig ersättning för koncernledning.⁴⁾ Pensionskostnad inklusive särskild löneskatt.⁵⁾ Förekommande förmåner är bilförmåner, städförmåner och bostadsförmåner.

2022, KSEK	Styrelsearvoden		Lön ³⁾	Pensions- kostnad ⁴⁾	För- mån ⁵⁾	Totalt
	fasta ¹⁾	rörliga ²⁾				
Stämموالدا styrelseledamöter i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	4 029	1 017	—	—	—	5 046
Vd Ann-Charlotte Lyrå	—	—	10 029	4 119	447	14 595
Koncernledning, övriga*	—	—	31 477	11 163	873	43 513
Totalt	4 029	1 017	41 506	15 282	1 320	63 154

	2023	2022
Årlig total ersättningskvot mellan koncernens högst betalda individ och median för alla övriga anställda	19	18
Kvot mellan procentuell förändring av årlig total ersättning till koncernens högst betalda individ och median procentuell förändring för alla övriga anställda	2,2	0,5

I beräkningarna ingår alla anställda med utbetald bruttolön under året. Löner och ersättningar ingår, avdrag görs för sjukfrånvaro, tjänstledighet samt föräldraledighet.

ARVODEN TILL STÄMMOVALDA STYRELSELEDAMÖTER

2023, KSEK	Styrelsearvoden		Totalt
	fasta	rörliga	
Magnus Hall (ordförande)	1 018	67	1 086
Paul Christensson (vice ordförande)	509	131	641
Kristina Alsér	306	119	424
Hannele Arvonen	306	91	397
Hans Berggren	306	107	412
Pål Börjesson	306	89	395
Ulf Johansson (jan-maj)	228	77	305
Mikaela Johnsson	306	86	391
Carina Olson	306	103	408
Mats Sandgren	306	92	397
Totalt	3 894	962	4 856

2022, KSEK	Styrelsearvoden		Totalt
	fasta	rörliga	
Magnus Hall (ordförande juni-dec)	647	86	734
Lena Ek (ordförande jan-maj)	733	124	857
Paul Christensson (vice ordförande)	495	139	634
Kristina Alsér	297	123	420
Hannele Arvonen	150	48	198
Hans Berggren	297	61	357
Pål Börjesson	297	115	411
Ylva op den Velde Hammargren	220	35	255
Ulf Johansson	297	150	447
Mikaela Johnsson	150	40	190
Carina Olson	150	47	197
Mats Sandgren	297	49	346
Totalt	4 029	1 017	5 046

Inga ersättningar utgår för utskottsuppdrag.

Inga styrelsearvoden för dotterföretag har utgått för 2022 eller 2023.

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare som redovisas i denna not avses dels koncernledningen bestående av verkställande direktören (vd) tillika koncernchef, affärsområdeschefer samt chefer för gemensamma funktioner. Medlemmar i koncernledningen kan vara anställda i moderföretaget eller i dotterföretag. Ledande befattningshavare uppgår 2023 till 11 personer (11).

Rörlig lön/pensioner

Vd/koncernchef har endast fast lön. Övriga ledande befattningshavare har utöver fast lön, rörlig ersättning enligt koncerngemensam princip (högst en månadslön). Vd/koncernchef har en individuell pensionslösning medan övriga ledande befattningshavare har en premiebaserad pension enligt ITP 1 med en kompletterande individuell pensionsförsäkring som kompensation för inkomsttaket i ITP1.

Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättnings- och arvodesutskottet, som utses av styrelsen, består av minst tre styrelseledamöter, men inte verkställande direktören. Utskottet ska förutom att bereda frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen även regelbundet godkänna sammanställningar av styrelsens, styrelseordförandens och styrelsens vice ordförandes kostnader samt koncernchefens personanknutna kostnader.

Avgångsvederlag/upsägning

Mellan Södra och vd/koncernchef samt för ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid från företagets sida på sex månader och sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från Södras sida erhålls uppsägningslön samt ett avgångsvederlag på tolv månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas vid ny anställning.

Not 6 | Övriga kostnader

Koncernen	2023	2022
Reparations-, underhålls- och övriga driftsomkostnader	1 075	1 280
Övriga tjänster och inhyrd personal	677	817
Fordonskostnader	248	266
Rese- och försäljningsomkostnader	142	165
Lokal- och fastighetskostnader	140	202
Forskning- och utvecklingskostnader	83	86
Företagsförsäkringar och övriga riskkostnader	42	93
Hyra av anläggningstillgångar	33	42
Förvaltningskostnader	46	40
Valutakurseffekt	32	—
Övriga kostnader	330	416
Totalt	2 848	3 407

Forskning- och utvecklingskostnader ingår också bland annat i personalkostnad med 74 MSEK (61) och i avskrivningar med 25 MSEK (4). I övriga kostnader ingår kostnader för planerade underhållsstopp på koncernens massabruk med 160 MSEK (258).

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Moderföretaget	2023	2022
Realisationsförlust	7	6
Valutakurseffekt	33	—
Totalt	40	6

LEASINGAVTAL DÄR SÖDRA ÄR LEASINGTAGARE

	Moderföretaget	
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:	2023	2022
Inom 1 år	98	76
Mellan 1 år och 5 år	125	136
Mer än 5 år	—	—
Totalt	223	212

Av moderbolagets framtida leasingavgifter avser 104 MSEK (154) timecharterfartyg, 73 MSEK (23) arbetsmaskiner och inventarier samt 44 MSEK (30) hyror. Storleken på de framtida leasingavgifterna vad gäller lokalhyror baseras på konsumentprisindex. I övrigt förekommer inga variabla avgifter.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:	Moderföretaget	
	2023	2022
Minimileasavgifter	101	83
Totalt	101	83

ARVODE TILL REVISORER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
PwC				
revisionsuppdrag	5	5	4	4
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
skatterådgivning	0	0	0	0
andra uppdrag	1	1	1	1
Övriga				
revisionsuppdrag	1	1	—	—
skatterådgivning	1	0	1	—
andra uppdrag	13	0	11	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Ovan angivna arvode avser följande: PwC Sverige, revisionsuppdrag 4 225 KSEK (3 821) samt övriga tjänster 426 KSEK (1 195).

Not 7 | Avskrivningar och nedskrivningar

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms löpande för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att de enskilda komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Maskiner och andra tekniska anläggningar består av komponenter med olika nyttjandeperioder. De redovisas och skrivs därför av

som separata komponenter. Industribyggnader utgör två komponenter med huvudindelning byggnad respektive mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

BERÄKNADE NYTTJANDEPERIODER

	Koncernen	Nyttjanderätts-tillgångar
Vindkraftverk	20 år	—
Massfabriker	17–25 år	—
Fabriksbyggnader	20–25 år	—
Administrationsbyggnader	20–50 år	1–7 år
Bostäder	25–50 år	—
Markanläggningar	20 år	—
Sågverk	10–25 år	—
Maskiner	5–13 år	3–5 år
Inventarier	3–15 år	3–5 år

Koncernens huvudkontor består av komponenter med olika nyttjandeperioder enligt nedan:

Stomme	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar med mera	25 år
Installationer: värme, el, VVS, ventilation med mera	25 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak med mera	25 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning med mera	25 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid slutet av varje räkenskapsår.

> forts. not 7

Koncernen	2023			2022		
	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt
Goodwill	—	—	—	—	—	—
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1	—	1	1	—	1
Byggnader	200	4	204	184	3	187
Mark	2	4	6	2	2	4
Markanläggningar	60	1	61	56	—	56
Maskiner	860	26	886	818	8	826
Inventarier	290	3	293	257	—	257
Totalt	1 413	38	1 451	1 318	13	1 331

Moderföretaget	2023			2022		
	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt
Goodwill	—	—	—	1	—	1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—
Byggnader	174	4	178	164	0	164
Mark	—	4	4	—	—	—
Markanläggningar	58	1	59	55	—	55
Maskiner	840	26	866	802	8	810
Inventarier	208	3	211	189	—	189
Totalt	1 280	38	1 318	1 211	8	1 219

¹⁾ Bristande lönsamhet har initierat en beräkning som visar att tillgångarnas redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet har beräknats enligt principerna som anges i not 16.

Not 8 | Andelar i intresseföretag

Intresseföretag i vilka Södra har ett betydande inflytande redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att koncernens andel av resultatet i intressebolagen redovisas i koncernresultaträkningen. Rapport över totalresultat för koncernen redovisas som Andelar i intresseföretags resultat koncernens andel hänförlig till moderföretagsägarna, justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Resultatandelarna minskade med erhållen utdelning från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av redovisat värde på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärde för innehavet och ägarföretagets andel av verkligt nettovärde av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

När koncernens andel av redovisad förlust i intresseföretag överstiger redovisat värde på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till dess betydande inflytande upphör.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Vid årets början	447 ¹⁾	361 ¹⁾	99	99
Andel i intresseföretags resultat	30	103	—	—
Andel i handelsbolags resultat	–65	–64	—	—
Lämnade aktieägartillskott	—	72	—	—
Utdelning	–25	–25	—	—
Avyttring andelar i intresseföretag	–48	—	—	—
Omräkningsdifferens	0	0	—	—
Redovisat värde vid årets slut	339	447¹⁾	99	99

¹⁾ Andelar i intresseföretag inkluderar även andelar i handelsbolag som är redovisade under Finansiella placeringar. Värdet på andelar i handelsbolag vid årets början uppgick till 113 MSEK (105) och redovisat värde vid årets slut uppgick till — MSEK (113). Se vidare not 17 Finansiella placeringar.

Nedanstående uppgifter avser intresseföretag i sin helhet.

SPECIFIKATION AV INTRESSEFÖRETAG/SAMARBETSARRANGEMANG

2023	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Justerat eget kapital	Ägd andel
SunPine AB	Sverige	3 958	110	1 831	638	1 193	25 %
Silva Green Fuel DA	Norge	—	–112	—	—	—	— %
Silva Green Fuel AS	Norge	—	0	4	4	0	49 %
Prestige Exclusive Homes Ltd	Storbritannien	—	0	5	—	5	50 %
Övriga intresseföretag	Sverige	7	2	6	2	4	— %
2022	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Justerat eget kapital	Ägd andel
SunPine AB	Sverige	3 062	299	1 674	498	1 176	25 %
Silva Green Fuel DA	Norge	—	–131	247	20	227	49 %
Silva Green Fuel AS	Norge	—	0	5	0	5	49 %
Prestige Exclusive Homes Ltd	Storbritannien	—	0	5	0	5	50 %
Övriga intresseföretag	Sverige	8	0	5	3	2	—

Uppgifterna är baserade på de rapporter som var tillgängliga vid Södras rapporttillfälle. Under året har andelarna i Silva Green Fuel DA avyttrats och Södras resultatandel fram till avyttringstillfället uppgår till –112 MSEK.

Not 9 | Resultat från finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter och räntekostnader, utdelningsintäkter och omvärderingar avseende vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt realiserade och orealiserade valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till finansverksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader för skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när utdelningen har fastställts och rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Emissionsutgifter och uppläggningsavgifter för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. För värderingsprinciper se not 13 Finansiella instrument.

FINANSNETTO

Koncernen	2023	2022
Finansiella intäkter		
Nettovinst		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	26	6
Utdelning	3	6
Övriga ränteintäkter	374	82
Netto valutakursförändringar	0	44
Övriga finansiella intäkter	—	—
	403	138
Finansiella kostnader		
Innehas för handel	0	-27
Nettoförlust		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	—	—
Netto valutakursförändringar	0	0
Nedskrivning av långfristiga rörelsefordringar	—	-3
Räntekostnader på förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-8	-5
Övriga räntekostnader	-239	-102
Resultat andelar i handelsbolag	-65	-64
Övriga finansiella kostnader	-45	-18
	-357	-219
Totalt	46	-81
Varav:		
Ränteintäkter från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	374	82
Räntekostnader från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	-245	-102

RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INSTRUMENT SOM REDOVISAS I RÖRELSERESULTATET

Koncernen	2023	2022
Valutakurseffekt av rörelsekaraktär	-32	258
	-32	258

Värdeförändringar för säkringsinstrument som avser säkring av verkligt värde har påverkat resultatet med - MSEK (—) för derivat samt med - MSEK (—) för säkrade poster.

Moderföretaget

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

FINANSNETTO

Moderföretaget	2023	2022
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning från koncernföretag	105	18
Resultat vid försäljning av andelar i koncernföretag	-5	0
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	-20	-178
	80	-160
Resultat från andelar i intresseföretag		
Utdelning från intresseföretag	25	25
	25	25
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Utdelning på andelar i andra företag	3	6
Ränteintäkter från koncernföretag	15	10
Ränteintäkter från övriga	362	79
Valutakursvinst	3	43
Vinst vid försäljning av kortfristiga placeringar	7	6
Övrigt	1	0
	391	144
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader från koncernföretag	-29	-3
Räntekostnader från övriga	-235	-85
Nedskrivningar	0	-10
Valutakursförlust	0	0
Förlust vid försäljning av kortfristiga placeringar	—	—
Övrigt	-47	-17
	-311	-115
Totalt	185	-106

Värdet på aktier i koncernföretag provas för nedskrivning. När eget kapital i koncernföretaget understiger aktiernas värde och en framtida intjänning inte kan påvisas föranleder detta en nedskrivning av moderföretagets värde på aktierna.

Not 10 | Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Vid beräkning av aktuell skatt har reglerna för ekonomiska föreningar tillämpats. Dessa innebär att årets förslag till utdelning för verksamhetsåret (som kommer att utbetalas efterföljande år) är avdragsgill vid beskattningen redan innevarande år och har avdragits vid beräkning av aktuell skatt. Avdraget har påverkat den redovisade skattekostnaden i årets resultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller

reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Moderföretaget

I moderföretaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderföretaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Periodens skattekostnad	-211	-693	-193	-624
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	35	87	54	92
Aktuell skattekostnad	-176	-606	-139	-532
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	25	-283	6	-57
Uppskjuten skattekostnad	25	-283	6	-57
Totalt	-151	-889	-133	-589

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	Koncernen				Moderföretaget	
	2023	Skatte-sats	2022	Skatte-sats	2023	2022
Resultat före skatt	2 272		7 724		2 549	5 941
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-468	20,6 %	-1 591	20,6 %	-525	-1 224
Effekt av särskilda skatteregler för ekonomiska föreningar ¹⁾	315		638		315	638
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	16		42		—	—
Ej avdragsgilla kostnader inkl omstruktureringskostnader	-17		-28		-16	-47
Ej skattepliktiga intäkter	10		0		36	9
Andelar i intresseföretags resultat	6		21		—	—
Omvärdering av underskottsavdrag ²⁾ / temporära skillnader	-35		28		-1	—
Schablonränta på periodiseringsfond	-4		—		-4	—
Skatt hänförlig till tidigare år	26		1		62	35
Redovisad effektiv skatt	-151	6,6 %	-889	11,5 %	-133	-589

¹⁾ Enligt beskattningsreglerna för ekonomiska föreningar är lämnad utdelning år 2 (avseende år 1) avdragsgill vid beskattningen år 1.

Detta innebär att av styrelsen föreslagen utdelning som kommer att utbetalas efterföljande år har beaktats som avdrag vid beräkning av aktuell skatt innevarande år.

²⁾ Underskottsavdrag kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

I not 11 Övrigt totalresultat redovisas skatt hänförlig till Övrigt totalresultat.

> forts. not 10

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTSAVDRAG

Koncernen 2023	Vid årets början	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat värde vid periodens slut
Anläggningstillgångar	-1 534	2	—	-1 532
Biologiska tillgångar	-274	-94	26	-342
Varulager	21	-16	—	5
Kortfristiga fordringar och skulder	8	0	-2	6
Kortfristiga placeringar	-1	-4	-3	-8
Avsättningar	-28	-7	29	-6
Periodiseringsfonder	-185	144	—	-41
Totalt	-1 993	25	50	-1 918

Koncernen 2022	Vid årets början	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat värde vid periodens slut
Anläggningstillgångar	-1 586	52	—	-1 534
Biologiska tillgångar	-240	-11	-23	-274
Varulager	60	-39	—	21
Kortfristiga fordringar och skulder	3	-3	8	8
Kortfristiga placeringar	-8	4	3	-1
Avsättningar	119	-101	-46	-28
Periodiseringsfonder	—	-185	—	-185
Övrigt	0	—	—	—
Totalt	-1 652	-283	-58	-1 993

Not 11 | Övrigt totalresultat

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och är för försäljning, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, se not 13 Finansiella instrument. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar, vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven inom eget kapital, se not 13 Finansiella instrument. Vid avyttring av utlandsverksamhet omklassificeras ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en justering vid samma tidpunkt som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Koncernen 2023	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Verkligt värde- reserv	Aktuariell vinst/ förlust ¹⁾
Vid årets början	457	103	-41	-4
Omräkningsdifferenser	-17	—	—	—
Förändring verkligt värde finansiella instrument	—	—	15	—
Förändring skogsmark	—	-126	—	—
Förändring i verkligt värde på säkringsredovisade derivat	—	—	11	—
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	-143
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	—	26	-5	29
Redovisat värde vid periodens slut	440	3	-20	-118

¹⁾ Aktuariell vinst/förlust ingår i balanserade vinstmedel.

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheters finansiella rapporter som upprättats i annan valuta än den som används i koncernens finansiella rapporter. Moderföretaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

OMVÄRDERINGSRESERV

Omvärderingsreserven avser omvärderingseffekt för skogsmark i Sverige.

VERKLIGTVÄRDERESERV

Verkligtvärdereserven inkluderar ackumulerad nettoförändring av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas, fram till dess tillgången bokas bort från rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2022	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Verkligt värde- reserv	Aktuariell vinst/ förlust ¹⁾
Vid årets början	27	145	3	-348
Omräkningsdifferenser	430	—	—	—
Förändring verkligt värde finansiella instrument	—	—	-14	—
Förändring skogsmark	—	-62	—	—
Förändring i verkligt värde på säkringsredovisade derivat	—	—	-41	—
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	433
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	—	20	11	-89
Redovisat värde vid periodens slut	457	103	-41	-4

¹⁾ Aktuariell vinst/förlust ingår i balanserade vinstmedel.

Finansiell ställning

Not 12 | Förvärv/avyttring av rörelse

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning vid förvärvet inkluderar inte betalning som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Sådan reglering redovisas i resultatet.

Villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall villkorad köpeskilling klassificeras som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa detta. Alternativen är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar eller att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs inom Södra förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg, fastställs goodwill den dag bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Vid avyttring som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav, värderas innehavet till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten till det datum bestämmande inflytande upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förlust hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande trots att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Tillgångsförvärv

Distinktionen mellan huruvida ett förvärv är ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv baseras på antaganden och bedömningar av företagsledningen vid förvärvstillfället. En avgörande faktor för bedömningen är om avkastningen från förvärvet till övervägande del kommer från den förvärvade verksamheten eller de förvärvade tillgångarna.

FÖRVÄRV/AVYTTRING 2023

Inga materiella förvärv eller avyttringar har skett under räkenskapsåret.

FÖRVÄRV/AVYTTRING 2022

Under fjärde kvartalet avyttrades delar utav verksamheten i Trivselhus UK Ltd. Detta som en del i linje med koncernstrategin som innebär att Södra lämnar marknaden för småhus. Avyttringarna har inte bedömts som materiella i förhållande till koncernens omsättning och resultat.

Not 13 | Finansiella instrument

Finansiell tillgång eller skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning för koncernen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Klassificering

De finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. För investeringar i egetkapitalinstrument, som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen vid instrumentets anskaffningstidpunkt gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat eller ej.

Värdering

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen och allmänt vedertagna metoder för icke

marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till svenska kronor har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

Investeringar i skuldinstrument

Södra klassificerar investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som baserat på Södras affärsmodell initialt placerats i denna kategori. I sistnämnda undergrupp ingår aktier, aktieindexobligationer och aktieindexcertifikat. Företagsledningen utvärderar löpande aktiers, aktieindexobligationers och aktieindexcertifikats verkliga värden genom

VERKLIGT VÄRDE OCH REDOVISAT VÄRDE I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING:

Koncernen 2023	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar					
Övriga aktier och andelar	39	—	—	39	39
	39	—	—	39	39
Rörelsefordringar					
Kundfordringar	—	—	3 326	3 326	3 326
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	1	—	—	1	1
	1	—	3 326	3 327	3 327
Kortfristiga placeringar	6 361	—	—	6 361	6 361
Likvida medel	—	—	3 362	3 362	3 362
Summa tillgångar, finansiella instrument	6 361	—	3 362	13 089	13 089
Övriga tillgångar, ej finansiella instrument				27 405	
Summa tillgångar				40 494	
Långfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	200	200	216
Medlemsinlåning	—	—	931	931	1 039
Långfristig, leasingskuld	—	—	125	125	126
Privat, långfristiga	—	13	—	13	13
	—	13	1 256	1 269	1 394
Kortfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	133	133	138
Medlemsinlåning	—	—	7 391	7 391	7 632
Kortfristig leasingskuld	—	—	98	98	98
	—	—	7 622	7 622	7 868
Kortfristiga rörelseskulder					
Leverantörsskulder	—	—	1 593	1 593	1 593
Derivat	11	—	—	11	11
	11	—	1 593	1 604	1 604
Summa skulder, finansiella instrument	11	13	10 471	10 495	10 866
Övriga skulder, ej finansiella instrument				3 916	
Summa skulder				14 411	

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

> forts. not 13

information i den månatliga finansrapporten. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakurseffekter redovisas i årets resultat.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och är för försäljning värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar, vilka redovisas i resultaträkningen.

När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen.

VÄRDERING TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. I denna kategori redovisas bland annat lånefordringar och kundfordringar, som har fastställda eller fastställbara betalningar, och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Koncernen 2022	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar					
Övriga aktier och andelar	34	—	—	34	34
	34	—	—	34	34
Rörelsefordringar					
Kundfordringar	—	—	3 825	3 825	3 825
Derivat, kortfristiga	6	—	—	6	6
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	2	—	—	2	2
	8	—	3 825	3 833	3 833
Kortfristiga placeringar	5 733	—	—	5 733	5 733
Likvida medel	—	—	5 004	5 004	5 004
Summa tillgångar, finansiella instrument	5 775	—	8 829	14 604	14 604
Övriga tillgångar, ej finansiella instrument				26 829	
Summa tillgångar				41 433	
Långfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	333	333	350
Medlemsinlåning	—	—	830	830	898
Långfristig, leasingskuld	—	—	136	136	137
Drivat, långfristiga	—	25	—	25	25
	—	25	1 299	1 324	1 410
Kortfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	133	133	138
Medlemsinlåning	—	—	5 600	5 600	5 688
Kortfristig leasingskuld	—	—	76	76	77
	—	—	5 809	5 809	5 903
Kortfristiga rörelseskulder					
Leverantörsskulder	—	—	2 848	2 848	2 848
Derivat	2	11	—	13	13
LTFP ¹⁾	6	—	—	6	6
	8	11	2 848	2 867	2 867
Summa skulder, finansiella instrument	8	36	9 956	10 000	10 180
Övriga skulder, ej finansiella instrument				4 368	
Summa skulder				14 368	

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

Övriga aktier och andelar består av aktier och andelar i utomstående företag.

Som kortfristiga placeringar redovisas räntebärande placeringar med en löptid överstigande tre månader från anskaffningstidpunkten, aktieindexobligationer, aktieindexcertifikat och aktier i börsnoterade bolag.

Likvida medel består av banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten med obetydlig risk för värdefluktuation och obetydlig ränterisk.

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrumenten som redovisas i tabellen ovan:

AKTIER OCH ANDELAR SAMT KORTFRISTIGA PLACERINGAR

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt i tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället. Potentiella transaktionskostnader beaktas inte heller vid avyttring av en tillgång.

För onoterade aktier som värderas till anskaffningsvärde, eftersom ett tillförlitligt marknadsvärde inte kunnat fastställas, används redovisat värde som indikator på verkligt värde i ovanstående tabell.

DERIVAT

För valutaderivat bestäms verkligt värde med utgångspunkt i noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas verkligt värde genom diskontering av skillnaden mellan

> forts. not 13

avtalad terminskurs och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för återstående kontraktstid. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Verkligt värde på massaprisderivat, oljeprisderivat och trävaruprisderivat baseras på förmedlande kreditinstituts värdering, vars rimlighet prövas genom diskontering av beräknade framtida kassaflöden och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. Kassaflödena baseras på företagsledningens bästa bedömning.

KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande

livslängd på mindre än sex månader anses redovisat värde reflektera verkligt värde.

ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde för övriga finansiella tillgångar och skulder beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Diskontering har gjorts utifrån aktuell statslåneränta plus relevant räntespread.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån tre nivåer.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen 2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga aktier och andelar	—	—	39	39
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	—	—	1	1
Kortfristiga placeringar	6 361	—	—	6 361
Summa tillgångar	6 361	—	40	6 401
Derivat, långfristiga	—	—	13	13
Derivat, kortfristiga	—	—	11	11
Summa skulder	—	—	24	24

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

Koncernen 2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga aktier och andelar	—	—	34	34
Derivat, kortfristiga	—	—	6	6
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	—	—	2	2
Kortfristiga placeringar	5 733	—	—	5 733
Summa tillgångar	5 733	—	42	5 775
Derivat, långfristiga	—	—	25	25
Derivat, kortfristiga	—	—	13	13
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	—	—	6	6
Summa skulder	—	—	44	44

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning, med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke observerbara indata (nivå 3).

Koncernen 2023	Tillgångar			Skulder	
	Övriga aktier och andelar	Derivat	LTFP*	Derivat	LTFP ¹⁾
Vid årets början	34	6	2	38	6
Totalt redovisade vinster och förluster:					
– redovisat i årets resultat	—	—	-1	—	—
– redovisat i övrigt totalresultat	—	-6	—	-20	—
Förvärv	5	—	—	11	—
Avyttat och förfallet	—	—	—	-4	-6
Redovisat värde vid periodens slut	39	—	1	25	—

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella kontrakt.

Koncernen 2022	Tillgångar			Skulder	
	Övriga aktier och andelar	Derivat	LTFP*	Derivat	LTFP ¹⁾
Vid årets början	34	6	0	0	1
Totalt redovisade vinster och förluster:					
– redovisat i årets resultat	—	3	0	—	3
– redovisat i övrigt totalresultat	—	0	—	41	—
Förvärv	—	0	2	—	3
Avyttat och förfallet	—	-3	—	-3	-1
Redovisat värde vid periodens slut	34	6	2	38	6

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella kontrakt.

Not 14 | Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. För tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod görs avskrivning linjärt över respektive tillgångs beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioderna omprövas varje år. Direkta utvecklingsutgifter aktiveras endast i samband med större projekt om de bedöms ge upphov till en identifierbar tillgång som kontrolleras av koncernen, och som bedöms medföra framtida ekonomiska fördelar.

Som immateriella anläggningstillgångar redovisas även större investeringar i IT-system och licenser. Immateriella anläggnings-tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

MODERFÖRETAGET

Forskning och utveckling

Samtliga utgifter för vetenskaplig forskning och utveckling redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Koncernen 2023	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	119	275	394
Investering	1	—	1
Avyttring och utrangeringar	-55	—	-55
Omräkningsdifferenser	—	—	—
	65	275	340
Avskrivningar			
Vid årets början	-90	—	-90
Avyttring och utrangering	30	—	30
Årets avskrivningar enligt plan	-1	—	-1
	-61	—	-61
Nedskrivningar			
Vid årets början	-25	-211	-236
Avyttring och utrangeringar	25	—	25
	—	-211	-211
Redovisat värde vid periodens slut	4	64	68

Koncernen 2022	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	117	274	391
Investering	2	—	2
Avyttring och utrangeringar	—	—	—
Omräkningsdifferenser	—	1	1
	119	275	394
Avskrivningar			
Vid årets början	-89	—	-89
Avyttring och utrangering	—	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	-1	—	-1
	-90	—	-90
Nedskrivningar			
Vid årets början	-25	-211	-236
Avyttring och utrangeringar	—	—	—
	-25	-211	-236
Redovisat värde vid periodens slut	4	64	68

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Södra Wood är den kassagenererande enhet på vilka väsentlig goodwill har fördelats. Förvärvade verksamheter integreras efter förvärven i koncernens befintliga affärsområden för att därigenom generera avsedda synergieffekter. Integrationen avser även hänförliga kassaflöden.

I de fall förvärvade kassagenererande enheter har integrerats med befintliga affärsområden genomförs prövningen av nedskrivningsbehov på affärsområdesnivå eftersom det är på denna nivå som goodwill följs upp internt.

Affärsområdenas återvinningsvärden bygger på nyttjandevärden baserade på kassaflödesprognoser där respektive affärsområdeslednings prognoser avseende intäkter, rörelseresultat, rörelsekapital och investeringar ligger till grund för diskontering av kassaflödena. Därefter har en tillväxt i kassaflödena med 0 procent (0–2) per år antagits. Tillväxttakt och rörelsemarginaler har bestämts utifrån historiska

erfarenheter och bedömning av de kommande konjunkturutveckling baserad på såväl externa som interna källor. Kassaflödesdiskontering har gjorts med i snitt cirka 7 procent (9) före skatt. Den väsentligaste värderingsparametern är diskonteringsräntan och om denna skulle ändras med $\pm 0,25$ procentenheter skulle värdet av den underliggande tillgången påverkas med -157/+239 MSEK.

För övriga kassagenererande enheter bedöms inga förändringar i väsentliga antaganden vid beräkning av nyttjandevärden kunna leda till något nedskrivningsbehov.

GOODWILL PER KASSAGENERERANDE ENHET	2023	2022
Södra Wood	62	62
Södra Innovation	2	2
Totalt	64	64

> forts. not 14

Moderföretaget 2023	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	17	24	41
Avyttring och utrangering	—	—	—
	17	24	41
Avskrivningar			
Vid årets början	-17	-17	-34
Avyttring och utrangering	—	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	—	—	—
	-17	-17	-34
Nedskrivningar			
Vid årets början	—	-6	-6
	—	-6	-6
Redovisat värde vid periodens slut	0	1	1

Moderföretaget 2022	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	17	24	41
Avyttring och utrangering	—	—	—
	17	24	41
Avskrivningar			
Vid årets början	-17	-16	-33
Avyttring och utrangering	—	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	—	-1	-1
	-17	-17	-34
Nedskrivningar			
Vid årets början	—	-6	-6
	—	-6	-6
Redovisat värde vid periodens slut	0	1	1

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att utnyttja i enlighet med syftet med anskaffningen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig intäkt/kostnad.

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella anläggningstillgångar sker när det finns indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde. Under året har indikation på eventuellt nedskrivningsbehov identifierats inom affärsområde Södra Wood, vilket är en kassagenererande enhet där nedskrivningsprövning utförts under fjärde kvartalet. Baserat på kassaflödesprognoser har återvinningsvärdet beräknats genom en diskontering av dessa kassaflöden med cirka 7 procent före skatt. Beräkningen av nyttjandevärden inom affärsområde Södra Wood har inte föranlett någon generell nedskrivning. Dock har specifika materiella anläggningstillgångar identifierats där nedskrivning skett till återvinningsvärdet.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade

med tillgången ska komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas tillförlitligt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyte av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs vid utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

LEASING

Koncernens leasade tillgångar består i huvudsak av fartyg, lokaler/byggnader och fordon. Koncernen redovisar nyttjanderätter och leasingkulder hänförliga till alla leasingavtal i balansräkningen med tillämpande av de förenklingsregler som IFRS 16 stipulerar. Denna modell innebär att vid hyresavtalets början får leasetagaren alltid rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten. Vid utvärdering av hyresavtal separeras leasekomponenter från icke-lease komponenter och vid fastställande av leasingperioden beaktas förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp avtalet i förtid.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av hyresbetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med koncernens marginella låneränta. Hyresbetalningar som ingår i skulden utgörs av fasta betalningar, rörliga betalningar som baseras på index eller nivå, restvärden och straffavgifter för uppsägning av kontrakt. Nyttjanderätten värderas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är samma belopp som för den initiala värderingen av skulden. Koncernen tillämpar undantaget att exkludera hyresavtal med kort löptid liksom för hyresavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde vilket innebär att dessa hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Uppskjuten skatt redovisas netto i såväl balansräkning som i tilläggsupplysningar.

För moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

> forts. not 15

BYGGNADER OCH MARK

Koncernen 2023	Byggnader	Leasade byggnader	Mark	Leasad mark	Mark-anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	4 656	77	2 189	8	1 422	8 352
Skogsmark omvärdering ¹⁾	—	—	-130	—	—	-130
Investeringar	84	38	369	0	71	562
Omklassificeringar ²⁾	521	1	-277	—	50	295
Avyttringar och utrangeringar	-4	-3	-4	—	-2	-13
Omräkningsdifferenser	0	0	-7	—	0	-7
	5 257	113	2 140	8	1 541	9 059
Avskrivningar						
Vid årets början	-2 616	-52	—	-3	-718	-3 389
Avyttringar och utrangeringar	4	3	—	—	3	10
Omklassificeringar	0	0	—	—	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-177	-23	—	-2	-60	-262
Omräkningsdifferenser	0	0	—	—	0	0
	-2 789	-72	—	-5	-775	-3 641
Nedskrivningar						
Vid årets början	-46	—	-56	—	-11	-113
Avyttringar och utrangeringar	1	—	—	—	—	1
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	-4	—	-4	—	-1	-9
	-49	—	-60	—	-12	-121
Redovisat värde vid periodens slut	2 419	41	2 080	3	754	5 297

¹⁾ Omvärdering redovisad i Övrigt totalresultat, se not 11 och not 23.²⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

Koncernen 2022	Byggnader	Leasade byggnader	Mark	Leasad mark	Mark-anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	4 632	62	1 842	3	1 351	7 890
Skogsmark omvärdering ¹⁾	—	—	111	—	—	111
Investeringar	40	20	235	6	31	332
Omklassificeringar ²⁾	8	—	-61	—	44	-9
Avyttringar och utrangeringar	-29	-5	-101	-1	-5	-141
Omräkningsdifferenser	5	—	163	—	1	169
	4 656	77	2 189	8	1 422	8 352
Avskrivningar						
Vid årets början	-2 465	-7	—	-1	-665	-3 138
Avyttringar och utrangeringar	17	3	—	—	4	24
Omklassificeringar	—	-31	—	—	—	-31
Årets avskrivningar enligt plan	-167	-17	—	-2	-56	-242
Omräkningsdifferenser	-1	—	—	—	-1	-2
	-2 616	-52	—	-3	-718	-3 389
Nedskrivningar						
Vid årets början	-50	-31	-54	—	-12	-147
Avyttringar och utrangeringar	7	—	—	—	1	8
Omklassificeringar	—	31	-2	—	—	29
Årets nedskrivningar	-3	—	—	—	—	-3
	-46	0	-56	—	-11	-113
Redovisat värde vid periodens slut	1 994	25	2 133	5	693	4 850

¹⁾ Omvärdering redovisad i Övrigt totalresultat, se not 11 och not 23.²⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

> forts. not 15

Moderföretaget	2023				2022			
	Byggnader	Mark	Mark- anläggningar	Summa Byggnader och Mark	Byggnader	Mark	Mark- anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde								
Vid årets början	4 542	280	1 405	6 227	4 524	274	1 338	6 136
Investeringar	84	240	70	394	35	10	28	73
Omklassificeringar	521	3	50	574	8	0	44	52
Avyttringar och utrangeringar	-5	—	-1	-6	-25	-4	-5	-34
	5 142	523	1 524	7 189	4 542	280	1 405	6 227
Avskrivningar								
Vid årets början	-2 594	—	-708	-3 302	-2 445	—	-657	-3 102
Avyttringar och utrangeringar	4	—	2	6	15	—	4	19
Årets avskrivningar enligt plan	-174	—	-58	-232	-164	—	-55	-219
	-2 764	—	-764	-3 528	-2 594	—	-708	-3 302
Nedskrivningar								
Vid årets början	-44	-10	-10	-64	-50	-10	-11	-71
Omklassificeringar	1	—	-1	0	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	2	—	—	2	6	—	1	7
Årets nedskrivningar	-4	-4	-1	-9	0	—	—	0
	-46	-14	-12	-72	-44	-10	-10	-64
Redovisat värde vid periodens slut	2 332	509	748	3 589	1 904	270	687	2 861

MASKINER OCH INVENTARIER

Koncernen	2023					2022				
	Maskiner	Leasade maskiner	Inventarier	Leasade inventarier	Summa Maskiner och Inventarier	Maskiner	Leasade maskiner	Inventarier	Leasade inventarier	Summa Maskiner och Inventarier
Anskaffningsvärde										
Vid årets början	25 230	8	3 018	369	28 625	24 932	8	2 825	325	28 090
Investeringar	441	2	268	80	791	304	3	144	58	509
Omklassificeringar ¹⁾	1 074	-1	115	—	1 188	164	—	107	7	278
Avyttringar och utrangeringar	-262	0	-73	-35	-370	-178	-3	-60	-21	-262
Omräkningsdifferenser	1	—	—	—	1	8	—	2	—	10
	26 484	9	3 328	414	30 235	25 230	8	3 018	369	28 625
Avskrivningar										
Vid årets början	-16 731	-5	-1 893	-194	-18 823	-16 081	-4	-1 755	-144	-17 984
Avyttringar och utrangeringar	255	0	66	33	354	170	3	57	21	251
Omklassificering	9	—	-8	—	1	—	—	—	-7	-7
Årets avskrivningar enligt plan	-858	-2	-213	-77	-1 150	-814	-4	-194	-64	-1 076
Omräkningsdifferenser	0	0	1	0	1	-6	—	-1	—	-7
	-17 325	-7	-2 047	-238	-19 617	-16 731	-5	-1 893	-194	-18 823
Nedskrivningar										
Vid årets början	-272	—	-74	—	-346	-270	—	-74	—	-344
Avyttringar och utrangeringar	0	—	0	—	0	6	—	—	—	6
Årets nedskrivningar	-26	—	-3	—	-29	-8	—	—	—	-8
	-298	—	-77	—	-375	-272	—	-74	—	-346
Redovisat värde vid periodens slut	8 861	2	1 204	176	10 243	8 227	3	1 051	175	9 456

¹⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

> forts. not 15

	2023			2022		
	Maskiner	Inventarier	Summa Maskiner och Inventarier	Maskiner	Inventarier	Summa Maskiner och Inventarier
Moderföretaget						
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	25 027	2 980	28 007	24 781	2 791	27 572
Investeringar	440	262	702	260	138	398
Omklassificeringar	1 074	115	1 189	164	107	271
Avyttringar och utrangeringar	-260	-68	-328	-178	-56	-234
	26 281	3 289	29 570	25 027	2 980	28 007
Avskrivningar						
Vid årets början	-16 623	-1 870	-18 493	-15 991	-1 735	-17 726
Omklassificeringar	9	-9	0	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	252	62	314	170	54	224
Årets avskrivningar enligt plan	-840	-208	-1 048	-802	-189	-991
	-17 202	-2 025	-19 227	-16 623	-1 870	-18 493
Nedskrivningar						
Vid årets början	-272	-74	-346	-270	-74	-344
Avyttringar och utrangeringar	—	1	1	6	0	6
Årets nedskrivningar	-26	-3	-29	-8	—	-8
	-298	-76	-374	-272	-74	-346
Redovisat värde vid periodens slut	8 781	1 188	9 969	8 132	1 036	9 168

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Koncernen	2023	2022	Moderföretaget	2023	2022
Anskaffningsvärde			Anskaffningsvärde		
Vid årets början	2 077	1 244	Vid årets början	2 070	1 240
Investeringar	653	1 168	Investeringar	654	1 174
Avyttring	-4	-14	Avyttringar	—	-21
Omklassificeringar	-1 763	-321	Omklassificeringar	-1 763	-323
	963	2 077		960	2 070
Nedskrivningar			Nedskrivningar		
Vid årets början	—	-13	Vid årets början	—	-13
Avyttringar och utrangeringar	—	13	Avyttringar och utrangeringar	—	13
Årets nedskrivningar	—	—	Årets nedskrivningar	—	—
Redovisat värde vid periodens slut	963	2 077	Redovisat värde vid periodens slut	960	2 070

PRINCIPER FÖR NYTTJANDERÄTTSAVTAL

Södra redovisar tillgångar och skulder för operativa leasingavtal där Södra är leasetagare. Kostnaden för dessa avtal redovisas som avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulder. Uppskjuten skatt beaktas på temporära skillnader för nyttjanderättsavtal. För beskrivning av uppskjuten skatt på nyttjanderättsavtal se not 1.

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen

Under 2023 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för 299 MSEK (524). Södra förnyar kontinuerligt leasingavtal i den omfattning som verksamheten bedömer är ändamålsenliga.

Moderföretaget

Under 2023 har moderföretaget slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för 282 MSEK (524).

Not 16 | Biologiska tillgångar

Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Vid värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde i Sverige utförs en marknadsvärdering för att fastställa det verkliga värdet på det svenska skogsinnehavet. Marknadsvärderingen innebär att det totala skogsvärdet baseras på skogsmarkstransaktioner i de områden Södra äger skogstillgångar. Marktillgångarna redovisas till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden i IAS 16 p. 31 för det svenska innehavet. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. I Baltikum redovisas rotstående skog värderad till verkligt värde genom diskontering till nuvärde av framtida förväntade kassaflöden från den rotstående skogen. Marken som skogen växer på värderas till anskaffningskostnad.

Vid värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde i Baltikum beräknas nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden före skatt baserat på aktuella avverkningsplaner och bedömningar av tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader och skogsvårdskostnader. Dessa framtida kassaflöden, efter avdrag för försäljningskostnader, diskonteras med bedömd genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) avseende en produktionscykel på 100 år. Framtida pris- och kostnadsutveckling har beaktats och avsättning till miljöhänsyn har gjorts.

MODERFÖRETAGET

Biologiska tillgångar och skogsmark värderas enligt årsredovisningslagen. Det innebär att biologiska tillgångar och skogsmark klassificerade som anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med beaktande av eventuellt nedskrivningsbehov.

VÄRDERING

Södras skogsinnehav uppgick per 31 december 2023 till 134 200 hektar (130 700) produktiv skogsmark. Volymen rotstående skog var 18,0 miljoner m³sk (16,3). Det totala värdet på skogsinnehavet var 6 518 MSEK (5 858). Av detta värde avsåg 1 868 MSEK (1 882) skogsmark. Av det totala värdet på skogsinnehavet härrör sig 1 153 MSEK till det svenska innehavet och 5 365 MSEK till det baltiska innehavet. Värdeförändringen på rotstående skog uppgick till 394 MSEK (236) under året, vilket redovisas i resultaträkningen. Av värdeförändringen avser 400 MSEK (–29) förändring av verkligt värde och –6 MSEK (265) omräkningsdifferenser.

Värderingen i Baltikum grundas på bedömda avverkningscykler baserade på Södras avverkningsvolym och sortimentsfördelning samt antaganden om tillväxt enligt aktuella avverkningsplaner. Framtida pris- och kostnadsutveckling har bedömts till 2 procent (2) per år och avsättningar till miljöhänsyn har gjorts.

Vid beräkning av kassaflöden för skogstillgångar i Estland har

diskontering gjorts med en ränta på 6,5 procent (6,5) efter skatt och i Lettland har diskontering gjorts med en ränta på 6,4 procent (6,4) efter skatt. Södra anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Vid diskontering av framtida kassaflöden i Baltikum har en tidsperiod på 100 år använts. För skogsinnehavet i Baltikum har en avverkningscykel på 70 år tillämpats. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dess skattemässiga värde.

Värderingen i Sverige baseras på samtliga försäljningar de senaste fem åren i de områden Södra äger skogstillgångar där köpeskillingen som härrör till skogsmark som överstiger 75 procent av den totala köpeskillingen. Urvalet exkluderar även fastigheter under 50 hektar då Södra bedömer att rationaliteten i marknaden minskar. Vidare ska de skogliga parametrarna vara kända genom prospekt för att inkluderas i urvalet. Det framräknade marknadspriset är baserat på skogsmarkstransaktioner under de fem senaste åren. Marknadspriset utgör ett vägt snittpris som för år 2023 uppgår till 830 kr/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på Södras skogstillgångar i Sverige. Värdet på marktillgångar har på samma sätt som för den rotstående skogen baserats på skogsmarkstransaktioner de senaste fem åren och avser ett kalmarksvärde. Det totala värdet på marktillgångarna uppgår till 249 MSEK.

