



# SÖDRA

Års- och hållbarhetsredovisning

# Från en familj till en annan – vår unika affärsmodell



**Södra är bron mellan skogsgården och konsument.** Vi strävar hela tiden efter att maximera både värdet av skogen och kundnyttan från produkterna och tjänsterna vi skapar. På så sätt förädlar och förnyar medlemmar och medarbetare tillsammans skogsgårdens värden, om och om igen. Genom SödramodelLEN får varje gård del av mervärdet vi skapar och vår kooperativa ägarform innebär unikt engagemang och långsiktighet.

**Vi kommer från södra Sverige och tillgodoser samtidigt efterfrågan och behov från en global konsument.** Vår råvara är unik i sina fiberegenskaper och ger därigenom möjlighet att skapa produkter som spelar en viktig roll i människors liv – trävaror för boende, fibermassa för hälsa och hygien, bioenergi för uppvärmning och transport. Vi utvecklar hela tiden vårt brukande av skogen och den industriella värdekedjan för att leva upp till konsumentkrav som förändras.

**I vår värdekedja skapar medarbetares kompetens och engagemang unika värden.** Kunskap om flöden och teknik är central och omsätts i att hela tiden skapa effektivast möjliga industri. Vi väljer affärer och marknader där träfibern är central, vår skala och produktkvalitet kommer till sin rätt och geografin ger logistiska fördelar.

**Vi är långsiktiga och ansvarsfulla i brukandet av skogen** genom att hela tiden balansera skogens roll som kolsänka, råvara för att fasa ut fossila material och källa till biologisk mångfald. Varje medlems särskilda engagemang för sin skog ger mångfald och långsiktighet. Samtidigt pågår hela tiden en gemensam utvecklingsresa med att förfina brukande- och skötselmetoder genom ny kunskap och teknik.

**Vi är en drivande kraft i att utforska träfiberns och skogens många möjligheter,** på så sätt växer nya produkter och affärer fram. Allt i syfte att hela tiden ha den långsiktigt högsta betalningsförmågan för den råvara som kommer ur medlemmarnas skogar.



Med rötterna i skogen skapar vi framtiden



- 4 Året i siffror
- 6 Året i korthet
- 8 Vd och koncernchef har ordet
- 10 Vi sätter säkerheten först

#### **SÅ SKAPAR SÖDRA VÄRDE**

- 12 Så här skapar Södra värde
- 14 Så här funkar Södramodellen
- 16 Skogsgårdens värde växer varje år i Södra
- 17 Styrelsens förslag till vinstdelning

#### **STRATEGI**

- 18 Södras gemensamma strategi – från en familj till en annan
- 20 Områden där vi kan driva utveckling och växa
- 22 Människor och kultur i centrum
- 24 Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården
- 26 Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter
- 28 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument
- 30 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

#### **VERKSAMHET OCH ORGANISATION**

- 32 Fyra affärsområden för dagens och framtidens affärer
- 33 Skog: Skoglig rådgivning, tjänster och digitala verktyg
- 34 Vardagsprodukter från familjeskogsbruken
- 35 Trä: Trävaror för bygghandel och träindustri
- 36 Byggsystem: Trähus på höjden i korslimmat trä
- 37 Massa: Världsledande på pappers- och textilmassa
- 38 Flytande bioprodukter: Hållbara bioprodukter – skog i flytande form
- 39 Energi: Närodlad och klimatsmart energi

#### **EKONOMISK REDOVISNING**

- 42 Innehållsförteckning
- 43 Flerårsöversikt
- 44 Alternativa nyckeltal
- 45 Övriga definitioner
- 46 Förvaltningsberättelse
- 53 Rapport över totalresultat för koncernen
- 54 Rapport över finansiell ställning för koncernen
- 56 Rapport över förändring i eget kapital för koncernen
- 57 Rapport över kassaflöden för koncernen
- 58 Resultaträkning för moderföretaget
- 59 Balansräkning för moderföretaget
- 61 Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget
- 62 Kassaflödesanalys för moderföretaget
- 63 Noter
- 101 Förslag till vinstdisposition
- 102 Revisionsberättelse

#### **HÅLLBARHETSREDOVISNING**

- 106 Hållbarhet
- 108 Södra och Agenda 2030
- 109 Om Södras hållbarhetsredovisning
- 112 Egna väsentliga hållbarhetsfrågor
- 113 Styrning och organisation för hållbarhet
- 119 Beräkningsprinciper
- 122 Människor och kultur i centrum
- 126 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser
- 138 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument
- 141 GRI-index
- 144 Granskningsrapport
- 145 Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen
- 145 Revisorns yttrande

#### **KONCERNENS STYRNING**

- 148 Styrelseordförande har ordet
- 150 Föreningsstyrningsrapport
- 155 Utveckling av Kooperationen
- 156 Viktiga regelverk
- 157 Revisors yttrande
- 158 Styrelse
- 160 Koncernledning

#### **ÖVRIG INFORMATION**

- 162 Södras ABC
- 164 Finansiell information & kontakt

Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening (organisationsnummer 729500-3789) avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2022 för koncernen och moderföretaget. Den av revisorerna granskade årsredovisningen omfattar sidorna 42–101. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat- och balansräkning fastställs på föreningsstämman den 31 maj 2023. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 106–143. Omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsrapporten framgår av sidan 145. Föreningsstyrningsrapporten omfattar sidorna 150–156.