Förändringen av värdet på den rotstående skogen kan delas upp på följande komponenter:

Koncernen	2023	2022
Vid årets början	3 976	3 681
Köp av växande skog	280	61
Avyttring av växande skog	0	–2
Förändring av verkligt värde	400	–29
Omräkningsdifferenser	–6	265
Redovisat värde vid periodens slut	4 650	3 976

Nedanstående känslighetsanalys visar hur värdet på den rotstående skogen påverkas om de väsentligaste värderingsparametrarna skulle åsättas andra värden än de som ligger till grund för den aktuella värderingen.

Variabel	Förändring	Värdeförändring efter skatt, MSEK
Diskonteringsränta Baltikum	±0,25 % enheter	–250/+298
Virkespris Baltikum	±2 % realt	±149
Marknadspris m ³ sk Sverige	±2 %	±13
Valutakursförändring EUR	±0,25 kr	±152
Skogsbeståndets virkesvolym	0,8 miljoner m ³ sk	±206

Not 17 | Finansiella placeringar

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiell tillgång eller skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning för koncernen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Klassificering

Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Södras affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

För investeringar i egetkapitalinstrument, som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen vid instrumentets anskaffningstidpunkt gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat eller ej.

Värdering

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen och allmänt vedertagna metoder för icke marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till svenska kronor har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som baserat på Södras affärsmodell initialt placerats i denna kategori. I sistnämnda undergrupp ingår aktier, aktieindexobligationer och aktieindexcertifikat. Företagsledningen utvärderar löpande aktiers, aktieindexobligationers och aktieindexcertifikats verkliga värden genom information i den månatliga finansrapporten. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakurseffekter redovisas i årets resultat.

Koncernen	2023	2022
Anläggningstillgångar		
Värderade till verkligt värde via resultatet		
Andelar i handelsbolag	—	113
Finansiella placeringar	39	34
	39	147
Omsättningstillgångar		
Andra kortfristiga placeringar	7 316	8 297
– varav omklassificerat till likvida medel	–955	–2 564
	6 361	5 733

Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar består av onoterade aktier och andelar vilka är värderade till anskaffningsvärde eftersom ett tillförlitligt marknadsvärde inte kunnat fastställas. I de fall det framkommer objektiva bevis på värdenedgång och nedskrivning därmed erfordras har detta beaktats. Omvärdering till verkligt värde har gjorts med 2 MSEK (–14). Södra har inte beslutat att avyttra några av de finansiella anläggningstillgångarna under 2024.

De finansiella tillgångarna företagscertifikat och andra räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde via årets resultat för koncernen eftersom syftet enligt Södras affärsmodell är att aktivt omsätta instrumenten. Verkligt värde för dessa tillgångar bestäms med hjälp av noterade marknadspriser vid handel på en aktiv marknad.

Räntebärande värdepapper som värderas till verkligt värde via resultatet har en fastställd ränta på mellan 1,35 procent (1,35) och 5,04 procent (3,24). Fordringarna förfaller inom fem år.

Moderföretaget	2023	2022
Kortfristiga finansiella placeringar		
Andra kortfristiga placeringar	7 277	8 292
	7 277	8 292

Not 18 | Långfristiga rörelsefordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Andra långfristiga fordringar	53	46	53	46
Totalt	53	46	53	46

Moderföretaget	2023	2022
Vid årets början	46	9
Tillkommande	10	54
Omklassificering	—	–2
Ianspråktaget	–3	–15
Redovisat värde vid årets slut	53	46

Not 19 | Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar

eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

För nyttjanderättstillgångar och leasingskulld redovisas uppskjuten skatt i enlighet med IAS 12. Se not 1.

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	0	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	4	4	-1 535	-1 538	-1 531	-1 534
Biologiska tillgångar	—	—	-342	-274	-342	-274
Varulager	—	—	5	21	5	21
Rörelsefordringar	—	—	5	7	5	7
Kortfristiga placeringar	—	—	-8	-1	-8	-1
Obeskattade reserver	—	—	-41	-185	-41	-185
Avsättningar för pensioner	—	—	-25	-49	-25	-49
Långfristiga avsättningar	—	—	19	21	19	21
Rörelseskulder	—	—	—	1	—	1
Övrigt	—	—	—	0	—	0
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	4	4	-1 922	-1 997	-1 918	-1 993

Moderföretaget	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Materiella anläggningstillgångar	21	14	—	—	21	14
Avsättningar för pensioner	2	2	—	—	2	2
Långfristiga avsättningar	19	21	—	—	19	21
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	42	37	—	—	42	37

Av koncernens uppskjutna skatteskulder hänförs 1 541 MSEK (1 541) till avskrivningar utöver plan.

Not 20 | Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursansrisk beaktats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av Först In Först Ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

ELCERTIFIKAT

2003 infördes ett elcertifikatsystem i Sverige i syfte att främja användning av förnybara energikällor för elproduktion. Anläggningar som omfattas av systemet erhåller elcertifikat vederlagsfritt från Svenska Kraftnät i takt med att certifikatberättigad el produceras. Erhållna elcertifikat redovisas till anskaffningsvärdet noll. Inneliggande lager av tilldelade elcertifikat redovisas till noll. Inga tilldelade elcertifikat har sålts på termin för framtida leverans. Lager av tilldelade elcertifikat som inte bedöms behövas för att täcka koncernens kvotplikt hade på balansdagen ett marknadsvärde på 0 MSEK (2022:0 2021: 0 2020: 0)

UTSLÄPPSRÄTTER

Södra deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter, vilket syftar till att minska utsläppen av växthusgasen koldioxid. Berörda anläggningar tilldelas utsläppsrätter vederlagsfritt av Naturvårdsverket. Tilldelade utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärdet noll. Inköpta utsläppsrätter redovisas som varulager under omsättnings-tillgångar till anskaffningsvärde med i förekommande fall avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Så länge eget innehav av utsläppsrätter täcker egna åtaganden avseende utsläpp görs ingen värdemässig avsättning avseende skuld för gjorda utsläpp. Om utsläppsåtagande överstiger eget innehav av utsläppsrätter görs skuldavsättning motsvarande erforderligt antal rätter värderade till marknadsvärde. Värdet av utsläppsrätter som inte bedöms behövas för att täcka gjorda utsläpp redovisas till noll och hade på balansdagen ett marknadsvärde på 301 MSEK (2022:212 2021: 204 2020: 12). Inga utsläppsrätter har sålts på termin för framtida leverans.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	1 142	1 450	994	1 117
Varor under tillverkning	318	257	298	242
Färdiga varor och handelsvaror	2 505	2 525	2 126	2 111
Totalt	3 965	4 232	3 418	3 470

Not 21 | Kortfristiga rörelsefordringar

IFRS 9 innebär att företagets övergripande affärsmodell samt tillgångens karaktär påverkar klassificering och värdering av finansiella tillgångar i form av skuldinstrument, såsom exempelvis kundfordringar, lånefordringar och placeringar i obligationer. Vidare kräver IFRS 9 att en förlustreserv för förväntade kreditförluster redovisas för fordringar och andra typer av skuldinstrument. För att kunna redovisa de förväntade kreditförlusterna och inte bara de faktiska kreditförlusterna har Södra gjort en bedömning av nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar, vilket inte resulterade i någon väsentlig övergångseffekt jämfört med den tidigare metoden för värdering.

Kundfordringar redovisas efter avdrag för beräknade förväntade kreditförluster och konstaterade kreditförluster. Värdering görs till belopp varmed kundfordringar beräknas inflyta. Kundfordringar i utländsk valuta värderas till balansdagskurs. Värdet av osäkra fordringar beräknas efter individuell bedömning.

Kundkreditrisk

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Huvudregeln är att säkerhet krävs för kunder med otillräcklig kreditvärdighet eller kredithistorik. I den mån tillräcklig säkerhet ej erhålls sker en individuell prövning i enlighet med finanspolicyn huruvida leverans med tillhörande kreditrisk utförs. Södra beräknar förväntade kreditförluster genom att gruppera kundfordringar utifrån kreditriskkaraktär och baserar beräkningen på kundernas betalningshistorik.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	—	—	455	573
Kundfordringar	3 326	3 825	2 964	3 323
Derivat	—	6	—	—
Kundkontrakt	1	2	—	—
Upparbetad men inte fakturerad intäkt	11	10	11	10
Övriga fordringar	763	1 208	679	1 149
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	243	149	159	111
Totalt	4 344	5 200	4 268	5 166

I förutbetalda kostnader och upplupna intäkter för moderföretaget ingår förutbetalda hyreskostnader 7 MSEK (7), förutbetalda försäkringspremier 15 MSEK (13), upplupna ränteintäkter 471 MSEK (21), upplupna intäkter 6 MSEK (15) och övriga förutbetalda kostnader 85 MSEK (93).

KUNDKREDITRISK

Kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Kundfordringar brutto	3 497	4 006	3 133	3 501
Avsättning för beräknade kreditförluster	-171	-181	-169	-178
Totalt	3 326	3 825	2 964	3 323

Analys av kreditriskexponeringen i kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	2 848	3 261	2 643	2 973
Kundfordringar som är förfallna				
< 30 dagar	507	579	349	367
30–90 dagar	8	5	7	4
90–180 dagar	4	5	4	3
> 180 dagar	130	156	130	154
Total exponering för kreditrisk	3 497	4 006	3 133	3 501
Avsättning för beräknade kreditförluster	-171	-181	-169	-178
Kundfordringar	3 326	3 825	2 964	3 323

Avsättning för osäkra fordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Vid årets början	-181	-161	-178	-158
Konstaterade kreditförluster	—	-2	—	—
Reservering för beräknade kreditförluster	9	-19	9	-21
Återföring av ej utnyttjat belopp	1	1	—	1
Redovisat värde vid årets slut	-171	-181	-169	-178

Not 22 | Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktuation.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Kassa och banktillgodohavanden	2 407	2 440	2 196	2 260
Kortfristiga placeringar, jämförda med likvida medel	955	2 564	955	2 564
Likvida medel enligt kassaflödesanalys	3 362	5 004	3 151	4 824

Not 23 | Eget kapital

Av stadgarna framgår att stämmobeslut ska föregå utbetalning av insatskapital. Södra klassificerar därmed insatskapital som eget kapital.

Virkesinköp från medlemmarna grundas på marknadsmässig prissättning. Utdelning baserad på virkesleveranser klassificeras som utdelning och redovisas i eget kapital.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Inbetalt insatskapital	2 307	2 114	2 307	2 114
Emitterat insatskapital	3 838	3 681	3 838	3 681
Övrigt eget kapital ¹⁾	19 938	21 270	10 510	11 337
Totalt	26 083	27 065	16 655	17 132

¹⁾ Omvärdering biologisk tillgång, se not 11 och not 15.

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning som bidrar till att bibehålla medlemmars, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten samtidigt som den långsiktiga avkastningen är tillfredsställande. Med hänsyn till konjunkturmässiga risker som koncernens affärsområden är utsatta för har målet för

lägsta nivå på koncernens soliditet satts till 55 procent. Lönsamhetsmålet är en avkastning på sysselsatt kapital på minst 10 procent över en konjunkturcykel.

Enligt Södras utdelningspolicy ska den samlade vinstdelningen, beräknas på insatskapital och på virkesleveranserna under året och i vissa fall föregående år samt insatsemissioner. Tillsammans ska den samlade vinstdelning utgöra minst 50 procent av resultatet före skatt under en konjunkturcykel. Utdelningen ska premiera såväl virkesleveranser som det riskkapital, i form av insatskapital, som medlemmen bidrar med. Långsiktigt eftersträvas en avvägning mellan avkastning på virkesleveranser och insatskapital.

Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att fram till december 2028 låna upp till 3 000 MSEK. Till låneavtalen hör två villkor (Covenanter) dels definierat som Södras soliditet och dels som skuldsättningsgrad där långivarna har rätt att omförhandla lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent eller om skuldsättningsgraden (nettoskuld/eget kapital) överstiger 0,7 gånger.

ÅTERBETALNINGAR

Insatsåterbetalning 2024 till medlemmar som avgått per 31 december 2023 uppgår till 82 MSEK (93).

Not 24 | Finansiell riskhantering

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Det föreligger korrelation mellan vissa riskvariabler. Enligt säkringsstrategin ska fokus vara att säkra nettoexponeringar. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker, som fastställts av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Beslut om säkringsåtgärd tas då läget för detta bedöms som ekonomiskt fördelaktigt. Hänsyn tas då även till aktuell tillgång till kommersiellt acceptabla säkringsvillkor.

Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till Treasuryfunktionen inom moderföretaget. Härigenom tillvaratas skalfördelar och synergieffekter. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla kostnadseffektiv finansiering och likvidhantering samt minimera negativa effekter från marknadsrisker på koncernens resultat. De finansiella riskerna mäts kontinuerligt och överensstämelsen med finanspolicyn följs upp. Nedan beskrivs de väsentliga delarna av den finansiella riskhanteringen inom koncernen.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk innebär risk för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriserna. Riskerna utgörs av valutarisk, ränterisk och andra prISRISKEN. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen är valutarisk och råvaruprisrisk.

Valutarisk

Södra är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor.

Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument och kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering).

Risk återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta (omräknings-exponering). Koncernen är också utsatt för valutarisk med avseende på placeringar i utländsk valuta (finansiell exponering).

I koncernens resultat ingår valutakursförändringar med -32 MSEK (258) i rörelseresultatet och med 44 MSEK (44) i finansnettot.

Transaktionsexponering

En väsentlig del av omsättningen relateras till kunder utanför Sverige och merparten av företagets produkter faktureras antingen i lokal valuta eller USD. Insatsvaror importeras i stor omfattning i utländsk valuta. Dessa förutsättningar medför att förändringar i valutakurser påverkar Södra i hög grad. Prognostiserade valutaflöden kan säkras med valutaderivat för att hantera den transaktionsexponering Södra nettoexponeras för. Vid årets slut var, i likhet med föregående år, inga av dessa exponeringar säkrade.

Valutaexponering säkras i enlighet med finanspolicyen. Tillfälligt attraktiva nivåer eller specifika faktorer kan göra det önskvärt att avvika från säkringsnormen. Säkringsintervallet anger det riskmandat som Treasuryavdelningen har att följa vad avser avvikelser gentemot säkringsnormen. I det totala valutariskmandatet inräknas valutasäkringskomponenten i massaprisräkringar. Enligt policyen får standardiserade valutaterminer, valutaswappar samt förvärvade valutaoptioner användas för säkringarna. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för detta är uppfyllda.

> forts. not 24

**TRANSAKTIONSEXPONERINGAR 2023-12-31
PER VÄSENTLIG VALUTA**

Valuta	2024				2025			
	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs
USD ¹⁾	1 032	—	—	—	976	—	—	—
EUR	157	—	—	—	263	—	—	—
GBP	140	—	—	—	147	—	—	—
Totalt			—				—	
Enligt Södras finanspolicy accepterat säkringsintervall			0–70		0–50			

¹⁾ Valutasäkringskomponenten i massaprisräkringar ingår i prognostiserade nettoflöden, det föreligger inga massaprisräkringar för 2023–2024.**TRANSAKTIONSEXPONERINGAR 2022-12-31
PER VÄSENTLIG VALUTA**

Valuta	2023				2024			
	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs
USD ¹⁾	1 104	—	—	—	891	—	—	—
EUR	293	—	—	—	270	—	—	—
GBP	159	—	—	—	172	—	—	—
Totalt			—				—	
Enligt Södras finanspolicy accepterat säkringsintervall			0–70		0–50			

¹⁾ Valutasäkringskomponenten i massaprisräkringar ingår i prognostiserade nettoflöden, det föreligger inga massaprisräkringar för 2023–2024.**OMRÄKNINGSEXPONERING**

Omräkningsexponering hänför sig till nettovärden i utländska dotterföretag. Grundregeln är att inte valutasäkra denna exponering. De mest väsentliga omräkningsexponeringarna avser eget kapital och övervärden i följande lokala valutor: 608 MEUR (597), 64 MNOK (67), 23 MGBP (29) och 70 MDKK (64). I syfte att säkra delar av koncernens omräkningsexponering i EUR är en valutaswap tecknad motsvarande 25 MEUR (45). Valutaswappen är tecknad med det upptagna lånet med Nordiska Investeringsbanken 333 MSEK (466) som basreferens. Ändamålet med säkringarna är att reducera effekten av en förändrad valutakurs EUR/SEK där en förstärkt krona ger en negativ påverkan på koncernens egna kapital, vilket motverkas av gjord valutaswap. Dessa effekter redovisas i övrigt totalresultat tills tillgången och valutaswappen avyttras. Strategin med denna valutasäkring är att reducera risken för väsentliga omräkningseffekter. Förfallotiden för valutaswappen är 2026 för lånet med Nordiska Investeringsbanken, där amortering påbörjades 2019.

NETTOINVESTERING I UTLANDSVERKSAMHET

	2023	2022
Valutaswap banklån EUR	–25	–45
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet EUR	518	448
Säkringskvot	1:21	1:10
Förändringar i värdet av valutaswap	11	40
Förändringar i värde av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	236	465
Vägda genomsnittet för terminskurser EUR/SEK	10,33	10,33
Bokslutskurs EUR/SEK	11,10	11,12

Ränterisk

Ränterisken utgörs av de negativa marknadsvärderingsförändringar som kan uppstå vid ränterörelser i avkastningskurvan (marknadsräntor vid olika löptider). Målsättningen enligt finanspolicyn är att hålla räntebindningen på den finansiella skulden inom intervallet 0–18 månader. Räntebindningstiden på den finansiella skulden uppgick till 3 (3) månader per 31 december 2023. Räntebindningstiden är ett snitt med den frekvens som den finansiella skulden räntestjusteras. Räntesatsen för medlemsinlåningen justeras regelbundet efter beslut av vd med beaktande av Riksbankens styrränta. För övriga lån justeras räntesatsen med förändringen i STIBOR för respektive avtalad räntebindningstid förutom i de fall fast ränta har avtalats.

Finanspolicyn möjliggör handel med räntebindande instrument. Per den 31 december 2023 var inga särskilda räntesäkringar gjorda. Per den 31 december 2023 hade södra en positivt nettoskuld 3 841 MSEK (–463 MSEK). Räknat på en generell sänkning av marknadsräntorna med 1 procentenhet på nettokassan skulle koncernens resultat påverkas negativt om –38 MSEK.

För koncernens räntebärande placeringar anger finanspolicyn hur ränterisken ska begränsas genom att placeringar fördelas på olika bindningstider. Grundtanken är att förfallostrukturen på ingångna räntepapper ska möta prognostiserade kassaflödessvängningar. Räntebindningstiden på räntebärande placeringar uppgick till 3 (3) månader per 31 december 2023.

Prisrisk

Med prisrisk avses förändring i pris på produkt eller insatsvara och dess påverkan på resultatet.

Massaprisrisk

Massaprisrisk definieras som risken för att genomsnittligt erhållit massapris avviker negativt från förväntat pris. För att minska massaprisrisken kan Treasuryavdelningen agera med börshandlade massapristermener, eller med terminer eller swapavtal på OTC-marknaden. Södra arbetar med säkring av två olika typer av massaprisrisk, dels kassaflödesrisk från framtida försäljning av egen massaproduktion, dels verkligtvärderisk i tecknade kundavtal med fast pris.

Kassaflödesrisk från framtida försäljning av egen massaproduktion uppstår genom att konjunkturcykliska variationer i massapriset, uttryckt i utländsk valuta, tillsammans med variationer i valutakurser, kan medföra att det massapris Södra erhåller mätt i svenska kronor, avviker negativt från förväntat massapris på lång sikt. Huvudstrategin är att vara restriktiv med denna typ av säkringar och per årsskiftet förelåg inga säkringar.

Verkligtvärderisk uppstår då Södra genom mervärdestjänsten PulpServices Hedging utnyttjar sin finansiella kompetens inom massaprisriskområdet, och erbjuder massaköpare leverans av massa till fast pris. För att säkerställa att de med kunderna avtalade fasta priserna inte kommer att avvika negativt från de vid leveranstillfällena rådande marknadspriserna swappas fastprisavtalen till rörligt pris. Fastprisavtal får tecknas med maximalt 50 procent av total leveransvolym gentemot respektive kund. Avtalstiden får inte överstiga 24 månader. Konjunkturläge, marknadsprisinivå, efterfrågan på fastprisavtal och möjligheten att teckna swapkontrakt med acceptabla villkor är faktorer som över tiden påverkar aktuell säkringsnivå.

MASSAPRISDERIVAT

2023-12-31	2024	2025
Verkligt värdesäkringar, kton	— 0 %	— 0 %
2022-12-31	2023	2024
Verkligt värdesäkringar, kton	10 0 %	— —

> forts. not 24

Elprisrisk

Södra har affärsområden med både över- och underskott av el. Södra Wood löper risk att inköpspriset på el stiger kraftigt, vilket leder till sämre marginaler och sämre konkurrenssituation. För Södra Cell, som är nettosäljare av el, krävs ett tillfredsställande högt elpris för att önskvärd avkastning ska erhållas.

För att på bästa sätt kunna säkra affärsområdenas skiftande behov och samtidigt optimera koncernens nettoposition avseende elbalans arbetar Treasuryavdelningen med en förbrukningsportfölj och en produktionsportfölj. För att undvika stora resultateffekter av elprisförändringar prissäkras den sammantagna nettopositionen mellan portföljerna med finansiella elkontrakt. Tillåtna säkringsinstrument utgörs av standardkontrakt på Nasdaq. Södras prognostiserade nettoposition av el får säkras för en period av fem år med en årsvis avtagande procentuell maximal nivå. För år 1–2 får upp till 100 procent av nettopositionen säkras. För åren 3–5 gäller att nivåer upp till 80, 50 respektive 20 procent av nettopositionen får säkras.

För 2023 och framåt finns inga elprissäkringar.

Oljeprisrisk

De flesta inköp är relaterade till spotmarknaden för respektive oljelerelaterade produkter. Eftersom marknaderna är volatila innebär det risk för oönskade resultatsvängningar. Genom finansiell handel med oljelerelaterade produkter har Södra möjlighet att begränsa denna risk. Tillåtna säkringsinstrument utgörs av terminer och optioner.

Oljelerelaterade produkter som får säkras är diesel, fuel oil och Brentolja. Säkring får göras för en period av 18 månader med följande andel av inköpsvolymen per 6-månadersperiod: 0–6 månader 0–75 procent, 7–12 månader 0–50 procent och 13–18 månader 0–25 procent. Södras totala energiexponering medför att koncernens resultat är positivt korrelerat med energipriser.

För 2023 och framåt finns inga oljeprissäkringar.

Aktieprisrisk

Södra har under vissa förutsättningar möjlighet att exponera sig mot aktier eller aktierelaterade produkter. För prisrisken gäller innevarande exponering av aktier, aktieindexcertifikat, aktieindexobligationer och aktiefonder, se not 17 Finansiella placeringar.

KREDITRISK**Finansiell kreditrisk**

Södras finansiella transaktioner ger upphov till exponering för kreditrisk gentemot de finansiella motparterna. Finanspolicyen föreskriver att transaktioner endast bör ingås med motparter med hög kreditvärdighet, definierat som kategori BBB-/K1 eller bättre enligt Standard & Poor's och motsvarande hos andra etablerade bedömare. Fastställda limiter finns för varje motpart och revideras kontinuerligt. För att begränsa motpartsrisken ytterligare har ISDA-avtal (nettningsavtal) ingåtts med flera banker.

Per den 31 december 2023 uppgick Södrakoncernens totala motpartsexponering till 9 723 MSEK (10 737). Per den 31 december befann sig alla motparter inom de ramar som är uppsatta i Södras finanspolicy avseende limiter, löptider och ratingkrav.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Huvudregeln är att säkerhet krävs för kunder med otillräcklig kreditvärdighet eller kredithistorik. I den mån tillräcklig säkerhet ej erhålls sker en individuell prövning i enlighet med finanspolicyen huruvida leverans med tillhörande kreditrisk utförs. Södra beräknar förväntade kreditförluster genom att gruppera kundfordringar utifrån kreditrisk-

karaktär och baserar beräkningen på kundernas betalningshistorik. Kreditriskerna gentemot kunderna beskrivs mer detaljerat i not 18 Långfristiga rörelsefordringar och not 21 Kortfristiga rörelsefordringar.

Maximal kreditrisk

Södras finansiella tillgångar utsatta för kreditrisk fördelas enligt följande:

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER KATEGORI

	2023	2022
Kundfordringar som ej är förfallna	2 848	3 261
Kundfordringar som är förfallna	649	745
Kundfordringar brutto	3 497	4 006
Kortfristiga placeringar	6 361	5 733
Likvida medel	3 362	5 004
Finansiella placeringar totalt	9 723	10 737
Derivatinstrument med positiva värden	—	6
Kundkontrakt	1	2
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	11	10
Övriga rörelsefordringar	763	1 208
Övriga fordringar totalt	775	1 226
Maximal kreditriskexponering	13 995	15 969

Se information i not 21 Kortfristiga rörelsefordringar och uppgift om kreditförlustreserv i kundfordringar –171 MSEK (–181).

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Likviditets- och finansieringsrisk är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernens finansiella planering, som omfattar alla koncernens enheter, används för att identifiera och parera likviditetsrisken samt för att minimera kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom cash pools. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av Treasuryavdelningen. Likviditetsreserven, som utgörs av lånelöften tillsammans med företagets likvida medel, ska motsvara minst 15 procent av en prognostiserad rullande 12-månaders omsättning.

Likvida tillgångar placeras huvudsakligen i korta räntebärande papper. Därutöver kan även placering ske i tillgångar med god likviditet som är omsättningsbara på tre dagar.

För att täcka framtida finansieringsbehov har Södra som målsättning att det ska finnas kontokrediter, låneramar eller andra bindande lånelöften som garanterar tillgången på likviditet under den närmaste tvåårsperioden.

En väsentlig del av lånefinansieringen är upplåningen från medlemmar genom medlemskonto och betalningsplan. Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet fram till december 2028 att låna upp till 3 000 MSEK. Till låneavtalet hör två villkor (Covenanter) dels definierat som Södras soliditet och dels som skuldsättningsgrad där långivarna har rätt att omförhandla lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent eller om skuldsättningsgraden (nettoskuld/eget kapital) överstiger 0,7 gånger. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,0 (–0,1). Lånelöftet var outnyttjat per balansdagen.

Covenanterna gäller även lånet från Nordiska Investeringsbanken på 333 MSEK. Räntenivån baseras på 6 månaders STIBOR plus ett fast påslag. På balansdagen var den samlade likviditetsreserven 12 723 MSEK (14 737), motsvarande 44 procent (44) av årsomsättningen för koncernen. Samtliga lånelöften var outnyttjade per balansdagen.

> forts. not 24

FÖRFALLOSTRUKTUR KORTFRISTIGA PLACERINGAR

FÖRFALLOSTRUKTUR KORTFRISTIGA PLACERINGAR		Förfallotidpunkt						Totalt	
		Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år			
Finansiella placeringar		2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Noterade aktier		141	96	—	—	—	—	141	96
Certifikat		6 220	5 637	—	—	—	—	6 220	5 637
Totalt		6 361	5 733	—	—	—	—	6 361	5 733

Räntebärande placeringar uppgår till 6 225 MSEK (5 637), varav 100 procent (100) av dessa placeringar har en löptid på upp till ett år, 0 procent (0) har en löptid mellan ett och fem år och 0 procent (0) har en löptid som är längre än fem år. Noterade aktier har ingen fast löptid. Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är kortfristiga.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER
– ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN			Förfallotidpunkt							
Finansiella skulder	Räntesats ¹⁾	Valuta	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		Totalt	
			2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Upplåning		SEK	—	—	216	350	—	—	216	350
Lån från medlemmar										
Likvidkonto	3,30 % (2,0)	SEK	22	24	—	—	—	—	22	24
Betalningsplan	3,75 % (2,25)	SEK	911	773	871	722	167	151	1 949	1 646
Medlemskonto ²⁾	3,30 % (2,0)	SEK	6 644	4 881	—	—	—	—	6 644	4 881
Fasträntekonto	3,75 % (2,25–3,0)	SEK	40	10	15	25	—	—	55	35
Leverantörsskulder			1 593	2 848	—	—	—	—	1 593	2 848
Negativa derivat			11	19	14	25	—	—	25	44
Leasingskulder			98	77	127	137	—	—	225	214
Övriga skulder			138	137	—	—	—	—	138	137
Totalt			9 457	8 769	1 243	1 259	167	151	10 867	10 179

¹⁾ Avser gällande räntesats på balansdagen.²⁾ Förfaller på anmodan. Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är långfristiga.

KÄNSLIGHETSANALYS

Södra lever med stora resultatsvängningar. Flera av koncernens verksamheter är starkt konjunktur- och valutaberoende. Det är dock främst upp- och nedgångar inom massaindustrin som ger upphov till resultatsvängningar på koncernnivå.

Södra Skogs resultat är framför allt känsligt för förändringar av prismarginalen i virkeshandeln och anskaffade volymer. Sågverkens resultat påverkas främst av förändringar i trävarupris, timmerkostnad och flispris. För Södra Cell är det ändringar i massapris, valuta, volym och fiberkostnader som ger störst utslag. Tabellen visar hur resultatet skulle förändrats om värdena hade varit större eller mindre än det faktiska utfallet. (Avser tolv månadersresultat baserat på genomsnittliga förhållanden under räkenskapsåret.)

Vid beräkning av effekt på resultat har de angivna förändringarnas effekter på säkringsinstrument för valutor och massapriser beaktats. De effekter som skulle ha realiserats under året samt de orealiserade effekter som skulle uppstått vid årets slut har beaktats i angiven effekt på resultatet.

Tabellen visar känsligheten för varje variabel för sig. I verkligheten påverkar förändringen av en variabel ofta även andra variabler, men med viss fördröjning. Till exempel kan en förstärkning eller försvagning av en valuta påverka marknadspriset. Några enkla tumregler för att beräkna en "nettoresultatpåverkan" finns inte eftersom sambanden är komplicerade och skiftar beroende på marknadsläge med mera.

Variabel	Förändring	Effekt på 12-månaders resultat, MSEK
USD/SEK	±50 öre	550
Massapris	±300 kr/ton	572
Fiberkostnad för massabruken	±25 kr/m ³ fub	226
Produktion av massa	±50 000 ton	167
Trävarupris	±50 kr/m ³	105
Timmerkostnad för sågverken	±25 kr/m ³ fub	90
Produktion av sågade trävaror	±50 000 m ³	44
Oljepris	±10 USD/fat	68
Total lönekostnad	±3 %	89

RESULTATEFFEKT VID FÖRÄNDRING AV BALANSDAGENS VALUTAKURS

Variabel	Förändring	Resultateffekt, MSEK
Kundfordringar	USD ±50 öre	87
	EUR ±50 öre	33
	GBP ±50 öre	2
Leverantörsskulder	USD ±50 öre	0
	EUR ±50 öre	8
	GBP ±50 öre	0

Eget kapitaleffekten motsvarar effekten på resultatet.

Not 25 | Finansiella räntebärande skulder

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader.

Finansiell skuld, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiell tillgång och skuld kvittas och redovisas med nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen endast när det föreligger legal rätt att kvitta beloppen, och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Koncernen	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	133	133	200	333	—	—	333	466
Lån från medlemmar ¹⁾	7 391	5 600	831	736	100	94	8 322	6 430
Totalt	7 524	5 733	1 031	1 069	100	94	8 655	6 896

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	133	133	200	333	—	—	333	466
Lån från medlemmar ¹⁾	7 391	5 600	831	736	100	94	8 322	6 430
Totalt	7 524	5 733	1 031	1 069	100	94	8 655	6 896

¹⁾ Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är långfristiga.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Vid årets början	6 896	5 785	6 896	5 785
Medlemsinlåning	11 128	9 612	11 128	9 612
Amortering	–133	–233	–133	–233
Utbetald medlemsinlåning	–9 236	–8 268	–9 236	–8 268
Redovisat värde vid periodens slut	8 655	6 896	8 655	6 896

Not 26 | Rörelserelaterade räntebärande skulder

För principer för leaseredovisning se not 15 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Leasing	98	76	125	136	—	—	223	212
Totalt	98	76	125	136	—	—	223	212

Leasingskuld redovisad per 1 januari 2023	212
Nya lån	116
Amortering	–107
Omräkningsdifferenser	2
Redovisat värde vid periodens slut	223

Not 27 | Pensioner

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planerna där företagets förpliktelse begränsas till avgifterna företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på avgifterna som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen bär den anställda den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna är otillräckliga för att ge förväntad ersättning). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period. Pensionsåtaganden tryggade via kapitalförsäkringar redovisas netto i koncernen.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Aktuariell vinst och förlust redovisas som intäkt eller kostnad i övrigt totalresultat.

I Rapport över finansiell ställning för koncernen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningen i en plan förbättras, redovisas andelen av den ökade ersättningen som hänför sig till tjänstgöring under tidigare perioder, som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen, linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningen är helt intjänad. Om ersättningen är intjänad fullt ut redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserad på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte.

Nettot av ränta på pensionsskuld och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Värdet på pensionsförpliktelser för förmånsbestämda pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar med antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökning, inflation samt demografiska förhållanden. Dessa antaganden uppdateras normalt årsvis. Förändringar i dessa antaganden påverkar den redovisade pensionsskuldens storlek och redovisat eget kapital i koncernen.

De flesta tjänstemän i Sverige och i det närmaste samtliga anställda i Tyskland omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. De flesta övriga medarbetare omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension och för vissa kategorier sjuk- och familjepension.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna tryggas främst genom en pensionsstiftelse med från Södra avskilda tillgångar men också genom avsättningar i Rapport över finansiell ställning. Södrakoncernens Pensionsstiftelse år 2003 tryggar merparten av moderföretagets och övriga koncernens svenska åtaganden. Pensionsstiftelsens styrelse ansvarar för förvaltningen av stiftelsens förvaltningstillgångar. Avkastningskravet i stiftelsen ligger på 2,9 procent reall och detta ska matcha skuldtutvecklingen av pensionsförpliktelserna. Södras förmånsbestämda pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar i pensionsstiftelsen lyder under Lag om tryggnad av pensionsutfästelse med mera.

Pensionsåtagandena i Sverige är dessutom kreditförsäkrade hos PRI Pensionsgaranti.

Förmånsbestämda planer utsätter Södra för olika typer av risker, hänförliga till ökad livslängd, inflation och löneökningar. Förvaltnings- tillgångarna påverkas av värdeförändringar framför allt på aktie- marknaden.

ITP 2-planen som utgör den absoluta majoriteten av redovisade förmånsbestämda planer är en förmånsbestämd plan vars förmån styrs av den anställdes slutlön. ITP 2 är den pensionsplan som tillämpas för tjänstemän födda 1978 eller tidigare. Ålderspensionen är 10 procent av lön under 7,5 inkomstbasbelopp, 65 procent mellan 7,5 och 20 inkomstbasbelopp och 32,5 procent mellan 20 och 30 inkomstbasbelopp.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

För de avgiftsbestämda pensionsförpliktelserna betalas försäkringspremier. Storleken på premien baseras på lönen.

Totala kostnaden för Södras pensionsförpliktelser framgår nedan.

PENSIONSOSTNAD

Koncernen	2023	2022
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	11	44
Nettoränta	-8	4
Kostnad förmånsbestämda planer i årets resultat	3	48
Kostnad avgiftsbestämda planer	201	205
Särskild löneskatt redovisad i juridisk person	76	56
Pensionskostnad i årets resultat	280	309
Omvärdering redovisad i övrigt totalresultat	143	-433
Pensionskostnad i årets totalresultat	423	-124
Kostnaden redovisas i följande rader ingående i årets resultat:		
Personalkostnad	288	305
Finansnetto	-8	4
Kostnad redovisad i årets resultat	278	309
Övrigt totalresultat	143	-433
Pensionskostnad redovisad i årets totalresultat	423	-124

AVKASTNING FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2023	2022
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	131	-141
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	-56	-28
Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under perioden	75	-169

> forts. not 27

**ÅTAGANDEN OCH FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR
FÖR DE FÖRMÅNSBASERADE PLANERNA**

Koncernen	2023	2022
Förmånsbestämda planer och värdet av förvaltningstillgångar		
Helt eller delvis fonderade förpliktelser		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	1 395	1 180
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 533	-1 401
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	-138	-221
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	25	24
Netto (överskott - / förpliktelser +) före justeringar	-113	-197
Nettobeloppet redovisas i Rapport över finansiell ställning för koncernen under rubriken:		
Överskott i fonderade pensionsplaner (tillgång) - / Avsättning för pensioner (skuld) +	-113	-197
Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen (överskott - / förpliktelser +)	-113	-197
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	-138	-221
Tyskland	25	24
Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen (överskott - / förpliktelse +)	-113	-197

NETTOBELOPP I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

	2023	2022
Nettoskuld i Rapport över finansiell ställning för koncernen vid periodens början	-197	243
Kostnad förmånsbestämda planer		
Nettokostnad redovisad i årets resultat	3	48
Utbetalning av ersättningar	-64	-57
Aktuariella vinster och förluster redovisade i Övrigt totalresultat	143	-433
Valutakursdifferens	1	2
Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen vid periodens slut (överskott - / förpliktelse +)	-113	-197

NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Koncernen	2023	2022
Vid årets början	1 204	1 785
Kostnader för tjänstgöring	11	44
Utbetalda ersättningar	-64	-57
Räntekostnad	49	32
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	219	-601
Valutakursdifferenser	1	2
Redovisat värde vid periodens slut	1 420	1 204

¹⁾ Varav förändring av demografiska antaganden 14 MSEK (-13), finansiella 92 MSEK (-582), erfarenhetsbaserat 83 MSEK (79) och särskild löneskatt 28 MSEK (-84).

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Koncernen	2023	2022
Vid årets början	1 401	1 542
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	56	29
Skilnad mellan förväntad och verklig avkastning	76	-169
Redovisat värde vid periodens slut	1 533	1 401

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Koncernen	2023	2022
Aktierelaterade värdepapper	669	616
Hedgefonder och obligationer	219	169
Övriga räntebärande värdepapper	426	303
Fastigheter	33	35
Likvida medel	186	278
Redovisat värde vid periodens slut	1 533	1 401

Aktierelaterade värdepapper samt hedgefonder och obligationer utgör tillgångsklasser som i huvudsak har noterats på en aktiv marknad.

Tabellerna nedan omfattar den svenska skulden, vilken utgör 98 procent av redovisad pensionsskuld.

AKTUARIELLA ÅTAGANDEN

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkningar (vägda genomsnittsvärden).

Koncernen	2023	2022
Diskonteringsränta	3,25%	4,00%
Inflation	1,60%	1,90%
Personalomsättning	3,5%	3,5%

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenhet från dödlighetsundersökningar i varje land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

För de svenska pensionsplanerna tillämpas DUS23.

KÄNSLIGHETSANALYS AV PENSIONS-FÖRPLIKTELSEN

Antagande	Förändring	Skuldförändring MSEK
Diskonteringsränta	±0,5%	+135/-128
Inflation	±0,5%	-103/+105
Livslängd	±1 år	-68/+60

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan övriga antaganden hålls oförändrade. Detta är en förenklad metod då övriga aktuariella antaganden vanligtvis är korrelerade. Metoden visar pensionsförpliktelsens känslighet för förändringen av ett enskilt antagande. Durationen är 15 år (15). De förväntade pensionsutbetalningarna under nästföljande år uppgår till 64 MSEK (62).

PENSIONSSKULD NEDBRUTEN PER PERSONKATEGORI

	2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Aktiva	184	380	174	389
Sjukpensionärer	3	4	6	4
Fribrevshavare	331	595	323	603
Pensionärer	315	1 031	324	1 055
Summa	833	2 010	827	2 051
Totalt antal utfästelser som ingår i förpliktelserna	2 843		2 878	

KOSTNAD AVSEENDE PENSIONER

Moderföretaget	2023	2022
Pensionering i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner	0	0
Utbetalda pensioner	62	56
Driftskostnad och kreditförsäkring	1	1
Kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	63	57
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier eller motsvarande	192	193
Särskild löneskatt	76	56
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	331	306

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Moderföretaget	2023	2022
Kapitalvärde av pensionsåtaganden*	1 234	1 128
Avgår förvaltningstillgångar i pensionsstiftelse	-1 223	-1 117
Summa	11	11
Pensionsåtaganden tryggade via kapitalförsäkringar som är redovisade under finansiella tillgångar	-11	-11
Netto	—	—
* Varav PRI-pensioner ITP 2	1 108	995
* Kreditförsäkrade via PRI Pensionsgaranti	1 223	1 117

I de fall förvaltningstillgångarna överstiger pensionsskulden redovisas inte det överskjutande beloppet. Per 2023 uppgår det ej redovisade överskottet i pensionsstiftelsen till 310 MSEK (285).

> forts. not 27

FÖRÄNDRINGAR AV NETTOSKULDEN

Moderföretaget	2023	2022
Vid årets början	11	10
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	62	57
Pensionsutbetalning	-62	-56
Redovisat värde vid periodens slut	11	11

Förväntade pensionsutbetalningar under 2024 beräknas till 64 MSEK (62).

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Moderföretaget	2023	2022
Aktierelaterade värdepapper	669	616
Hedgefonder och obligationer	219	169
Övriga räntebärande värdepapper	426	303
Fastigheter	33	35
Likvida medel	186	278
Förvaltningstillgångarnas värde	1 533	1 401
Överskjutande värde	-310	-284
Redovisat värde vid periodens slut	1 223	1 117

ANTAGANDEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE

Moderföretaget	2023	2022
ITP-planen enligt PRI-grunder		
Diskonteringsränta	2,9%	2,9%

MODERFÖRETAGET**Förmånsbestämda planer**

I moderföretaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderföretaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökning, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Not 28 | Avsättningar

Avsättning redovisas i Rapport över finansiell ställning för koncernen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättning genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt, som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde.

Koncernen 2023	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	541	541
Avsättningar som gjorts under perioden	—	54	54
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-16	-16
Redovisat värde vid årets slut	—	579	579
varav långfristiga avsättningar	—	540	540
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	39	39

Koncernen 2022	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	381	381
Avsättningar som gjorts under perioden	—	165	165
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	—	541	541
varav långfristiga avsättningar	—	529	529
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	12	12

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Avsättning för framtida miljösaneringsåtgärder har gjorts med belopp som anses skäligt baserat på tillgänglig information.

Med Södras omfattande affärsverksamhet är det ofrånkomligt att

vissa tvister uppstår. I bokslutet har gjorts reserveringar med belopp som bedöms skäliga.

Avsättning för garanti- och reklamationsåtaganden har gjorts med belopp som erfarenhetsmässigt bedöms skäligt.

Moderföretaget 2023	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	529	529
Avsättningar som gjorts under perioden	—	54	54
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-9	-9
Redovisat värde vid årets slut	—	574	574
varav långfristiga avsättningar	—	540	540
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	34	34

Moderföretaget 2022	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	380	380
Avsättningar som gjorts under perioden	—	153	153
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-4	-4
Redovisat värde vid årets slut	—	529	529
varav långfristiga avsättningar	—	529	529
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	—	—

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Ovan beskrivna Övriga avsättningar avser även moderföretaget.

Not 29 | Övriga långfristiga rörelseskulder

För valutaderivat bestäms verkligt värde med utgångspunkt i noterade kurser.

Koncernen	2023	2022
Derivat	13	25
Totalt	13	25

Not 30 | Övriga kortfristiga rörelseskulder och avsättningar

För valutaderivat bestäms verkligt värde med utgångspunkt i noterade kurser. Verkligt värde på massaprisderivat baseras på förmedlande kreditinstituts värdering, vars rimlighet prövas genom diskontering av

beräknade framtida kassaflöden och med utgångspunkt i marknadsräntan på balansdagen för liknande instrument. Kassaflödena baseras på företagsledningens bästa bedömning.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	—	—	257	235
Leverantörsskulder	1 593	2 848	1 498	2 717
Derivat	11	13	—	—
Kundkontrakt	—	6	—	—
Förskott från kunder	23	9	24	9
Mervärdesskatteskuld	40	47	—	—
Kortfristiga avsättningar	39	12	34	—
Övriga rörelseskulder	209	192	179	153
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 096	1 268	993	1 123
Totalt	3 011	4 395	2 985	4 237

Moderföretagsspecifika noter

Not 31 | Bokslutsdispositioner

Moderföretaget	2023	2022
Förändring av periodiseringsfond		
– årets upplösning	700	—
– årets avsättning	—	–900
Förändring av avsättningar utöver plan		
– maskiner och inventarier	10	240
Erhållna koncernbidrag	228	—
Lämnade koncernbidrag	–139	–5
Totalt	799	–665

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 32 | Koncernföretag

SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	Org. nr	Antal	Andel	Redovisat värde	
				2023	2022
Rörelsedrivande					
Södra Cell GmbH	164312351	50	100 %	0	0
Sodra Cell USA Inc	87-1923567	1 000	100 %	0	0
Sodra International Trading (Shanghai) Co Ltd	0034266114005	200 000	100 %	0	0
Sodra Forest Latvia SIA	41203019726	106 025 646	100 %	3 082	3 082
SIA Fragaria	41203019711	16 784 658	100 %		
SIA Myrtillus	41203020212	82 212 308	100 %		
SIA Zilupe mezs	40003655631	3 274 785	100 %		
SIA Granmark	40103897578	3 000	100 %		
Alfredsson Lativa SIA	40003814052	100	100 %		
Södra Medlemsel AB	556070-5724	50 000	100 %	6	6
Södra Metsad OÜ	10944021	400	100 %	231	231
Sodra Mezs SIA	50003871841	310 000	100 %	181	181
SIA Ruda	40003383543	2 377 823	100 %	250	250
Södra Silva Holding AB	559164-5816	1 000	100 %	216	216
Södra Skogsägarna TH Holding AB	556552-6810	5 000	100 %	0	0
Södra mark & hus AB	556536-7520	5 000	100 %	5	—
Södra Mark Holding AB	559098-6377	500	100 %		
Södra Tofte AS	914 134 994	100	100 %	34	34
Sodra USA Inc	47-5601859	1 000	100 %	0	0
Södra Wood AB	2571610-1	100	100 %	113	113
Södra Wood A/S	73496314	2	100 %	33	33
Södra Wood GmbH	208934	1	100 %	0	0
Sodra Wood Ltd	1789912	1	100 %	225	225
Sodra Wood Ireland	635053	1	100 %	0	0
Södra Ädla AB	559351-1701	250	100 %	100	100
Ej rörelsedrivande				9	9
Totalt				4 485	4 480

Under året överläts aktierna i Södra mark & hus AB från Södra Skogsägarna TH Holding AB till moderföretaget som en del av avvecklingen av kvarvarande verksamhet i Trivselhus.

AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2023	2022
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	4 480	4 308
Nedskrivningar	—	-178
Förvärv inkl aktieägartillskott	5	355
Fusion / Avyttringar	—	-5
Redovisat värde vid periodens slut	4 485	4 480

Not 33 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

Moderföretaget	2023	2022
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	73	73
	73	73
Nedskrivningar		
Vid årets början	-42	-40
Årets nedskrivning	—	-2
	-42	-42
Redovisat värde vid året slut	31	31

Not 34 | Fordringar på koncernföretag

RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2023	2022
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	234	810
Tillkommande poster	48	50
Avgående poster	-24	-626
Redovisat värde vid periodens slut	258	234

RÖRELSEFORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2023	2022
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	573	371
Tillkommande poster	115	326
Avgående poster	-233	-124
Redovisat värde vid periodens slut	455	573

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster.

Not 35 | Obeskattade reserver

Moderföretaget	2023	2022
Periodiseringsfonder	200	900
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
– byggnader	0	0
– maskiner och inventarier	7 437	7 447
Totalt	7 637	8 347

Uppskjuten skatt i ovanstående obeskattade reserver uppgår till 1 573 MSEK (1 719) vilken inte redovisas i moderföretagets balansräkning.

Not 36 | Räntebärande skulder hos koncernföretag

	Förfallotidpunkt							
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		Totalt	
Moderföretaget	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Koncernkonto – skulder	810	788	—	—	—	—	810	788

	Förfallotidpunkt							
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		Totalt	
Moderföretaget	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Skulder till koncernföretag	—	—	—	—	7	8	7	8

Not 37 | Fusion

Inga fusioner har skett under räkenskapsåret.

Annan information

Not 38 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	—	—	—	—
Övriga ställda pant- och säkerheter				
Finansiella anläggningstillgångar ¹⁾	11	11	11	11
Totalt	11	11	11	11

¹⁾ Kapitalförsäkringar, se not 27.

Not 39 | Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Övriga eventualförpliktelser	47	47	50	47
Totalt	47	47	50	47

KONCERNEN

Återställningsförpliktelser

En framtida nedläggning av del eller delar av verksamheten kan innebära krav på sanering eller annat återställningsarbete. Detta bedöms ligga långt fram i tiden och eventuella utgifter är inte praktiskt möjligt att beräkna. Någon avsättning för utgifter görs inte.

Avsättning för framtida miljösaneringsåtgärder har gjorts med belopp enligt bästa bedömning baserat på tillgänglig information.

Framtida saneringsåtgärder är beroende av flera okända variabler och därför svåra att uppskatta. Det kan därför inte uteslutas att koncernen i framtiden belastas med ytterligare kostnader för dessa åtgärder.

Tvister

Inom ramen för Södras verksamhet uppstår löpande meningsskiljaktigheter mellan företag inom Södrakoncernen och olika motparter avseende ersättningsstorlekar, uppnådda resultat, ansvarsförhållanden med mera. De flesta meningsskiljaktigheter löses på affärsmässiga grunder medan vissa sakförhållanden blir föremål för skiljeförfarande eller domstolsprocess. I bokslutet har reserverats belopp som bedöms skäliga.

MODERFÖRETAGET

Ovan beskrivna eventualförpliktelser avser även moderföretaget.

Not 40 | Närstående

Moderföretaget betraktas som närstående till sina dotter- och intresseföretag, vilka framgår av not 32 Koncernföretag och not 8 Andelar i intresseföretag.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning i MSEK avser 1 procent (1) av inköpen och 6 procent (9) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Moderföretaget har genom styrelserepresentation i Södra koncernens Pensionsstiftelse år 2003 och Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning en närstående-relation till dessa stiftelser. Genom sin rätt att delta i de beslut som rör moderföretagets strategier har dess styrelseledamöter ett betydande inflytande över moderföretaget och är därmed att

betrakta som närstående. En styrelseledamot tillika medlem i Södra deltar aktivt i verksamheten genom affärsrelationen med företaget och har från tid till annan omfattande affärsförbindelser med företaget. En ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet i vilken medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan moderföretaget och enskilda styrelseledamöter, vilka är medlemmar i föreningen. På samma sätt medverkar enskilda styrelseledamöter i finansieringen av föreningen via insatser. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål varvid föreningens pris-sättning och villkor i övrigt har tillämpats.

Koncernen	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Intresseföretag					
2023	473	485	25	72	15
2022	212	163	25	0	42
Moderföretaget					
Dotterföretag					
2023	1 660	297	116	573	235
2022	2 501	626	50	579	58
Intresseföretag					
2023	473	485	25	72	15
2022	212	163	25	0	42

Upplysningar om löner, avtal avseende avgångsvederlag med mera för bland annat personer i ledande ställning har lämnats i not 5 Personal-kostnader och anställda. Upplysningar i övrigt avseende mellanhavanden rörande koncernföretag framgår av not 39 Eventualförpliktelser.

Not 41 | Rapport över kassaflöden

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Finansiella poster				
Under året erhållna räntor	338	62	403	69
Under året erlagda räntor	-236	-89	-264	-87
Under året erhållna utdelning	25	31	130	49
Realisationsvinster	22	36	5	11
Realisationsförluster	-28	-7	-7	-6
Moderföretaget				
Ej likvidreglerade koncernbidrag	—	—	-50	-5

Försäljningslikvid vid avyttring Silva Green Fuel DA 75 MSEK.

Not 42 | Händelser efter balansdagen

Styrelsen har fattat beslut om konsolidering av verksamheten inom Södra Wood. Arbetet med konsolidering kommer pågå under hela 2024. I dagsläget bedöms inga materiella finansiella effekter uppstå.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagens utgång.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel 9 096 259 236 SEK disponeras på följande sätt:

Till medlemmarna utdelas 8 procent på insatskapitalet (inbetalt och emitterat), utgörande	491 626 222 SEK
Till medlemmarna utdelas 12 procent på värdet av virkesleveranserna 2023, utgörande	844 328 880 SEK
Utdelningen beräknas på värdet av medlemmarnas virkesleveranser 1 januari 2023 till 31 december 2023 och beräknas på samtliga sortiment, exklusive skog som sålts på rot	
Till medlemmarnas insatskonto överförs genom insatsemission	138 439 753 SEK
Insatsemissionen utgör 6 procent av inestående inbetalt insatskapital per den 31 december 2023	
I ny räkning balanseras	7 621 864 381 SEK
	9 096 259 236 SEK

Till grund för sitt förslag till vinstdisposition har styrelsen enligt 12 kap. 4 § lagen om ekonomiska föreningar bedömt moderföretagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderföretaget och koncernens ekonomiska ställning. Den föreslagna vinstdispositionen begränsar inte koncernens investeringsförmåga eller likviditetsbehov, och det är styrelsens bedömning att den föreslagna vinstdispositionen är väl avvägd och försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt med hänsyn till moderföretagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderföretaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö den 15 februari 2024

Magnus Hall
Ordförande

Paul Christensson
Vice ordförande

Kristina Alsér
Ledamot

Teddy Hedlund
Arbetstagarrepresentant

Hannele Arvonen
Ledamot

Hans Berggren
Ledamot

Pål Börjesson
Ledamot

Pontus Johansson
Arbetstagarrepresentant

Mikaela Johnsson
Ledamot

Ann-Sofi Petersson
Arbetstagarrepresentant

Carina Olson
Ledamot

Mats Sandgren
Ledamot

Lotta Lyrå
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 februari 2024

Martin Johansson
Auktoriserade revisorer
PricewaterhouseCoopers AB

Madeleine Edberg

Katarina Johnsson
Förtroendevalda revisorer

Roger Johansson

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Södra Skogsägarna ekonomisk förening för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 106–143. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 106–143. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet De auktoriserade revisorernas ansvar respektive De förtroendevalda revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa en väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och våra egna kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde vi effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering och redovisning av immateriella, materiella samt biologiska anläggningstillgångar

(se koncernens redovisningsprinciper i not 7 samt 14–16)

Immateriella, materiella samt biologiska anläggningstillgångar redovisas till 21 221 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen och till 14 519 MSEK i moderföreningens balansräkning per 31 december 2023. Värderingen och redovisning av dessa tillgångar utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens materialitet i relation till koncernens och moderföreningens finansiella ställning samt av den komplexitet som investeringsprojekt inom branschen innebär.

Koncernens och moderföreningens investeringar i immateriella, materiella och biologiska anläggningstillgångar under räkenskapsåret uppgår till 2 287 MSEK respektive 1 750 MSEK. Koncernen har etablerade processer för investeringsbesluten. Flera av de genomförda investeringarna innehåller såväl flera delprojekt som en gränsdragning mellan vad som ska tillföras balansräkning respektive anses utgöra reparations- och underhållskostnader.

Värderingsperspektivet vad gäller de immateriella och materiella anläggningstillgångarna tar sikte på ett eventuellt nedskrivningsbehov. I de fall indikationer på nedskrivningsbehov föreligger prövas de bokförda värdena mot tillgångarnas beräknade återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde varaktigt överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet och utgörs av nuvärdet av de framtida kassaflödena för enheten. Beräkningen av återvinningsvärdet innehåller flera antaganden och bedömningar bland annat avseende den diskonteringsfaktor som tillämpas samt avseende storleken på de framtida kassaflödena. Inga nedskrivningsbehov föreligger avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar enligt genomförda nedskrivningsprövningar.

Vad gäller biologiska tillgångar tar värderingsperspektivet sikte på att fastställa ett beräknat marknadsvärde enligt gällande regelverk. Värderingarna avseende de svenska innehaven baseras på observerade marknadspriser i den region som skogsfastigheterna är belägna.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har i vår revision utvärderat föreningens processer för styrning och kontroll av investeringar från styrelsebeslut till genomförande och idrifttagande. Vi har på stickprovsbasis kontrollerat fördelningen mellan vad som redovisas som tillgång och vad som kostnadsförs för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har vidare granskat att de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter speglar de principer som föreningen tillämpar för investeringsprojekt.

Vad gäller nedskrivningsprövningar har vi utvärderat föreningens beräkningsmodeller och rimligheten i gjorda antaganden. Vi har granskat processen för identifiering av kassagenererande enheter mot fastställda kriterier och jämfört denna med föreningens uppföljning av verksamheten för att verifiera att dessa stämmer överens. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens arbete med nedskrivningsprövningar.

Vad gäller värderingen av biologiska tillgångar och skogsmark har vi utvärderat föreningens värderingsmodell och stickprovsvis granskat transaktioner som bildar underlag för det beräknade marknadsvärdet. Vidare har vi granskat den redovisning som värderingsmodellen ger upphov till och de lämnade upplysningar i samband med den samma.

Transaktioner med föreningens medlemmar (se not 23)

Koncernen och moderföreningen har under räkenskapsåret 2023 haft en mängd vanligt förekommande transaktioner med medlemmarna i form av inköp av virke och försäljning av skogsvårdstjänster. Vidare har moderföreningen en mängd transaktioner med medlemmarna rörande insatskapital, insatskonto samt utdelningar och efterlikvider. Transaktioner med föreningens medlemmar är väsentliga för verksamheten och det är av vikt att transaktioner sker enligt av styrelse och ledning fastställda riktlinjer samt enligt av årsstämman beslutade fördelningsgrunder.

Vi har i revisionen utvärderat system och processer för hanteringen av transaktioner med föreningens medlemmar. Vidare har vi genomfört en avstämning av utdelningar och efterlikvider till medlemmarna med avseende på fördelning mellan medlemmarna utifrån tillämpade fördelningsgrunder samt årsstämmans beslut. Vi har granskat regelverken för inköp av virke från medlemmarna och försäljning av skogsvårdstjänster till medlemmarna samt hur dessa tillämpas i verksamheten genom stickprov i samband med testning av intäkter och kostnader.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen vilken återfinns på sidorna 1–45 samt 106–166. Den andra informationen innefattar inte årsredovisningen, utöver hållbarhetsrapporten, och vår revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka föreningens finansiella rapportering.

DE AUKTORISERADE REVISORERNAS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- » identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en

väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- » skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- » utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- » drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- » utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- » inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

DE FÖRTROENDEVALDA REVISORERNAS ANSVAR

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderföreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Södra Skogsägarna ekonomisk förening för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen
- » på något annat sätt handlat i strid med Lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Växjö den 15 februari 2024

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Katarina Johnsson
Förtroendevald revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Roger Johansson
Förtroendevald revisor

Hållbarhet

Hållbarhet är integrerat i den gemensamma strategin där vi knyter ihop skogsägare med kunder och konsumenter inom fem huvudområden. Vi fokuserar arbetet till de väsentliga hållbarhetsfrågorna – där vi har störst påverkan på ekonomi, miljö och människor. Prioriterade områden med långsiktiga mål är nollvision för arbetsskador, fler kvinnor på ledande positioner, främjande av biologisk mångfald, ökad skogstillväxt, ökad positiv climateffekt och minskade utsläpp av växthusgaser.

Människor och kultur i centrum

Genom att sätta människor och kultur i centrum skapar vi tillsammans Södras framtid. Vi ska erbjuda en trygg, säker och omtänksam arbetsmiljö med en nollvision för arbetsskador. Vi vill vara en lärande organisation med en nyfikenhet på framtiden och en förmåga att vara i och driva förändring. Engagemanget hos våra medarbetare är nyckeln till vår framgång som attraktiv och ansvarstagande arbetsgivare. Vi jobbar på flera sätt för att bryta traditionella kulturella barriärer genom ökad mångfald, jämställdhet och inkludering. Vi skapar direkt och indirekt sysselsättning och bidrar till en levande landsbygd.

Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården

Ett stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården lägger grunden för att vi fortsatt ska kunna bedriva en hållbar verksamhet. Bättre erbjudanden, tjänster och möten, samt ökade möjligheter för kunskap och lärande för medlemmar i Södra är också avgörande för att vi ska lyckas med våra mål inom bland annat nollvision för arbetsskador, främjande av biologisk mångfald och ökad skogstillväxt.

Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Råvaran levereras från medlemmarnas skogar och förädlas i våra industrier. Genom innovationer möter vi den ökade efterfrågan på hållbara och klimatsmarta produkter i den växande cirkulära bioekonomin. Lågt klimatavtryck, certifieringar och produktmärkningar blir allt viktigare.

Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten. Vi lägger stor vikt vid hållbarhet i hela vår värdekedja, i alla delar av vår verksamhet och i samverkan med samhället. Ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet har lika stor betydelse. Att vi ställer krav på ansvarstagande hos medarbetare och leverantörer är därför naturligt och självklart. Vi utvecklar hållbarhetsarbetet tillsammans med våra leverantörer och kunder genom fördjupad dialog och samverkan. Vårt hållbarhetsarbete sträcker sig även till lokalsamhället och dess utveckling.

Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

För medlemmar i Södra är hållbart skogsbruk naturligt. Det finns en vilja att till kommande generationer lämna över en skog som har ett högre värde än idag – ekonomiskt, men också när det gäller natur-, kultur- och sociala värden. Det krävs balans mellan högre skogstillväxt, att långsiktigt inte avverka mer än tillväxten, samt att bevara och utveckla biologisk mångfald, kultur- och sociala värden i skogen. Klimatförändringarna är vår tids största utmaning. Våra produkter är en del av lösningen på denna utmaning samtidigt som vi fortsatt behöver anpassa vår verksamhet i skogen och industrin till ett förändrat klimat. Lägre utsläpp av växthusgaser i vår värdekedja och arbete mot nettonollutsläpp står högt på agendan. När vi på ett optimalt sätt använder våra resurser minskar vi både vår egen miljöpåverkan och skapar produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ. Fortsatt utveckling av cirkulära värdekedjor är viktigt.

Läs mer om den gemensamma strategin på sidorna 18–31.

Södra och Agenda 2030

Vi har stora möjligheter att bidra positivt till flera av FN:s globala mål för hållbar utveckling inom Agenda 2030, samtidigt som vi också påverkar några av dem negativt. Inom sju mål har vårt arbete störst effekt. Vi arbetar kontinuerligt med att integrera de globala målen i hela vår verksamhet. Det gäller både att se vad vi måste göra för att minska risken för negativ påverkan och vad vi ska göra mer av för att öka de positiva bidragen till de globala målen. Södras egna mål knyter väl an till Agenda 2030.

HÖGRE GRAD AV PÅVERKAN

- 7 Hållbar energi för alla
- 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- 11 Hållbara städer och samhällen
- 12 Hållbar konsumtion och produktion
- 13 Bekämpa klimatförändringarna
- 15 Ekosystem och biologisk mångfald

LÄGRE GRAD AV PÅVERKAN

- 3 God hälsa och välbefinnande
- 5 Jämställdhet
- 6 Rent vatten och sanitet för alla
- 10 Minskad ojämlikhet
- 14 Hav och marina resurser
- 16 Fredliga och inkluderande samhällen
- 17 Genomförande och globalt partnerskap

INDIREKT PÅVERKAN

- 1 Ingen fattigdom
- 2 Ingen hunger
- 4 God utbildning för alla

FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

PÅVERKAN OCH BIDRAG

	HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	+ Leveranser av biobaserad energi (el, fjärrvärme, fasta biobränslen) och flytande bioprodukter (tallolja, biometanol), s. 126. + Systematiskt arbete för minskad el- och värmeanvändning, s. 136–138. – Energikrävande industriella processer och transporter, s. 136–138.
	ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	+ Nollvision för arbetsskador – fokus på förebyggande åtgärder, s. 122. + Riskvärdering och granskning av leverantörer med fokus på bland annat arbetsvillkor, s. 128–129. + Fortsatta investeringar och fokus på innovation för att stärka Sveriges skogsindustriella position, s. 26–27, 33–39. – Arbetsmiljörisker i verksamheten och i leverantörskedjan, s. 122, 129.
	HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	+ Effektivt nyttjande av virkesråvaran, s. 136. + Framställning av nya, hållbara produkter och tjänster för ett biobaserat samhälle, s. 26–27, 33–39. + Samarbeten kring affärsutveckling och innovation, s. 26–27, 37–38.
	HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN	+ Utveckling av byggsystem i trä, s. 36. + Tillgänglighet till friluftsliv och hänsyn till kultur- och sociala värden i skogen, s. 132. – Risk för negativ påverkan på tätortsnära skogar, s. 116–117, 130–132.
	HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	+ Systematiskt arbete för minskade utsläpp till luft och vatten från industriell verksamhet, s. 139. + Nya användningsområden för Södras produkter, s. 26–27, 37–38. – Risk för negativ påverkan på miljön genom utsläpp till luft och vatten från industriell verksamhet, s. 139.
	BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	+ Insatser på kort och lång sikt för minskade utsläpp av växthusgaser i värdekedjan, s. 134. + Skogsbaserade produkter med låg klimatpåverkan ersätter produkter med högre klimatbelastning, s. 133. + Insatser för ökad skogstillväxt, s. 132. – Industriell produktion och transporter använder fossila bränslen och drivmedel, s. 137–138.
	EKOSSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD	+ Hållbart skogsbruk – balans mellan produktion och miljöhänsyn, s. 130–132. + Naturvårdande skötsel och avsatta områden för att gynna biologisk mångfald, s. 130–131. – Risk för negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald, s. 116–117, 130–132.

Om Södras hållbarhetsredovisning

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har rapporterat i enlighet med GRI (Global Reporting Initiative) Standards för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023. Verksamhetsår är lika med kalenderår. Södras hållbarhetsredovisning är en del av koncernens årliga års- och hållbarhetsredovisning för 2023 som publiceras i februari 2024. Hållbarhetsredovisningen har översiktligt granskats av revisorer på uppdrag av styrelsen för Södra Skogsägarna ekonomisk förening.

Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Södra Skogsägarna ekonomisk förening med dotterföretag, se not 32 för sammanställning över ingående koncernföretag. Vid förvärv, avyttring eller nedläggning ingår verksamheter i hållbarhetsredovisningen från förvärvsdatum respektive till datum för avyttring eller nedläggning. Ingen korrigering av jämförelsesiffror görs. Intresseföretag ingår inte, se not 8, med undantag för övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3.15 Investeringar). Södra bedriver framför allt verksamhet i Sverige. Ur ett hållbarhetsperspektiv är verksamheten i Sverige mest väsentlig, både på grund av dess omfattning och dess karaktär. Upplysningar om anställda, antikorruption och konkurrenshämmande aktiviteter redovisas generellt för moderföretaget och dess dotterföretag med anställda, undantag redovisas vid respektive tabell eller diagram. Antal anställda räknas per 2023-12-31. Leverantörsgranskningen omfattar Södras leverantörer, ej underleverantörer (leverantörers leverantörer). Se specifik omfattning i avsnittet om leverantörer på sidan 129. Upplysningar om övriga väsentliga hållbarhetsfrågor lämnas för verksamhet med produktion. Påverkan från övrig verksamhet har bedömts vara noll eller försumbar. För beräkningsprinciper se sidorna 119–121.

Förändringar och korrigeringar jämfört med tidigare redovisningar

Förändringar jämfört med tidigare redovisningar har gjorts i redovisningsprinciper för årlig total ersättningskvot mellan koncernens högst betalda individ och median för alla övriga anställda samt intern rörlighet. Förändringarna innebär även att uppgifter för tidigare år delvis har korrigerats.

- » Tidigare ingick anställda med tillsvidareanställning under hela året i beräkningen av årlig total ersättningskvot mellan koncernens högst betalda individ och median för alla övriga anställda. Från 2023 ingår alla anställda med utbetald bruttolön under året. Jämförelsesiffror har räknats om.
- » Tidigare definierades intern rörlighet som befattningsbyte. Från 2023 definieras intern rörlighet som byte av befattning, arbetsställe (ort) och/eller avdelning för tillsvidareanställda. Jämförelsesiffror har inte räknats om.

Korrigeringar har gjorts för uppgifter för tidigare år. Anledningarna till korrigeringar är bland annat ändrade redovisningsprinciper, fel i rapporterade uppgifter samt fel i beräkningar. Samtliga korrigeringar är mindre och påverkar inte väsentligen Södras hållbarhetsredovisning.

- » Frånvarodagar per skada har korrigerats för 2022.
- » Andel av Södras inköpsvärde där riskbedömning av leverantörer gjordes har korrigerats för 2021.
- » Sågade trävaror (produkter och tjänster från Södra) har korrigerats för 2021 och 2022.
- » Andel av växthusgasutsläpp som kom från kunder som har satt egna mål enligt SBTi alternativt har gjort ett åtagande om att sätta egna mål har korrigerats för 2022.
- » Utsläpp av växthusgaser har korrigerats för 2020 avseende fördelning mellan scope 1 och scope 3.
- » Utsläpp av växthusgaser har korrigerats för 2022.
- » Utsläpp av BOD₇ till vatten har korrigerats för 2022.
- » Farligt avfall har korrigerats för 2022.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

För att identifiera Södras mest väsentliga hållbarhetsfrågor uppdateras väsentlighetsanalysen löpande. Den är baserad på den mest väsentliga påverkan på ekonomi, miljö och människor, inklusive mänskliga rättigheter. Analysen lägger också grunden för hållbarhetsredovisningen. Den senaste väsentlighetsanalysen genomfördes under 2022 och gäller även för 2023. Inga nya väsentliga frågor har tillkommit, däremot gjordes mindre uppdateringar, se längre ned på sidan. I arbetet kartlades värdekedja, aktiviteter och affärsrelationer. Flera olika intressenter intervjuades och Södras faktiska och potentiella negativa och positiva påverkan identifierades genom analys av intern och extern information. Påverkan värderades och prioriterades kvantitativt. Signifikans av negativ påverkan bedömdes baserat på allvarlighetsgrad; en kombination av skala, omfattning och gottgörelse. Signifikans av positiv påverkan bedömdes baserat på skala och omfattning. För potentiell påverkan togs även sannolikhet i beaktande. Väsentliga hållbarhetsfrågor identifierades genom diskussioner med interna och externa hållbarhetsexperten. Validering genomfördes av hållbarhetsledningsgruppen och HR-funktionen.

De väsentliga hållbarhetsfrågorna för 2023 inklusive avgränsningar framgår av tabellen nedan. Hållbarhetsfrågan utbildning och kompetensutveckling har bytt namn till kompetensförsörjning. Hållbarhetsfrågan hållbara produkter har placerats under *Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter*, den var tidigare en del av *Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument*.

Inga väsentliga hållbarhetsfrågor är placerade direkt under det strategiska huvudområdet *Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården*. Området fokuserar på bättre erbjudanden, tjänster och möten, samt ökade möjligheter för kunskap och lärande för medlemmar i Södra. Det är avgörande för att vi ska lyckas med våra mål inom bland annat nollvision för arbetsskador, främjande av biologisk mångfald och ökad skogstillväxt.

Som ekonomisk förening omfattas Södra inte av rapporteringskrav enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Under året inleddes en konsekvensanalys, inklusive gapanalys, för att förstå vad en frivillig implementering skulle innebära för Södra.

Redovisning

Södras väsentliga hållbarhetsfrågor redovisas i GRI-index på sidorna 141–143. Kopplingen mellan Södras väsentliga hållbarhetsfrågor och valda GRI-standarder framgår av tabellen nedan. Egna standarder och upplysningar för väsentliga hållbarhetsfrågor som inte motsvaras av en GRI Standard definieras på sidan 111. GRI:s principer för innehåll (inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet) har varit vägledande för hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	AKTÖR I VÄRDEKEDJA	GRI STANDARD/EGEN STANDARD
Människor och kultur i centrum		
Hälsa och säkerhet		
Hälsa och säkerhet	Södra, leverantörer	GRI 403: Hälsa och säkerhet
Mångfald, jämställdhet och inkludering		
Mångfald, jämställdhet och inkludering	Södra, leverantörer	GRI 405: Mångfald och inkludering GRI 406: Ickediskriminering
Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning		
Arbetsstillfällen	Södra, leverantörer	GRI 401: Anställning
Kompetensförsörjning	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 404: Utbildning
Organisationskultur och värderingar	Södra	Egen: Organisationskultur och värderingar
Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter		
Nya och hållbara erbjudanden		
Hållbara produkter	Södra, kunder, samhälle	Egen: Skogscertifiering och certifierade produkter
Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument		
Affärsetik och antikorrupktion	Södra, leverantörer, kunder	GRI 205: Antikorrupktion GRI 206: Konkurrenshämmande aktiviteter
Ansvarsfull värdekedja	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 308: Leverantörsbedömning miljöpåverkan GRI 414: Leverantörsbedömning social påverkan
Hållbart brukande av skogen och jordens resurser		
Biologisk mångfald		
Biologisk mångfald	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 304: Biologisk mångfald
Positiv samhällspåverkan		
Skogens sociala värden	Södra, samhälle	Egen: Skogens sociala värden
Klimatanpassade skogar med hög tillväxt		
Hållbar avverkningsnivå	Södra	Egen: Hållbar avverkningsnivå
Skogstillväxt	Södra, leverantörer	Egen: Skogstillväxt
Klimatneutralitet och cirkularitet		
Avfall	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 306: Avfall
Energi	Södra, leverantörer, samhälle	GRI 302: Energi
Klimat effekt	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 201: Ekonomiskt resultat Egen: Klimat effekt
Material	Södra	GRI 301: Material
Utsläpp av växthusgaser	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 305: Utsläpp
Utsläpp till luft, mark och vatten	Södra, leverantörer	GRI 303: Vatten och utsläpp till vatten GRI 305: Utsläpp
Vatten	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 303: Vatten och utsläpp till vatten

Aktörer i värdekedjan



Samverkan för hållbar utveckling

Södra bidrar till en hållbar samhällsutveckling, bland annat genom medlemskap och engagemang i olika initiativ och organisationer.

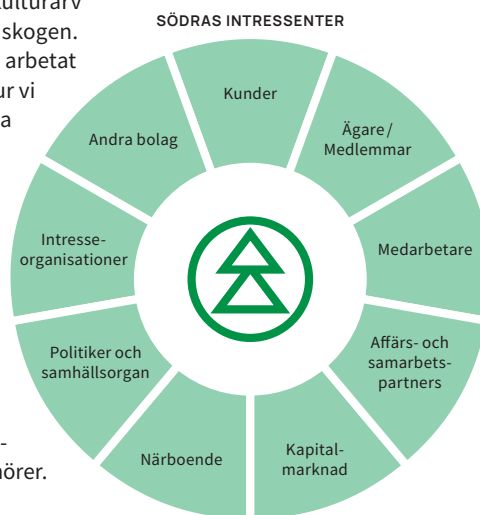
- » Södra har förbundit sig att aktivt arbeta med FN:s Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.
- » Målen till 2030 för Södras klimatambition har godkänts av Science Based Targets initiative.
- » Södra är medlem i Fossilfritt Sverige, forskningsnätverket f3 för en hållbar transportsektor och 2030-sekretariatet, det nationella sekretariatet för uppföljning av arbetet med en fossiloberoende fordonsflotta 2030.
- » Södra är representerade både i PEFC:s och FSC:s svenska styrelser.
- » Södra är medlem i Business@Biodiversity Sweden, ett miljonätverk med fokus på biologisk mångfald för storföretag.
- » Södra är medlem i Responsible Shipping Initiative (RSI) för att förbättra arbetsförhållandena, säkerheten och miljöprestandan för bulktransporter på Östersjön och Nordsjön.

Utöver dessa medlemskap och engagemang är Södra aktivt i ett flertal nationella och internationella organisationer som hanterar väsentliga frågor för Södra. Några exempel är LRF Skogsägarna, Skogforsk, Svenskt Trä, Skogsindustrierna, Energiforsk, Bio-energy Europe och Svenska institutet för standarder.

Dialog med intressenter

Södras intressenter bidrar till koncernens utveckling. Intressenterna har identifierats genom en strukturerad kartläggning och prioritering. De intressenter som har störst påverkan på och påverkas mest av Södras verksamhet och de beslut som Södra fattar är kunder, ägare/medlemmar, medarbetare, affärs- och samarbetspartners samt ett antal intressenter i samhället. Den kontinuerliga dialogen med intressenterna sker i olika former och med olika frekvens under året, se tabell nedan.

Intressentdialog sker bland annat i nätverk och Södra är den drivande parten i ett nätverk kring arbetet med kulturmiljöhänsyn i skogen. Målsättningen är att hitta arbetssätt och metoder för att bevara skogens kulturarv och samtidigt bruka skogen. Ett exempel på vad vi arbetat med under året är hur vi kan bevara och bruka områden med fossil åker som täcker stora arealer i södra Sverige. I nätverket deltar länsstyrelserna i Kronoberg, Jönköping och Kalmar, Skogsstyrelsen, andra skogsföretag i Götaland samt markberedningsentreprenörer.



Dialog med Södras intressenter

Intressentgrupp	Dialog med intressenter 2023	Viktiga frågor från intressenter	Södras hantering av frågorna
Kunder	- Kundkontakter (möten, undersökningar) - Forsknings- och utvecklingsprojekt - Kunskapsutveckling och samarbeten	- Produktprestanda (kvalitet, säkerhet, pris, utveckling) - Spårbarhet - Affärsetik - Lönsamhet - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter - Ny lagstiftning	- Process- och produktutveckling - Innovation - Samarbeten med utvalda kunder inom hållbarhet - Verksamhetsledningssystem - Certifieringar och produktmärkningar - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Mål och nyckeltal - Års- och hållbarhetsredovisning
Ägare/medlemmar	- Föreningsstämma, förvaltningsrådsmöten, medlemsmöten, medlemsundersökningar	- Lönsamhet och vinstdelning - Samhällspåverkan och opinion - Avsättning för virkesråvara - Skoglig service - Affärsetik - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter - Ny lagstiftning	- Mål och nyckeltal - Näringspolitiska aktiviteter - Forskning och utveckling - Utveckling av tjänsteerbjudanden (skoglig service, skogscertifiering) - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Verksamhetsledningssystem - Års- och hållbarhetsredovisning
Medarbetare	- Löpande dialog - Utvecklingssamtal - Medarbetarundersökningar - Facklig samverkan	- Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter - Personlig utveckling - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Affärsetik	- Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Händelserapporteringssystem - Förmåner - Utbildningar - Verksamhetsledningssystem
Affärs- och samarbetspartners	- Forsknings- och utvecklingsprojekt - Facklig samverkan - Uppföljning utifrån leverantörskod	- Hållbarhetskrav i leverantörskod - Avtalsvillkor - Lönsamhet - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter - Ny lagstiftning	- Verksamhetsledningssystem - Händelserapporteringssystem - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Bedömning och uppföljning utifrån leverantörskod - Skoglig entreprenörcertifiering
Övriga samhället (kapitalmarknad, närboende, politiska beslutsfattare och tjänstemän, samhällsorgan, intresseorganisationer, andra bolag)	- Samverkan och dialog - Forsknings- och utvecklingsprojekt	- Hållbart företagande (ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarstagande) - Samhällsengagemang - Transparens - Branschspecifika frågor - Ny lagstiftning	- Policyer, mål, verksamhetsledningssystem, riskhantering - Arbetsgivare - Medlemskap och engagemang i olika organisationer och initiativ - Miljötillstånd för industriell verksamhet - Års- och hållbarhetsredovisning

Egna väsentliga hållbarhetsfrågor

Samtliga väsentliga hållbarhetsfrågor motsvaras inte av en GRI Standard. Södra har då valt att redovisa ett antal egna väsentliga hållbarhetsfrågor med tillhörande upplysningar. I några fall har GRI Standards kompletterats med egna upplysningar.

GRI 304 Biologisk mångfald, Främjande av biologisk mångfald

Södra arbetar för att bevara och främja den biologiska mångfalden – ett arbete under ständig utveckling. Ambitionen är att Södra ska vara drivande för en rikare biologisk mångfald. Nyckeltal för att kunna mäta effekten av åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden är under utveckling. Upplysningen innebär tills vidare redovisning av areal utförda naturvårdande skötselåtgärder.

GRI 406 Ickediskriminering, Utbildning i policyer avseende ickediskriminering

Södra ska vara en välkomnande arbetsplats, där alla bidrar till hälsa, trivsel och välmående. Det innebär att visa varandra respekt oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller andra liknande personliga faktorer. Varje medarbetare har ansvar för att upprätthålla nolltolerans mot kränkande särbehandling. Upplysningen innebär redovisning av andelen av Södras medarbetare som genomfört utbildning i Södras arbete mot diskriminering och kränkande särbehandling.

Organisationskultur och värderingar, Medarbetare som rekommenderar Södra

Södra arbetar strategiskt och systematiskt med att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens. Södra vill, som ett framtidens skogsföretag, förbli en attraktiv arbetsgivare. Upplysningen innebär redovisning av eNPS (employee net promoter score) vilket är ett mått på hur sannolikt det är att medarbetare rekommenderar Södra som arbetsgivare.

Skogscertifiering och certifierade produkter

Skogscertifiering är ett viktigt verktyg för ett ansvarsfullt brukande av medlemmarnas skogar. Södra erbjuder produkter av certifierad skogsråvara. Certifieringarna

innebär att virkesråvaran kommer från ansvarsfullt skogsbruk och har kontrollerat ursprung. Upplysningen innebär redovisning av andelen medlemsareal i Södra som har skogscertifiering samt andelen certifierade produkter.

Skogens sociala värden

Medlemmar i Södra har i många fall haft sina fastigheter inom familjen över flera generationer. Med det följer starka känslomässiga band till sin skog. Skogen är en viktig plats för både skogsägarens och andra människors avkoppling, återhämtning och rekreation. Upplysningen innebär redovisning av Södras aktiviteter för att främja skogens sociala värden.

Hållbar avverkningsnivå, Avverkningsnivå på medlemmars marker

Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. Avverkningen ska vara inom den hållbara avverkningsnivån. Upplysningen innebär redovisning av avverkningsnivån i skogar som ägs av medlemmar i Södra.

Skogstillväxt, Årlig skogstillväxt på medlemsfastigheter

Växande skog binder koldioxid genom fotosyntesen och bidrar till att motverka klimatförändringarna. Upplysningen innebär redovisning av skogstillväxten i skogar som ägs av medlemmar i Södra.

Klimateffekt, Positiv klimateffekt

Skogens klimatnytta reduceras ofta till det faktum att växande träd tar upp stora mängder koldioxid. Men när produkter baserade på förnybar skogsråvara ersätter produkter med högre klimatbelastning – som stål, cement, plast och fossil energi – skapar substitutionen en positiv klimatnytta. Samtidigt kvarstår utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan. Upplysningen innebär redovisning av Södras positiva klimateffekt.

Styrning och organisation för hållbarhet

Ramverk för hållbarhet

Södras värderingar – hur vi agerar – är:

- » Fötterna på marken
- » Örat mot omvärlden
- » Blicken framåt

Värderingarna, tillsammans med uttalade kompetenser för både medarbetare och ledare, finns för att hjälpa oss att agera i takt med en föränderlig omvärld. Vi är trygga i vad vi som organisation och medarbetare vill åstadkomma genom visionen: *Med rötterna i skogen skapar vi framtiden*. Alla medarbetare ansvarar för att agera i linje med värderingarna.

Södra har sex koncernövergripande mål. De har tagits fram för att balansera omtanken för människor genom minskad arbetsskadefrekvens, värnandet om medlemmarna genom typgårdens lönsamhet, önskan om att leverera ett ledande erbjudande till kunder genom kundnöjdhet, säkerställande av en finansiellt hållbar värdekedja genom avkastning på sysselsatt kapital och soliditet samt omtanken för planeten genom ökad positiv klimateffekt. Prioriterade områden med långsiktiga mål presenteras på sidorna 122–123, 130 och 132–134.

Hållbarhetspolicyen styr och vägleder hållbarhetsarbetet inom Södra. Även uppförandekoden och leverantörskoden är viktiga delar i Södras ramverk för hållbarhet. Södras föreningsstyrelse förnyar dessa dokument en gång per år. Södras policyer, koder och riktlinjer gäller för alla som arbetar för Södra. Anställda och affärspartners får information om dessa dokument genom intranät och [sodra.com](https://www.sodra.com), där även större förändringar kommuniceras.

Södras ramverk för hållbarhet är inspirerat av flera principer och normer: FN:s Global Compact, Sveriges nationella miljömål, regeringens handlingsplan för företagande och mänskliga rättigheter, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Södra undertecknade 2020 Global Compact. Avseende övriga externa stadgar, principer och initiativ är Södras intention att följa dessa även om de inte är undertecknade. Även Parisavtalet och EU:s gröna giv påverkar inriktningen på ramverket. EU:s taxonomiförordning syftar till att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Under 2022 påbörjades en kriterieanalys för hur identifierade taxonomiaktiviteter påverkar taxonomins två första miljömål: begränsning av klimatförändringar samt anpassning till klimatförändringar. Detta arbete pausades under 2023 för att invänta granskningskriterier för resterande fyra miljömål, vilka publicerades i slutet av året: hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, övergång till en cirkulär ekonomi, förebyggande och kontroll av föroreningar samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem. Södras mål inom hållbarhet är i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling. Läs mer på sidan 107. Ramverket ses över regelbundet för att säkerställa dess relevans.

Omvärlden som Södra lever och verkar i förändras. Under 2022 genomförde Södra flera strategiska projekt som utredde ett antal för framtiden kritiska områden, bland annat inom hållbarhet,

vilket resulterade i en uppdatering av den gemensamma strategin. Under 2023 kompletterades strategin med områdena *Skog och vilt* samt *Mångfald, jämställdhet och inkludering*.

Organisation för hållbarhet

Södras gemensamma hållbarhetsfunktion ingår i strategifunktionen, vilken leds av strategichefen som ingår i koncernledningen. Centralt består hållbarhetsfunktionen av hållbarhetschef och tre medarbetare som ansvarar för att samordna koncernens hållbarhetsarbete, driva och stödja utvecklingsfrågor och -projekt, arbeta med hållbarhetspolicy samt följa upp mål inom prioriterade områden. Ledningsgruppen för hållbarhetsfunktionen består av hållbarhetschef och representanter från affärsområdena. Gruppens uppdrag är att leda och utveckla Södras hållbarhetsarbete.

Arbetet med hållbarhetsfrågor sker i hela Södras organisation – inom såväl affärsområden som funktioner. Det direkta ansvaret för hållbarhetsfrågor är i linjeorganisationen delegerat från vd till respektive affärsområdeschef. Södras mål följs löpande upp av koncernledningen och en fördjupad uppföljning sker halvårsvis. Vid uppföljning tas beslut om ytterligare åtgärder.

Ett innovationsprojekt för implementering av systemstöd för hållbarhetsinformation pågår. Systemet hanterar Södras direkta utsläpp av växthusgaser samt indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi. Implementering av systemet för verksamhetens övriga indirekta utsläpp av växthusgaser pågår. Automatiserad insamling och beräkning av hållbarhetsinformation syftar till att uppnå effektiva processer, ökad informationskvalitet och tätare informationsuppdatering, vilket är en förutsättning för detaljerade verksamhetsanalyser och -scenarier. Det handlar om att enklare kunna inkludera hållbarhet i både beslutsfattande och uppföljning.

Människor och kultur i centrum

I Södra ska varje sekund präglas av omtanke om varandra vilket skapar en trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö. Södra ska vara en lärande organisation med en inkluderande kultur som säkrar mångfald och kompetensförsörjning. Våra kooperativa värden och demokratiska processer stärker kulturen genom engagemang och inflytande. Vår digitalisering sätter människan i centrum och får affärer och förmågor att växa.