# Södra

Södra är Sveriges största skogsägarförening och tillsammans äger vi mer än hälften av den privatägda skogen i södra Sverige. Vi är också ägare till en skogsindustrikoncern där vi förädlar den hållbara skogsråvaran till klimatsmarta produkter som skapar värde för människor över hela världen.

## Skog

Vi erbjuder skogliga tjänster, rådgivning och digitala verktyg till medlemmarna i Södra. Skogsråvaran kommer främst från medlemmarnas skogar, men ibland även från andra leverantörer. Råvaran levererar vi till våra egna industrier där den förädlas.

## Trä

Våra trävaror är främst byggträ i produkter från golv till tak som konstruktionsvirke, ytterpanel och läkt. De är till största delen förädlade genom hyvling, impregnering eller målning. Vi har åtta sågverk i Sverige och Finland. Huvuddelen av försäljningen är byggträ till bygghandel och träindustri.

## Massa

Vi är med våra massabruk i Värö, Mörrum och Mönsterås en världsledande producent av pappers- och textilmassa. Pappersmassan används till mjukpapper i bland annat hygienprodukter, men även till specialprodukter, tryck- och skrivpapper och förpackningar. Textilmassan används i textilindustrin till viskos och lyocell.

## Byggsystem

Våra klimatsmarta byggkomponenter i korslimmat trä gör det möjligt att bygga högt och hållbart i trä, oavsett om det är bostäder, industrifastigheter eller offentliga byggnader. Byggelement i korslimmat trä bearbetas redan i fabriken efter kundens önskemål till exempelvis bjälklag, tak eller väggar.

## Flytande bioprodukter

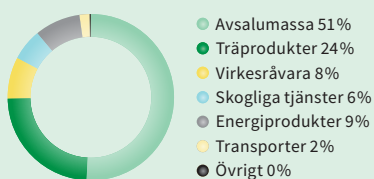
Biometanol, tallolja och terpentin är flytande bioprodukter från skogen. Produkterna används bland annat i bränsle och rengöringsmedel, kosmetika, inom lukt- och smakindustrin och till biodrivmedel.

## Energi

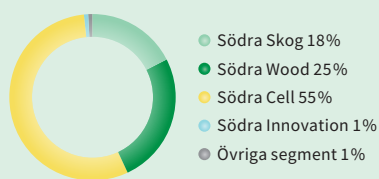
Skogsråvaran ger också energiprodukter som grön el, fjärrvärme och biobränsle. El från Södra och fjärrvärme består av energiöverskott från våra industrier, biobränsle kan användas direkt i värmeverk eller förädlas till pellets.

# Året i siffror

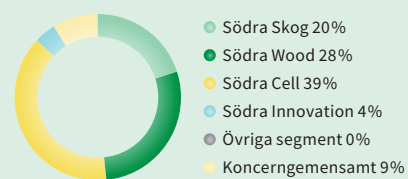
Några av våra viktigaste siffror och nyckeltal för 2022.



Nettoomsättning uppdelad per intäktskategori.



Omsättning per affärsområde. Totalt 33 367 MSEK exklusive internleveranser.



Anställda per affärsområde. Totalt 3 282 anställda.

# Produktionsenheter

- Massabruk
- Sågverk
- Impregneringsanläggning
- Sliperi
- Vidareförädling
- Pelletsfabrik
- Plantskola
- Huvudkontor