Södras värderingar – *Fötterna på marken, Örat mot omvärlden, Blicken framåt* – är vägledande för hur vi agerar. Alla medarbetare har lika värde och samma rättigheter och skyldigheter. Södras policyer och riktlinjer inom socialt ansvar omfattar bland annat arbetsmiljö, jämställdhet och inkludering samt kränkande särbehandling. HR-arbetet bedrivs sammanhållet via en gemensam funktionsplan med strategiskt, taktiskt och operativt fokus.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är en prioriterad fråga i Södra med en tydligt uttalad nollvision avseende ohälsa och olycksfall med målet att skapa en fysiskt, organisatoriskt och socialt hållbar arbetsmiljö. Alla medarbetare ska känna sig säkra och kunna trivas och

utvecklas i sitt arbete. Arbetsmiljöansvaret är delegerat från vd till varje chef med personalansvar och arbetet får stöd av den gemensamma funktionen för hälsa och säkerhet.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) är ett lagkrav för alla arbetsgivare (AFS 2001:1). Arbetsgivaren ska på ett systematiskt sätt och i samverkan med medarbetare och skyddsombud undersöka, genomföra och följa upp verksamheten på ett sätt som förebygger ohälsa och olycksfall i arbetet för att uppnå en god och tillfredsställande arbetsmiljö. För att säkerställa detta har Södra flera former av ledningssystem som omfattar samtliga medarbetare. Affärsområdena använder sig av verksamhetsledningssystem som samlar rutiner och processer. Systemen hänvisar till Södras HR-portal som innehåller koncernövergripande information, policyer och riktlinjer inom bland annat arbetsmiljö och hälsa. Ledningssystemen syftar till att möjliggöra planering, genomförande, kontroll, uppföljning samt utvärdering och är en förutsättning för Södras ständiga förbättring av arbetsmiljön. Samtliga enheter inom Södra formulerar egna arbetsmiljömål som är kopplade till verksamhetens inriktning, krav och behov. Utgångspunkten är arbetsmiljöpolicy samt gemensamma mål och nyckeltal. Affärsområde Cell är certifierat enligt ISO 45001.

Allt arbetsmiljöarbete sker i samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagare så nära verksamheten som möjligt i lokala skyddskommittéer och genom skyddsronder. När frågor som kan vara värdeskapande för andra delar av Södra, eller inte kan lösas lokalt, identifieras lyfts dessa till affärsområdesråd, koncernråd eller koncerngemensam skyddskommitté. Där belyser arbetsgivare och fackliga parter arbetsmiljöfrågor av långsiktig och övergripande karaktär i syfte att utveckla och stimulera arbetsmiljöarbetet inom Södra.

Södra har i enlighet med arbetsmiljölagen (AML) samordningsansvar för arbetsmiljön. Det innebär att alla aktiviteter som utförs på en arbetsplats ska samordnas och planeras så att anställda, inhyrd personal och entreprenörer ges goda förutsättningar att hantera de risker som finns och uppstår när arbete utförs inom samma område eller samtidigt. SSG On site är en app som bland annat innehåller säkerhetsinformation för alla som vistas på våra industrianläggningar. Appen ger möjlighet att informera om till exempel produktionsstörningar eller trafikförändringar som kan föranleda särskild försiktighet.

En entreprenör har alltid arbetsgivaransvar för sina egna medarbetare vilket innebär att de ska vidta de åtgärder som krävs för att förebygga ohälsa och olycksfall. Utsedda personer fungerar som en länk mellan uppdragsgivare och entreprenör för att samordna arbetet i dessa frågor. Genom Södras leverantörskod ställer Södra krav på att leverantören ska tillhandahålla en säker och trygg arbetsplats för sina anställda. Läs mer om leverantörskoden på sidorna 115–116.

För att identifiera, anmäla och hantera tillbud, olyckor, skador och risker i arbetsmiljön använder Södra det koncernövergripande webbaserade processverktyget IA (Informationssystem om arbetsmiljö, AFA Försäkring). Varje arbetsmiljöhändelse rapporteras och följer sedan ett förutbestämt flöde som hanterar både det reaktiva (inträffade händelser) och det proaktiva (till exempel skyddsronder, riskanalyser) arbetsmiljöarbetet. Medarbetare och entreprenörer uppmuntras att rapportera in arbetsmiljöhändelser med tyngdpunkt på riskobservationer. Industrin använder en riskmatris med konsekvens och sannolikhet för att göra bedömningen av händelsernas allvarlighetsgrad. Händelser kan registreras på flera olika sätt, bland annat via Södras intranät, i samband med en skyddsron

eller via en applikation i en mobiltelefon. Systemet tillhandahåller även tydliga handlingsplaner på olika nivåer vilket ger möjlighet till riskanalys. Detta säkerställer att alla ärenden hanteras systematiskt och möjliggör förbättringsarbete. Medarbetare har möjlighet att ge förslag på åtgärder och lämna synpunkter på de åtgärder som genomförs.

Det förebyggande hälsoarbetet sker både koncernövergripande och på lokal nivå. Alla medarbetare erbjuds förebyggande hälsovård samt rehabilitering genom avtal med företagshälsovård. Företagshälsovården kan bistå med stöd och hjälp i rehabiliteringsarbetet och i det förebyggande hälsoarbetet genom riskbedömningar, ergonomiska genomgångar av arbetsplatsen, nyanställningsundersökningar, lagstadgade undersökningar och hälsosamtal. Företagshälsovården är riktad till Södras medarbetare och är både inbyggd och extern. Samtliga medarbetare erbjuds regelbunden hälsoundersökning för att skapa motivation till att stärka hälsa och välbefinnande. Genom initiativ på både koncerngemensam och lokal nivå sätts ytterligare fokus på hälsofrämjande aktiviteter. Dessa aktiviteter är riktade till Södras medarbetare. Andra förebyggande åtgärder är det årliga friskvårdsbidraget, kostnadsfritt samtalsstöd samt sjukvårdsförsäkring för planerad specialistvård, vilken även kan tecknas av medarbetares familjer och medlemmar i Södra. Alla medarbetare i Sverige erbjuds liv-, olycksfalls- och barnförsäkringar.

Utbildningsinsatser inom hälsa och säkerhet genomförs regelbundet och hanteras i koncernens kompetensverktyg. Utbildningar är anpassade till respektive enhets behov, till exempel kopplat till fysiska faror i en produktionsmiljö som kräver regelbunden genomgång, säker hantering av kemikalier, säkra produktionsstopp, användning av personlig skyddsutrustning och brandutbildningar. Södra erbjuder även en rad utbildningar med fokus på den sociala arbetsmiljön, till exempel inom kränkande särbehandling, arbetsbelastning, stress och arbetstider. Utbildning i hälsa och säkerhet är obligatorisk för chefer och ledare i Södra. *Grow hälsa och säkerhet* fokuserar på beteendebaserad säkerhet och vad som krävs för att förstärka säkra och minska riskfyllda beteenden i vår arbetsmiljö och genomförs tvärorganisatoriskt via lärgruppsträffar samt genom coaching på individ- och gruppnivå. Totalt genomförde Södras medarbetare nästan 28 000 timmar utbildning inom hälsa och säkerhet under 2023. Det motsvarar åtta utbildningstimmar per anställd. Utbildningar som kategoriserats som ”hälsa och säkerhet” i Södras kompetensverktyg ingår. Se även information om utbildning i Södras uppförandekod på sidan 128.

Vid årsskiftet 2022–2023 genomfördes en mätning av säkerhetskulturstyrindex inom Södra. Syftet var att få en bild av Södras säkerhetskultur för att möjliggöra en strategisk förflyttning. Mätningen visade att det finns en god och mogen säkerhetskultur inom Södra och att vi är en organisation som arbetar aktivt med att identifiera och eliminera risker i syfte att förebygga eventuella skador. Positiva observationer från mätningen inkluderar ett aktivt säkerhetsarbete från ledningen, att chefer sätter säkerheten före produktionen även vid pressat tidsschema och att informationsspridningen om säkerhet är effektiv. Det finns inte någon rädsla för att drabbas av negativa konsekvenser vid rapportering av riskobservationer, tillbud eller olycksfall och dialogen om hälsa och säkerhet är öppen. Förbättringsområden är att vi kan bli bättre på att uppmäna varandra till hälsosamma val i vardagen, att prata ännu mer om hälsa och säkerhet i arbetsgruppen samt att ledningen kan göra mer för att medarbetare ska bli mer delaktiga i beslut som rör hälsa och

säkerhet. Detta var den första mätningen av säkerhetskulturindex. Mätningen kommer genomföras vartannat år.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Ett aktivt arbete för mångfald, jämställdhet och inkludering är en förutsättning för god arbetsmiljö, trivsel och en hållbar, lönsam tillväxt. Södras ambition är att uppmuntra nya perspektiv och lyfta fram varje individs fulla potential utifrån individens förutsättningar. Arbetet med att nå ambitionen förstärker Södras konkurrensfördelar och stödjer Södras målsättning att vara en god samhällsaktör och en attraktiv arbetsgivare. Södra uttalar tydligt att alla medarbetares kompetens och resurser ska tillvaratas på bästa möjliga sätt under likvärdiga förutsättningar oberoende av kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller liknande personliga faktorer.

Södras arbete inom mångfald, jämställdhet och inkludering tar sin utgångspunkt i jämställdhet- och inkluderingspolicyn samt i policyn angående kränkande särbehandling. Rutiner mot kränkande särbehandling beskriver hur chefer och medarbetare ska agera om kränkningar uppstår. Utbildning i jämställdhet och inkludering är en del av Södras introduktionsprogram. Under 2023 startade ett program inom mångfald, jämställdhet och inkludering som ett resultat av ett genomfört strategiprojekt som gav insikter både om nuläget och om den konkurrenskraft som inryms i detta område. Programmet omfattar hela Södras värdekedja, från medlem till konsument och under 2023 kompletterades strategin med detta område.

Även inom medlemsorganisationen finns ett fokus på mångfald, jämställdhet och inkludering. Ett av målen i Södras handlingsplan för ökad mångfald och jämställdhet i Södras medlemsorganisation är att minst 40 procent av Södras förtroendevalda ska vara kvinnor senast 2025. Arbetet med att utveckla medlemserbjudandet, som sträcker sig från det att en skogsägare blir medlem i Södra fram till ett generationsskifte eller försäljning, fortsatte under året. Syftet är att visa på möjligheterna med att äga skog och på så sätt öka unga människors intresse för detta. Att spegla den stora mångfald som finns bland medlemmarna, till exempel genom ett bredare engagemang i skogsbruksområdenas förtroenderåd, kommer att vara ett ökat fokus framåt.

Årligen görs ett arbete kring aktiva åtgärder samt lönekartläggning. Regleringen om aktiva åtgärder handlar om att motverka diskriminering på en generell och strukturell nivå. Diskrimineringsförbuden i lagen syftar till att motverka diskriminering vid konkreta handlingar i individuella fall och de aktiva åtgärderna är pådrivande och manar till ökade ansträngningar för att förebygga diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter på en mer övergripande nivå. På Södra pågår arbetet i processform via partssammansatta arbetsgrupper. Lönekartläggning görs både inom ramen för de aktiva åtgärderna och genom den årliga lönekartläggningen. På detta vis omfattas samtliga diskrimineringsgrunder. I dessa kartläggningar redovisas eventuella avvikelser och osakliga löneskillnader, åtgärder föreslås och uppföljning planeras. Årets lönekartläggning resulterade i totalt fem befattningar med osakliga löneskillnader. Samtliga går till handlingsplan för vidare hantering och åtgärd.

Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning

Södras ledare ska sätta säkerheten först, vara omtänksamma, leva våra värderingar och tillvarata varje individs fulla potential genom återkoppling och ständigt lärande. För att ge ledarna både strukturella och kulturella förutsättningar erbjuds ledarskapsutveckling, coachning och nätverksträffar i kombination med att varje enhet

årligen genomför organisatoriska utvecklingssamtal för att fånga behovet av stöd för utveckling av struktur, kultur och kompetens.

Södra har gemensamma kompetenser för både medarbetare och ledare. Dessa kompetenser är en viktig utgångspunkt för den individuella och organisatoriska utvecklingen. Våra värderingar och kompetenser finns för att hjälpa oss att agera i takt med en föränderlig omvärld samtidigt som vi är trygga i vilka vi är, både som organisation och medarbetare. Dessa finns med som en röd tråd i allt från tester i rekryteringsprocessen, i våra teamutvecklingar, i ledarutvecklingsprogrammet *Grow* och i medarbetarnas personliga utveckling. Individuell utveckling uppmuntras inom Södra och bygger på dialog mellan chef och medarbetare, bland annat genom utvecklingssamtalet. Samtalet är en möjlighet för medarbetaren att kunna bidra till och påverka prestation, utveckling och trivsel på arbetet och hur medarbetaren bidrar till företagets lönsamhet, gruppens utveckling och gemensamma mål. För chefen är utvecklingssamtalet ett verktyg för att driva prestation, lärande och kompetensutveckling samt säkerställa trivsel hos medarbetare. Södra arbetar med ett kompetensverktyg för att sätta mål och följa medarbetarens utveckling och för att få tillgång till Södras olika utbildningar, både digitala och traditionella klassrumsutbildningar, som är relevanta för medarbetaren. Vid sidan av utbildningar arbetar Södra aktivt för att öka lärandet i vardagen, vilket också följs som ett nyckeltal.

Södra vill vara en lärande organisation med en framåt-blickande förändringsförmåga, där människor och kultur är i centrum. Ett aktivt arbete med succession och talang är viktigt för att säkerställa en hög kunskap om vår organisatoriska status och för att skapa goda förutsättningar för spännande karriärs- och utvecklingsresor för våra medarbetare. Vi arbetar på flera olika sätt för att underlätta och stimulera den interna rörligheten och följer den som ett nyckeltal. Under 2023 formades en organisatorisk kompetensmatris som inledde med att identifiera en gemensam process för kompetensförsörjning. Resultatet var en övergripande inventering av kritiska befattningar på Södra, behov av kompetenser som stöd för strategisk förflyttning, externa samarbeten och möjligheter till kompetensförsörjning baserat på utbildnings- och konkurrensprognos framåt.

Ledarutvecklingsprogrammet *Grow* utgör en viktig kärna för Södra. *Grow* är ett program som bygger in lärandet i ledarens vardag. Vid sidan av kunskapspåfyllnad sätts personliga målsättningar för individuell utveckling. Lärandet byggs längs hela resan genom reflektion, både egen och tillsammans med andra deltagare i tvärfunktionella lärgrupper. Att leda för lärande genom att involvera, agera, utveckla och coacha gör Södras ledare snabbare till aktiva genomförare av den gemensamma strategin. Våra ledare rustas för att kunna hantera förändring och fortsätta utvecklas. *Grow* startade 2021 och totalt har omkring 440 ledare gått eller påbörjat programmet.

I mars 2023 startade ett traineeprogram med 14 traineer. Programmet är en del i vår strategiska satsning inom området *Människor och kultur i centrum* och det stärker vår långsiktiga kompetensförsörjning och bidrar till att utveckla framtidens ledare. Programmet pågår i 18 månader och fokuserar på hälsa och säkerhet, ledarskap, verksamhet och strategi.

Södra arbetar vidare i ett strategiskt utbildningssamarbete med IKEA och Linnéuniversitetet, *The Bridge*. Syftet är att på en gemensam tvärvetenskaplig arena samla kompetens med aktivt utbyte mellan akademi och näringsliv. Samarbetet har bland annat lett till masterprogrammet *Innovation genom ekonomi, teknik och design*. Vi vill öka ungdomars intresse för naturkunskap, teknik och matematik och är därför engagerade i bland annat

IGE Day (Introduce a Girl to Engineering Day), Tekniksprånget och i ett pilotprojekt inom ramen för Maker tour – Mot nya höjder. Genom att medverka till att bygga broar mellan näringsliv och skola stärker vi vår långsiktiga kompetensförsörjning.

Södras medarbetare medverkar på skolor och universitet med information om Södra, till exempel på arbetsmarknadsdagar. Vi håller föreläsningar och sprider kunskap om bland annat Södras syn på skogsbruk, skogens klimatnytta och andra ämnen som har med skogens alla värden att göra. Södra erbjuder även studiebesök, sommarjobb, praktik och examensarbeten.

Medarbetarundersökningar i form av pulsmätningar genomförs två gånger per år. Syftet är att kontinuerligt få återkoppling på medarbetarnas upplevelse av sin arbetssituation och av Södra samt för att identifiera utvecklingsområden och vidta både generella och mer specifika åtgärder. Medarbetarundersökningen är ett av de viktigaste verktygen för att få del av medarbetarnas åsikter. Återkoppling, analys och eventuella åtgärder som en konsekvens av resultatet görs mellan chef och medarbetare. Svar och resultat kan följas digitalt över tid.

Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Södra ska leverera ett starkt och ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter. Genom att erbjuda produkter med lågt klimatavtryck, certifieringar och produktmärkningar samt hållbarhetsbedömning av investeringar och nya produkter och tjänster skapar vi största möjliga nytta av medlemmarnas skogsråvara.

Nya och hållbara erbjudanden

Investeringar och nya produkter och tjänster bedöms med avseende på hållbarhet genom att positiv och negativ påverkan för ett antal hållbarhetsaspekter identifieras och kvantifieras: ansvarsfullt skogsbruk, materialeffektivitet, energieffektivitet, vattenanvändning, avfall och återvinning, cirkulär och biobaserad ekonomi, kemikalieanvändning, utsläpp till mark och vatten, utsläpp till luft, utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung, lag- och regelefterlevnad i värdekedjan, hälsa och säkerhet i arbetet, arbetsvillkor samt affärsetik och korruption. Både direkt påverkan från Södras egen verksamhet och indirekt påverkan i värdekedjan bedöms. Om negativ påverkan förekommer i någon del av värdekedjan ska, om möjligt, åtgärder vidtas för att minska denna och därefter följas upp. För investeringar beräknas även påverkan på Södras klimateffekt som förändringar i nettoinlagring av koldioxid i skogen, utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan samt minskning av fossila utsläpp genom substitution. Under året infördes en fördjupad bedömning kopplat till hälsa och säkerhet vid investeringar. I bedömningen analyseras inrapporterade riskobservationer och tillbud för att säkerställa att hänsyn tas till befintliga risker i verksamheten.

Södra arbetar med ett flertal olika certifieringar och produktmärkningar. Spårbarhetscertifiering säkerställer spårbarhet för virkesråvara och produkter från skogen genom värdekedjan och produktmärkningar är ett verktyg för att säkerställa hög miljö- och hållbarhetsprestanda för Södras processer och produkter. Livscykelanalyser och miljövarudeklarationer kommer vara fortsatt prioriterade områden för Södra, inte minst baserat på efterfrågan från kunder.

Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra lägger stor vikt vid hållbarhet i alla delar av verksamheten och ställer krav på ansvarstagande hos medarbetare och

leverantörer genom policyer och riktlinjer. Hållbarhetsarbetet sträcker sig även till lokalsamhället och dess utveckling.

Affärsetik och antikorruption

Södras affärsetiska program, med uppförandekoden som bas, ger medarbetarna ramar inom affärsetiska frågor. Programmet baseras på ett antal grundläggande byggstenar som tillsammans beskriver processen för att identifiera och hantera legala och affärsetiska risker kopplade till identifierade nyckelområden inom Södras verksamhet. Detta är en ständigt pågående process och programmet uppdateras regelbundet utifrån förändrade lagkrav men även utifrån utvärderingar, revisioner och utredningar som genomförs för att säkerställa att programmet är och förblir effektivt i förhållande till Södras affärsetiska risker. I det affärsetiska programmet ingår flera direktiv, riktlinjer och affärprocesser till stöd för medarbetarna.

Uppförandekoden tar våra värderingar vidare till konkreta riktlinjer och beteenden. Den gäller för alla som arbetar för Södra och vi förväntar oss att de som representerar oss och våra affärspartners har värderingar och regler som motsvarar Södras. Uppförandekoden uppdaterades under 2023 och sammanfattas så här:

- » Visa omsorg om människor i hela värdekedjan
- » Gör ansvarsfulla affärer med fötterna på marken
- » Skydda Södras tillgångar och intressen
- » Bruka skogen och jordens resurser med blicken framåt
- » Ha örat mot omvärlden genom öppen dialog

Uppförandekoden innehåller vägledning inom hälsa och säkerhet, diskriminering och trakasserier, arbetsvillkor och föreningsfrihet, barnarbete och tvångsarbete, antikorruption, konkurrensrätt, handelsregler och restriktioner, intressekonflikter, skydd av konfidentiell information, Södras tillgångar, informationssäkerhet och skydd av personuppgifter, miljö, klimat och cirkulära flöden, hållbart skogsbruk samt samhällsengagemang och dialog med intressenter. Förmodade avvikelser från uppförandekoden ska i första hand rapporteras till närmaste chef, annan person i ledande ställning, HR-avdelning eller facklig representant.

Medarbetare och andra personer med en arbetsmässig relation till Södra kan använda Södras visseblåsarfunktion för att rapportera om missförhållanden relaterade till Södras verksamhet. Visselblåsarfunktionen består av en webbaserad rapporteringskanal som hanteras av en oberoende, extern part tillsammans med utsedda interna mottagarpersoner. Via rapporteringskanalen går det att rapportera skriftligt, muntligt eller genom att boka ett fysiskt möte. Anmälaren har alltid rätt att vara anonym. Visselblåsarfall kommuniceras till Södras föreningsstyrelse genom revisionsutskottet.

Under året fortsatte arbetet med att vidareutveckla arbetssättet för riskanalys, -rapportering och -uppföljning. Arbetssättet innefattar riskvärdering relaterat till regelefterlevnad, inklusive korruption. Implementeringen kommer fortsätta under 2024.

Ansvarsfull värdekedja

Leverantörskoden innehåller riktlinjer för skyldigheter och ansvar för Södras leverantörer inom samma områden som uppförandekoden. Södras leverantörer riskbedöms utifrån utvalda hållbarhetskriterier: geografisk risk, leverantörskedjans komplexitet samt bedömd förmåga hos leverantören att efterleva Södras leverantörskod. Leverantörer med hög bedömd risk för avvikelser ska utvärderas regelbundet antingen genom

självutvärdering eller hållbarhetsrevision. Efter en hållbarhetsrevision sker återkoppling till leverantören genom en rapport och vid behov tas en åtgärdsplan fram och åtgärder följs upp. Under året började självutvärdering användas även vid större upphandlingar inom bland annat transporttjänster och insatsvaror. För fartygsrevisioner sker uppföljning av rederier inom ramen för nätverket Responsible Shipping Initiative (RSI). Inköp som görs i Södras utländska bolag ingår ännu inte helt i arbetet med leverantörsuppföljning. En kartläggning av nuläget genomfördes 2022 och under 2024 ska nya processer inom initiativet ansvarsfulla inköp implementeras.

Södra köper in stora volymer virkesråvara från medlemmarna. De är privata skogsägare vars leveranser inte omfattas av leverantörskoden. Det innebär att inte heller avverkningsuppdrag och leveransvirkesavtal gör det. Leverantörer av virkesråvara granskas istället utifrån certifieringskraven i PEFC- och FSC®-standarderna. Det gäller både certifierade och ickecertifierade medlemmar som levererat virke till Södra under året.

Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Södra ska vara ledande i samhällets resa till klimatneutralitet och cirkularitet, vara drivande för rikare biologisk mångfald som skapar värde för framtida generationer och ha klimatanpassade skogar med hög tillväxt som ökar nyttan för skogsgården. Skogens sociala värden är viktiga för många människor och Södras verksamhet bidrar till en levande landsbygd och ger familjeskogsbruket en stark röst i näringspolitiken.

Biologisk mångfald och positiv samhällspåverkan

Medlemmar i Södra har ett stort engagemang för hållbart skogsbruk och Södra bidrar med en rad rådgivnings- och servicetjänster kring skogsgårdens skötsel och förvaltning. Skogscertifieringarna PEFC och FSC® är viktiga verktyg för ett ansvarsfullt brukande av skogen. Skogsägare kan ansluta sig till Södras gruppcertifikat där skogsägaren åtar sig att följa certifieringskraven och uppföljning sker genom årliga revisioner. Bland våra erbjudanden finns också Södraskolan vars syfte är att öka kunskapen om hållbart skogsbruk och inspirera till aktivt brukande av skogen för ökad tillväxt och lönsamhet samtidigt som skogens samlade värden beaktas och värnas. Södraskolan utvecklas efter medlemmarnas behov av information och utbildning. En aktiv dialog med medlemmarna, bland annat kring naturvårds- och hänsynsarbete, skogsbrukscertifiering och skogens sociala värden, sker genom olika kommunikationskanaler samt medverkan på medlemsträffar, skogs dagar och skogskvällar.

För mer än hälften av medlemsarealen i Södra finns Södras gröna skogsbruksplaner upprättade. Skogsbruksplanen anger långsiktiga skötselmål för varje skogsbestånd. Målen är indelade i fyra klasser med detaljerade beskrivningar för varje avdelning. De gröna skogsbruksplanerna bidrar till att balansera värdefull virkesproduktion och bevarande eller nyskapande av biologisk mångfald och social hänsyn. I planerna ingår även hänsyn till kulturarv och skogens sociala värden. De gröna skogsbruksplanerna innefattar även blå målklasser där vattendrag värderas och ambitionen för hänsyn till vattenmiljö anges. För skogsägare med en areal produktiv skogsmark större än 20 hektar är en grön skogsbruksplan ett krav för skogscertifiering.

För Södra är bevarandet av skogar med höga naturvärden viktigt. Skogsägare har olika förutsättningar i det arbetet beroende på brukandehistorik, markens beskaffenhet och

fastighetens förutsättningar. Det innebär att många skogsägare avsätter en större andel av sin fastighet för naturvårdsändamål än vad certifieringsreglerna anger. För att premiera värdet av dessa medlemmars bidrag till den biologiska mångfalden införde Södra under 2022 en naturvårdspremie vilken innebär att dessa medlemmar får en extra bonus vid virkesuttag på hela fastigheten. Naturvårdspremien ökar med andel avsättningar och uppgår som mest till 25 kronor extra per kubikmeter fast under bark. Naturvårdspremien har tagits emot väl och Södra märker ett visst ökat intresse för att öka andelen frivilliga avsättningar. I naturvårdsarbetet har Södra historiskt arbetat med olika miljöer, substrat och strukturer för att värna olika arter kopplat till skogliga miljöer. Den senaste tiden har fokus på enskilda arter och hanteringen av dessa ökat. Södra har utvecklat ett verktyg för att kunna inkludera kända artförekomster i naturvårdsarbetet. Vi har även påbörjat ett arbete med att identifiera särskilda ansvarsarter vilket definieras som skogliga hotade arter som har en stor del av sitt utbredningsområde i Götaland och som svarar positivt på naturvårdsåtgärder. En studie kring vilken miljöhänsyn som behövs för att knäroten ska fortleva vid en avverkning inleddes under året tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU). Inom det strategiska projektet om biologisk mångfald undersöks även hur Södra kan bidra till att utveckla nya affärsmodeller för ökad biologisk mångfald.

Entreprenörer som utför skogliga åtgärder för Södras räkning ska vara PEFC-certifierade. Entreprenörernas medarbetare ska ha kompetens om den miljöhänsyn som ska lämnas i skogsbruket. För skogliga arbeten i vattenmiljöer, till exempel dikesrensning, krävs kompetens om hantering av vattenmiljöer i skogen. Affärsutvecklingssamtal med entreprenörer syftar bland annat till att utveckla entreprenörerna inom både miljö- och sociala frågor. Södra utbildar kontinuerligt den skogliga fältpersonalen och entreprenörer, till exempel om de branschgemensamma målbilderna för god miljöhänsyn vid skogliga åtgärder. Skogssektorns gemensamma målbilder för god miljöhänsyn ger vägledning om hur miljöhänsyn bör tas vid planering och genomförande av skogsbruksåtgärder i produktionsskog. Målbilderna är framtagna i bred samverkan med utgångspunkt från rådande skogspolitik och bästa tillgängliga kunskap för praktisk användning i skogsbruk. Under 2023 påbörjades en repetitionsutbildning i *De gemensamma målbilderna för god miljöhänsyn*, för all fältpersonal och entreprenörer.

I Södras hänsynsuppföljning *Grönt bokslut* revideras och betygsätts årligen utförda förnygringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och förnygringsåtgärder gällande lämnad hänsyn. Även hanteringen av grot (grenar och toppar) bedöms eftersom det är en attraktiv livsmiljö för många arter, framför allt insekter och svampar. Uppföljning vid förnygringsinsatser görs ett till två år efter avverkningen, då bland annat utförd markberedning, plantering och hänsynstagande till kultur-lämningar, kantzoner och hänsynskrävande biotoper granskas. Fälтарbetet utförs av Södras skogsrevisorer. Under 2023 började ett nyutvecklat digitalt verktyg för *Grönt bokslut* användas. Verktyget ger möjlighet till att löpande följa resultatet av uppföljningarna och därmed kan eventuella brister identifieras tidigare.

Det finns riktlinjer för avvägningen mellan produktion, ekonomi och natur-, kultur- och social hänsyn i skogsbruket: *Miljöhänsyn Södra Skog – strategisk inriktning*. Utbildning av Södras medarbetare sker kontinuerligt genom den interna utbildningen *Miljöhänsyn Södra* där tillämpningen av riktlinjerna ingår. Under året fortsatte även utbildning av Södras

medarbetare i naturvårdande skötsel och i hänsyn till kultur- och fornlämningar.

Södras skogliga verksamhet granskas årligen genom interna och externa revisioner av verksamhetsledningssystemet. Under ledningens genomgång utvärderas årets resultat och åtgärder vidtas för ständig förbättring. Vid extern revision av skogsbrukscertifikat för PEFC och FSC® besöktes omkring 70 slumpmässigt utvalda skogsägare. Tre allvarliga avvikelser hittades med koppling till avsaknad av avtal vid skogliga åtgärder, uppföljning av skogliga åtgärder och skogsbruksplan som inte möter kraven. De observationer och mindre allvarliga avvikelser som identifierades handlade främst om brister i den generella hänsynen.

Ansvarsfullt och hållbart skogsbruk bygger på viktiga grundläggande principer för virkeshantering och virkesfångst. Södra kontrollerar vedens ursprung och accepterar inte leveranser av virke från olagliga avverkningar, skogsområden där traditionella eller mänskliga rättigheter kränks, skogar där höga bevarandevärden hotas, skogar som storskaligt omvandlas till plantager eller annan markanvändning eller från genmodifierade träd.

Klimatanpassade skogar med hög tillväxt

En ökad skogstillväxt bidrar till skogsgårdens lönsamhet och till ett fossilfritt samhälle. I Södras färdplan för ökad skogstillväxt identifieras viktiga områden: högre plantöverlevnad, effektiv beståndsvård, skogsträdsförädling, ståndortsanpassning (skogsskötsel anpassad efter förutsättningarna på respektive växtplats, till exempel val av trädslag) och skademinskning. Fortsatta satsningar på forskning och utveckling krävs för att genomföra förändringarna. Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. En hållbar avverkningsnivå är en förutsättning för att långsiktigt behålla och öka nettoinlagringen av koldioxid i skogen.

Södra arbetar långsiktigt med att utveckla skogsskötsel-metoder för en högre skogstillväxt och med rådgivning för ett aktivt skogsbruk till medlemmar. Skogsbruket måste också klimatanpassas för att klara den pågående globala uppvärmningen. Vi följer skogstillväxten långsiktigt och kan därmed följa effekterna av klimatförändringarna med mer extremväder med höga temperaturer och torka. Ståndortsanpassning är ett viktigt verktyg och innebär att medlemmarna i Södra ökat andelen tallskog och att fler trädslag används i skogsbruket. Skogsträdsförädling ger en snabbare anpassning till ett varmare klimat med längre torrperioder. Kunskap och lärande är väsentligt för att medlemmarna ska vara rustade för att fatta välgrundade beslut om sitt skogsbruk.

Klimatneutralitet och cirkularitet

Södras totala påverkan på klimatet åskådliggörs i en modell med tre ingående parametrar: nettoinlagring av koldioxid i skogen, utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan och minskning av fossila utsläpp genom substitution. Modellen synliggör skogens och skogsprodukters hela klimatpåverkan. Substitutionseffekten ska ses som en potential för minskade utsläpp, där minskningen sker i andra sektorer. Substitutionseffekten uppstår när skogsbaserade produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning. Genom att använda resurser på ett optimalt sätt minskar miljöpåverkan. Det medför också att vi ökar vår konkurrenskraft, effektivitet och lönsamhet. Genom att arbeta med energieffektiviseringar förväntas leveranserna av grön energi att öka framöver. Forskning

och utveckling ger nya produkter som ersätter produkter med högre klimatpåverkan.

Klimatmålen, som godkänts av Science Based Targets initiative, innebär en omfattande färdplan. Arbetet är förankrat i styrelse och koncernledning och gemensamma aktiviteter samordnas i programmet *Ett fossilfritt Södra*. Södras färdplan för minskade utsläpp av växthusgaser bygger på tre delar: strategiska systemförändringar, som till exempel storskalig elektrifiering av arbetsmaskiner och lastbilar, effektiviseringar inom produktion och logistik samt substitution till förnybar energi istället för fossil energi. Aktiviteter inom dessa delar förväntas ge positiva resultat på både kort och lång sikt och generera både nya affärsmöjligheter i samhällets omställning och attraktiva kunderbjudanden. Forskning och utveckling behövs inom alla delar. Omställningen är en omfattande process som kräver långsiktiga, externa samarbeten kring utbud och efterfrågan på biobränslen och biodrivmedel samt politisk påverkan. Färdplanen har justerats något på grund av den sänkta reduktionsplikten, vilket innebär att omställningen måste accelerera med högre takt. Sedan 2021 erbjuder Södra fossilfria transporter genom *Zero Fossil* och under året lanserades en kundkampanj för europeiska massakunder, *Conscious delivery*, som syftar till att i samarbete med kunder minska användningen av fossila bränslen i logistikkedjan. Ett internpris på koldioxid används för att sätta ett finansiellt värde på klimatpåverkan vid större investeringar och utvalda inköpskategorier.

Affärsområde Cell deltar i EU:s handel med utsläppsrätter för koldioxid. Syftet med handelssystemet är att på ett kostnads-effektivt sätt minska Europas växthusgasutsläpp. Södra säljer överskottet av utsläppsrätterna. Elcertifikatssystemet är ett stödsystem som syftar till att öka produktionen av förnybar el. Affärsområde Cell tilldelas elcertifikat för en del av elproduktionen. Södra Medlemsel erbjuder medlemmar, medarbetare och samarbetspartners att köpa grön el från massabruken samt egna vind- och vattenkraftverk. Ursprungsgarantier är ett elektroniskt certifikat som beskriver elens ursprung. Elproducenter får certifikat av staten för varje producerad megawattimme el. Certifikaten kan sedan handlas på en öppen marknad. Gröna ursprungsgarantier som täcker elförbrukningen för Södrakoncernen och för kunder till Södra Medlemsel används av Södra och tas bort från marknaden.

Miljötillstånd styr en stor del av den industriella verksamheten, bland annat avseende utsläpp till luft och vatten och verksamhetsledningssystemen används för att säkerställa att verksamheten efterlever tillstånden. Samtliga industrier med råvattenuttag är underställda vattendomar som reglerar uttaget och säkerställer att verksamheten inte medför väsentliga negativa effekter. Södras verksamhet styrs av många lagar och regler, särskilt viktiga är skogsvårdslagen, miljöbalken och kemikalielagstiftning. Försiktighetsprincipen samt övriga allmänna hänsynsprinciper i miljöbalken tillämpas av Södra vid tillståndsprövningar och i det kontinuerliga miljöarbetet. Lag- och tillståndsefterlevnad kontrolleras regelbundet av myndigheter och Södra rapporterar händelser enligt rutin. I verksamhetsledningssystemen finns rutiner för hur miljörelaterade händelser eller olyckor ska hanteras. Läs mer om reglerad verksamhet på sidan 52.

Södras arbete med miljö- och energifrågor utgår från hållbarhetspolicyn, som tillsammans med mål och riktlinjer styr koncernens insatser på området. Inom affärsområde Cell finns miljökommitté, energikommitté och kemikalielagstiftning för att samordna dessa frågor. Miljö- och energifrågor hanteras inom ramen för verksamhetsledningssystemen för respektive affärsområde. De flesta av koncernens miljöledningssystem är certifierade enligt ISO 14001. Massabrukens energiledningssystem

är certifierade enligt ISO 50001. Interna och externa revisioner av ledningssystemen utförs årligen. Varje affärsområde arbetar med mål inom valda områden för ständig förbättring. Målen följs upp inom affärsområden och enheter. Ledningens genomgång genomförs regelbundet för att säkerställa ledningssystemens fortsatta lämplighet, tillräcklighet och verkan. Inom affärsområde Skog noterades avvikelser som klassificerades som allvarliga vid extern revision av ISO 14001. Avvikelseerna handlade om rutin för bindande krav och process för nödlägesberedskap. Ett antal mindre avvikelser kopplade till miljömålsprocess, fastställande av miljöaspekter samt avvikelsehantering noterades. Samtliga avvikelser hanterades genom utvecklade rutiner och arbetssätt. Inom affärsområde Wood noterades avvikelser vid extern revision av spårbarhetscertifiering för PEFC och FSC® samt ISO 14001 som hanterats inom det löpande förbättringsarbetet. Aktiviteter inkluderar bland annat resursförstärkning, utbildningar samt förändrade och nya arbetssätt. Inom affärsområde Cell identifierades förbättringsområden inom verksamhetsstyrning vid interna och externa revisioner av verksamhetsledningssystemen. Riktade insatser genomförs för att förbättra dessa områden, bland annat i form av samordning och erfarenhetsutbyten mellan affärsområden och enheter. En styrka som identifierades under året var den tydliga nedbrytningen av Södras strategi till avdelningsnivå. Inom Södra Building Systems (affärsområde Innovation) genomfördes certifieringsrevisioner inom spårbarhet (PEFC och FSC®) och ISO 14001. En mindre avvikelse noterades avseende mätning och utvärdering

av miljöprestanda och förbättringsområden inom kommunikation och delaktighet identifierades. Avvikelsen är hanterad och aktiviteter pågår för att stärka förbättringsarbetet och utveckla verksamhetsledningssystemet. En styrka som identifierades var verksamhetens engagemang och förändringsbenägenhet.

Vattentillgång och vattenanvändning är centrala frågor för Södra. För att utnyttja vatten på ett resurseffektivt sätt använder massabruken ett flertal vattenbesparande metoder vid massativt. De flesta sågverk recirkulerar vattnet vid timmerbevattnings. Vattenhushållning sker med hjälp av effektiva klimatstyrningssystem som reglerar vattenmängden efter avdunstningen. Affärsområde Cell redovisar varje år ett *Water footprint* för sina massaprodukter. Södra är medlem i vattenorganisationer runt om i Götaland. Syftet med vattenorganisationerna är att intressenter i respektive vattenområde ska hjälpa myndigheter med kunskap och utföra föreslagna åtgärder på lokal nivå. Utsläpp till luft och vatten regleras av miljötillstånd och egenkontrollprogram upprättas för att säkerställa efterlevnad av tillståndsvillkoren.

Genom att skapa nya lösningar för material- och energiåtervinning minimeras mängden avfall från Södras verksamhet. Den största delen av avfallet från Södra uppstår i massabruken. Från pannorna kommer oorganiskt material, till exempel grönlutslam, aska och mesa som läggs på egna deponier. Övrigt avfall tas om hand av mottagare som har tillstånd av länsstyrelse för detta, om tillämpligt, eller har gjort en anmälan till länsstyrelse där så krävs.

Sammanfattning av Södras styrning inom hållbarhet

Område	Varför är detta viktigt för Södra?	Så här styr Södra	
Människor och kultur i centrum - Hälsa och säkerhet - Mångfald, jämställdhet och inkludering - Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning	Södras målsättning är att ha engagerade medarbetare med rätt kompetens som tar ansvar för mångfald, utveckling och arbetsmiljö. Södra arbetar därför med en trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö och en lärande organisation med en inkluderande kultur som säkrar mångfald och kompetensförsörjning. Värderingarna sammanfattas: <i>Fötterna på marken, Örat mot omvärlden, Blicken framåt.</i>	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affäretiskt program - Hållbarhetspolicy - Arbetsmiljöpolicy - Jämställdhet- och inkluderingspolicy - Kränkande särbehandling – policy - Mål: nollvision för arbetsskador och fler kvinnor i ledande positioner - Hållbarhetsbedömning av investeringar och i innovationsprocessen	- Förebyggande arbete för bättre hälsa och arbetsmiljö - Projekt och initiativ för ökad mångfald och inkludering - Utbildning av medarbetare - Verksamhetsledningssystem - Affärsområdesmål och lokala mål
Ledande erbjudande till våra kunder och konsument - Nya och hållbara erbjudanden	Allt fler kunder och konsument efterfrågar spårbarhet och kräver att råvaran kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Produkter med lågt klimatavtryck, certifieringar och produktmärkningar bidrar till vårt kunderbjudande och tillsammans med hållbarhetsbedömning av investeringar och nya produkter och tjänster skapar vi största möjliga nytta av medlemmarnas skogsråvara.	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affäretiskt program - Hållbarhetspolicy - Investeringspolicy - Inköspolicy	- Hållbarhetsbedömning av investeringar och i innovationsprocessen - Certifieringar och produktmärkningar - Utbildning av medarbetare - Verksamhetsledningssystem
Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument	Södra ställer höga krav på sina medarbetare och leverantörer vad gäller affäretik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljö. Sund affäretik och hög integritet gör Södra till en attraktiv och trovärdig affärspartner.	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affäretiskt program - Visselblåsarfunktion - Leverantörskod - Hållbarhetspolicy - Inköspolicy	- Utbildning av medarbetare och entreprenörer - Verksamhetsledningssystem - Affärsområdesmål och lokala mål
Hållbart brukande av skogen och jordens resurser - Biologisk mångfald - Positiv samhällspåverkan - Klimatanpassade skogar med hög tillväxt - Klimatneutralitet och cirkularitet	Ett hållbart skogsbruk är grunden för Södras verksamhet. Genom ett ansvarsfullt brukande av skogen säkerställs återväxten för kommande generationer och framtida behov. Hänsyn vid skogliga åtgärder är en förutsättning för att bevara och utveckla skogens olika värden. Södra bedriver ett strategiskt innovationsarbete för att kunna tillgodose samhällets växande behov av mer hållbara produkter baserade på den förnybara, återvinningsbara och nedbrytbara skogsråvaran. Den växande skogen, användningen av trä och leveranser av grön energi har stor betydelse för att motverka klimatförändringarna och att ställa om till en cirkulär bioekonomi. Ett effektivt nyttjande av resurser bidrar till att stärka Södras konkurrenskraft och lönsamhet. Detta gynnar samtidigt samhället och minskar negativ påverkan på klimat och miljö.	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affäretiskt program - Leverantörskod - Hållbarhetspolicy - Miljöhänsyn Södra Skog – strategisk inriktning - Mål: ökad positiv klimateffekt, främjande av biologisk mångfald, skogstillväxt och minskade utsläpp av växthusgaser - Färdplaner för ökad skogstillväxt och minskade utsläpp av växthusgaser - Investeringspolicy - Inköspolicy - Hållbarhetsbedömning av investeringar och i innovationsprocessen	- Rådgivning och service till medlemmar - Skogscertifiering enligt PEFC eller FSC® - Grön skogsbruksplan - Näringspolitisk påverkan - Samarbeten med kunder, universitet, forskningsinstitut och företag i värdekedjan - Miljötillstånd för industriell verksamhet - Europeiska styrmedel för växthusgaser och förnybar el - Utbildning för medlemmar och medarbetare - Verksamhetsledningssystem - Affärsområdesmål och lokala mål

Beräkningsprinciper

Information till hållbarhetsredovisningen samlas in på olika sätt. HR-funktionen ansvarar för medarbetardata och ekonomi-funktionen samlar in information om köns- och åldersfördelning i styrelser och ledningsgrupper. Information om leverantörer samlas in av respektive inköpsorganisation och sammanställs centralt av hållbarhetsfunktionen. Affärsområde Skog ansvarar för biologisk mångfald, hållbar avverkning, skogstillväxt och nettoinlagring av koldioxid i skogen. Information om råvaror, energi, produkter, utsläpp till luft och vatten samt avfall samlas in i Södras årliga miljöinventering och sammanställs centralt av hållbarhetsfunktionen. De direkta utsläppen av växthusgaser samt indirekta utsläpp från inköpt energi följs upp med hjälp av ett systemstöd.

Medarbetare

Information om medarbetare samlas in via det centrala HR-systemet som omfattar Södras samtliga enheter i Sverige. Arbetsmiljöstatistik redovisas i Sverige i IA-systemet (Informationssystem om arbetsmiljö, AFA Försäkring) och sammanställs. Utländska enheter rapporterar via digitala verktyg och formulär. Anställda redovisas i hållbarhetsredovisningen som antal anställda vid årets slut. I årsredovisningen redovisas anställda som medelantal anställda. Information om inhyrd personal (personer som arbetar åt Södra och där Södra har ett arbetsmiljöansvar men som inte är anställda av Södra) samlas in genom affärsområdenas och enheternas HR-chefer. Redovisning av hälsa och säkerhet gäller Södras anställda. Hälsa och säkerhet för inhyrda och entreprenörer hanteras av respektive arbetsgivare. Dock rapporteras arbetsskador och tillbud för inhyrda och entreprenörer i Södras händelserapporteringssystem för att möjliggöra bättre arbetsmiljö på Södras arbetsplatser. Södra redovisar LTAR (lost time accident rate), antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar. Frånvarodagar räknas som arbetsdagar, exklusive skadedagen och redovisas som antal frånvarodagar per arbetsskada. Frånvaro till följd av arbetsrelaterade sjukdomar ingår inte i frånvarodagar för arbetsskador.

Styrelser och ledningsgrupper

Information om köns- och åldersfördelning i styrelser och ledningsgrupper, not 5, samlas in genom registreringsbevis för respektive koncernföretag, not 32, samt genom förfrågningar till affärsområdena.

Leverantörer

Information om Södras leverantörer hämtas från leverantörsavtal och fakturor i Södras ekonomisystem. Leverantörers riskbedöms av ansvarig inköpare och kategoriseras utifrån geografisk risk, bedömd komplexitet i leverantörskedjan samt bedömd förmåga hos leverantören att efterleva Södras leverantörskod.

Biologisk mångfald

Information om skyddade områden och åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden, till exempel hänsyn vid förnygringsavverkning och naturvårdande skötselåtgärder,

tas fram utifrån officiell statistik, skogsbruksplaner, medlemsstatistik, produktionsuppföljningssystem och *Grönt bokslut*.

Hållbar avverkning

Avverkningsnivå baseras på statistik från Riksskogstaxeringen för Götaland. Avverkningsnivå för 2023 är ett medelvärde för tre säsonger, från knoppsprickning 2019 till knoppsprickning 2022. Den långsiktigt hållbara avverkningsnivån beräknas utifrån de skogliga konsekvensanalyser som Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) genomför. Den senaste analysen gjordes 2022 och Södra valde scenariot *Dagens skogsbruk* eftersom det bäst speglar Södras skogsskötselstrategi.

Skogstillväxt

Skogstillväxt baseras på statistik från Riksskogstaxeringens provytor belägna på medlemsfastigheter. Kartunderlaget uppdaterades under 2022. Skogstillväxt för 2023 avser avsatt tillväxt och är ett medelvärde av årsringarna från 2017–2021.

Klimateffekt

Södras påverkan på klimatet beräknas i en modell med tre ingående parametrar: nettoinlagring av koldioxid i skogen (positiv påverkan), utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan (negativ påverkan) och minskning av fossila utsläpp genom substitution (positiv påverkan). Nettoinlagringen av koldioxid i skogen beräknas för skogsmark på medlemsfastigheter och på Södras skogsinnehav i Baltikum som en årlig ökning i virkesförråd. Hänsyn tas till biologisk tillväxt, uttag av biomassa genom avverkning och förluster genom biologiska processer och skogsbränder. För medlemmar i Södra används statistik från Riksskogstaxeringen provytor belägna på medlemsfastigheter och en linjär trend för tio år av femårs-medelvärden för virkesförrådet. Kartunderlaget uppdaterades under 2022. För Södras skogsinnehav i Baltikum används intern årlig data.

Utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan inkluderar scope 1, 2 och 3 från 2020 och framåt med samma avgränsning som beskrivs i avsnittet om Utsläpp av växthusgaser. Tillägg görs för utsläpp av fossila växthusgaser från skogliga åtgärder kopplade till skogsråvara som används av medlemmarna själva eller säljs av medlemmarna till andra skogsindustrier. För 2019 ingår utsläpp av fossil koldioxid från industriella processer, skogsbruksåtgärder, produktion av insatsvaror samt transporter av råvaror till industri och produkter till kund.

Substitutionseffekten av Södras produkter uppstår när de ersätter produkter med högre klimatbelastning. Den beräknas utifrån producerade och sålda produkter samt en substitutionsfaktor i följande produktkategorier: virkesråvara, flis, sågade trävaror, pappersmassa, textilmassa, samt energi och bioprodukter. Substitutionsfaktorerna är baserade på vetenskapliga publikationer inom området och ger en konservativ uppskattning av substitutionseffektens potential. Det finns en stor variation i faktorernas storlek mellan olika publikationer och faktorerna kommer justeras i takt med att nya forskningsresultat blir tillgängliga. Internationellt arbete pågår för att standardisera beräkningsmodellens delar.

Utsläpp av växthusgaser

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser redovisas med basår 2020, samma basår som i Södras mål om minskade utsläpp av växthusgaser i enlighet med Science Based Targets initiative. Utsläppen är beräknade enligt Greenhouse gas protocol (GHG-protokollet). Avsteg redovisas nedan under beskrivningen av respektive scope. Från 2021 används Global Warming Potential (GWP) enligt IPCC 2021: 29 för metan och 273 för lustgas. Jämförelsesiffror för tidigare år är beräknade med äldre versioner av GWP. Koldmedier inkluderas i utsläppen och GWP för koldmedier hämtas från koldmedierapporter för de kyl- och frysanläggningar som Södra använder.

Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1) omfattar direkta utsläpp från de verksamheter där Södra har finansiell kontroll, inklusive leasade fordon. Utsläpp från förbränning i pannor, arbetsmaskiner och fordon beräknas utifrån bränsle- eller drivmedelsförbrukning med hjälp av värmevärden och emissionsfaktorer. Utsläpp från transporter där uppföljning av förbrukad mängd bränsle eller drivmedel saknas beräknas utifrån transportslag, transporterad mängd och transportavstånd. Utsläpp från leasade tjänstebilar beräknas utifrån körd sträcka, värmevärden och emissionsfaktorer. Utsläpp av metan och lustgas från massabruken schablonberäknas enligt branschgemensamma emissionsfaktorer. Processutsläpp från kalcinering och biorening beräknas för massabruken. Flyktiga utsläpp av koldmedier beräknas som påfylld mängd koldmedium i kyl- och frysanläggningar. I scope 1 ingår koldmedier för externa frysanläggningar för plantor.

Södra är nettoleverantör av el till marknaden och elproduktion sker främst i massabruken. Utsläpp av växthusgaser från elproduktion ingår därför i scope 1. El som köps inom Södras elhandelsavtal bidrar inte med några ytterligare utsläpp av växthusgaser. För de svenska enheter som inte ingår i Södras elhandelsavtal och för utländska bolag beräknas indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi (scope 2) med marknadsbaserad metod utifrån inköpt mängd el och emissionsfaktorer för residualmix i respektive land. Utsläpp beräknade med lokaliseringbaserad metod redovisas som jämförelse. Utsläpp av växthusgaser från inköpt fjärrvärme beräknas utifrån mängd fjärrvärme och emissionsfaktorer. Inköpt el och fjärrvärme till mindre enheter inom Södras verksamhet, till exempel kontor, är delvis inkluderat i scope 2.

Intensitet i utsläpp av växthusgaser avser utsläpp av fossil koldioxid från produktion och arbetsmaskiner och redovisas per ton massa.

Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser i värdekedjan (scope 3) omfattar kategorierna inköpta varor och tjänster, kapitalvaror, uppströms utsläpp från bränslen, drivmedel och energi, uppströms och nedströms transporter, avfall, tjänsteresor, anställdas pendling, vidareförädling av sålda produkter, användning av sålda energiprodukter, avfallshantering av sålda produkter samt investeringar. Urvalet inom scope 3 har genomförts enligt kriterierna i GHG-protokollet, däribland möjligheten att påverka utsläppen.

- » 3.1 Utsläppen från produktion av inköpta varor och tjänster beräknas utifrån förbrukad mängd vara eller tjänst samt emissionsfaktorer (livscykelutsläpp). Inköpta varor och tjänster avgränsas till skogliga och övriga entreprenörs-tjänster, externa virkesinköp, produktionskemikalier och förpackningsmaterial.
- » 3.2 Utsläppen från produktion av kapitalvaror beräknas utifrån total investering (MSEK) och emissionsfaktor.

- » 3.3 Uppströms utsläpp från produktion och distribution av bränslen, drivmedel och energi beräknas utifrån bränsle-, drivmedels-, el- och fjärrvärmeförbrukning, värmevärden och emissionsfaktorer.
- » 3.4 och 3.9 Utsläppen från uppströms och nedströms transporter beräknas utifrån bränsle- och drivmedelsförbrukning, transportslag, transporterad mängd och transportavstånd. Utsläpp från produktion och distribution av bränsle och drivmedel ingår. Ingen uppdelning görs i uppströms respektive nedströms transporter.
- » 3.5 Utsläppen från avfall beräknas utifrån avfallsmängd och emissionsfaktorer för avfallshantering. Utsläpp från transport av avfall inkluderas.
- » 3.6 Tjänsteresor inkluderar utsläpp från tjänsteresor med hyrbil och egen bil i tjänsten, tåg och flyg. Utsläppen beräknas utifrån körd respektive rest sträcka, värmevärden och emissionsfaktorer. Utsläpp från produktion och distribution av drivmedel ingår.
- » 3.7 Utsläpp från anställdas pendling beräknas utifrån antal anställda, uppskattad årlig pendlingssträcka med bil mellan hemmet och arbetsplatsen, statistik om bilflottan i Sverige, drivmedelsförbrukning, värmevärden och emissionsfaktorer.
- » 3.10 Vidareförädling av sålda produkter inkluderar utsläpp från vidareförädling av pappersmassa och textilmassa. Utsläppen beräknas utifrån såld massa inom olika kategorier och representativa utsläpp i scope 1 och 2, för respektive kategori, för vidareförädling av massan hos kund.
- » 3.11 Kundens användning av sålda energiprodukter inkluderar utsläpp från användning av fasta biobränslen, energitorv och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer. Utsläppen beräknas utifrån bränsle- eller drivmedelsvolym, värmevärden och emissionsfaktorer.
- » 3.12 Utsläpp från avfallshantering av sålda produkter beräknas utifrån volymen produkter, ett uppskattat avstånd till avfallshantering och emissionsfaktorer för transport av avfall.
- » 3.15 Investeringar inkluderar utsläpp i scope 1 och 2 från Södras intresseföretag. Utsläppen beräknas utifrån intresseföretagens utsläpp samt av Södra ägd andel.

Omräkningstalen har olika källor, bland annat erfarenhetstal, leverantörer, kunder, NTM (Network for transport measures), Naturvårdsverket och Quantis.

Fossil koldioxid från produktion och transporter

Utsläpp av växthusgaser enligt scope 1, 2 och 3 redovisas från 2020. På sidan 134 redovisas även tio års data för fossil koldioxid från produktion och transporter enligt tidigare redovisningsprincip. Fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter samt övriga transporter omfattar en begränsad del av de utsläpp som ingår i redovisningen av utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3. Följande ingår inte i redovisningen av fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter samt övriga transporter i tabellen på sidan 134:

- » Utsläpp av metan, lustgas och koldmedier
- » Utsläpp från massabrukens biorening
- » Utsläpp från produktion av inköpt el utanför Södras elhandelsavtal och produktion av fjärrvärme

- » Utsläpp från produktion av inköpta varor och tjänster utöver skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag
- » Utsläpp från produktion av kapitalvaror
- » Uppströms utsläpp från produktion av externa bränslen, drivmedel och energi
- » Uppströms utsläpp från produktion och distribution av drivmedel som används för transporter och tjänsteresor
- » Utsläpp från transport av massa där Södra inte ansvarar för transporten
- » Utsläpp från extern avfallshantering
- » Utsläpp från anställdas pendling
- » Utsläpp från vidareförädling av sålda produkter
- » Utsläpp från användning av energiprodukter hos kund, undantaget externt sålt drivmedel från Södras tankstationer
- » Utsläpp från avfallshantering av sålda produkter
- » Utsläpp från investeringar

Från 2021 förändrades beräkningsprinciperna avseende fossil koldioxid från produktion och transporter. Tidigare ingick inte utsläpp för transport av massa till kund där Södra inte ansvarar för transporten. Från 2021 ingår dessa utsläpp. Tidigare beräknades utsläpp från drivmedelsanvändning baserat på inblandning av biodrivmedel beroende på drivmedelstyp. Från 2021 beräknas utsläppen baserat på en medelinblandning av biodrivmedel alternativt för ett rent biodrivmedel.

Energi

Uppgifter om energianvändning inom och utanför Södra tas fram på olika sätt: direkta mätningar av el och värme, beräkningar utifrån uppmätt eller schablonberäknad bränsle- eller drivmedelsförbrukning, beräkningar utifrån transportslag, transporterad mängd och transportavstånd eller beräkningar utifrån körd eller rest sträcka. Omvandlingstalen har olika ursprung och varierande säkerhet: mätning av biobränslens värmevärden, specifika värmevärden från leverantörer, generella värmevärden från Naturvårdsverket, branschgemensamma faktorer, transportfaktorer från transportörer samt schablonvärden för transportfaktorer från NTM och Naturvårdsverket. Internt genererad värme och kyla redovisas endast som bränsleanvändning. Energianvändning utanför organisationen avgränsas till skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag (motsvarande en del av kategori 3.1 för utsläpp av växthusgaser), uppströms och nedströms transporter (kategorier 3.4, 3.9), transport av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) samt externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Uppströms energianvändning för produktion och distribution av drivmedel ingår inte.

Energiintensitet, el och värme, redovisas per ton massa och per m³ sågade trävaror och avgränsas till energianvändning inom Södra.

Utsläpp till luft

Övriga utsläpp till luft (kväveoxider, svavel, stoft samt flyktiga organiska ämnen) redovisas som direkta och indirekta utsläpp. Direkta utsläpp motsvarar scope 1 avseende utsläpp av växthusgaser och indirekta utsläpp motsvarar scope 3 avseende utsläpp av växthusgaser med samma avgränsning som energi-

användning utanför organisationen. Utsläppen baseras på uppmätta värden samt beräkningar utifrån bränsle- eller drivmedelsförbrukning och transportarbete med hjälp av emissionsfaktorer från Naturvårdsverket, uppgifter från transportörer och schablonvärden för emissionsfaktorer från NTM och Naturvårdsverket.

Vatten och utsläpp till vatten

Vattenuttaget mäts och följs upp av respektive vattenförbrukande enhet. Utsläpp till vatten mäts och analyseras på massabruken med olika frekvens. Både kontinuerliga och manuella mätningar i form av stickprov förekommer. Brukens ackrediterade laboratorium ansvarar för mätningar och analyser och en del analyser utförs av externa laboratorier.

Avfall

Avfallsmängden avser mängden avfall som tas om hand, antingen på egen deponi eller av en extern part. Mängderna följs upp av respektive verksamhet genom registrering av avfall som läggs på egen deponi samt uppföljning från externa avfallsmottagare. Avfallsmängder som tillfälligt lagras i verksamheten i väntan på borttransport följs inte på koncernnivå. Icke-farligt avfall delas in efter behandlingsmetod: materialåtervinning, energiåtervinning och deponi. Avfall till materialåtervinning inkluderar avfall till återanvändning, återvinning och kompostering. All avfallsförbränning antas ske med energiåtervinning där el och/eller fjärrvärme produceras. Farligt avfall delas inte in efter behandlingsmetod.

Människor och kultur i centrum

Tillsammans skapar vi Södras framtid genom att sätta människor och kultur i centrum. Varje sekund ska präglas av trygghet, säkerhet och omtanke om varandra. Vi jobbar för att bryta traditionella kulturella barriärer genom ökad mångfald, jämställdhet och inkludering.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är högsta prioritet. Frisknärvaron var 96 procent (96). Södra ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetare och entreprenörer med en nollvision för arbetsskador. Antalet arbetsskador med frånvaro var 38 (50) och arbetsskadefrekvensen mätt som antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar var 7 (10). Antalet frånvarodagar per skada var högre jämfört med tidigare år på grund av ett fåtal händelser som gett många frånvarodagar. Det systematiska arbetsmiljöarbetet med aktiva åtgärder måste fortsätta för att minska antalet arbetsskador. Vi bedriver ett omfattande arbete för att identifiera och eliminera risker i alla delar av arbetsmiljön. Några exempel på arbetsområden inom det systematiska arbetsmiljöarbetet

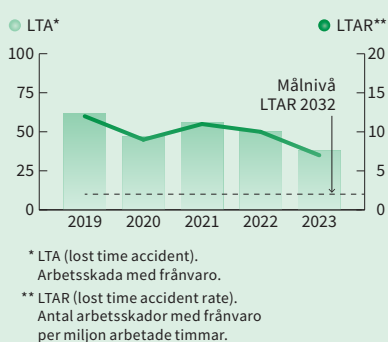
är riskhantering, riskutredning, utbildning, nödlägesövningar samt utredning av händelser. Arbetet sker bland annat utifrån metoden beteendebaserad säkerhet. Vi har även gjort stora investeringar för ökad säkerhet i form av bättre säkerhetsutrustning och tekniska lösningar med allt större fokus på det förebyggande säkerhetsarbetet.

Under 2022 inträffade två olyckor med dödlig utgång på Södras arbetsplatser i Orrefors respektive Värö. Utredningen av olyckan i Orrefors pågick under året och avslutades i början av 2024. Södra har accepterat den företagsbot som åklagaren yrkar på. Fastställande av företagsboten i tingsrätten kvarstår (2024-02-15). Haverikommissionens rapport och Arbetsmiljöverkets inspektion efter olyckan i Värö är avslutade. En anmälan om arbetsmiljöbrott är upprättad och utredning pågår.

ARBETSSKADOR – MÅL OCH RESULTAT

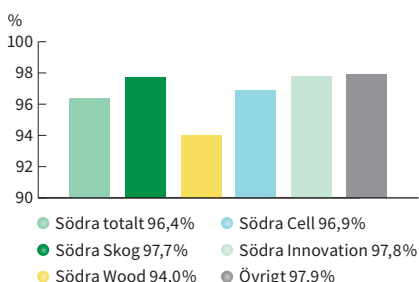
Vi har en nollvision för arbetsskador och målet är att arbetsskadefrekvensen (LTAR) ska vara lika med eller understiga 9 under 2023 och lika med eller understiga 2 till 2032. Målen uppdaterades inom strategiarbetet under året. Under 2023 hade Södra 38 (50) arbetsskador med frånvaro (LTA) och LTAR var 7 (10). Ett flertal initiativ och insatser för att nå en hälsosam arbetsplats fri från skador pågick under året. Vi måste fortsatt arbeta systematiskt och långsiktigt för att minska arbetsskadorna och nå nollvisionen för arbetsskador.

Arbetsskador

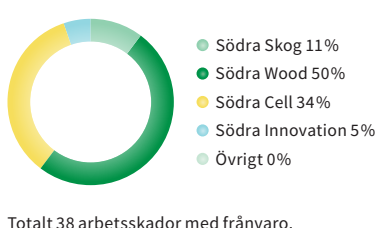


Några av de vanligaste riskerna i arbetsmiljön som kan orsaka olyckor är kontakt med skadligt ämne, exponering för kyla/hetta, kontakt med vassa föremål samt att träffas av flygande eller fallande föremål. Olyckor sker ofta i samband med åtgärder vid driftstörningar. De vanligaste riskerna för olyckor med allvarligt utfall är trafik och arbetsmaskiner, fall från höjd, träffas av flygande/fallande föremål, kontakt med skadligt ämne eller heta medium samt klämrisker. Under 2023 inträffade allvarliga olyckor på grund av att person fallit, haft kontakt med vasst föremål eller fastnat/klämts mellan föremål.

Frisknärvaro 2023



Arbetsskador med frånvaro 2023



Kommentarer

» Antalet arbetsskador med frånvaro och arbetsskadefrekvensen var lägre under 2023 jämfört med tidigare år. Ett högt fokus på hälsa och säkerhet från chef till medarbetare har bidragit till resultatet. Dessutom har det proaktiva systematiska arbetsmiljöarbetet ytterligare förstärkts med bättre riskanalyser, handlingsplaner och uppföljning. Utbildningen *Grow hälsa och säkerhet* ger våra ledare ytterligare kunskap om ledarskapets betydelse för vår säkerhetskultur.

Hälsa och säkerhet	2023	2022	2021
Frisknärvaro¹⁾			
Frisknärvaro	96,4 %	95,8 %	96,3 %
Arbetsmiljö, antal			
Tillbud, inklusive riskobservationer ²⁾	6 904	5 638	5 703
Arbetsskador utan frånvaro ²⁾	354	308	363
Arbetsskador med frånvaro (LTA) ³⁾	38	50	56
Olyckor med dödlig utgång	0	1	0
Frånvarodagar per skada ²⁾	10	6	10
Arbetade timmar (miljoner)	5	5	5
Arbetsskadefrekvens (LTAR) ⁴⁾	7	10	11

Information avseende hälsa och säkerhet redovisas för Södras anställda.

¹⁾ Frisknärvaro definieras som 100 % minus sjukfrånvaro. Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalet från 2022.

²⁾ Klevshult och Vaggeryd ingår i nyckeltalet från 2022.

³⁾ LTA (lost time accident): arbetsskada med frånvaro.

⁴⁾ LTAR (lost time accident rate): antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Vi jobbar för att bryta traditionella kulturella barriärer genom att öka mångfald, jämställdhet och inkludering på flera sätt, bland annat genom en strategisk satsning inom området samt diverse samhällsengagemang som samarbeten med skolor och universitet. Södra har som mål att 50 procent av ny tillsatta chefer ska vara kvinnor 2025. Målet för Södras medlemsorganisation är att minst 40 procent av de förtroendevalda ska vara kvinnor senast 2025. Under 2023 var 26 procent (24) av Södras anställda och 36 procent (34) av ny tillsatta chefer kvinnor. Andelen kvinnor i skogsbruksområdenas förtroenderåd var 32 procent (32). I Södras svenska verksamhet var andelen medarbetare med utländsk bakgrund 7,6 procent (7,9). Arbetet inom området behöver fortsätta med högre fokus.

Södra har nolltolerans mot kränkande särbehandling. Under 2023 genomfördes två medarbetarundersökningar, en i februari och en i september. Vid mätningen i september svarade drygt 150 kollegor, motsvarande 4 procent, att de inte kan säga sig vara fria från mobbning eller kränkande särbehandling. Detta är en ökning sedan mätningen i februari och även jämfört med före-

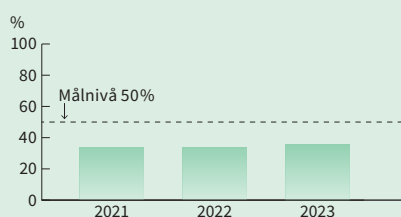
gående års mätning. Medarbetarundersökningen i september 2022 visade att drygt 130 kollegor eller 4 procent av Södras medarbetare upplevt kränkande särbehandling. Vid utgången av 2023 hade 69 procent (66) av medarbetarna genomfört en utbildning i Södras arbete mot diskriminering och kränkningar.

Under 2023 fortsatte det kontinuerliga arbetet enligt den svenska regleringen om aktiva åtgärder. Regleringen ålägger arbetsgivare att motverka och förebygga diskriminering på en generell och strukturell nivå och främja lika rättigheter. De aktiva åtgärderna ska vara pådrivande och mana till ökade ansträngningar för att förebygga diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter på en mer övergripande nivå än diskrimineringsgrunderna. Arbetet genomfördes av en partsgemensam arbetsgrupp och bestod av en analys av nuläge, risker och hinder inom området samt framtagande av förslag på aktiviteter och en koncerngemensam metod som också utvärderades. Som ett initiativ inom aktiva åtgärder genomfördes under slutet av 2023 en nollmätning för att förstå hur Södras medarbetare upplever arbetet kring mångfald, jämställdhet och inkludering. Resultatet kommer under 2024.

ANDEL KVINNOR AV NYTILLSATTA LEDANDE BEFATTNINGAR – MÅL OCH RESULTAT

Södra har som mål att 50 procent av ny tillsatta chefer ska vara kvinnor 2025. Målet syftar till att långsiktigt öka jämställdheten inom Södra. Under 2023 var 36 procent (34) av ny tillsatta chefer kvinnor.

Andel kvinnor av ny tillsatta ledande befattningar



Antal ny tillsatta kvinnor i chefsbefattningar i relation till totalt antal ny tillsatta chefer under året.

Medarbetare	2023	2022	2021
Antal anställda ¹⁾	3 503	3 282	3 124
– män	2 600	2 487	2 412
– kvinnor	903	795	712
Andel kvinnor	26 %	24 %	23 %
Andel kvinnliga chefer	26 %	24 %	22 %
Andel kvinnor av ny tillsatta ledande befattningar	36 %	34 %	34 %
Andel medarbetare med utländsk bakgrund ²⁾	7,6 %	7,9 %	7,4 %
Andel anställda med kollektivavtal, alla anställda ³⁾	98 %	97 %	96 %
Andel anställda med kollektivavtal, Sverige	100 %	100 %	100 %
Intern rörlighet ⁴⁾	10,5 %	6,8 %	4,5 %
Personalomsättning ⁵⁾	7 %	10 %	11 %
Löner inkl sociala kostnader, MSEK	2 841	2 690	2 587

¹⁾ Antal anställda avser antal anställda vid årets slut. Säsongsvariationer i antal anställda är knappt 1 procent av det totala antalet anställda.

²⁾ Avser den svenska delen av Södras verksamhet. Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalet från 2022.

³⁾ För anställda utan kollektivavtal bestäms anställningsvillkor och förmåner utifrån lagstiftning i respektive land, koncerngemensamma riktlinjer och individuella anpassningar.

⁴⁾ Intern rörlighet avser från 2023 byte av befattning, arbetsställe (ort) och/eller avdelning för tillsvidareanställda. För tidigare år avses endast byte av befattning. Under 2023 genomfördes ett byte av lönesystem. Uppgift för 2023 är därför beräknad utifrån uppföljning juni-december. Klevshult och Vaggeryd ingår i nyckeltalet från 2022.

⁵⁾ Personalomsättning beräknas som nyanställda plus avgångar, dividerat med två och dividerat med det genomsnittliga antalet anställda. Klevshult och Vaggeryd ingår i nyckeltalet från 2022.

Inhyrd personal

» Inhyrd personal där Södra har ett arbetsmiljöansvar uppgick vid årets slut till 107 personer (133). Inhyrd personal arbetar bland annat med produktion, underhåll och lokalvård. Avtalen är både långtidsavtal och behovsstyrda. Antalet inhyrda personer varierar under året och variationens storlek är olik i olika delar av verksamheten.

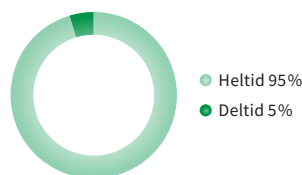
Anställningsform



Tillsvidare: 3 358 anställda (3 148), varav 75 % (77 %) män och 25 % (23 %) kvinnor. Sverige: 3 185 anställda (2 974), övriga länder: 173 anställda (174).

Tidsbegränsad: 145 anställda (134), varav 48 % (57 %) män och 52 % (43 %) kvinnor. Sverige: 145 anställda (131), övriga länder: 0 anställda (3).

Heltid/deltidsanställda



Heltid: 3 342 anställda (3 220), varav 75 % (76 %) män och 25 % (24 %) kvinnor. Sverige: 3 179 anställda (3 049), övriga länder: 163 anställda (171).

Deltid: 161 anställda (62), varav 59 % (52 %) män och 41 % (48 %) kvinnor. Sverige: 151 anställda (56), övriga länder: 10 anställda (6).

Åldersfördelning

Ålderskategori	2023			2022			2021		
	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare
<30 år	16%	0%	16%	16%	0%	16%	14%	0%	14%
– män	11%	0%	11%	11%	0%	11%	10%	0%	10%
– kvinnor	5%	0%	5%	5%	0%	5%	4%	0%	4%
30–50 år	47%	5%	42%	50%	6%	44%	51%	5%	46%
– män	33%	3%	30%	37%	4%	33%	38%	3%	35%
– kvinnor	14%	2%	12%	13%	2%	11%	13%	2%	11%
>50 år	37%	5%	32%	34%	4%	30%	35%	5%	30%
– män	29%	4%	25%	28%	4%	24%	29%	5%	24%
– kvinnor	8%	1%	7%	6%	0%	6%	6%	0%	6%
Genomsnittsalder, år	43	—	—	44	—	—	44	—	—

Nyanställda och avgångar

	2023		2022		2021	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Nyanställda	304	9%	399	13%	275	9%
– män	200	8%	275	12%	200	9%
– kvinnor	104	13%	124	18%	75	12%
Avgångar	190	6%	230	7%	349	12%
– män	144	6%	186	8%	254	11%
– kvinnor	46	6%	44	6%	95	15%

Andel avser andel av genomsnittligt antal anställda under året, totalt samt för män respektive kvinnor separat. Under 2023 genomfördes ett byte av lönesystem. Uppgifter för 2023 är därför beräknade utifrån uppföljning juni-december. Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalet från 2022.

Kompetensförsörjning

Skogsnäringen är kunskapsintensiv och vi arbetar hela tiden med att stötta medlemmar, medarbetare, chefer, entreprenörer och kunder som vi samarbetar med genom kunskaps- och kompetensutveckling. Tillsammans med ständiga förbättringar ökar det effektiviteten och ger möjlighet till yrkesmässig och personlig utveckling samtidigt som det ökar trivselen och viljan att rekommendera andra att arbeta på Södra. Vi vill också kunna erbjuda våra medarbetare nya intressanta utmaningar och ett lärande i vardagen.

Digitalisering och ökad utvecklingstakt när det gäller kunskap ökar behovet av kompetensutveckling, även för de medarbetare som stannar i samma roll. Vår förmåga till och vana av digital utbildning och kompetensutveckling har tagit stora kliv de senaste åren och vi har utvecklat vårt utbildningserbjudande till en större andel digitala utbildningar. Detta gäller även vårt ledarutvecklingsprogram *Grow*. Antalet utbildningstimmar per anställd var 21 (16) under året. Ökningen beror på flera nya obligatoriska webbutbildningar, till exempel i Södras

uppförandekod, samt utbildningar kopplade till en ny affärs-systemlösning.

Basindustrin har idag flera utmaningar och möjligheter kopplade till kompetensförsörjning och utmaningarna förväntas öka framåt. Södra arbetar därför med externa samarbetspartners såsom arbetsgivarorganisationer, utbildningsaktörer, skolor, kommuner och olika externa nätverk för att bidra till att attrahera ungdomar och vuxna till relevanta utbildningar och till branschen.

Den interna rörligheten var 10,5 procent (6,8) – en viktig del för kompetensväxling, men även för lärande och utveckling. Genom att kartlägga och kommunicera både kritiska befattningar och strategiska kompetenser kan medarbetare på Södra i högre utsträckning ta ledarskap för att framtidssäkra sin kompetens.

Under 2023 hade 60 procent (57) av Södras anställda utvecklingssamtal. Syftet med utvecklingssamtalet är att det ska vara ett enkelt stöd för fortsatt lärande och för att stärka kopplingen mellan strategi och vardagen för varje medarbetare.

Utbildning och utvecklingssamtal

	2023			2022			2021		
	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare
Antal utbildningstimmar per anställd	21	42	19	16	42	14	8	14	7
– män	13	40	10	16	41	14	8	12	7
– kvinnor	44	49	44	17	44	13	8	20	7
Andel av anställda som genomfört utvecklingssamtal	60%	63%	60%	57%	55%	57%	60%	55%	60%
– män	62%	64%	62%	60%	58%	60%	62%	56%	62%
– kvinnor	53%	60%	53%	50%	47%	50%	54%	51%	54%

Utbildningstimmar avser utbildningstimmar som registrerats i Södras kompetensverktyg. Utvecklingssamtal för 2023 avser samtal genomförda och registrerade under september 2022 till mars 2023. Motsvarande gäller för redovisning av genomförda och registrerade utvecklingssamtal för 2022 och 2021.

Organisationskultur och värderingar

Under 2023 har Södra erhållit flera externa utmärkelser. Vi har uppmärksammats som *Karriärföretag*, framröstats till en av de bästa arbetsgivarna för *Young potentials* av högskoleingenjörer och vårt arbete med employer branding har uppmärksammats tillsammans med vårt traineeprogram.

Resultatet från de två medarbetarundersökningarna som genomfördes under året visar en stor variation i medarbetarupplevelsen mellan och inom affärsområden och funktioner. Generellt upplevs Södra som en mycket attraktiv arbetsgivare, samtidigt som vi måste fortsätta att stärka vårt medarbetarerbjudande och att vi har en likvärdig medarbetarupplevelse i

hela verksamheten. Undersökningarna visar på ett högt engagemang och gott resultat inom lärande och utveckling där fokus är på hur verksamheten tar sig an nya sätt att arbeta som individ, i en arbetsgrupp och i Södra som helhet. eNPS (employee net promoter score) mäter hur sannolikt det är att våra medarbetare rekommenderar Södra som arbetsgivare. Resultatet i de två senaste mätningarna under 2023 var eNPS 13 respektive 17. Ett resultat över 0 visar på en god medarbetarupplevelse. Resultatet från medarbetarundersökningarna under 2022 var eNPS 3 respektive 5. eNPS 17 är det högsta resultatet sen mätningarna startade 2016. Svarsfrekvensen var 84 procent.

Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Medlemmarnas skogsbruk är grunden för att Södra ska kunna bedriva en hållbar verksamhet och bidra med hållbara produkter till samhället. Certifieringar ger möjlighet till spårbarhet av virkesråvara och produkter och produktmärkningar bidrar till vårt kunderbjudande.

Hållbara produkter

Allt fler kunder och konsumenter efterfrågar spårbarhet och kräver att råvaran kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Att ha kontroll över ursprunget till virkesråvaran är därför något som har blivit

allt viktigare i våra kontakter med både leverantörer och kunder. Södra erbjuder produkter av certifierad skogsråvara med spårbarhetscertifikat från PEFC eller FSC®. Andelen certifierade produkter enligt PEFC eller FSC® var 51 procent (63) under 2023.

Produkter och tjänster från Södra		2023	2022	2021
Produkter från Södra¹⁾				
Plantor	milj st	29	30	30
Virkesråvara	milj m ³ fub	1,9	2,1	2,3
Biobränsle (från skogen och industrin)	GWh	3 710	3 850	3 978
Torv för materialanvändning ²⁾	1 000 m ³ s	160	253	179
Sågade trävaror ³⁾	1 000 m ³	1 713	1 763	1 920
Korslimmat trä	1 000 m ³	19	6	5
Biprodukter av trä för materialanvändning	1 000 ton	402	419	468
Cellulosamassa	1 000 ton	1 893	1 897	1 840
El	GWh	432	460	350
Fjärrvärme	GWh	453	418	442
Tallolja	1 000 ton	36	38	36
Terpentin	1 000 ton	1,5	1,4	1,4
Biometanol	1 000 ton	2,7	3,0	3,3
Mesa	1 000 ton	47	64	46
Skoglig service från Södra				
Avverkning ⁴⁾	milj m ³ fub	9,0	9,1	9,4
Skogsvård ⁵⁾	1 000 ha	137	119	116

¹⁾ Produkter avser produkter producerade inom Södra avsedda för extern leverans.

²⁾ Torv för materialanvändning avser strötorv, växttorv och blocktorv.

³⁾ Sågade trävaror redovisas exklusive legotillverkning.

⁴⁾ Avverkningsvolym avser avverkat rundvirke från fältorganisationerna i Sverige och Baltikum.

⁵⁾ Skogsvård avser skogliga åtgärder exklusive förnyingsavverkning.

Certifierade produkter enligt PEFC eller FSC®	2023	2022	2021
Andel certifierade produkter enligt PEFC eller FSC®	51 %	63 %	65 %

Andel av Södras intäkter från extern försäljning av fysiska produkter som kommer från försäljning av produkter certifierade enligt PEFC eller FSC®. Andelen certifierade produkter var under 2023 lägre jämfört med tidigare år på grund av att en större andel av produkterna såldes på marknaden utanför Europa och USA där efterfrågan på certifierade produkter är lägre. Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalet från 2022.

ÖVRIGA PRODUKTMÄRKNINGAR

» Affärsområde Cells olika kvaliteter av pappersmassa är godkända för produktion av miljömärkta pappersprodukter enligt Svanen och EU-Blomman samt certifierade enligt Blue Label, en internationell allergimärkning. All pappersmassa är också godkänd för produktion av papper och kartong som kommer i kontakt med livsmedel, enligt tyska (BfR) och amerikanska (FDA) livsmedelsnormer. Som en del i kunderbjudandet redovisar affärsområde Cell årligen vedråvarans ursprung och miljödata, inklusive koldioxidutsläpp och vattenavtryck, på produktnivå.

EXTERNA UTVÄRDERINGAR

Det franska företaget EcoVadis, som genomför företagsutvärderingar inom hållbarhet, utvärderade Södra och placerade företaget i topp 1 procent inom massa-, pappers- och kartongbranschen. 2023 fick Södra 79 poäng (79) av 100 möjliga och därmed en platinamedalj för tredje året i rad. Snittpoängen i utvärderingarna ligger på 49 poäng (48).

» Södra är certifierat enligt Recycled Claim Standard (RCS) och kan producera och sälja certifierad OnceMore®textilmassa. Certifieringen används för att visa att produkten innehåller minst fem procent återvunnet material. Södra är certifierat av Control Union, CU 1059293.

» Sedan 2020 finns en miljövarudeklaration för Södras korslimmade trä, KL-trä. Miljövarudeklarationen ger information om produktens miljöprestanda ur ett livscykelperspektiv.



Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten. Vi lägger stor vikt vid hållbarhet i alla delar av verksamheten, i hela vår värdekedja och i samverkan med samhället.

Affärsetik och antikorrupktion

Södras uppförandekod gäller för alla som arbetar för Södra och tar våra värderingar vidare till mer konkreta riktlinjer och beteenden. Varje medarbetare ska genomföra en obligatorisk webbutbildning för att öka förståelsen för uppförandekoden. Under 2023 beslutades om en ny uppförandekod för Södra. Vid utgången av 2023 hade 65 procent av Södras medarbetare och 67 procent av Södras koncernledning fullföljt webbutbildningen för den nya uppförandekoden. Motsvarande andel för den tidigare versionen av uppförandekoden var 82 respektive 67 procent vid utgången av 2022. Även leverantörskoden uppdaterades under 2023 och utbildning sker kontinuerligt för inköpsansvariga.

Under 2023 inkom 15 anmälningar till visselblåsarfunktionen om potentiella allvarliga missförhållanden i Södras verksamhet. Ett av dessa ärenden bedömdes vara ett potentiellt visselblåsarärende. Ärendet, som är under utredning, avser avvikelser från riktlinjer och lagar. Samtliga övriga ärenden hanterades i verksamheten. Under 2022 inkom tre anmälningar som samtliga, efter utredning, bedömdes falla utanför ramen för visselblåsarärenden. Samtliga ärenden hanterades i verksamheten.

Under 2023 inträffade en arbetsmiljörelaterad händelse i Södras industriverksamhet (2022: ingen händelse) som medförde att åklagare utfärdade strafföreläggande i form av en sanktionsavgift på 15 000 SEK, som betalades under året. Inom yttre miljö inträffade två händelser (2022: två händelser) som ledde till rättslig påföljd i form av företagsböter om totalt 30 000 SEK (2022: 15 000 SEK), som betalades under året. Ett av fallen berörde Södras skogliga verksamhet och det andra Södras industriverksamhet.

Under året genomfördes en riskvärdering, inklusive korrupsionsrisker. Riskvärderingen omfattade hela Södras verksamhet

och genomfördes av koncernledningen. Inga signifikanta risker för korrupktion identifierades i riskvärderingen.

Under 2023 inträffade inget bekräftat fall där kontrakt med en affärspartner avslutades på grund av en av korrupsionsrelaterad överträdelse. Under 2022 inträffade ett bekräftat fall där kontrakt med en affärspartner avslutades på grund av en korrupsionsrelaterad överträdelse på affärspartnerens sida.

Ansvarsfull värdekedja

Vi ställer höga krav på våra leverantörer och Södras leverantörskod innehåller riktlinjer för hur de ska agera för att vårt samarbete ska fungera. Leverantörskoden ska ingå i samtliga leverantörsavtal. De flesta av våra leverantörer och avtalsparter finns i Sverige eller EU och det underlättar både utvärdering och kontroll.

Andelen leverantörer som undertecknat Södras leverantörskod var 93 procent (92) motsvarande 99 procent (99) av inköpsvärdet. 100 procent (100) av leverantörerna riskbedömdes. 99 procent (100) av leverantörerna som bedömdes ha hög risk genomgick leverantörsbedömning genom självutvärdering eller uppföljning på plats.

Som en del i Södras arbete med tillbörlig aktsamhet i värdekedjan utför Södra löpande riskanalyser av kunder. Analyserna utgår från offentligt tillgänglig information och fokuserar på kundernas hållbarhetsarbete. Syftet med analyserna är att kartlägga om det finns hållbarhetsrelaterade risker kopplade till relationer nedströms i Södras värdekedja. Under året analyserades 18 kunder som valdes ut utifrån att de agerar på marknader med högre landrisk utifrån mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korrupktion, samt miljöaspekter. En majoritet av de analyserade kunderna utvärderades som hög risk på grund av brist på publikt tillgänglig information. Arbetssätt kommer utvecklas för att hantera dessa risker.

Inköp och leverantörer – inköpskategori	Antal leverantörer	Inköpskostnader per geografisk lokalisering för avtalspart
Virkesråvara ¹⁾ (sågtimmer, massaved och sågade trävaror)	20 946 ²⁾	94 % Sverige, 2 % övriga Norden och 4 % övriga Europa.
Skogliga entreprenadtjänster ³⁾ (fristående entreprenörer)	483	96 % Sverige och 4 % övriga Europa.
Transporttjänster ⁴⁾ (transporter av virkesråvara och produkter)	140	67 % Sverige, 11 % övriga Norden och 22 % övriga Europa.
Insatsvaror ⁴⁾ (processkemikalier, bränslen, drivmedel, energi och förpackningsmaterial)	52	61 % Sverige, 10 % övriga Norden och 29 % övriga Europa.
Indirekt material och tjänster ⁴⁾ (investeringar, driftmaterial, fordon, IT, resor, kontorsmaterial och tjänster)	226	98 % Sverige och 2 % övriga Europa.

¹⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 100 000 SEK.

²⁾ Varav 11 817 avverkningsuppdrag, 9 038 leveransvirke och 91 externa leverantörer. Avverkningsuppdrag och leveransvirke omfattas inte av Södras leverantörsskod.

³⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 100 000 SEK, skogsvårdsentreprenörer över 50 000 SEK.

⁴⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 1 000 000 SEK.

Kommentarer

- » Södras största inköpskategorier är virkesråvara, entreprenad- och transporttjänster, insatsvaror samt indirekt material och tjänster.
- » Avtalsparter för Södras leverantörer finns främst i Sverige och EU. Under 2023 skedde en viss förflyttning till en högre andel från Sverige jämfört med övriga Europa. Behovet av importerad virkesråvara var lägre jämfört med 2022 på grund av att svensk ved i högre utsträckning täckte industrins behov.
- » Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalen från 2022.
- » Leverantörer till Södras utländska koncernföretag ingår endast delvis i uppföljningen av leverantörer, leverantörsskod, leverantörsgranskning, riskbedömning och utvärdering av leverantörer.

Nyckeltal leverantörsskod och leverantörsgranskning	2023	2022	2021
Andel leverantörer som har undertecknat Södras leverantörsskod	93 %	92 %	92 %
Andel av Södras inköpsvärde där leverantörsskoden är undertecknad av leverantör	99 %	99 %	99 %
Antal granskade leverantörer med avseende på miljö- och social påverkan	214	255	228
Antal leverantörer med avvikelser	2	4	1
– andel leverantörer med överenskommelse om åtgärd	100 %	100 %	100 %
– andel leverantörer där granskningen resulterade i avslutat samarbete	0 %	0 %	0 %

Kommentarer

- » En stor andel av Södras inköp görs från leverantörer som har undertecknat Södras leverantörsskod.
- » Årets granskningsarbete hade fokus på fartygsrevisioner, stickprov inom olika inköpsområden samt kontroll av krav i skogsbruks- och spårbarhetsstandarder.
- » Totalt granskades något färre leverantörer under 2023 jämfört med 2022 och avvikelser upptäcktes för två leverantörer. Avvikelseerna var kopplade till brister i efterlevnad av utstationeringsdirektivet samt avsaknad kring policy för alkohol och droger.

Riskbedömning och utvärdering av leverantörer	2023	2022	2021
Andel av Södras inköpsvärde där riskbedömning av leverantörer gjordes	100 %	100 %	93 %
Antal leverantörer med bedömd hög risk utifrån riskbedömningen	69	64	60
– andel leverantörssbedömningar (självutvärdering)	64 %	64 %	77 %
– andel leverantörer som följdes upp på plats (hållbarhetsrevision)	35 %	36 %	22 %

Kommentarer

- » Antal leverantörer med bedömd hög risk för 2023 avser riskbedömning utförd i slutet av 2022. Motsvarande gäller för 2022 (slutet av 2021) och 2021 (slutet av 2020).
- » Nästan alla leverantörer med bedömd hög risk utvärderades under de senaste tre åren.

Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Gemensamt för medlemmar i Södra är viljan att kunna lämna över något som har större värde till nästa generation – inte bara ekonomiskt, utan även natur-, kultur- och sociala värden. Genom att förvalta och bruka skogen ansvarsfullt växer skogsgårdens alla värden för framtiden. Våra klimatsmarta produkter är en del av lösningen som möjliggör den globala klimatomställningen, samtidigt som vi fortsatt kommer att behöva anpassa vår verksamhet i skogen och industrin till ett förändrat klimat.

Biologisk mångfald

Många av skogens värden har uppkommit av hur skogen brukades historiskt. För att bevara och utveckla dessa värden krävs kunskap och att vi fortsätter att sköta skogen på ett ansvarsfullt sätt. Genom en helhetssyn där vi hela tiden väver samman produktion, miljö och sociala värden så mycket som möjligt kan vi gynna skogen, skogsägaren och samhället. Exempel kan vara naturvårdsbestånd med skötselbehov eller hänsynsytor där gran måste hållas efter för att natur- och sociala värden ska kunna bevaras och utvecklas. Arealen naturvårdande skötselåtgärder av den här typen behöver öka och Södra har som mål att utföra 3 000 hektar naturvårdande skötselåtgärder per år 2025. Målet för 2023 var 2 450 hektar och resultatet var 2 010 hektar (1 779). Dåliga bärighetsförhållanden under hösten 2023 bidrog till att målet inte nåddes. För att öka fokus på och kvaliteten i utförandet av naturvårdande skötselåtgärder utbildades under året omkring 150 personer både bland skoglig fältpersonal och entreprenörer. Dessutom påbörjades en repetitionsutbildning i *De gemensamma målbilderna för god miljöhänsyn*, för fältpersonal och entreprenörer. En webbaserad utbildning för skogsägare kring hur skogsskötsel påverkar livet i vattnet lanserades.

Det är viktigt att öka andelen tall- och barrblandskogar i Götaland. Det handlar om produktion, naturvård och om att öka skogens sociala värden samtidigt som vi skapar skogsbestånd som klarar det förändrade klimatet. En del i detta arbete är att öka inslaget av rönn, asp, sälg och ek (RASE) i ungskogarna och låta dessa få möjlighet att utvecklas till fullvuxna träd. Åtgärderna måste gå hand i hand med en viltstam som är anpassad efter den fodermängd som finns.

Södra gör varje år ett *Grönt bokslut* då skogsrevisorer reviderar och betygsätter hur väl föryngringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och föryngringsåtgärder uppfyller kraven på hållbart skogsbruk. Totalt kontrollerades 422 trakter (334) i *Grönt bokslut* under 2023, vilket motsvarar 3 412 hektar (1 954). Målsättningen är att genomföra alla föryngringsavverkningar med godkänt betyg (100 procent) för hänsynskrävande biotoper, impediment, kantzoner och skyddszoner, mark- och vattenpåverkan, samt kulturmiljöer. För övriga huvudfunktioner är målsättningen 95 procent godkänt betyg. Resultatet visas i tabellen till höger. Under 2023 påbörjades ett arbete med att ta fram ett *Grönt bokslut* för ungskogsröjning. Rapporten för *Grönt bokslut* finns tillgänglig på sodra.com.

Hänsyn vid föryngringsavverkning

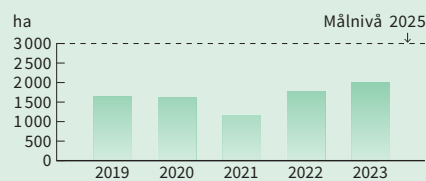
Huvud-funktion	2023	2022	2021	2020	2019
Andel godkända huvudfunktioner					
Hänsynskrävande biotoper	87%	100%	100%	91%	96%
Impediment	90%	100%	95%	100%	96%
Kantzoner och skyddszoner	95%	98%	97%	92%	96%
Mark- och vattenpåverkan	95%	98%	91%	92%	91%
Kulturmiljö	78%	96%	94%	84%	96%
Underväxt vid förröjning	88%	97%	93%	92%	98%
Trädgrupper och utvecklingsytor	100%	100%	99%	99%	99%
Naturvärdes-träd	88%	91%	88%	93%	94%
Utvecklings-träd	96%	96%	88%	93%	95%
Torrträd och lågor	98%	95%	93%	98%	99%
Nya högstubbar	95%	96%	91%	90%	94%
Upplevelse	93%	94%	91%	96%	94%
Koncentration av hänsyn	98%	99%	98%	99%	99%
Grenar och toppar	72%	67%	37%	30%	24%
Kulturstubbar	58%	67%	61%	65%	—

Andel godkända trakter i *Grönt bokslut*, där huvudfunktionen bedömts, för respektive huvudfunktion. Under året såg Södra över bedömningskriterier inom *Grönt bokslut* vilket medfört striktare bedömningar av bland annat kulturmiljöer och kulturstubbar, därav det försämrade resultatet.

FRÄMJANDE AV BIOLOGISK MÅNGFALD – MÅL OCH RESULTAT

Södra arbetar för att bevara och främja den biologiska mångfalden – ett arbete under ständig utveckling. Ambitionen är att Södra ska vara drivande för en rikare biologisk mångfald för framtida generationer. I Götaland är naturvårdande skötsel viktigt för att bevara och främja den biologiska mångfalden. Södra har som mål att arealen utförda naturvårdande skötselåtgärder ska vara 3 000 hektar per år 2025. Resultatet för 2023 var 2 010 hektar (1 779). Fler nyckeltal för att kunna mäta effekten av åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden är under utveckling.

Naturvård



Areal naturvårdande skötselåtgärder.

Certifierad medlemsareal i Södras gruppcertifikat

	2023		2022		2021	
	Areal (milj ha)	Andel	Areal (milj ha)	Andel	Areal (milj ha)	Andel
PEFC	1,8	66%	1,8	65%	1,9	68%
FSC ^c	1,7	62%	1,7	63%	1,8	66%

Den certifierade medlemsarealen är stabil. Enskilda skogsägare ser mervärdet med skogscertifiering. Under 2021 genomfördes ett byte av system för medlemsregistret. Från 2022 används medlemsarealen från det nya systemet.

Skogscertifiering är ett viktigt verktyg för ansvarsfullt brukande av medlemmarnas skogar. Skogsägaren kan ansluta sig till Södras gruppcertifikat. Då tecknas avtal där skogsägaren åtar sig att följa certifieringskraven. Kraven innebär bland annat att en grön skogsbruksplan ska upprättas. Uppföljning sker genom årliga revisioner.



Södra är certifierat enligt PEFC och FSC med licensnummer:

PEFC/05-22-11
PEFC/05-35-48
PEFC/05-32-20
PEFC/05-35-306
FSC®-C014930
FSC®-C006947
FSC®-C015771

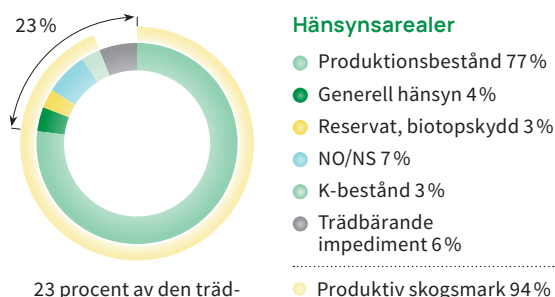
Hänsynsarealer – arealer i Götaland på fastigheter som tillhör medlemmar i Södra	2023	2022	2021
Trädbärande impediment¹⁾			
areal ²⁾ , ha	178 000	178 000	185 000
andel av trädbevuxen skogsmark	6,4%	6,4%	6,8%
Formellt områdesskydd (reservat, biotopskydd)			
areal, ha	91 000	89 000	86 000
andel av produktiv skogsmark	3,2%	3,2%	3,2%
Frivilliga avsättningar (NO/NS)³⁾			
areal, ha	148 000	141 000	145 000
andel förnygringsavverkningsmogen skog	88%	86%	85%
andel av produktiv skogsmark	8%	7,8%	7,8%
– varav NO	3,7%	3,6%	3,6%
– varav NS	4,3%	4,2%	4,2%
Målklass K (kombinerade produktions- och miljömål utöver generell hänsyn)⁴⁾			
areal, ha	59 000	54 000	49 000
andel av produktiv skogsmark	3,2%	3,0%	2,6%
Generell hänsyn vid förnygringsavverkningar			
andel av produktionsbestånd	4,8%	4,6%	4,6%

¹⁾ Trädbärande impediment är lågproduktiva marker och har till viss del höga naturvärden.

²⁾ Samma andel trädbärande impediment som i Götaland som helhet har antagits.

³⁾ Arealen frivilliga avsättningar avser medlemmar med skogscertifiering. NO avser naturvård orört och NS avser naturvård skötselkrävande. Inom frivilliga avsättningar finns cirka 3 000 hektar som är skyddade via tidsbegränsade Naturvårdsavtal.

⁴⁾ Arealen med målklass K avser medlemmar med skogscertifiering. Inom målklass K är 63 procent av arealen beskriven som produktionsmål och 37 procent beskriven som naturvårdsmål.



23 procent av den trädbevuxna skogsmarken har en annan huvudsaklig målsättning än produktion.

VÄRDE PÅ SKOGSMARK, FRIVILLIGA AVSÄTTNINGAR 2023

Arealen med frivilliga avsättningar med naturhänsyn (NO/NS) på medlemsfastigheter (PEFC-certifierade) uppgår till 148 000 hektar. Det totala värdet på denna skogsareal uppgår till 28 miljarder SEK, med en variation mellan 18–38 miljarder SEK. Prisspannet är baserat på medelpriser för skogsmark enligt prisstatistik från Ludvig & Co och medelpriset för inlöst mark (biotopskydd) från Skogsstyrelsen.

Fördjupning hänsynsarealer

Trädbevuxen skogsmark består dels av produktiv skogsmark dels av trädbärande impediment. Den produktiva skogsmarken växer med minst en kubikmeter per hektar och år medan trädbärande impediment är lågproduktiva trädbevuxna marker som inte brukas för virkesproduktion. Den produktiva skogsmarken består dels av produktionsbestånd, områden där virkesproduktion är det primära målet och där det lämnas en generell hänsyn vid åtgärder, dels av områden med olika typer av naturvårdsändamål. Formella områdesskydd är naturreservat, biotopskydd och naturvårdsavtal. Naturreservat bildas av länsstyrelse eller kommun för att skydda ett sammanhängande område. Biotopskydd och naturvårdsavtal på skogsmark bildas av Skogsstyrelsen eller länsstyrelse och används för skydd av mindre områden. Vid förekomst av naturreservat, biotopskyddsområden eller naturvårdsavtal på medlemsfastighet finns avtal mellan enskild medlem och Skogsstyrelsen eller länsstyrelse. För formellt skyddade områden finns föreskrifter som beskriver bakgrunden till områdesskyddet och eventuella skötselåtgärder. Vid alla skogliga åtgärder lämnas en generell hänsyn. Exempel på det kan vara kantzoner, hänsynskrävande biotoper och trädgrupper. Utöver den generella hänsynen lämnar skogsägarna frivilligt bestånd för att bevara och utveckla naturvärden. Dessa bestånd ska uppgå till minst fem procent av fastigheten, enligt krav i skogscertifieringen. NO (naturvård orört) är områden där naturvärden bäst bevaras och utvecklas om skogen lämnas orörd. NS (naturvård skötsel) är områden där särskild skötsel krävs för att bevara och utveckla naturvärdena. Dessutom finns K-bestånd (kombinerade mål) där det både finns mål för virkesproduktion och för naturvård, och där naturvärdena utgör en större andel av beståndet än i produktionsbestånd. Tillsammans bidrar formella skydd, frivilligt avsatta bestånd och den generella hänsynen till det nationella miljömålet om levande skogar. I den gröna skogsbruksplanen finns beskrivningar med mål och åtgärder för hur naturvärdena ska bevaras och utvecklas.

Skogens sociala värden

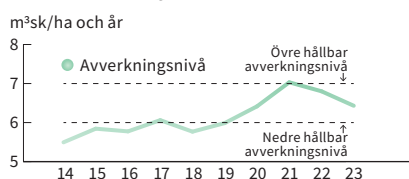
Skogen är en viktig plats för människors avkoppling, återhämtning och rekreation. Vi arbetar kontinuerligt med skogens sociala värden och står bakom de branschgemensamma målbilderna för god miljöhänsyn. Det innebär att vi utifrån varje områdes särskilda förutsättningar arbetar med att bevara framkomlighet och skogens upplevelsevärden. God kommunikation med användarna av området är en nyckel i det arbetet.

I skogen finns spår av människans historiska brukande av skogen i form av bland annat odlingsrösen, husgrunder, tjärdalar och kolbottnar. För att undvika skador på dessa lämningar i samband med skogliga åtgärder används 1,3 meter höga kulturstubbar som markörer. Vi följer hänsynen till kultur- och fornlämningar i *Grönt bokslut*. Hänsynen försvåras av att många lämningar inte är registrerade i kartmaterial, men ny teknik kan ge bättre möjligheter i framtiden. Under 2023 genomfördes utbildning av omkring 300 personer, både Södras medarbetare och entreprenörer, inom hänsyn vid markberedning, nyttjande av historiska kartor vid planläggning samt traktordirektiv där förtydliganden gjorts kring hur kulturmiljöer ska avgränsas och markeras i fält och på karta inför föryngringsavverkning.

Hållbar avverkningsnivå

Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. Grundläggande är att avverkningsnivån håller sig inom ramen för skogens långsiktiga produktionsförmåga. Den hållbara avverkningsnivån för medlemmar i Södra är 5,8–7,1 m³sk per hektar och år, vilket motsvarar totalt 13–17 miljoner m³fub per år, beräknat på nuvarande medlemsareal. Södras avverkningsnivå för 2023 var 6,4 m³sk per hektar och år (6,8), inom den hållbara avverkningsnivån.

Hållbar avverkningsnivå



2023 avser medelvärde för 2019–2021, på samma sätt för övriga år. Den hållbara avverkningsnivån är från och med 2022 baserad på den skogliga konsekvensanalys från 2022 (SKA 22) som utfördes av Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet. Avverkningsnivån är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för Götaland.

Skogstillväxt

Södra har som mål att den årliga skogstillväxten på medlemsfastigheterna ska vara 20 procent högre år 2050 än basåret 2015. Vi gör många insatser för att öka skogstillväxten på ett ansvarsfullt sätt:

- » Arbetar med förädling för att anpassa plantorna till ett förändrat klimat, högre tillväxt och ökad resistens mot skadegörare.
- » Utvecklar koncept för näringsåterföring med bioaska.
- » Utvecklar framtidens system för en effektiv och skonsam föryngring.
- » Stödjer forskning inom skogsvård och skogsteknik för ökad effektivitet och skonsamhet.
- » Erbjuder rådgivning till medlemmar där effektiv skogsskötsel med kontroll av skador på skogen är viktiga delar.
- » Arbetar aktivt inom viltvård.
- » Arbetar med klimatanpassning vid val av trädslag vilket leder till en ökad andel tall, gran på lämpliga ståndorter och välskötta skogar med målsättningen att vara bättre rustad för ett varmare klimat med längre torrperioder.

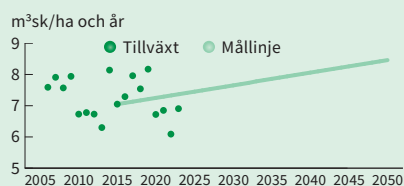
Viktiga aktiviteter under året:

- » Fälttester med en ny markberednings- och planteringsteknik (*BraSatt*) genomfördes med gott resultat. Nästa steg är dokumentation och analys för att ta beslut om vägen framåt.
- » Stor skörd av björkfrö från växthusfröodlingen i Falkenberg. Fröerna kommer att användas för att driva fram förädlade björkplantor med goda egenskaper, vilket gynnar både tillväxt och biologisk mångfald.
- » Utbildning för Södras skogliga fältpersonal inom hyggesfria skogsskötselmetoder med utgångspunkt i vetenskapliga försök och genomförda åtgärder.
- » Fortsatt arbete med riktlinjerna för klimatanpassning av skogsbruket och utbildning för Södras skogliga fältpersonal och externa skogsbruksplanläggare.
- » Lansering av webbaserad utbildning för skogsägare kring skogsskötsel i ett förändrat klimat. Utbildningen har tagits fram tillsammans med övriga skogsägarföreningar.
- » Arbetet med en pilotfabrik för ett nytt sätt att framställa plantor genom vegetativ förökning fortsatte. Tekniken möjliggör en snabbare skogsträdsförädling av plantor med högre tillväxt som är anpassade för ett förändrat klimat och med resistens mot sjukdomar.
- » Deltagande i ett forskningsprojekt för att utveckla skogsskötsel och förädling av de vanligaste lövträdslagen.

SKOGSTILLVÄXT – MÅL OCH RESULTAT

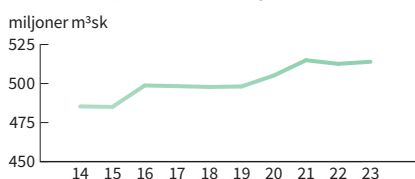
Södra har som mål att den årliga skogstillväxten på medlemsfastigheterna ska vara 20 procent högre år 2050 än basåret 2015. Tillväxten är starkt beroende av nederbördsmängden under vegetationsperioden. Därför är det viktigt att följa trenden under en längre tidsperiod. Variationen från år till år kan vara stor och påverkas också av extremt väder, som till exempel den varma och torra sommaren 2018 och efterföljande skador av granbarkborren.

Skogstillväxt



2023 avser den genomsnittliga tillväxten under 2017–2021, det senaste tillgängliga värdet. Skogstillväxten är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för medlemsfastigheterna.

Virkesförråd på medlemsfastigheter



Virkesförrådet på skogsmark på medlemsfastigheterna baseras på statistik från Riksskogstaxeringen. Virkesförrådet har ökat under lång tid. Skogsägarnas höga ambitioner gällande skogsskötselåtgärder och forskning och utveckling har bidragit till hög tillväxt. Tillväxten har varit lägre de senaste åren, vilket Riksskogstaxeringen också visar för hela Götaland, samtidigt som avverkningsnivån har varit på en hög nivå men nu minskar något.

Klimateffekt

Skogens nettoinlagring av koldioxid minus våra fossila utsläpp i värdekedjan plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning, ger oss Södras totala klimategffekt.

Växande skog binder koldioxid, särskilt när den sköts på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Den långsiktiga trenden i Sverige är att skogstillväxten ökar och vi har idag större virkesförråd än någonsin tidigare även om tillväxttakten börjar plana ut något. Ståndortsanpassning (skogsskötsel anpassad efter förutsättningar på respektive växtplats, till exempel avseende val av trädslag) och att vara aktiv och göra rätt åtgärder, är viktigt för att möta

klimatutmaningarna och samtidigt gynna biologisk mångfald.

Våra industriella verksamheter förädlar skogsråvaran till byggsystem, sågade trävaror, pappers- och textilmassa och förnybar energi. Dessa produkter har mycket små nettoutsläpp av koldioxid och när produkter baserade på den förnybara skogsråvaran ersätter produkter från fossila råvaror eller produkter som kräver fossil energi vid produktionen bidrar de genom substitution till lägre klimatpåverkan. Genom innovationer och förädling av våra produkter möter vi den ökade efterfrågan på hållbara och klimatsmarta produkter i den växande cirkulära bioekonomin.

KLIMATEFFEKT – MÅL OCH RESULTAT

Södra har som mål att öka den positiva klimategffekten till 13,5 miljoner ton CO₂e år 2032. Resultatet 2023 var en positiv klimategffekt på 11,4 miljoner ton CO₂e (12,1). Resultatet är en effekt av lägre nettoinlagring av koldioxid i skogen och lägre produktionsvolymen jämfört med föregående år samtidigt som de fossila utsläppen i värdekedjan var högre.

Klimategffekt

CO ₂ e, Mton	2023	2022	2021
Positiv klimategffekt	11,4	12,1	13,3
Nettoinlagring av koldioxid i skogen	5,0	5,2	5,8
Fossila utsläpp i värdekedjan	2,4	2,1	2,1
Substitution	8,8	9,0	9,6

Skogens nettoinlagring av koldioxid minus våra fossila utsläpp i värdekedjan plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning, ger oss Södras totala klimategffekt.

NETTOINLAGRING AV KOLDIOXID I SKOGEN

Virkesförrådet på medlemsfastigheter har ökat under lång tid vilket har lett till inlagring av koldioxid. Den långsiktiga trenden är ett koldioxidupptag på i genomsnitt 4,6 miljoner ton CO₂e per år (4,8) (linjär trend för tio år, femårsmedelvärden). Både skogsägarnas höga ambitioner gällande skogsskötselåtgärder och forskning och utveckling har bidragit till hög tillväxt. Samtidigt har avverkningsnivån varit på en hög nivå.

För 2023, räknat som skillnaden mellan de två senaste tillgängliga femårsmedelvärdena för virkesförrådet, var koldioxidupptaget 1,8 miljoner ton CO₂e per år (föregående år nettoutsläpp 3,2). För detaljer om utvecklingen av virkesförrådet, se diagram sidan 132.

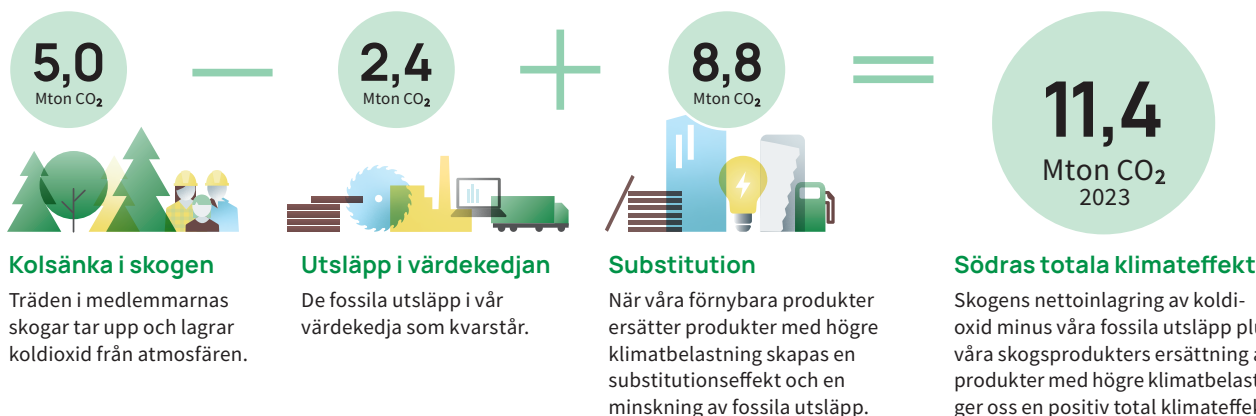
Nettoinlagringen av koldioxid i koncernens skogar var 0,4 miljoner ton CO₂e (0,4).

FOSSILA UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN

De fossila utsläppen i värdekedjan redovisas på sidorna 134–135. I klimategffekten ingår dessutom utsläpp av fossila växthusgaser från skogliga åtgärder kopplade till skogsråvara som används av medlemmarna själva eller säljs av medlemmarna till andra skogsindustrier. Utsläppen var högre under 2023 jämfört med tidigare år på grund av högre förbrukning av fossil eldningsolja och längre transportavstånd.

SUBSTITUTION

När produkter baserade på förnybar skogsråvara ersätter produkter med högre klimatbelastning – som stål, cement, plast och fossil energi – skapar substitutionen en positiv klimatnytta. Minskningen av fossila utsläpp genom substitution var 8,8 miljoner ton CO₂e (9,0). Resultatet är en effekt av lägre produktionsvolymen jämfört med föregående år.



Modellen för klimategffekt synliggör skogens och skogsprodukters hela klimatpåverkan och visar vikten av ett aktivt skogsbruk. Substitutionseffekten ska ses som en potential för minskade utsläpp där minskningen sker i andra sektorer. Substitutionsfaktorerna är konservativt framtagna baserade på vetenskapliga publikationer, det finns en stor variation mellan olika publikationer och faktorerna kommer justeras i takt med att nya forskningsresultat blir tillgängliga. Internationellt arbete pågår för att standardisera beräkningsmodellen. Läs mer om metoden för beräkningarna i rapporten på www.sodra.com/klimategffekt.

Produkt från skogen	Substitutionsfaktor, ton fossilt kol som ersätts per ton biogent kol i produkten från skogen
Virkesråvara	0,5
Flis och andra biprodukter av trä	0,9
Sågade trävaror	1,5
Pappersmassa	0,7
Textilmassa	1,0
Energi- och bioprodukter	0,7

Utsläpp av växthusgaser

Södras mål om minskade utsläpp av växthusgaser är godkända i enlighet med Science Based Targets initiative (SBTi). Målen innebär att utsläppen av växthusgaser ska minska med 50 procent till 2030, jämfört med basåret 2020. För utsläpp från vidareförädling av sålda produkter har vi ett engagemangsmål som innebär att kunder motsvarande 70 procent av utsläppen ska ha satt egna mål enligt SBTi till 2027. Nästa steg är mål för nettonollutsläpp samt för SBTi FLAG (Forest, Land and Agriculture).

Våra produktionsprocesser drivs till största delen med biobränslen. Egna arbetsmaskiner och fordon inom industrin och i skogen drivs i stor utsträckning på HVO, ett biobaserat alternativ till fossil diesel och vi jobbar för att i högre utsträckning elektrifiera till exempel truckar. Under året driftsattes fem eldrivna interna arbetsmaskiner. De utsläpp av fossila växthusgaser som finns kvar i Södras industrier kommer från fossil eldningsolja som främst används vid underhållsstopp och driftstörningar, men också från användningen av insatsvaror i massabruken. Förbränning av biobränslen ger, som all förbränning, upphov till utsläpp av metan och lustgas som bidrar till negativ klimatpåverkan.

Genom olika samarbeten arbetar vi aktivt för att minska utsläppen från godstransporter, till exempel genom att ersätta lastbilstransporter med järnväg och att stimulera teknikutveckling. Satsningar på utveckling och produktion av biodrivmedel genom biometanol och SunPine bidrar till att både volymen och alternativen av biodrivmedel ökar. Bioraffinaderier är ett viktigt tillväxtområde i den gemensamma strategin.

Utsläpp från inköpta varor och tjänster uppstår vid produktion av insatsvaror som behövs för produktion av massa, men också vid entreprenörtjänster för skogliga åtgärder. Partnerskap i värdekedjan tillsammans med utvärdering och val av varor och tjänster med låg klimatpåverkan är viktiga åtgärder för att minska dessa utsläpp.

För att underlätta pendling med elbil finns idag fler än 400 laddpunkter vid våra anläggningar och kontor. Under 2023 installerades drygt 250 laddpunkter. Inom Södras tjänstebilreglemente erbjuds anställda ett brett utbud av elbilar och laddhybrider, där elbilar ska väljas i första hand. Under året köptes drygt 300 elbilar och laddhybrider, varav knappt 170 ersatte fossildrivna bilar. Av det totala antalet tjänstebilar var 84 procent elbilar eller laddhybrider i slutet av 2023.

Massa används av våra kunder som råvara till en mängd olika pappers- och textilprodukter. Utsläppen som uppstår vid användning av fossila bränslen och el i förädlingsprocesserna stod för omkring två tredjedelar av Södras totala utsläpp av fossila växthusgaser 2023. Framåt strävar vi efter att fördjupa samarbetet med våra kunder för att stödja dem i deras ambition att minska sina utsläpp av växthusgaser i vår gemensamma värdekedja.

Under året genomfördes flera aktiviteter som på kort och lång sikt kommer leda till lägre utsläpp av växthusgaser inom Södra och i vår värdekedja:

- » Nytt logistikupplägg, där massa fraktas sjövägen mellan Mönsterås och Göteborgs hamn, ger effektivare transporter och lägre klimatpåverkan från transporten.
- » Tester med att transportera massa mellan massabruket i Värö och Varbergs hamn med ellastbil genomfördes för att utvärdera hur transporter på el kan bli en del av en mer effektiv och hållbar logistik i framtiden.
- » Kundkampanj för europeiska massakunder, *Conscious delivery*, syftar till att minska användningen av fossila bränslen i logistikkedjan till kund.
- » Samarbetet Njord Carbon, tillsammans med Verdane Capital, inleddes under året och utforskar möjligheterna för negativa koldioxidutsläpp (BECCS; bioenergy capture and storage).
- » Medverkan i forsknings- och innovationsprojektet TREE, Transition to efficient electrified forestry transport, som koordineras av Skogforsk och syftar till att accelerera elektrifieringen av skogsbrukets vägtransporter.
- » Deltagande i projektet RSI Green Fleet syftar till att minska utsläppen av växthusgaser från sjöfrakt.
- » Deltagande i kompetenscentrat BioGlue Centre syftar till att påskynda utvecklingen av biobaserat lim.
- » Förstudien kring hållbart flygbränsle från skogsråvara tillsammans med KLM, SkyNRG, Växjö Energi, RISE och 2030-sekretariatet avslutades.

Ett fortsatt fokus på strategiska systemförändringar, effektiviseringar och substitution för ständiga förbättringar i verksamheten är av största vikt för att nå målen om minskade utsläpp av växthusgaser.

FOSSILA UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN – MÅL OCH RESULTAT

- » De totala utsläppen av fossila växthusgaser i scope 1, 2 och 3 var 2 340 kton CO₂e (2 121).
- » Målet är att utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 ska vara 50 procent lägre 2030 jämfört med basåret 2020*. Resultatet för 2023 var 94 kton CO₂e (81), en ökning med 21 procent jämfört med basåret 2020. Driftstörningar utöver det normala vid ett av massabruken ledde till en högre oljeförbrukning än tidigare. Brist på bioolja på världsmarknaden gjorde att mer fossil eldningsolja behövde användas.
- » Målet är att kunder motsvarande 70 procent av Södras utsläpp av växthusgaser i scope 3 kategori 10 (vidareförädling av sålda produkter) ska ha satt egna mål enligt SBTi till 2027. Resultatet för 2023 var att 36 procent (34) av utsläppen kom från kunder som har satt egna mål enligt SBTi alternativt har gjort ett åtagande om att sätta egna mål.
- » Målet är att övriga utsläpp av växthusgaser i scope 3 (exklusive kategorier 2 Kapitalvaror och 10 Vidareförädling av sålda produkter) ska vara 50 procent lägre till 2030*. Resultatet för 2023 var 675 kton CO₂e (570), en ökning med 9 procent jämfört med 2020. Under 2023 var leveranserna av massa utanför Europa större jämfört med tidigare år på grund av ändrade marknadsförhållanden under året. Detta medförde längre transportavstånd med ökad bränsleanvändning och ökade utsläpp till luft från transporter som följd. Kapitalvaror ingår inte i målet eftersom investeringar bland annat syftar till att möjliggöra minskade utsläpp av växthusgaser i Södras värdekedja och i övriga samhället.

*Målet omfattar landrelaterade biogena utsläpp och upptag från användningen av biomassa.

Fossila utsläpp i värdekedjan

CO ₂ e, kton	2023	2022	2021	2020
Totala utsläpp	2 340	2 121	2 051	2 160
Scope 1, direkta utsläpp	92	79	83	76
Scope 2, indirekta utsläpp från inköpt energi	2,7	2,5	2,7	2,6
Scope 3, övriga indirekta utsläpp	2 245	2 040	1 966	2 081

Utsläppen inkluderar fossil koldioxid, metan, lustgas och köldmedier.

Fossil koldioxid från produktion och transporter

Fossil koldioxid, kton	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Fossil koldioxid från produktion	81	67	68	70	70	103	81	99	87	131
Fossil koldioxid från transporter	336	271	270	227	207	196	191	199	193	210

I fossil koldioxid från produktion ingår utsläpp från produktion, arbetsmaskiner (inklusive externa skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag) och interna transporter. I transporter ingår utsläpp från övriga transporter inklusive Södras eget åkeri. Produktion och transporter omfattar en begränsad del av de utsläpp som ingår i redovisningen av utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3. Se beräkningsprinciper sidorna 119–121 för detaljer.

Koldioxidekvivalenter (CO₂e) är en måttenhet för växthusgaser. Olika växthusgaser har olika stark klimatpåverkan. När utsläppen anges i CO₂e är alla växthusgaser räknade som om de vore koldioxid. Scope 1 avser direkta utsläpp av växthusgaser från de verksamheter där Södra har finansiell kontroll. Scope 2 avser indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi. Scope 3 avser övriga indirekta utsläpp.

Utsläpp av växthusgaser

CO ₂ e, kton	2023	2022	2021
Scope 1	92	79	83
– varav fossil koldioxid	66	53	57
– varav övriga växthusgaser	26	26	26
Scope 2	2,7	2,5	2,7
– varav fossil koldioxid	—	—	—
– varav övriga växthusgaser	—	—	—
Scope 3	2 245	2 040	1 966
– varav fossil koldioxid	—	—	—
– varav övriga växthusgaser	—	—	—
Biogen koldioxid	6 502	6 530	6 306
– varav scope 1	4 989	4 980	4 839
– varav scope 2	—	—	—
– varav scope 3	1 513	1 550	1 467

Övriga växthusgaser inkluderar metan, lustgas och köldmedier. För scope 2 och 3 är uppdelning av utsläpp i fossil koldioxid och övriga växthusgaser inte möjlig på grund av direkt redovisning i koldioxidekvivalenter för många inköpta varor. Ingen uppföljning av biogen koldioxid i scope 2.

Utsläpp av växthusgaser i scope 1, direkta utsläpp

CO ₂ e, kton	2023	2022	2021
Scope 1	92	79	83
– varav fossil koldioxid från fossila bränslen	53	37	40
– varav fossil koldioxid från användning av insatsvaror	13	16	17
– varav från övrigt	26	26	26

Scope 1 avser direkta utsläpp av växthusgaser från verksamheter där Södra har finansiell kontroll, inklusive leasade fordon.

Utsläpp av växthusgaser i scope 2, indirekta utsläpp från inköpt energi

CO ₂ e, kton	2023	2022	2021
Scope 2	2,7	2,5	2,7
– varav från inköpt el inom utländska bolag	2,6	2,4	2,5
– varav från övrigt	0,1	0,1	0,2

Scope 2 avser indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi. Marknadsbaserad metod har använts för el. Om lokaliseringsbaserad metod används blir utsläppen 1,0 kton (0,9) i scope 2.

Utsläpp av växthusgaser i scope 3, övriga indirekta utsläpp

CO ₂ e, kton	2023	2022	2021
Scope 3	2 245	2 040	1 966
– 3.1 Inköpta varor och tjänster	251	232	241
– 3.2 Kapitalvaror	70	70	80
– 3.3 Uppströms utsläpp bränslen, drivmedel och energi	22	18	19
– 3.4, 3.9 Uppströms och nedströms transporter	344	261	255
– 3.5 Avfall	0,2	0,4	0,2
– 3.6 Tjänsteresor	1,2	0,7	0,3
– 3.7 Anställdas pendling	11	10	10
– 3.10 Vidareförädling av sålda produkter	1 500	1 400	1 300
– 3.11 Kundens användning av energiprodukter	38	40	50
– varav från försäljning av fossila bränslen	15	17	26
– 3.12 Avfallshantering av sålda produkter	7,5	7,7	9,8
– 3.15 Investeringar	0,4	0,3	0,7

Scope 3 avser övriga indirekta utsläpp av växthusgaser i utvalda kategorier. Urvalet har genomförts enligt kriterierna i GHG-protokollet. Marknadsbaserad metod har använts för el inom 3.3. Om lokaliseringsbaserad metod används blir utsläppen 22 kton (18) i scope 3.3. De totala utsläppen i scope 3 påverkas inte.

Utsläpp av fossil koldioxid från produktion och arbetsmaskiner

	2023	2022	2021
Massa, kg fossil CO ₂ /ton massa	22	16	18

Exklusive utsläpp för produktion av såld el och fjärrvärme.

Vid produktionen av sågade trävaror används fasta biobränslen som bränsle. Fossil diesel används i mindre mängder i arbetsmaskiner. Utsläppen av fossil koldioxid per kubikmeter sågade trävaror är därför mycket låga.

Kommentarer

» Södra använder främst biobränslen i produktionsprocesserna och utsläppen av biogen koldioxid är därför högre än utsläppen av fossil koldioxid och övriga växthusgaser i scope 1, 2 och 3.

Utsläpp av växthusgaser i scope 1 2023



De direkta utsläppen av växthusgaser i scope 1 kommer från användning av fossila bränslen och insatsvaror i massabruken och transporter av ved och massa med fordon som ägs eller leasas av Södra. Dessutom uppstår utsläpp av övriga växthusgaser vid förbränning av biobränslen.

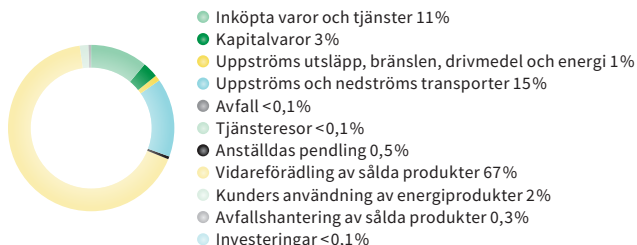
Kommentarer

» De indirekta utsläppen av växthusgaser i scope 2 är små till följd av att Södra i stor utsträckning är självförsörjande på energi. Utsläppen från el- och värme-produktion ingår därmed i scope 1.

Kommentarer

» Driftstörningar utöver det normala vid ett av massabruken ledde till en högre oljeförbrukning än tidigare. Brist på bioolja på världsmarknaden gjorde att mer fossil eldningsolja behövde användas. Södra arbetar för att säkerställa tillgång på bioolja framåt.

Utsläpp av växthusgaser i scope 3 2023



Kommentarer

» I kategori 3.1 är produktion av insatsvaror till massabruken samt skogliga entreprenörstjänster betydande.

» I kategori 3.4, 3.9 står fartygst transporter av produkter till kund för den största delen av utsläppen.

» Under 2023 var leveranserna av massa utanför Europa större jämfört med tidigare år på grund av ändrade marknadsförhållanden under året. Detta medförde längre transportavstånd med ökad bränsleanvändning och ökade utsläpp till luft från transporter som följd.

Material

Vid produktionsprocesserna i industriverksamheterna använder vi framför allt följande råvaror:

- » virkesråvara
- » sågade trävaror
- » kemikalier
- » förpackningsmaterial
- » vatten

Ett effektivt nyttjande av virkesråvara och kemikalier medför lägre miljöbelastning och kostnader samtidigt som lönsamheten stärks. Det är därför ett område som är viktigt för att vi ska bli ännu mer konkurrenskraftiga. Det pågår flera forsknings- och utvecklingsprojekt som är inriktade på att vi ska bli bättre på att använda varje fiber ur material- och energisynpunkt i både befintliga och framtida produktionsprocesser.

Förutom sågade trävaror och massa genererar våra industrier en rad andra produkter från hela trädet. De används bland annat i byggmaterial, som biobränslen, för produktion av biodrivmedel och som råvara inom kemikalieindustrin. Ett exempel är biometanol som utvinns av den råmetanol som bildas vid produktion av massa. Råmetanolen vid massa-

bruket i Mönsterås användes tidigare som ett internt bränsle för energiproduktion och nu säljs den renade biometanolen vidare till kund.

En del av bioaskan som kommer från massabrukets tillverkningsprocess tas tillvara i ett hållbart kretsloppstänkande genom näringsåterföring som gynnar skogens tillväxt.

Ett annat uppmärksammat exempel på vår innovationskraft när det gäller nya material och processer för den cirkulära bioekonomin är OnceMore®, där vi storskaligt återvinner textil som annars hade blivit avfall. Det används istället till produktion av nya textilier.

Vatten

Vattentillgång och vattenanvändning är centrala frågor för oss på Södra. De senaste åren har södra Sverige upplevt perioder med mindre nederbörd än normalt med låga flöden i vattendragen och låga grundvattennivåer som följd. Vatten är en strategisk resurs som kommer att få ett ökat fokus framöver. Den största delen av det vatten som används i vår verksamhet kommer från ytvatten, men även grundvatten och kommunalt vatten används i mindre omfattning. Allt vatten är färskvatten. Vatten kommer även in i våra processer genom virkesråvaran och med kemikalier.

Råvaruanvändning ¹⁾		2023	2022	2021
Virkesråvara ²⁾	milj m ³ fub	12,6	12,8	12,6
Sågade trävaror ³⁾	1 000 m ³	205	209	284
Kemikalier ⁴⁾	1 000 ton	322	320	325
Förpackningsmaterial	1 000 ton	6,6	6,8	6,7
Vattenuttag	milj m ³	85	88	85
Övriga råvaror	1 000 ton	1,4	1,6	1,3

¹⁾ Virkesråvaran och sågade trävaror är förnybara råvaror medan kemikalier, förpackningsmaterial och övriga råvaror i stor utsträckning har fossilt ursprung. Mätning och uppföljning på förnybar andel saknas för kemikalier och förpackningsmaterial.

²⁾ Virkesråvara inkluderar sågtimmer, massaved, bränsleved och grot som används i Södras industri.

³⁾ Sågade trävaror avser externa inköp som i olika omfattning vidareförlas inom Södra.

⁴⁾ Kemikalier avser inköpta kemikalier. Förbrukningen sker främst i massabruken, i kokeri och blekeri. De alkaliska kokkemikalerna återvinns nästan helt samtidigt som energi genereras. Kemikalier för blekning tillverkas delvis på plats och köps delvis in löpande. Kemikaliernas klassificering varierar, vanligast förekommande är frätande, oxiderande samt hälsofarliga.

Kommentarer

- » Massabruken använder ytvatten från Emån, Mörrumsån och Viskan. Endast en mindre andel (<1 procent) av Södras vattenuttag kommer från grundvatten eller kommunalt vatten. Vattenanvändningen har varit stabil de senaste åren.
- » Vatten kommer också in i Södras processer genom inkommande råvaror, främst med virkesråvara och kemikalier, totalt knappt 6 miljoner m³ (6).

Energi

Vi är i det närmaste självförsörjande när det gäller förnybar energi för den egna industrin. Energin genereras i våra massabruk och sågverk och har sitt huvudsakliga ursprung i virkesråvaran. Vid behov kompletteras energibehovet genom köp av biobränsle samt, i begränsad omfattning, fossila bränslen.

Våra olika industriverksamheter producerar ett stort överskott av grön energi till externa kunder i form av förnybar el,

fjärrvärme och biobränslen. Årets elproduktion översteg elanvändningen och vi har levererat ett stort överskott av el till lokalsamhället.

Under året driftsattes en ny industningsanläggning, som ersättning för en äldre anläggning, vid massabruket i Mönsterås. Investeringen leder till lägre värmeförbrukning och möjliggör både högre produktion av grön el och ökad utvinning av gröna bioprodukter som tallolja och biometanol.

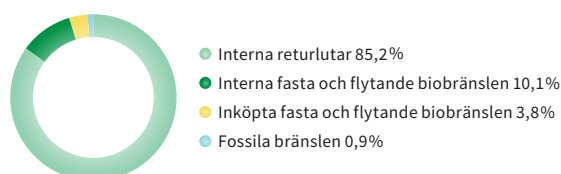
Bränsle- och drivmedelsanvändning, GWh	2023	2022	2021
Förnybara bränslen och drivmedel, totalt	14 862	14 703	14 486
Interna returlutar (inom Södra)	12 527	12 321	11 917
Interna fasta och flytande biobränslen (inom Södra)	1 492	1 552	1 705
Inköpta fasta och flytande biobränslen samt biodrivmedel	843	830	864
– för produktion (inom Södra)	561	550	598
– för arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	72	73	73
– för skogliga och övriga entreprenörer (utanför Södra)	50	48	53
– för transporter, tjänsteresor och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (utanför Södra)	160	159	140
Fossila bränslen och drivmedel, totalt	1 511	1 208	1 188
Eldningsolja (inom Södra)	107	51	59
Fossila drivmedel	1 380	1 131	1 102
– för arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	89	86	65
– för skogliga och övriga entreprenörer (utanför Södra)	145	140	130
– för transporter, tjänsteresor och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (utanför Södra)	1 146	905	907
Övriga fossila bränslen (inom Södra)	24	26	27

Bränsle- och drivmedelsanvändning sker inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Se beräkningsprinciper sidan 121 för detaljer.

Kommentarer

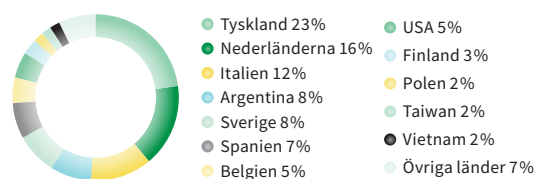
- » Affärsområde Cell är rapporteringsskyldiga enligt Lag om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och biobränslen (2010:598) och redovisar därför geografiskt ursprung för använda biobränslen.
- » Interna returlutar och fasta biobränslen (interna och inköpta) har 100 procent svenskt ursprung för det som förbrukas i Sverige (utgör mer än 99 procent av den totala mängden) och 100 procent finskt ursprung för det som förbrukas i Finland (utgör mindre än 1 procent av den totala mängden). Bränslena tillhör kategorin Skogsbio-massa, inklusive restprodukter från skogsbruk.
- » Interna flytande biobränslen har svenskt ursprung och tillhör kategorierna råttallolja och råmetanol.
- » Inköpta flytande biobränslen tillhör kategorierna tallbeckolja, blandade fettsyror (MFA; mixed fatty acids) och cashewnötsskalolja (CNSL; cashew nut shell liquid). Det geografiska ursprunget redovisas i diagrammet nedan.

Bränsleanvändning för produktion 2023



Södra förbrukade bränsle motsvarande 14,7 TWh för industriell produktion. 0,9% av bränslet var fossilt, främst eldningsolja. I övrigt användes biobränslen, varav största delen är de vedämnen (lignin) som löses ut i tillverkningsprocessen på massabruken. Massabruken återvinner kokkemikalier för massaproduktionen samtidigt som energi genereras. Sågverken förbränner bark och andra biobränslen som genererar värme till virkestorkning.

Geografiskt ursprung för inköpta flytande biobränslen (biooljor) 2023



Totalt förbrukades 548 GWh inköpta flytande biobränslen (biooljor) under året. Biooljorna hade ett geografiskt ursprung i ett flertal länder där Tyskland, Nederländerna och Italien dominerade. Kategorin övriga länder utgörs av Benin, Bulgarien, Danmark, Ecuador, Frankrike, Indien, Indonesien, Kina, Peru, Portugal, Serbien, Storbritannien, Sydafrika, Turkiet, Ukraina, Ungern och Österrike.

El och fjärrvärme, GWh	2023	2022	2021
El			
Elanvändning ¹⁾	1 479	1 482	1 469
– för produktion, arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	1 454	1 453	1 440
– för transporter och tjänsteresor (utanför Södra)	25	29	29
Inköpt el ¹⁾	148	142	206
– för produktion, arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	123	113	177
– för transporter och tjänsteresor (utanför Södra)	25	29	29
Elproduktion	1 886	1 913	1 790
Elförsäljning	555	573	527
Andel grön el	99,5%	99,5%	99,5%
Fjärrvärme²⁾			
Inköpt fjärrvärme, totalt (inom Södra)	3	2	2
– från ånga	3	2	2
– från sekundärvärme ³⁾	0	0	0
Såld fjärrvärme, totalt	453	418	442
– från ånga	149	138	140
– från sekundärvärme	304	280	302

¹⁾ Elanvändning och inköp av el sker inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Se beräkningsprinciper sidan 121 för detaljer.

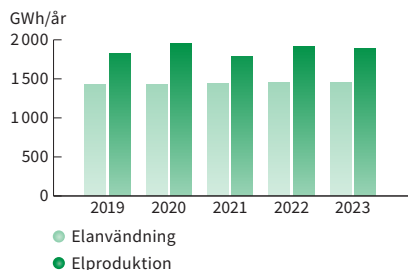
²⁾ Fjärrvärme avser externa inköp och extern försäljning.

³⁾ Sekundärvärme är restvärme från processen. Inget extra bränsle behöver tillsättas.

Kommentarer

- » Södras elproduktion kommer från förnybara energikällor till mer än 99 procent. El produceras vid massabruken i Mönsterås, Mörrum och Värö, i sex vindkraftverk placerade i Mönsterås samt i ett vattenkraftverk i Karlshammar.
- » Elproduktionen under 2023 var lägre jämfört med 2022 på grund av driftstörningar.
- » Fjärrvärmeleveranserna var högre jämfört med 2022. Leveranserna är väderberoende.

Elanvändning och elproduktion



Elproduktionen överstiger fortsatt elanvändningen, nettol leveranserna av el var 432 GWh.

El- och värmeanvändning – Massa

kWh/ton massa	2023	2022	2021	2020	2019
El	701	700	711	698	699
Värme	3 199	3 113	3 273	3 002	3 172

El- och värmeanvändningen för massa var i nivå med tidigare år.

El- och värmeanvändning – Sågade trävaror

kWh/m ³ sågade trävaror	2023	2022	2021	2020	2019
El	66	63	61	60	62
Värme	233	226	225	225	224

El- och värmeanvändningen för sågade trävaror var högre jämfört med tidigare år på grund av ett lägre kapacitetsutnyttjande. Dessutom installerades ny elkrävande utrustning och eldrivna interna arbetsmaskiner driftsattes.

Energianvändning inom och utanför Södra, GWh

	2023	2022	2021
Förnybara bränslen och drivmedel	14 862	14 703	14 486
– inom Södra	14 652	14 496	14 293
– utanför Södra	210	207	193
Fossila bränslen och drivmedel	1 511	1 208	1 188
– inom Södra	219	163	151
– utanför Södra	1 292	1 045	1 037
Inköpt el	148	142	206
– inom Södra	123	113	177
– utanför Södra	25	29	29
Inköpt fjärrvärme	3	2	2
– inom Södra	3	2	2
– utanför Södra	0	0	0
Totalt	16 524	16 055	15 882
– inom Södra	14 997	14 774	14 623
– utanför Södra	1 527	1 281	1 259

Energi används inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Södra levererar även energi externt i form av el och fjärrvärme. Se beräkningsprinciper sidan 121 för detaljer.

Kommentarer

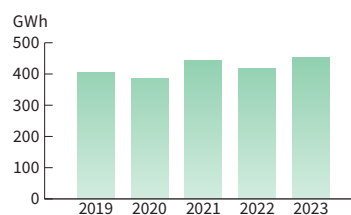
- » Förnybara bränslen och drivmedel används främst inom Södra för massaproduktion.
- » Fossila bränslen och drivmedel används främst utanför Södra för transporter av råvaror till industri och produkter till kund.
- » Under 2023 var leveranserna av massa utanför Europa större jämfört med tidigare år på grund av ändrade marknadsförhållanden under året. Detta medförde längre transportavstånd med ökad bränsleanvändning för transporter som följd.

Externa energileveranser, GWh

	2023	2022	2021
El	432	460	350
Fjärrvärme	453	418	442
Fasta biobränslen (skogsbränsle, bark, pellets, och restprodukter)	3 710	3 850	3 978
Totalt	4 595	4 728	4 770

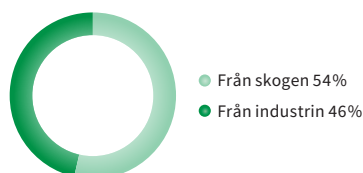
De externa energileveranserna 2023 var totalt omkring 4 600 GWh.

Externa fjärrvärmeleveranser



Södra levererar fjärrvärme från massbruken i Mönsterås, Mörrum och Värö samt från sågverken i Kinda och Hamina till närliggande orter. De externa fjärrvärmeleveranserna var 453 GWh under 2023. Två tredjedelar av den externt levererade fjärrvärmerna utgörs av restvärme från industriproduktionen. Fjärrvärme levereras även internt inom Södra. Massbruken i Mönsterås och Värö förser kombinaten med fjärrvärme.

Fasta biobränslen 2023



Fasta biobränslen tas tillvara på flera sätt i Södras värdekedja. Grot (grenar och toppar) är en biprodukt från avverkning och används som bränsle i värmeverk. Bark från massbruken används både för intern energiproduktion och säljs på marknaden som biobränsle. Sågverken bidrar med bark, flis och spån. Diagrammet visar fördelningen mellan fasta biobränslen från skogen respektive från industrin, totalt omkring 3 700 GWh.

Utsläpp till luft, mark och vatten

Effektivt resursnyttjande innebär ett målmedvetet arbete för att hela tiden minska miljöpåverkan från utsläpp till luft, mark och vatten. Utsläppen till luft kommer främst från massabruk och transporter. Utsläppen till vatten kommer framför allt från massabruken och renas i brukens interna vattenreningssystem. Lukt, damm och buller från de industriella och skogliga verksamheterna kan förekomma i närområdet.

Under året installerades en forskningsanläggning för odling av mikroalger vid massabruket i Mönsterås. Anläggningen är en del i ett treårigt forskningsprojekt tillsammans med Linnéuniversitet. Syftet med projektet är att undersöka potentialen för att använda mikroalger för rening av restströmmar från massabruk. Uptag av koldioxid och kväveoxider från en mesaugns rökgaser samt upptag av kväve och fosfor från olika processvatten undersöks. Uptaget sker när algerna växer och biomassan som produceras kan vidareförädlas till djur- eller fiskfoder eller till biobränsle.

Utsläpp till luft, ton	2023	2022	2021
NO_x (kväveoxider räknat som NO₂)	8 619	6 928	6 588
– varav direkta utsläpp	2 990	2 999	2 840
– varav indirekta utsläpp	5 629	3 929	3 748
S (gasformigt svavel räknat som SO₂)	4 026	2 664	2 457
– varav direkta utsläpp	638	566	614
– varav indirekta utsläpp	3 388	2 098	1 843
Stoft	960	595	531
– varav direkta utsläpp	510	313	276
– varav indirekta utsläpp	450	282	255
VOC (flyktiga organiska ämnen)	2 306	2 251	2 100
– varav direkta utsläpp	2 198	2 161	2 012
– varav indirekta utsläpp	108	90	88

Direkta utsläpp motsvarar scope 1 avseende utsläpp av växthusgaser samt energi-användning inom Södra. Indirekta utsläpp motsvarar delar av scope 3 avseende utsläpp av växthusgaser samt energianvändning utanför Södra. Se beräkningsprinciper sidan 121 för detaljer.

Kommentarer

- » Massabruken står för den största delen av de direkta utsläppen till luft av kväveoxider, svavel, stoft och flyktiga organiska ämnen.
- » En lång uppkörningsperiod efter underhållsstopp samt driftstörningar vid ett av massabruken medförde att utsläppen av svavel till luft var högre jämfört med tidigare år.
- » Ett elfilter vid ett av massabruken var periodvis ur drift, vilket ledde till högre utsläpp av stoft till luft jämfört med tidigare år.
- » De indirekta utsläppen av dessa ämnen kommer främst från transporter av produkter till kund.
- » Under 2023 var leveranserna av massa utanför Europa större jämfört med tidigare år på grund av ändrade marknadsförhållanden under året. Detta medförde längre transportavstånd med ökad bränsleanvändning och ökade utsläpp till luft från transporter som följd.

kg/ton massa (exklusive utsläpp för produktion av såld el och fjärrvärme)

Utsläpp till luft från produktion och arbetsmaskiner	2023				2022				2021			
	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum
NO _x (kväveoxider räknat som NO ₂)	1,4	1,5	1,3	1,4	1,4	1,4	1,3	1,4	1,4	1,3	1,3	1,5
S (gasformigt svavel räknat som SO ₂)	0,24	0,20	0,32	0,18	0,21	0,10	0,34	0,21	0,27	0,13	0,43	0,22
Stoft	0,23	0,23	0,062	0,52	0,13	0,18	0,088	0,13	0,12	0,088	0,10	0,21

Utsläpp till vatten	2023	2022	2021
Avloppsvatten	1 000 m ³	81 700	79 500
AOX (halogenerade organiska föreningar)	ton	83	97
TOC (totalt organiskt kol)	ton	7 549	8 355
COD (kemisk syreförbrukning)	ton	21 052	23 384
BOD ₇ (biokemisk syreförbrukning)	ton	1 019	1 349
Susp GF/A (totalt suspenderade ämnen)	ton	1 402	1 969
Total-N (kväve)	ton	211	230
Total-P (fosfor)	ton	21	23
Klorat	ton	87	116

Utsläpp till vatten från massabruken redovisas. Renat avloppsvatten håller god kvalitet och uppfyller kraven i EU:s industriutsläppsdirektiv. Efter rening släpps avloppsvattnet ut i Kattegatt respektive Östersjön och återanvänds inte. En mindre andel (<1%) av avloppsvattnet går till kommunala avloppsreningsanläggningar.

Kommentarer

- » Under 2022 hade två av massabruken problem med reningsanläggningarna för avloppsvatten. Under 2023 löstes problemen och utsläppen till vatten minskade därför.

kg/ton massa

Utsläpp till vatten	2023				2022				2021			
	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum
AOX (halogenerade organiska föreningar)	0,044	0,076	—	0,065	0,051	0,087	—	0,072	0,052	0,096	—	0,064
TOC (totalt organiskt kol)	4,0	4,9	2,5	5,0	4,4	4,7	3,2	5,8	4,5	5,7	3,2	4,8
COD (kemisk syreförbrukning)	11	13	7,6	13	12	13	9,8	16	13	16	9,7	13
BOD ₇ (biokemisk syreförbrukning)	0,54	0,80	0,22	0,64	0,71	0,83	0,36	1,1	0,75	1,4	0,15	0,63
Susp GF/A (totalt suspenderade ämnen)	0,74	0,78	0,31	1,4	1,0	0,76	0,56	2,3	1,1	1,8	0,31	1,4
Total-N (kväve)	0,11	0,11	0,081	0,17	0,12	0,089	0,14	0,15	0,13	0,16	0,074	0,17
Total-P (fosfor)	0,011	0,083	0,010	0,017	0,012	0,0078	0,015	0,014	0,012	0,017	0,0043	0,014
Klorat	0,046	0,087	—	0,056	0,061	0,14	—	0,026	0,037	0,084	—	0,019

Avfall

Effektivt resursnyttjande innebär också ett arbete för att minska avfallsmängderna och istället skapa nya lösningar för material- och energiåtervinning. Det avfall som ändå uppstår tas om hand för att minimera miljöpåverkan. Miljöpåverkan som kan uppstå består av lakvatten från egna deponier vid massbruken, utsläpp till luft från förbränning av avfall hos extern mottagare och utsläpp till luft från transporter av avfall.

Avfall, kton	2023	2022	2021
Icke-farligt avfall	60	66	75
– varav avfall till materialåtervinning	17	17	39
– varav avfall till energiåtervinning	3,2	3,0	3,4
– varav deponerat avfall, vått	40	45	33
Farligt avfall	1,3	1,3	2,4

All avfallsförbränning antas ske med energiåtervinning.

SANERING AV FÖRORENAD MARK

Södra äger, alternativt har ägt, fastigheter som har förorenats av tidigare industriell produktion, främst nedlagda sågverk och tidigare impregneringsanläggningar. Saneringsåtgärder prioriteras utifrån risk för människors hälsa och miljön.

Saneringsåtgärder i olika efterbehandlingsstadier pågick under året på flera fastigheter:

- » För den före detta impregneringsanläggningen i Hultsfred beviljades nya projektmedel från Naturvårdsverket. En ny projektorganisation tillsattes för att kunna påbörja de förberedelser som krävs för att sanera de kreasotföroreningar som finns djupt i marken.
- » Vid de nedlagda sågverken i Lidhult (Ljungby kommun) och Hjortsberga (Alvesta kommun) genomfördes åtgärdsförberedande utredningar. Utifrån resultaten fastställdes metod för sanering av klorfenoler i grundvatten.
- » Provtagning avseende markföroreningar genomfördes vid det före detta sågverksområdet med tillhörande barkdeponi i Fagered (Falkenbergs kommun). De huvudsakliga föroreningarna består av klorfenoler och dioxiner i jord och grundvatten. Utifrån resultaten fastställdes metod för sanering.
- » För det tidigare pappersbruksområdet med tillhörande sedimentationsdammar samt deponier i Emsfors (Oskarshamns kommun) genomfördes kompletterande provtagningar för att fastställa föroreningarnas utbredning. Objektet omfattar sex olika delområden där varje område är geografiskt avdelat och har sin egen föroreningsproblematik.
- » Provtagning avseende markföroreningar genomfördes vid det tidigare sågverksområdet i Korsberga (Vetlanda kommun), och rapport lämnades in till tillsynsmyndigheten.
- » Vid det nedlagda sågverksområdet i Långasjö (Emmaboda kommun) utfördes provtagning och förslag på saneringsåtgärd för DDT och barium i jord lämnades till tillsynsmyndigheten.
- » Provtagningsplan för markförorening av främst DDT vid den nedlagda plantskolan i Brattfors (Ockelbo kommun) togs fram och lämnades till tillsynsmyndigheten.
- » Vid det nedlagda sågverksområdet i Höreda (Vetlanda kommun) utfördes sanering av markföroreningar bestående av dioxin och olja. Saneringen godkändes av tillsynsmyndigheten.

Avfallshantering 2023



Det icke-farliga deponerade avfallet läggs främst på egna deponier och består av oorganiskt material, till exempel grönslutslam, aska och mesa från massbruken. Farligt avfall utgörs främst av oljehaltigt avfall. Den totala vikten avfall för Södra var 61 556 ton under 2023.

KLAGOMÅL

- » Södras industriella verksamhet mottog under året 34 (32) externa klagomål. Merparten gäller buller och lukt från affärsområde Cells tre massabruk. Klagomålen hanteras inom ramen för verksamheternas miljöledningssystem. Återkoppling sker till den klagande i de fall det önskas. Klagomålen redovisas även till berörd tillsynsmyndighet.
- » Södras skogliga verksamhet fick under året 117 (82) externa synpunkter, främst kopplat till förekomst av hotade eller skyddade arter. Ökningen från föregående år kan förklaras med det ökade intresset kring skogen och den samhällsdebatt som har skapats runt de skogliga frågorna. Dialogmöten med myndigheter och intresseorganisationer har arrangerats vid några tillfällen under året, främst i den östra regionen där antalet externa synpunkter är fler. Arbetssätt med att registrera externa synpunkter i affärsområde Skogs ärendehanteringssystem har förbättrats under året vilket kan vara en bidragande orsak till ökningen av antal ärenden.

VILLKORSÖVERSKRIDANDEN

Miljötillstånden för Södras industriella verksamhet reglerar bland annat utsläpp till luft och vatten samt buller genom riktvärden, gränsvärden och/eller begränsningsvärden. Överskridanden av riktvärden måste rapporteras till tillsynsmyndigheten och en åtgärdsplan för att undvika framtida överskridanden måste presenteras. Överskridanden av gränsvärden är förenat med straffansvar. Ett begränsningsvärde är att betrakta som ett gränsvärde från första stund vid ett överskridande.

Under året överskreds 15 (23) riktvärden eller andra villkor för Södras verksamhet, samt 1 (0) begränsningsvärde. Södra Skog överskred riktvärde för suspenderade ämnen till vatten för en torvtäkt. Södra Wood Långasjö överskred riktvärde för utsläpp av kväveoxider till luft. Södra Wood Mönsterås överskred riktvärde för oljeindex efter oljeavskiljare. Södra Cell Mörrum överskred riktvärde samt begränsningsvärde för utsläpp av stoft till luft, riktvärden för utsläpp av klorat och suspenderade ämnen till vatten samt riktvärde för buller. Totalt avsåg sex överskridanden utsläpp till luft, nio utsläpp till vatten och ett buller.

Utöver dessa överskridanden anmäldes ett antal andra miljöhändelser till berörd tillsynsmyndighet under 2023; bland annat brand, utsläpp av olja och kemikalier samt driftstörning i reningsutrustning.

GRI-index

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har redovisat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023.

GRI 1: Grund 2021

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
Organisationen och dess redovisningsprinciper				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1	Organisationsprofil	2, 66, 68, 150–154, 164	
	2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	98, 108	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	2, 108, 164	
	2-4	Förändringar av information	108	
	2-5	Extern granskning	108, 144	
Aktiviteter och medarbetare				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 5, 12–13, 32–39, 43, 66, 129	
	2-7	Anställda	68–69, 119, 123–124	Avsteg på upplysningar om timanställda, uppföljning saknas.
	2-8	Arbetare som inte är anställda	119, 123	
Styrning				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-9	Styrningsstruktur	150–154, 158–161	Följer svensk praxis avseende redovisning av styrelsens sammansättning.
	2-10	Nominering till och val av det högsta styrelseorganet	114, 151–152	
	2-11	Ordförande för högsta styrelseorganet	152, 158	
	2-12	Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av påverkan	50, 112, 152	
	2-13	Ansvarsdelegering för hantering av påverkan	112, 152	
	2-14	Högsta styrelseorganets roll inom hållbarhetsredovisningen	108, 112, 152–153	
	2-15	Intressekonflikter	153–155	
	2-16	Kommunikation av kritiska frågor	50, 115, 128	
	2-17	Gemensam kunskapsnivå inom det högsta styrelseorganet	128, 152, 155	
	2-18	Utvärdering av högsta styrelseorganets prestation	151–154	
	2-19	Ersättningspolicyer	69, 153–154	
	2-20	Process för att fastställa ersättning	153–154	
	2-21	Årlig total ersättningskvot	69	
Strategi, policy och praxis				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-22	Uttalande kring strategi för hållbar utveckling	8–9	
	2-23	Policyåtaganden	112	
	2-24	Förankring av policyåtaganden	112, 128	
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	112–118, 140	
	2-26	Processer för att söka råd och lyfta problem	115	
	2-27	Lag- och regelefterlevnad	128	
	2-28	Medlemskap i organisationer	110	
Intressentengagemang				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-29	Metoder för intressentdialog	109–110	
	2-30	Kollektivavtal	123	
Väsentliga hållbarhetsfrågor				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1	Process för att bestämma de väsentliga frågorna	109	
	3-2	Lista över de väsentliga frågorna	109	
Ekonomiskt resultat				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 88–91, 110, 117–118, 133–134, 150–154	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen som en följd av klimatförändringen	50–51, 86, 88–91, 117, 132–135	Avsteg görs gällande kvantifieringen av eventuella framtida intäkter och kostnader till följd av de risker och möjligheter Södra står inför som en följd av klimatförändringen, data saknas. I den gemensamma strategin är Södras möjligheter och risker till följd av klimatförändringen ett prioriterat område, vilket innebär ökade insatser för att öka positiv påverkan och minimera negativ påverkan, framtagande och kvantifiering av data samt redovisning och rapportering.

GRI-index, forts. >

> GRI-index, forts.

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
Antikorrupktion				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 115, 118, 128	
GRI 205: Antikorrupktion 2016	205-1	Verksamheter som har riskbedömts avseende korrupktion	128	
	205-2	Kommunikation och utbildning i policyer avseende antikorrupktion	128	Avsteg på andel av föreningsstyrelse som genomgått webbutbildning, data saknas. Avsteg på uppdelning per medarbetarkategori, data saknas. Avsteg på uppdelning per region, ej väsentligt.
	205-3	Bekräftade fall av korrupktion och vidtagna åtgärder	128	
Konkurrenshämmande aktiviteter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 115, 118, 128	
GRI 206: Konkurrenshämmande aktiviteter	206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande aktiviteter och monopol	52	
Material				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 117–118, 136	
GRI 301: Material 2016	301-1	Materialanvändning	136	
Energi				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 117–118, 134, 136	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen	121, 137–138	
	302-2	Energianvändning utanför organisationen	121, 137–138	
	302-3	Energiintensitet	121, 138	
Vatten och utsläpp				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 117–118, 136, 139	
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-1	Interaktioner med vatten som gemensam resurs	118	
	303-2	Hantering av påverkan relaterat till utsläpp till vatten	117–118	
	303-3	Vattenuttag	121, 136	
	303-4	Vattenutsläpp	121, 139	
Biologisk mångfald				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 116–118, 130, 140	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-3	Skyddade eller restaurerade miljöer	119, 131, 140	Status för skyddade områden redovisas inte för specifika områden, ej tillämbart, utan för medlemsfastigheter.
	Egen	Främjande av biologisk mångfald	111, 119, 130	
Utsläpp				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 112, 117–118	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1	119–121, 134–135	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi, scope 2	119–121, 134–135	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 3	119–121, 134–135	
	305-4	Utsläpp av växthusgaser, intensitet	119–121, 135	
	305-7	Kväveoxider (NO _x), svaveloxider (SO _x) samt andra väsentliga utsläpp till luft	121, 139	
Avfall				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 117–118, 140	
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	117–118, 140	
	306-2	Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter	117–118, 140	
	306-3	Genererat avfall	121, 140	
Leverantörsbedömning miljöpåverkan				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50, 110, 115–116, 118, 128	
GRI 308: Leverantörsbedömning miljöpåverkan 2016	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	129	
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 114–115, 118	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställda och personalomsättning	119, 124	Avsteg på uppdelning i ålder, data saknas. Avsteg på uppdelning i region, ej väsentligt.

GRI Standard	Uppllysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
Hälsa och säkerhet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 112–114, 118, 122	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	113	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och utredning av händelser	113, 122	
	403-3	Företagshälsovård	113	
	403-4	Anställdas deltagande, samråd och kommunikation kring hälsa och säkerhet	113	
	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet	113	
	403-6	Främjande av anställdas hälsa	113, 122	
	403-7	Förebyggande och begränsande av påverkan på hälsa och säkerhet direkt kopplat till affärsförbindelser	51, 113, 115–116	Avgränsas till påverkan hos Södras leverantörer och från Södras produkter och tjänster, övriga data saknas.
	403-9	Arbetsskador	119, 122	Redovisning av arbetsskador och antal arbetade timmar gäller endast Södras anställda, inte inhyrda och entreprenörer, avsteg på grund av ej tillämbart. Avsteg görs på redovisning av antal arbetsskador som uppstått vid transport från eller till arbetet, ej tillämbart.
Kompetensförsörjning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 114–115, 118	
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	404-1	Genomsnittlig tid för utbildning per anställd och år	125	
	404-2	Kompetensutveckling, stöd vid avslutad anställning	125	
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	125	
Mångfald och jämställdhet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 114, 118, 123	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och personalstyrka	68, 119, 123–124	
Ickediskriminering				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 114, 118, 123, 128	
GRI 406: Ickediskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	123, 128	
	Egen	Utbildning i policyer avseende ickediskriminering	111, 123	
Leverantörsbedömning social påverkan				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50, 110, 115–116, 118, 128	
GRI 414: Leverantörsbedömning social påverkan 2016	414-2	Negativ social påverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	129	
Organisationskultur och värderingar				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 110, 114–115, 118	
Egen: Organisationskultur och värderingar	Egen	Medarbetare som rekommenderar Södra	111, 125	
Skogscertifiering och certifierade produkter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 116–118	
Egen: Skogscertifiering och certifierade produkter	Egen	Andel certifierad medlemsareal	111, 131	
	Egen	Andel certifierade produkter	111, 126	
Skogens sociala värden				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 116–118, 132	
Egen: Skogens sociala värden	Egen	Främjande av skogens sociala värden	111, 132	
Hållbar avverkningsnivå				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 117–118	
Egen: Hållbar avverkningsnivå	Egen	Avverkningsnivå på medlemmars marker	111, 119, 132	
Skogstillväxt				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50, 110, 117–118	
Egen: Skogstillväxt	Egen	Årlig skogstillväxt på medlemsfastigheter	111, 119, 132	
Klimateffekt				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50–51, 110, 112, 115, 117–118, 133	
Egen: Klimateffekt	Egen	Positiv klimateffekt	111, 119, 133	

Granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av Södra Skogsägarna ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning

Till Södra Skogsägarna ekonomisk förening,
org.nr 729500-3789

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Södra Skogsägarna ekonomisk förening att översiktligt granska Södra Skogsägarna ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 108–109 och 111 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och

att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Södra Skogsägarna ekonomisk förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Växjö den 15 februari 2024



Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen

Södra har upprättat en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten innehåller väsentlig information om Södras arbete och resultat inom bland annat miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar följande sidor och områden:

- » Affärsmodell: s. 12–13
- » Risker och riskhantering: s. 50–51
- » Hållbarhetsfrågor: s. 112–118, 122–140
 - Policyer och styrning: s. 112–118
 - Resultat: se tabellen nedan
- » Övriga hållbarhetsupplysningar (inklusive väsentlighetsanalys): s. 108–111, 119–121

För ytterligare information om var olika hållbarhetsrelaterade upplysningar återfinns, se GRI-index på sidorna 141–143.

Hållbarhetsfrågor	Hänvisning
Miljö	Ledande erbjudande till våra kunder och konsument: s. 126 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 128–129 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser: s. 130–140
Sociala förhållanden och personal	Människor och kultur i centrum: s. 122–125 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 128–129
Respekt för mänskliga rättigheter	Människor och kultur i centrum: s. 122–125 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 128–129 <i>Rapporteringen avseende respekt för mänskliga rättigheter avser Södras verksamhet och värdekedja utifrån arbetet med uppförandekod och leverantörskod.</i>
Motverkande av korruption	Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 128–129

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Växjö den 15 februari 2024

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

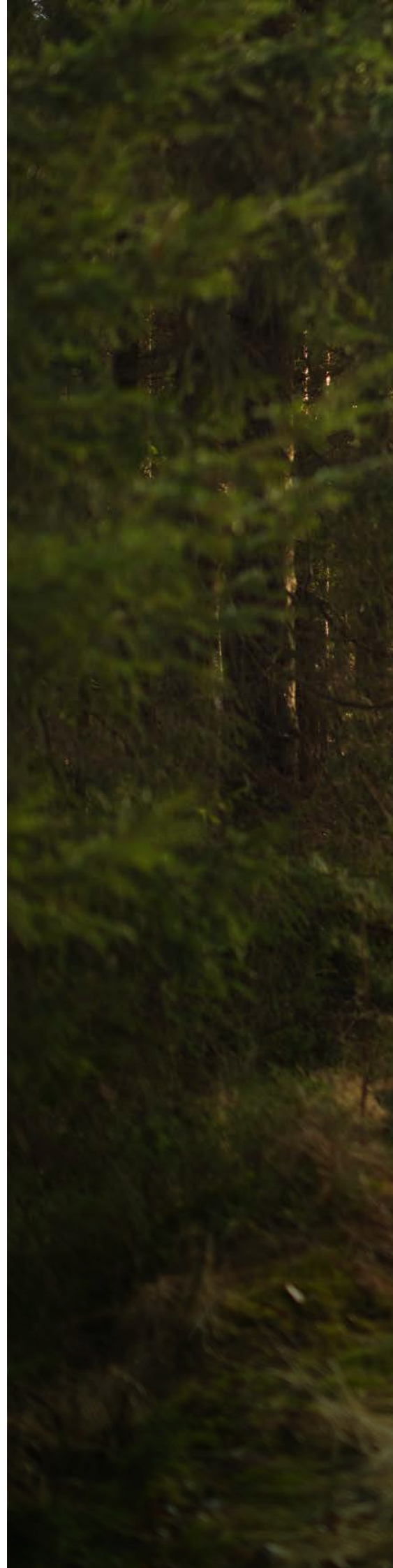
Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Katarina Johnsson
Förtroendevald revisor

Roger Johansson
Förtroendevald revisor

Koncernens styrning



A green tractor is driving away from the viewer on a narrow dirt path that winds through a dense forest. The trees are tall and thin, with sunlight filtering through the canopy, creating a dappled light effect on the ground. The tractor is a modern model with large black tires and a green body. The overall atmosphere is peaceful and natural.

Goda förutsättningar för lönsamt och hållbart skogsbruk

Vi förädlar och förnyar skogsgårdens värden.
I snart hundra år har vi samverkat i Södra för att
värdet av skogen ska växa.

51 774

51 774 skogsägare var medlemmar
i Södra vid årsskiftet.

36

Medlemmarna är organiserade i
36 skogsbruksområden.

2,8 miljoner

Tillsammans äger medlemmarna
cirka 2,8 miljoner hektar skog.

Att skapa långsiktigt värde



Förmågan att skapa värde och långsiktig tillväxt också i utmanande tider är något som är viktigt i alla verksamheter, men också en av Kooperationens verkliga styrkor. En styrka som jag tycker att vi i Södra har visat under det gångna år som på flera sätt utmanat vår verksamhet. Jag tänker förstås på hur konjunkturläge, hög inflation, dyrare insatsvaror och klimatförändringar påverkat vår vardag samtidigt som vi envist jobbat på med vår strategiska inriktning och de investeringar som följer av den. Vi kan inte styra allt som händer i vår omvärld, men vi kan styra hur vi agerar på det. Och vi har all anledning att glädjas över hur vi tillsammans – medlemmar, medarbetare och förtroendevalda, tagit oss an uppdraget att förädla och förnya skogsgårdens värden till gagn för både dagens och morgondagens familjeskogsbrukare. Och drivkraften att göra det är stark, det är Södras uppdrag och syfte.

Vi ska säkerställa en lönsam industri

Precis som för många andra, har det ekonomiska läget med inflation och räntor påverkat även familjeskogsbrukets vardag. Samtidigt har vi under 2023 haft rekordhöga virkespriser i Götaland. Detta kan inte enbart förklaras av god efterfrågan på virke utan också av förändringar i virkesflöden som följd av det rådande geopolitiska läget. Höga virkespriser är naturligtvis positivt för skogsgårdens lönsamhet, men det ökar också pressen på vinstmarginalen i våra gemensamt ägda industrier där marknadsförutsättningarna varit präglade av lågkonjunkturen. För att hantera situationen måste vi oförtrutet jobba med effektiviseringar som främjar vår konkurrenskraft parallellt med att vi investerar i innovation och produktutveckling som ökar förädlingsgraden, det vill säga värdet, och därmed affärsmöjligheterna för skogens produkter. Vår koncernstrategi är inriktad på just detta.

Och när vi bygger bron till slutkonsumenterna via våra egna kunder måste vi tänka på att hållbarhetsaspekten är extremt viktig. Detta innebär bland annat att vi måste



kunna visa att vi sköter våra skogar på ett ansvarsfullt sätt. Det gör vi absolut mest trovärdigt genom att ha så mycket certifierad skog som möjligt. Hög andel certifierat virke enligt PEFC eller FSC® är en förutsättning för Södras möjligheter att styra mot lönsamma kundsegment och marknader.

Södra fortsätter dela ut på en hög nivå

Med årets förutsättningar och höga prisnivåer levererade vi ett rörelseresultat på 2 226 miljoner kronor. Vi gör därmed ett historiskt stabilt resultat 2023. Den som endast jämför med föregående år kan bli besviken, medan den som tittar på vår långsiktiga intjäningsförmåga och strategiska huvudinriktning ser att Södramodellen står sig väl över tid. Styrelsens vinst-delningsförslag om 1 474 miljoner kronor speglar det år vi har bakom oss och tar höjd för hur vi vill utvecklas framåt. För varje medlem motsvarar det i genomsnitt 28 478 kronor.

Föreningen ska vara attraktiv

Södra ska vara en förening i takt med tiden och med ett attraktivt medlemserbjudande för såväl dagens som morgondagens skogsägare. Vi ska också vara en förening där medlemmar och förtroendevalda vill och kan engagera sig. För det är hur var och en av oss engagerar sig och agerar idag som skapar morgondagens förening. Därför har vi under 2023 också jobbat med att utveckla en kooperativ etisk kod som ska hjälpa oss att än bättre omsätta våra värderingar till handling. Den bygger på

respekt för varandra och våra olika roller. Det här är ett utomordentligt viktigt arbete som alla vi i Södra nu har att förvalta och omsätta i vår vardag.

Skogens nytta är många

Vi vet att skogen ska räcka till mycket och tanken om att vi behöver balansera flera olika perspektiv, som benen på en pall, vägleder oss. Familjeskogsbruken genererar stora värden som är gemensamma samhällsnyttor och som blir allt viktigare, där regleringar i högre grad behöver kompletteras med incitament och affärsmodeller för att det ska bli långsiktigt hållbart.

Skogen som kolsänka är ett sådant exempel där EU under 2023 antagit utmanande mål för kolsänkan inom markanvändning och skogsbruk som innebär att vi i Sverige ska öka vår kolsänka till 2030. Här är min övertygelse att växande skogar kombinerat med våra produkters höga hållbarhetsprofil är det bästa för klimatomställningen. För i och med det klimatavtal där världens länder nu enats om att röra oss bort från det fossila, kommer stora industriella förändringar och ett behov av fler och mer fossilfria lösningar. För oss i Södra, med rötterna i skogen, är denna framtid något vi verkligen kan och vill bidra till!

Magnus Hall
Styrelseordförande

Föreningsstyrningsrapport

God företagsstyrning och intern kontroll utgör viktiga komponenter i en framgångsrik organisation och är en förutsättning för att kunna upprätthålla förtroende bland medlemmar, kunder, myndigheter och andra intressenter. God företagsstyrning går i grunden ut på att skapa systematiska beslutsprocesser med tydlig ansvarsfördelning mellan de olika beslutsorganen. Styrelsen och övriga företagsorgan behöver tillsammans säkerställa god styrning och ledning av företaget. Styrningen av Södra utgår från föreningens stadgar och lagen om ekonomiska föreningar.

Södra tillämpar de särskiljande kooperativa principerna *Syfte och medlemsnytta*, *Demokratiska processer* samt *Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande* i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Södra följer också, i tillämpliga delar, Svensk kod för bolagsstyrning, eftersom koden bygger på den svenska modellen för bolagsstyrning och ger vägledning i vad som anses vara god företagsstyrning.

Föreningens ändamål

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen, vilket bland annat innebär att bedriva handel med och förädling av skog och skogsprodukter från huvudsakligen föreningens medlemmar samt bedriva industri- och/eller finansieringsverksamhet. Föreningen ska också söka åstadkomma en tryggad och ändamålsenlig avsättning av medlemmarnas skogsråvara till marknads-mässiga priser, verka för och utveckla aktivt och ansvarsfullt skogsbruk samt driva näringspolitiska frågor. Uppdraget sammanfattas i *Vi förädlar och förnyar skogsgårdens värden*.

Struktur och organisation

Södra Skogsägarna ekonomisk förening är moderföretag i en skogsindustri-koncern som erbjuder skogliga tjänster, sågade trävaror och byggsystem i trä, textil- och pappersmassa för avsalumarknaden samt energi- och bioprodukter. Verksamheten bedrivs i fyra affärsområden, Södra Skog, Södra

Wood, Södra Cell och Södra Innovation. Dessutom finns ett antal dotterföretag, se förteckningen på sidan 98.

Ägare och medlem

Södra ägs av cirka 52 000 skogsägare i södra Sverige. Ägare är medlem i den ekonomiska föreningen och ska delta med insatskapital om en insats för varje hektar produktiv skogsmark, men behöver inte delta med fler än 200 insatser. En insats är 900 kronor. Varje medlem har en röst oavsett insatskapital och skogsfastighetens storlek. Antalet medlemmar uppgick vid årsskiftet till 51 774, en ökning med 298.

Skogsbruksområden och årsmöten

Medlemmarna i Södra är organiserade i 36 skogsbruksområden och medlemmarnas möjligheter till direkt påverkan är störst inom skogsbruksområdet. Medlemmarnas talan förs i övrigt via förtroendevalda representanter. Varje skogsbruksområde utser vid sitt årsmöte ett förtroenderåd och en valberedning. Årsmötena utser även fullmäktige till den årliga föreningsstämman. Medlem kan skriva motioner till årsmötet, som kan besluta att lämna motionen vidare till föreningsstämman. Medlem kan också föra motion till stämman oavsett vad årsmötet beslutat. Alla medlemmar har dessutom möjlighet att lämna skrivelser direkt till förtroenderådet eller till styrelsen. På årsmötet går förtroenderådet igenom det gångna årets verksamhet och presenterar en verksamhetsplan för innevarande år.

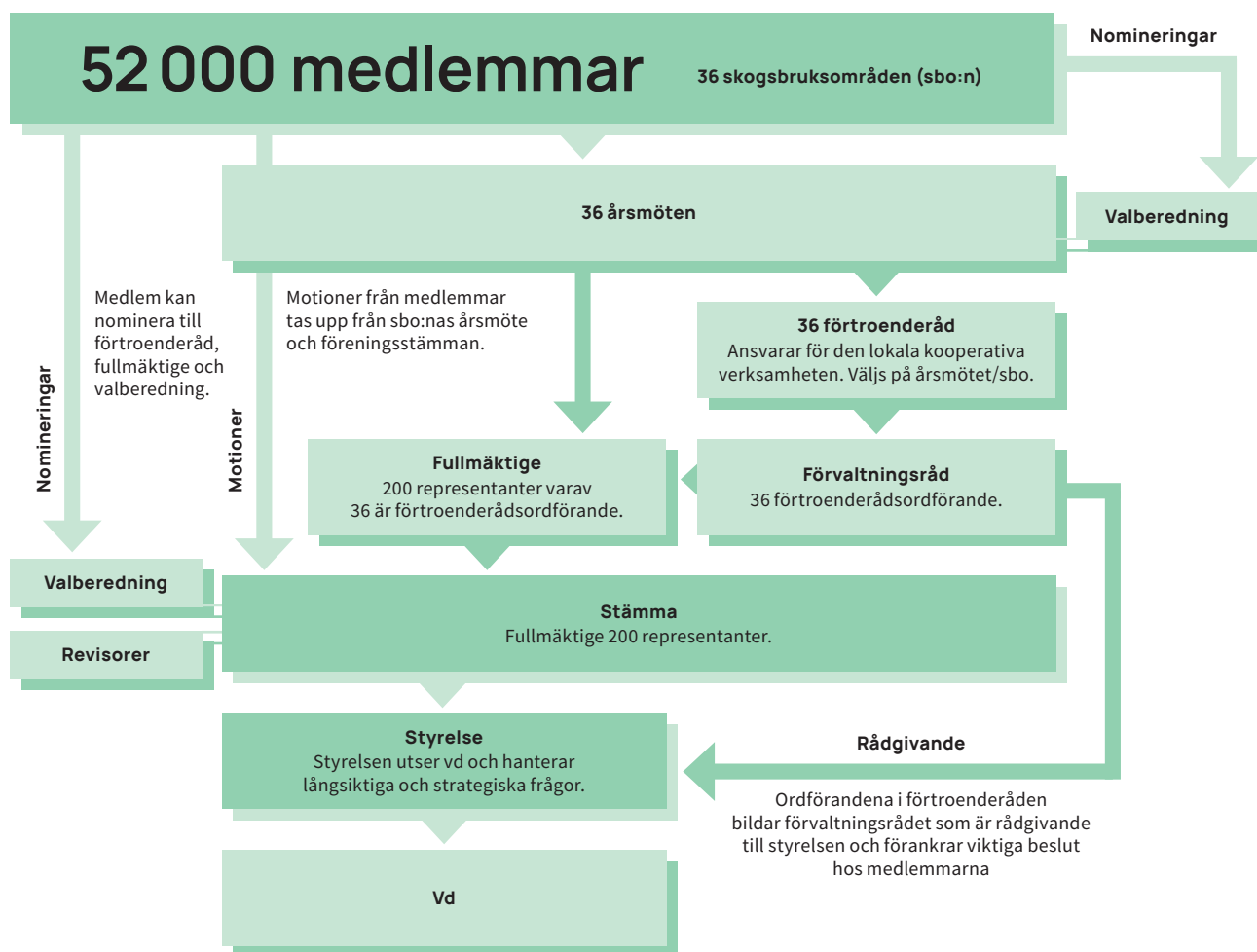
Ordinarie årsmöte i skogsbruksområdet hålls senast tre månader efter räkenskaps-årets utgång. Kallelse till årsmöte eller extra möte ska ske skriftligt senast en vecka före mötet och det är respektive förtroenderåd som svarar för kallelsen. Under vecka 11 till 13 höll Södras 36 skogsbruksområden sina lokala årsmöten.

Skogsbruksområdenas valberedningar

Skogsbruksområdenas valberedningar utgör ett viktigt led i Södras demokratiska organisation och i föreningsstyrningen. Årsmötets val av ledamöter i skogsbruks-områdets förtroenderåd och av fullmäktige till stämman ska beredas genom en strukturerad process som skapar förutsättningar för väl underbyggda beslut. De lokala valberedningarnas huvuduppgift är att bereda dessa val. Valberedningens ledamöter ska ha goda insikter om Södra, Kooperationens grunder och värderingar samt brett kontaktnät inom skogsbruksområdet. Vid föreningsstämman 2022 fastställdes en instruktion för valberedningarna i skogsbruksområden. Instruktionen omfattar bland annat att valberedningarna ska arbeta aktivt för att öka mångfalden bland förtroendevalda i syfte att framtidssäkra Södra och möta förändringar i medlemskåren och omvärlden. Detta fördjupas också genom valberedningsforum och kompletterande handledning för valberedningarna.

Förtroenderåd

Varje skogsbruksområde väljer vid årsmötet ett förtroenderåd som ansvarar



för den kooperativa verksamheten i skogsbruksområdet. I detta ingår bland annat medlemsaktiviteter, utbildningar och lokal näringspolitik. Förtroenderådet utser också särskilda ombud som driver angelägna frågor, exempelvis naturvårdsombud, säkerhetsombud och viltombud. Ledamöterna i förtroenderådet har en viktig roll i dialogen med medlemmarna och i utvecklingen av Södra.

Förtroenderådet ska ha lägst fem och högst tolv ledamöter. För större skogsbruksområden kan ytterligare ledamöter väljas, dock som mest 15.

Förvaltningsråd

Förtroenderådets 36 ordförande bildar förvaltningsrådet som är rådgivande till styrelsen och föreningsstämman i bland annat strategiska frågor. Förvaltningsrådet ska även verka för att Södras strategiska riktning och beslut är väl förankrade hos medlemmarna. I arbetet möter förvaltningsrådet Södras styrelse och ledning för fördjupande information och öppen dialog.

Förvaltningsrådet hade fyra ordinarie möten och åtta kortare informationsmöten under 2023.

Föreningsstämman

Föreningsstämman är Södras högsta beslutande organ. Stämman består av de 200 fullmäktige som väljs på årsmötena och som har var sin röst. Förvaltningsrådets ledamöter ingår alltid i fullmäktige. Stämman fastställer bokslut och vinstdisposition, utser ledamöter i styrelsen, revisorer och stämvalberedning. Styrelsens ledamöter, verkställande direktören och revisorerna har rätt att delta i överläggningarna på stämman och framställa förslag.

Ordinarie stämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse ska ske genom skriftligt meddelande till varje fullmäktig tidigast fyra veckor före och senast två veckor före ordinarie stämman respektive en vecka före extra stämman.

Föreningsstämman 2023 genomfördes i Lund. Utöver stämmoförhandlingarna,

som sändes via Södras webb, gjordes en tillbakablick på det gångna året med affärsområdescheferna och en framtidsspaning.

Stämman beslutade om vinstdisposition och behandlade 16 motioner, som diskuterades av fullmäktige på digitala motionstorg innan stämman. Motionerna berörde bland annat naturvård affärsvillkor och elpriser. Dessutom beslutades om en ny instruktion för förtroendevalda revisorer.

Valberedningens förslag 2023 innebar nio stämvalda ledamöter i styrelsen.

Föreningsstämmans valberedning

Föreningsstämmans valberedning ger förslag på styrelseledamöter, revisorer och föreningens ombud till LRF:s riksförbundsstämman. Dessutom föreslår valberedningen ekonomisk ersättning till styrelse, förvaltningsråd, fullmäktige, förtroendevalda och revisorer. Stämmans valberedning nomineras av förvaltningsrådets beredningsgrupp och ska bestå av



Föreningsstämman 2023 genomfördes i Lund.



fem till sju ledamöter. Sammansättningen ska spegla medlemskåren och om möjligt hela medlemsområdet.

Valberedningens arbete pågår under hela året och innebär bland annat att inhämta kunskap om föreningens utveckling och framtid och om hur styrelsearbetet fungerar samt att analysera behov av förändringar. Valberedningen tar också del av den styrelseutvärdering som genomförs regelbundet med hjälp av extern part. Utifrån detta identifieras och värderas lämpliga kandidater. Medlemmar och förtroendevalda kan löpande ge förslag till valberedningen på kandidater, både externa och medlemmar.

Vid föreningsstämman 2023 omvaldes Magnus Johansson, Lars Skogsberg, Ann Marke, Christer Andersson samt nyvaldes Margareta Åkerström. Vid valberedningens första möte valdes Magnus Johansson till ordförande, enligt nominering från förvaltningsrådets beredningsgrupp.

Styrelsens sammansättning och arbete

Styrelsen ska bestå av 10 till 13 ordinarie ledamöter, varav 7 till 10 ledamöter väljs av föreningsstämman och tre utses av arbetstagararna. Av de stämموvalda styrelseledamöterna ska minst två tredjedelar vara medlemmar i föreningen och styrelsens sammantagna kompetens ska svara mot föreningens behov. Valberednings mål är att föreningen vid varje tidpunkt ska ha en styrelse med förmåga till värdeskapande arbete för både industriella och kooperativa intressen. Styrelsens kompetens utvecklas också kontinuerligt genom exempelvis utbildningar och studiebesök. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen.

Styrelsen förvaltar Södras angelägenheter i koncernen utifrån ägarnas intresse och svarar för att det finns ändamålsenliga mål, planer, strategier och policyer så att ägarnas krav och förväntningar kan uppfyllas. Styrelsen

ska fortlöpande följa upp och utvärdera företagets prestationer och bedöma den ekonomiska situationen i koncernen. Styrelsen ska se till att medelsförvaltning, intern kontroll och riskhantering är betryggande och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig.

Styrelsen ska utöver det konstituerande mötet hålla minst sex möten under året. Under 2023 hade styrelsen 12 möten, varav ett konstituerande möte. Nya affärer, strategi och affärsplaner samt investeringsplan är exempel på viktiga styrelsefrågor under 2023. Vid det konstituerande mötet efter föreningsstämman utses styrelsens vice ordförande.

Styrelsen har en utförlig arbetsordning som bland annat beskriver styrelsens uppgifter och sammanträden samt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma. Dessa beskrivs i ett årshjul, se nästa sida. För att bereda frågor har styrelsen också utsett tre utskott.

Styrelseledamöter från och med föreningsstämman i juni 2023

Ledamöter	Funktion	Invald	Närvaro	Utbetalt arvode (TSEK)	Medlem	Insatskapital per den 31 dec 2023	Utskott
Magnus Hall	Ordförande	2020	12/12	1 086	Ja	1 005 561 kr	Ersättnings- och arvode
Paul Christensson	Vice ordförande	2010	12/12	641	Ja	1 026 118 kr	Kooperativa
Kristina Alsér	Ledamot	2020	11/12	424	Ja	89 808 kr	Kooperativa
Hannele Arvonen	Ledamot	2022	12/12	397	Nej	0	Revision
Hans Berggren	Ledamot	2015	11/12	412	Ja	251 288 kr	Revision
Pål Börjesson	Ledamot	2017	12/12	395	Ja	1 497 727 kr	Revision
Mikaela Johnsson	Ledamot	2022	10/12	391	Ja	31 151 kr	Kooperativa
Carina Olson	Ledamot	2022	12/12	408	Nej	0	Ersättnings- och arvode
Mats Sandgren	Ledamot	2019	12/12	397	Nej	0	Ersättnings- och arvode

Arbetstagarrepresentanter

Teddy Hedlund	Arbetstagarrepresentant PTK	2015	12/12	Nej	—	—
Pontus Johansson	Arbetstagarrepresentant LO	2015	11/12	Nej	—	—
Ann-Sofi Petersson	Arbetstagarrepresentant LO	2023	6/7	Nej	—	—

Utskott

Styrelsen har inom sig utsett tre utskott och fastställt skriftliga arbetsinstruktioner för dessa:

- » revisionsutskottet
- » ersättnings- och arvodesutskottet
- » kooperativa utskottet

Revisionsutskottet övervakar och granskar finansiell rapportering, riskhantering, hållbarhetsrapportering, regelefterlevnad samt uppfyllnad av digital strategi och informationssäkerhet. I utskottet ingick under 2023 Hans Berggren, Pål Börjesson och Hannele Arvonon.

Ersättnings- och arvodesutskottet bereder frågor om principer och riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för företagsledningen. Utskottet

ska även följa och utvärdera tillämpningen av de principer och riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor som styrelsen fastställt och ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i företaget. I utskottet ingick under 2023 Magnus Hall, Carina Olson och Mats Sandgren.

Kooperativa utskottet bereder kooperativa utvecklingsfrågor och beslut för vidare hantering i styrelsen. Frågorna omfattar bland annat utvärdering av företagets kooperativa samverkan och Södramodeln, behov av ändringar i stadgarna, utveckling av styrelsens arbete med förvaltningsrådet samt rekommendationer kring föreningsstyrningsrapporten och hantering av motioner till stämman. I utskottet ingick under 2023 Paul Christensson,

Ulf Johansson (fram till stämman), Mikaela Johnsson och Kristina Alsér.

Oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av ledamöterna i styrelsen och dess revisionsutskott samt i valberedningen vara oberoende i förhållande till företaget. Ersättnings- och arvodesutskottet ska bestå av oberoende ledamöter, med undantag för styrelseordföranden om denne ingår i utskottet. Omfattande affärsförbindelser eller andra omfattande ekonomiska mellanhavanden med företaget är en av omständigheterna som vägs in i bedömningen om en ledamöts oberoende. Styrelsen ska till två tredjedelar utgöras av medlemmar, revisionsutskott och ersättnings- och arvodesutskott kan därmed i sin helhet komma att utgöras

December

- » Affärsplan 2024–2026
- » Strategi: Industriportföljen
- » Successionsplanering
- » Fastställande av investeringsplan med investeringsramar, investeringspolicy
- » Fastställande uppförandekod, leverantörskod, hållbarhetspolicy
- » Fastställande finanspolicy

November

- » Riskhantering inom koncernen
- » Strategi: Uppdatering av råvarustrategin
- » Skog och vilt i balans

Oktober

- » Q3-rapport

September

- » TEMA: Kompetensförsörjning
- » Uppföljningar av investeringar
- » Global marknadsanalys – trävaror
- » Beslut Stadgebok
- » Styrelseresa Frankrike
- » TEMA: Massa

Juli

- » Q2-rapport

Januari

- » Förslag till beslut vinstdelning

Februari

- » Q4-rapport/årsbokslut
- » Beslut om förslag vinstdelning
- » Kolaffären
- » Policyer
- » Fastställande av mötesdatum nästkommande år

April

- » TEMA: Nya affärer – Lignin – Innovation
- » Q1-rapport
- » Behandling av ärenden inför stämman (motioner)
- » Valberedningens förslag

Maj

- » Konstituerande möte (efter stämman)

Juni

- » TEMA: Skog med skogsexkursion
- » Uppföljning stämman
- » Effektivitet i världsklass – Framdrift & resultatuppföljning



av medlemmar. Valberedningen utgörs i regel av ledamöter i förvaltningsrådet, som alltså är medlemmar. Som medlem deltar man aktivt i verksamheten genom affärsrelationen med företaget och både ledamöter i styrelse och valberedning har från tid till annan omfattande affärsförbindelser med företaget. Kravet på oberoende kan i det avseendet alltså inte uppfyllas. Styrelsens arbetsordning innehåller tydliga regler om intressekonflikter. Avtal mellan Södra och styrelseledamöter respektive förvaltningsrådsledamöter ingås i särskild ordning.

Utvärdering, arvoden och ersättningar

Utvärdering av styrelse och vd har genomförts under fjärde kvartalet med hjälp av extern part. Riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare fastställdes av föreningsstämman.

Koncernledning

Koncernledningen samlas normalt en gång i månaden och består av verkställande direktören, affärsområdeschefer och funktionschefer. Återkommande frågor på dagordningen är hälsa och säkerhet, strategi, ekonomi och kooperativa frågor. Planer och uppföljning bearbetas dessutom vid kvartalsvisa möten för respektive affärsområde och funktion. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen har fastställt en skriftlig vd-instruktion.

Kontrollfunktioner

Riskkontroll – Södras riskkontrollfunktion ansvarar för struktur och samordning

avseende rapporteringen av företagets strategiska risker. Avdelningen Södra Finanscenter ansvarar för hantering av finansiella risker utifrån bland annat finanspolicyn.

Intern kontroll – Ekonomi- och finansfunktionen fungerar som koncernens interna kontrollfunktion och rapporterar till koncernledning och revisionsutskott.

Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Regelefterlevnad – Södra driver ett affäretiskt program som bland annat innefattar en strukturerad hantering av och uppföljning inom området med särskilt fokus på konkurrens, antikorruption och sanktionsfrågor.

System för intern kontroll och riskhantering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i lagen om ekonomiska föreningar. Den interna kontrollprocessen ger styrelse, ledning och andra medarbetare rimlig säkerhet för att företagets mål ska nås när det gäller verksamhetens ändamålsenlighet, den ekonomiska rapporteringens tillförlitlighet samt efterlevnaden av tillämpliga lagar och förordningar.

Södra arbetar med intern styrning och kontroll kopplat till de processer som utmynnar i den finansiella rapporteringen. Intern kontroll avseende den

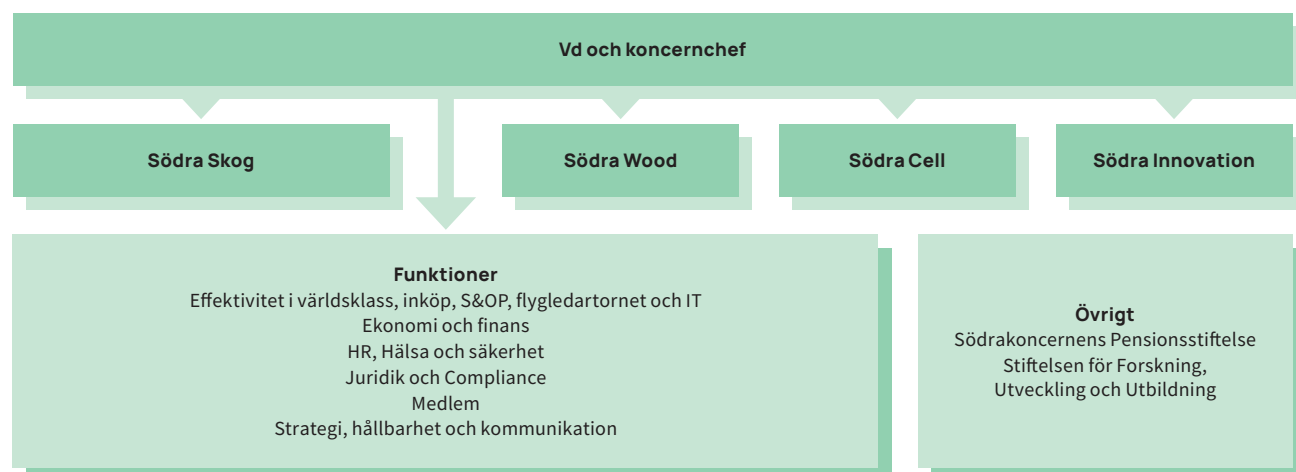
finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, men även att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på ekonomiska föreningar.

Riskbedömning hos Södra syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens företag, affärsområden och processer. Riskbedömningen uppdateras årligen och resultatet rapporteras till revisionsutskottet och koncernledningen.

Revisorer

Revisorerna utses av föreningsstämman. Revisorernas övergripande ansvar är att granska Års- och hållbarhetsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Två av de fyra ordinarie revisorerna är förtroendevalda.

Vid stämman 2023 omvaldes revisorerna Martin Johansson och Madeleine Edberg från PricewaterhouseCoopers AB samt nyvaldes Katarina Johnsson och Roger Johansson som förtroendevalda revisorer. Stämman har fastställt en instruktion för de förtroendevalda revisorerna.



Utveckling av kooperationen

Södra följer de särskiljande kooperativa principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag – Syfte och medlemsnytta, Demokratiska processer och Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande.

- » **Syfte och medlemsnytta** Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta. Styrelsen ska säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer.
- » **Demokratiska processer** Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.
- » **Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande** Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

De insatser som gjorts under året med särskild koppling till de kooperativa principerna redovisas nedan.

Strategi och föreningsstyrning

Södras strategi innehåller bland annat strategiområdena *Kooperation och demokrati, Kunskap och lärande samt Möten, verktyg och tjänster*. Inom ramen för dessa har flera initiativ drivits under året med koppling till de kooperativa principerna.

Förvaltningsrådet har kontinuerlig dialog med styrelse och ledning i strategiska frågor. Under 2023 lades särskild kraft på råvarusituationen och Södras framtida riktning och agerande. I två grupper – Affärsvillkor respektive Demokratiska processer – har de kooperativa och operativa delarna av Södra genomfört utvecklingsarbete tillsammans.

En stadgeöversyn inleddes under våren genom en utsedd stadgekommitté med representanter från förvaltningsrådet, styrelsen och Södras operativa organisation. Förtroenderåden har fått stadgekommitténs förslag på remiss och ett färdigt förslag kommer, efter behandling i förvaltningsråd och styrelse, att läggas fram för beslut på föreningsstämman 2024.

Med utgångspunkt i en ny föreningsstyrningspolicy och ramverk för Södras styrande dokument har bland annat ny uppförandekod och leverantörskod tagits fram. Koderna tydliggör

vårt ansvar och innehåller konkreta riktlinjer och vägledning för medarbetare respektive leverantörer. Den kooperativa etiska kod som nu arbetas fram blir motsvarigheten för förtroendevalda i Södra. Arbeta med att utveckla reklimations- och klagomålshantering inleddes under hösten, med syfte att säkerställa en snabb, transparent och likvärdig hantering.

Under 2023 uppdaterades informationen om föreningsstyrningen på Södras webb, så att den ska vara mer lättillgänglig och tydlig.

Utveckling av den demokratiska organisationen

Föreningsstämman 2022 gav styrelsen i uppdrag att, i samråd med förvaltningsrådet, ta fram och fastställa en kooperativ etisk kod. Arbetet med den kooperativa etiska koden inleddes 2022 och fortsatte under 2023 med en bred förankringsprocess bland förtroendevalda. Under året har förtroendevalda i både valberedningar och förtroenderåd diskuterat hur koden bäst ska utformas och vilka situationer som kan behöva hanteras. Utifrån detta utformades den kooperativa etiska koden för behandling av styrelsen i början av 2024.

Under 2023 genomfördes ett brett utvecklingsprogram för förtroendevalda. Den första modulen i programmet riktade sig till samtliga ledamöter i förtroenderåd och valberedningar med fokus på den kooperativa etiska koden, och samlade drygt 400 deltagare vid sex olika träffar. Den andra och tredje modulen riktade sig till förtroenderådens ordförande och vice ordförande med fokus på det kooperativa uppdraget och det kooperativa ledarskapet.

Introduktion av nya förtroendevalda har genomförts med studiebesök, utbildning och erfarenhetsutbyte. Valberedningsforum genomfördes också under hösten för fortsatt utveckling av de lokala valberedningarnas arbete.

Föreningsstämman 2023 beslutade om en ny instruktion för de förtroendevalda revisorerna.

Öppen och aktiv kommunikation

Vid sidan av de återkommande vägarna för medlemsdialog som bland annat årsmöten, motioner, skrivelser och höstmöten har under ytterligare steg tagits för mer aktiv och öppen kommunikation med medlemmarna. Exempelvis har fler digitala möten, sändningar, digitala nyhetsbrev och poddar, både för förtroendevalda och medlemmar, genomförts för att skapa bättre förutsättningar för dialog. Årsmötena fick under året ett delvis nytt format för att uppmuntra till mer dialog.

Arbetet för att utveckla kännedomen om medlemmarnas behov och förväntningar fortsatte under året, med bland annat nya undersökningar.

Viktiga regelverk

Externa:

- » Lagen om ekonomiska föreningar
- » Aktiebolagslagen
- » Årsredovisningslagen
- » Svensk kod för bolagsstyrning
- » Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag



Interna

- » Föreningens stadgar
- » Beslut av föreningsstämma
- » Arbetsordning för styrelsen
- » Instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- » Instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen
- » Policyer och riktlinjer
- » Uppförandekod

Revisors yttrande om föreningsstyrningsrapporten

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 150–156.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av föreningsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En föreningsstyrningsrapport har upprättats. Vi anser att informationen i föreningsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisning för 2023.

Växjö den 15 februari 2024



Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Styrelse



Magnus Hall

Ordförande. Född 1959.

Ledamot i styrelsen 2020 och ordförande 2022. Mandattiden utgår 2024. Tidigare koncernchef Vattenfall. Ordförande Höganäs AB, mediagruppen NTM och Göta Kanalbolaget. Ledamot Åhlin & Ekeröth.

Skogsinnehav: 66 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 005 561 kronor.



Kristina Alsér

Född 1956.

Ledamot styrelsen 2020. Mandattiden utgår 2024. Delägare och ledamot i Mercatus Engineering. Ordförande Arkitektbolaget AB. Ledamot Familjen Kamprads stiftelse och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien. Hedersdoktor vid Linnéuniversitetet.

Skogsinnehav:¹⁾ 31 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 89 808 kronor.



Hannele Arvonen

Född 1966.

Ledamot i styrelsen 2022. Mandattiden utgår 2024. Jägmästare. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien och Finska Akademien. Tidigare Holmen och Metsä Board samt vd på Sveaskog och Setra Group.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Hans Berggren

Född 1956.

Ledamot styrelsen 2015. Mandattiden utgår 2024. Agronom. Tidigare koncernchef och vd Sveriges Stärkelseproducenter ekonomisk förening. Ordförande SolEdits AB, ledamot SLU Holding.

Skogsinnehav:¹⁾ 397 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 251 288 kronor.



Pål Börjesson

Född 1962.

Ledamot styrelsen 2017. Mandattiden utgår 2024. Agronom och professor i miljö- och energisystem vid Lunds tekniska högskola vid Lunds universitet. Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien.

Skogsinnehav: 130 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 497 727 kronor.



Paul Christensson

Vice ordförande. Född 1959.

Ledamot styrelsen 2010. Mandattiden utgår 2024. Vice ordförande LRF:s förbundsstyrelse och ordförande LRF Skogsägarna.

Skogsinnehav:¹⁾ 203 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 026 118 kronor.

Innehav av totalt insatskapital avser förhållandena den 31 december 2023.

¹⁾ Delägt.



Teddy Hedlund

Född 1968.

Suppleant styrelsen 2015, ordinarie ledamot 2024. Arbetstagarrepresentant för PTK. Ordförande Unionen vid Södras Huvudkontor. Ledamot Södras koncernråd. Ledamot Unionens branschdelegation Industri Industrierbetsgivarna.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Pontus Johansson

Född 1980.

Suppleant styrelsen 2015, ordinarie ledamot 2017. Arbetstagarrepresentant för LO. Klubbordförande i GS vid Södra Wood Mönsterås. Ledamot Södras koncernråd.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Mikaela Johnsson

Född 1982.

Ledamot styrelsen 2022. Mandattiden utgår 2024. Lantmästare. Ledamot LRF:s riksförbundsstyrelse. Äger och driver lant- och skogsbruksfastighet.

Skogsinnehav:¹⁾ 478 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 31 151 kronor.



Carina Olson

Född 1965.

Ledamot i Södras styrelse 2022. Mandattiden utgår 2024. Vd och koncernchef på Praktikertjänst. Tidigare finansdirektör på Södra.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Ann-Sofi Petersson

Född 1974.

Ledamot i styrelsen sedan 2023. Arbetstagarrepresentant för LO. Ordförande i Pappers avd 34.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Mats Sandgren

Född 1955.

Ledamot styrelsen 2019. Mandattiden utgår 2024. Jägmästare. Ordförande Föreningen Skogen. Ledamot Linné-universitetets styrelse och Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien.

Skogsinnehav: 125 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 0.

SUPPLEANTER – ARBETSTAGARREPRESENTANTER



Robert Andersson

Född 1968.

Suppleant styrelsen 2023. Arbetstagarrepresentant för PTK. Ordförande för SSF-Ledarna Södra Skog. Ledamot i Södras koncernråd.



Patrik Birgersson

Född 1970.

Suppleant styrelsen 2023. Arbetstagarrepresentant för LO. Klubbordförande i GS vid Södra Wood/Innovation Värö. Ledamot i Södras koncernråd.



Peter Tärnberg

Född 1965.

Suppleant styrelsen 2018. Arbetstagarrepresentant för LO. Ordförande Pappers avdelning 9 vid Södra Cell Värö. Ordförande Stiftelsen Skåregärde, förvaltning av skogsmark åt medlemmarna i Pappers avdelning 9. Ledamot i Södras koncernråd.

¹⁾ Delägt.

Koncernledning



Lotta Lyrå

Vd och koncernchef. Född 1975.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2020. Ingår i koncernledningen sedan 2020.

Tidigare erfarenheter: McKinsey, ledande befattningar i Södra och inom IKEA-gruppen. Senast vd och koncernchef för Clas Ohlson.

Övriga uppdrag: Ledamot i Skogsindustrierna, Kivra och Spendrups.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Henrik Andersson

Medlemschef. Född 1969.

Jägmästare, Sveriges Lantbruksuniversitet, Umeå och Ludwig Maximilian Universität, München. Anställd 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Tidigare erfarenheter: Sågverkschef och platschef, Kährs i Nybro. Affärsområdeschef för sågverk, komponent och möbelfabriker, IKEA Industry och senast Divisionschef Solid Wood, IKEA Industry.

Skogsinnehav: 217 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 157 373 kronor.



Magnus Björkman

Affärsområdeschef Södra Cell. Född 1964.

Civilingenjör och MBA. Ingår i koncernledningen sedan 2019.

Tidigare erfarenheter: Arbetat med försörjningsfrågor kring vätskekartong på Tetra Pak International i Lund. Olika produktionsbefattningar och vd på Stora Enso Nymölla AB. Platschef vid Södra Cell Mörrum och marknadschef på Södra Cell.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Catrin Gustavsson

Affärsområdeschef Södra Innovation. Född 1970.

Teknologie doktor i massateknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm, civilingenjör i kemiteknik, Chalmers Tekniska Högskola. Anställd 2014. Ingår i koncernledningen sedan 2017.

Tidigare erfarenheter: Bland annat processteknisk chef Södra Cell Värö, produktionschef BillerudKorsnäs Gruvöns bruk, laboratoriechef Kvaerner Pulpning och forskningsingenjör Stora Enso.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Mattias Johansson

Chefsjurist och administrativ direktör. Född 1972.

Jur kand, MBA, Master of Laws, London School of Economics and Political Science. Anställd 2007. Ingår i koncernledningen sedan 2007.

Tidigare erfarenheter: Bland annat bolagsjurist Saab AB och ABB Financial Services AB.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Peter Karlsson

Affärsområdeschef Södra Skog. Född 1976.

Civilekonom. Anställd 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2019.

Tidigare erfarenheter: Olika befattningar inom Södra, bland annat ekonomi- och finansdirektör, chef för Södra Interiör, CFO Elajo Invest samt ledande ekonomibefattningar inom tillverkningsindustrin.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Innehav av totalt insatskapital avser förhållandena den 31 december 2023.



Caroline Leifson

Sekreterare och vd-assistent.
Född 1972.

Anställd 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Tidigare erfarenheter: Mångårig erfarenhet som administratör och gruppchef på PwC. Tidigare anställd inom hotellbranschen, Nordic Choice Hotels.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Stewen Nilsson

Chef Operational Excellence.
Född 1966.

MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2019. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Tidigare erfarenheter: Ledande befattningar på Stora Enso, Baxter, Södra och inom IKEA-gruppen. Senast Produktionsdirektör inom Södra Wood.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Malin Nordin

Strategichef. Född 1976.

Miljö- och kemiexamen. Anställd 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Tidigare erfarenheter: Olika ledande befattningar under 20 år inom Ikea-gruppen, bland annat inom global affärsutveckling och Ikeakoncernens cirkulära inriktning och mål.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Isabella Wärvik

HR-direktör. Född 1982.

Personalvetare, HR-utbildning med inriktning mot organisationspsykologi. Anställd 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2022.

Tidigare erfarenheter: Arbeten inom HR, främst med ledarskaps- och organisationsutveckling, bland annat inom HK Scan och Ballingslöv AB.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Marcus Åsgärde

Affärsområdeschef Södra Wood.
Född 1977.

Civilingenjör från Chalmers i Göteborg och MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2005. Ingår i koncernledningen sedan 2023.

Tidigare erfarenheter: Olika roller på flera affärsområden inom Södra, däribland platschef för Södra Cell Värö samt Södra Wood Värö.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Magnus Örnberg

Ekonomi- och finansdirektör
Född 1965.

Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2023. Ingår i koncernledningen sedan 2023.

Tidigare erfarenheter: CFO på SAS och Saab AB samt CFO och andra finansiella roller inom ABB.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Förändringar under året

Magnus Örnberg, ny ekonomi- och finansdirektör.

Marcus Åsgärde, ny affärsområdeschef Södra Wood.

Peter Jhaveri lämnade sin befattning.

Södras ABC – ord och uttryck

Avsalumassa

Se Marknadsmassa.

Biobränsle

Biobränslen kan vara fasta, flytande och gasformiga. Exempel på fasta biobränslen är brännved, flis, pellets och briketter. Exempel på flytande biobränslen är etanol, metanol, biodiesel och bioolja. Till gasformiga biobränslen hör biogas, dimetyleter och biometan.

Biodrivmedel

Fordonsbränslen som produceras från förnybar biomassa, till exempel biodiesel, HVO- diesel.

Bioekonomi

Bioekonomi handlar om all ekonomisk aktivitet som kommer av kunskap om biologiska processer och bioteknologi och syftar till ett hållbart sätt att leva utan att förbruka jordens ändliga resurser.

Biogen koldioxid

Biogen koldioxid innehåller kol som ingår i det biologiska kretsloppet. Fossil koldioxid innehåller däremot kol från fossila inlagringar.

Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är ett samlingsbegrepp för den variation som finns mellan och inom arter och livsmiljöer på jorden. Hög biologisk mångfald innebär att vi har ett landskap med många olika naturtyper, olika arter och en stor genetisk variation inom arter. För ytterligare förklaring, se FN:s konvention om biologisk mångfald (CBD).

Biomassa

Biomassa är enligt EU:s förnybarhetsdirektiv (2009/28/EG) den biologiskt nedbrytbara delen av produkter, avfall och restprodukter av biologiskt ursprung från jordbruk (inklusive material av vegetabiliskt och animaliskt ursprung), skogsbruk och därmed förknippad industri inklusive fiske och vattenbruk – liksom den nedbrytbara delen av industriavfall och kommunalt avfall.

Bioprodukter

Bioprodukter är våra flytande skogsprodukter biometanol, tallolja och terpentin som går under benämningen Liquid forest™ och som framställs i fabriken där vi även tillverkar pappers- och textilmassa.

Biprodukter

Biprodukter från Södras industrier används bland annat i byggmaterial, som biobränslen samt för biodrivmedelsproduktion och som råvara till kemikalieindustrin. Till exempel är sågspån en biprodukt från sågverken.

Blå målklasser

Blå målklasser innebär att vattendrag värderas och att ambitionen för hänsyn till vattenmiljöer anges med målklasser i den gröna skogsbruksplanen.

Dissolvingmassa (Textilmassa)

Dissolvingmassa, ibland även kallat textilmassa, tillverkas huvudsakligen av björkved och används bland annat för textila ändamål vid tillverkning av viskos och lyocell. Begreppet kommer från engelskan "dissolve" (lösa upp). Vid produktion av dissolvingmassa löses cellulosan i massan upp.

Elcertifikat

Elcertifikatsystemet är ett marknadsbaserat stödsystem som syftar till att öka produktionen av förnybar el på ett kostnadseffektivt sätt.

Energimåttenheter

1 Terawattimme (TWh) = 1 000 Gigawattimmar (GWh) = 1 000 000 Megawatt-timmar (MWh) = 1 000 000 000 kilowattimmar (kWh).

eNPS

Employee net promoter score. Mäter hur sannolikt det är att ett företags medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till en vän. Resultatet delas upp i tre grupper: ambassadörer, passiva och kritiker där eNPS beräknas på skillnaden mellan ambassadörer och kritiker.

Fossil åker

En samlande benämning på spår från olika typer av övergivna odlingssystem i Sverige som formats av äldre tiders bruksningsmetoder. Benämns även fornåker.

Fossila bränslen

Till skillnad från förnybara bränslen nybildas fossila bränslen långsamt, till exempel kol, olja och naturgas.

FSC®

Forest Stewardship Council® är en oberoende internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar och har utvecklat principer för certifiering av skogsförvaltning.

Förnygringsavverkning

Avverkning av nästan alla äldre träd i ett skogsbestånd med syfte att ge plats för en ny generation skog. Kallas också slutavverkning.

GRI – Global Reporting Initiative

GRI är ett globalt ramverk med riktlinjer för hållbarhetsredovisning med krav på transparens beträffande ekonomisk, miljömässig och social påverkan.

Grot

Förkortning av "grenar och toppar", en restprodukt vid avverkning som tas tillvara. Används som biobränsle, till exempel i kraftvärmeverk.

Grön el

I dagligt tal el som produceras av förnybara källor som exempelvis biobränslen, vind- och vattenkraft.

Grön skogsbruksplan

Grön skogsbruksplan är ett viktigt verktyg och stöd för ett ekonomiskt och miljöanpassat skogsbruk som kombinerar miljöhänsyn med produktion. Den gröna skogsbruksplanen innehåller även blå målklasser för vattenmiljöer. Används även vid certifiering av skogsfastigheten.

Grönt bokslut

Södra gör varje år ett Grönt bokslut. Södra Skogs revisorer kontrollerar hur förnygringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och förnygringar lever upp till skogscertifieringssystemen FSC®:s och PEFC:s krav på generell hänsyn, men också hur Södra följer egna policyer och rutiner för miljöhänsyn.

Ha

Hektar. En yta motsvarande 10 000 kvadratmeter.

Hänsynskrävande biotop

Område i naturen som på grund av sina särskilda egenskaper utgör en livsmiljö för vissa växt- eller djurarter.

Insatskapital

Kapital som föreningens medlemmar bidrar med genom insatser.

ISO 14001

En internationell standard för miljöledningssystem.

ISO 45001

En internationell standard för ledningssystem för arbetsmiljö.

ISO 50001

En internationell standard för energiledningssystem.

Kemikalier

Ett samlingsbegrepp för de kemiska produkter som används i Södras verksamhet.

KL-trä (korslimmat trä)

Ett starkt och styvt byggelement med hög formstabilitet. Södras KL-trä består av PEFC och/eller FSC®-certifierad råvara och är typgodkänt för svenska marknaden.

Kokkemikalier

Kemikalier som används i massabrukens kokerier för att lösa ut lignin.

Koldioxidekvivalenter

En måttenhet för utsläpp av växthusgaser. Olika växthusgaser har olika stark klimatpåverkan. När utsläppen anges i koldioxidekvivalenter är alla växthusgaser räknade som om de vore koldioxid.

Kolsänka

Upptag av koldioxid, till exempel i en växande skog.

Lignin

Lignin är det ämne som fungerar som binde-medel och binder ihop cellulosa-fiber i ved. Värdefull biprodukt vid massatillverkning. Forskning bedrivs för att kommersialisera kolfiber av lignin för tillverkning av lättvikts-material som kan ersätta traditionella, tyngre material, till exempel i bilar.

LTA

Lost time accident. Arbets-skada med frånvaro.

LTAR

Lost time accident rate. Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

m³fub

Fastkubikmeter under bark. Avser träd-stammens volym exklusive bark och topp. Används vanligen som mått vid avverkning och handel.

m³s

Kubikmeter stjälp-t mått. Avser materialets yttre mått och används bland annat för flis.

m³sk

Skogskubikmeter. Avser volymen av hela trädstammen ovan stubbskäret inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används vanligen som mått på rotstående skog.

m³sv

Kubikmeter sågad vara.

Marknadsmassa

Södra producerar pappersmassa, dels barr-sulfatmassa, dels lövsulfatmassa men också textilmassa (dissolvingmassa) som säljs på marknaden för avsalumassa till kunder globalt.

Miljövarudeklaration**(EPD, Environmental Product Declaration)**

Information om en produkts miljöprestanda ur ett livscykelperspektiv. Miljövarudeklarationer publiceras av ett EPD-program och är verifierade av en tredje oberoende part.

OnceMore®

Dissolvingmassan som produceras i OnceMore®-processen består av cellulosa som kommer från två olika källor där en del är uttjänt textil och en del är trä från hållbara skogar.

PEFC

Programme for the Endorsement of Forest Certification är en internationell organisation som arbetar för ett hållbart skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifiering.

Processkemikalier

Kemikalier som används i produktions-processer i Södras industri.

RASE

Rönn, asp, sälg och ek.

Recycled Claim Standard (RCS)

Syftet med RCS är att öka användningen av återvunna material. RCS-certifiering av produkter som säljs till slutkonsument kräver certifiering och spårbarhet i hela värdekedjan. Genom RCS-certifiering kan Södra producera och tillverka RCS-certifierad OnceMore®-dissolvingmassa.

Scope (1, 2, 3)

Standarden för att redovisa utsläpp av växthusgaser (GHG Protocol) delar upp företagens utsläpp i tre delar: Scope 1 – direkta utsläpp av växthusgaser från de verksamheter där företaget har finansiell kontroll, Scope 2 – indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi och Scope 3 – övriga indirekta utsläpp.

Skoglig konsekvensanalys (SKA)

Skogsstyrelsen gör, i samarbete med SLU, skogliga konsekvensanalyser (SKA) regelbundet. Utifrån ett antal olika scenarier, där Sveriges skogar nyttjas och sköts på olika sätt, beräknas vilka konsekvenser detta får på 100 års sikt. Analyserna ger detaljerad information om tillståndet i skogen. Informationen kan sedan användas som beslutsunderlag i frågor som rör skogens långsiktiga användning. Den senaste skogliga konsekvensanalysen gjordes 2022 och kallas för SKA 22.

Ståndortsanpassning

Skogsskötsel anpassad efter förut-sättningarna på respektive växtplats, till exempel val av trädslag.

Substitution

Substitution innebär att ersätta med något annat. Substitution skapar en positiv klimatnytta när produkter baserade på förnybar skogsråvara ersätter produkter med högre klimatbelastning, som stål, cement, plast och fossil energi.

Substitutionsfaktor

Substitutionsfaktorn skiljer sig åt mellan olika material. Det vi mäter är mängden utsläpp av fossilt kol som ersätts per enhet biogent kol i skogsprodukterna.

Tallolja

Biprodukt vid produktion av pappersmassa som kan ersätta fossila ämnen. Används bland annat för produktion av råtalldiesel och kemikalier.

Textilmassa

Se Dissolvingmassa.

Trakt

Benämning på ett avgränsat skogsområde där någon form av skötselåtgärd ska genomföras.

Traktdirektiv

En skriftlig instruktion vid avverkning innehållande bland annat hur mycket virke som ska avverkas och vilken naturhänsyn som ska tas.

Trakthyggesbruk

Skogsbruk med olika faser från plantering/sådd till skörd via föryngring, röjning, gallring och föryngringsavverkning.

Ursprungsgarantier

Ursprungsgarantier utfärdas av staten och visar vilken typ av energikälla elen kommer ifrån. Ursprungsgarantierna kan sedan säljas av elproducenter på öppna marknaden.

Vinstdelning

Södras modell för vinstdelning ger medlemmarna avkastning dels på det virke som levererats, dels det insatskapital medlemmarna bidrar med. Begreppet innefattar således utdelning på virkes-leveranser och insatskapital men innebär även insatsemission. Insatsemissionen ökar medlemmarnas insatskapital och är en särskild form av värdeöverföring som omvandlar kollektivt ägt eget kapital till individuellt ägt medlemskapital.

Växthusgas

Gaser som påverkar växthuseffekten, till exempel koldioxid, metan och lustgas.

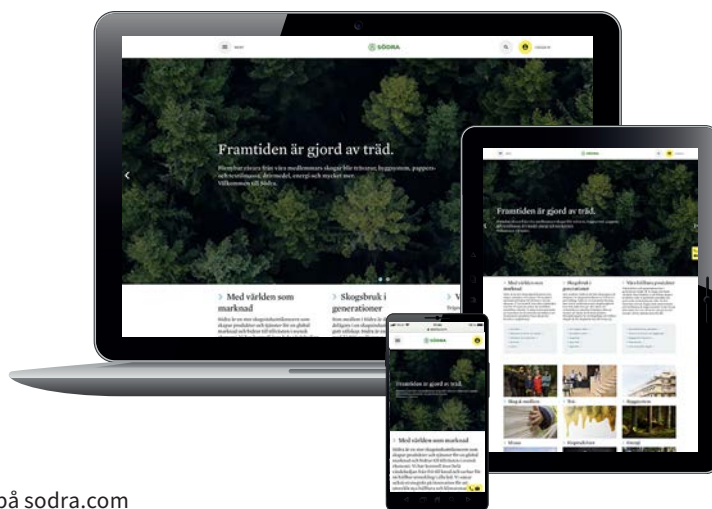
Finansiell information

Rapportdatum

Följande datum gäller för publicering av rapporter:

Kvartal 1	24 april 2024
Kvartal 2	25 juli 2024
Kvartal 3	28 oktober 2024
Kvartal 4/ Bokslutskommuniké	februari 2025

Föreningsstämma avseende verksamhetsåret 2023 äger rum 28 maj 2024 i Kalmar.



Rapporterna och mer information om Södra finns att läsa på sodra.com

Kontakt

Fler uppgifter finns på webben: sodra.com/kontakt

SÖDRA SKOGSÄGARNA EKONOMISK FÖRENING

Postadress: 351 89 Växjö
Besöksadress: Skogsuddevägen 40, Växjö
0470-890 00
info@sodra.com

Medlemsservice

0470-891 00
medlemsservice@sodra.com

Frågor om års- och hållbarhets-
redovisningen besvaras av:
CFO Magnus Örnberg
Telefon: 0470-891 88
E-post: magnus.ornberg@sodra.com



Detta är Södra

Med rötterna i skogen skapar vi framtiden. Södra bildades 1938 ur idén om att vi är starkare tillsammans. I dag är Södra Sveriges största skogsägarförening med fler än 50 000 familjeskogsbrukare som medlemmar. Tillsammans äger medlemmarna i Södra en världsledande industri som förädlar skogsråvaran till förnybara produkter inom massa, trä, byggsystem, flytande bioprodukter och energi.

Södra Skogsägarna
ekonomisk förening

ADRESS	351 89 Växjö
TELEFON	0470-890 00
E-POST	info@sodra.com, medlemsservice@sodra.com
HEMSIDA	sodra.com

Produktion: Södra i samarbete med Ny Studio.

Tryck: Taberg Media Group, inlaga Amber Graphic 130 g, omslag Munken Kristall 300 g. Papper kommer från Södras kund Arctic Paper.

Foto: Malin Arnesson, Sofia Ernerot, Kennet Johansson, Fredrik Syrén, Johan Claesson, Joel Dittmer, Martin Olofsson, Alexander Hall.



MIX
Papper från
ansvarfulla källor
FSC® C011449