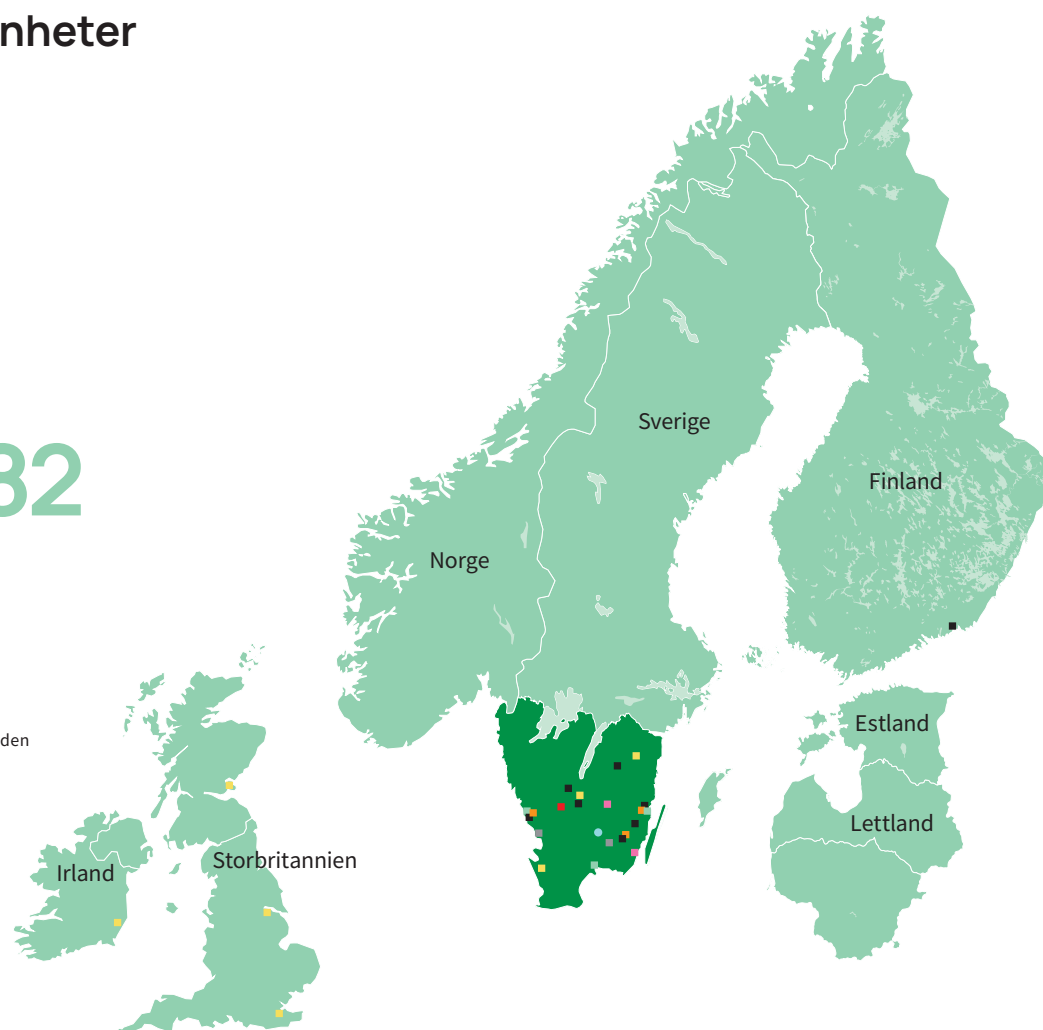
Avser produktionsenheter  
den 31 december 2022

**3**      **3 282**

Massabruk      Medarbetare

**8**      **19**

Sågverk      Skogliga  
verksamhetsområden  
i Götaland



Nyckeltal	2022	2021	2020 <sup>2)</sup>	2019 <sup>3)</sup>	2018
Nettoomsättning, MSEK	33 367	27 060	20 351	23 183	24 230
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	9 136	6 811	2 164	3 897	5 654
Rörelseresultat, MSEK	7 805	5 316	891	2 582	4 508
Resultat före skatt, MSEK	7 724	5 233	746	2 495	4 431
Avkastning på sysselsatt kapital	35%	25%	2%	12%	24%
Soliditet	65%	63%	57%	59%	59%
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	5 820	3 192	646	2 227	-142
Vinstdelning, MSEK	3 243 <sup>1)</sup>	2 239	598	1 068	1 795
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 786	2 719	2 696	2 637	2 591
Virkesvolym, milj m <sup>3</sup> fub	18,3	18,0	17,4	17,1	16,5
Antal medlemmar	51 476	51 938	52 921	52 192	51 637
Antal anställda	3 282	3 124	3 141	3 150	3 141
Positiv klimateffekt <sup>4)</sup> , Mton CO <sub>2</sub> e	12,1	13,3	11,0	10,8	9,9
Fossila utsläpp i värdekedjan <sup>5)</sup> , Mton CO <sub>2</sub> e	2,1	2,1	2,2	—	—
Arbetskadorna med frånvaro (LTA) <sup>6)</sup> , antal	50	56	47	62	77
Arbetskadefrekvens (LTAR) <sup>7)</sup>	10	11	9	12	15

<sup>1)</sup> Föreslagen vinstdelning inklusive insatsemission.

<sup>2)</sup> Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

<sup>3)</sup> Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och inte som tidigare som Övriga kostnader. Detta har påverkat resultat och balansräkningar och nyckeltal.

<sup>4)</sup> CO<sub>2</sub>e=koldioxidekvivalenter.

Data för 2018–2019 har tagits fram med en annan redovisningsprincip jämfört med 2020–2022 som innebär en avgränsning avseende vilka utsläpp av fossila växthusgaser som har inkluderats.

<sup>5)</sup> Redovisningsprincipen för utsläpp av fossila växthusgaser förändrades 2021 avseende vilka utsläpp som inkluderats. Jämförelsesiffror för 2020 är omräknade medan data för 2018 och 2019 ej redovisas.

<sup>6)</sup> LTA (lost-time-accident): arbetskada med frånvaro.

<sup>7)</sup> LTAR (lost-time-accident rate): antal arbetskadorna med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Några glimtar från året som gått som visar hur vi ökar medlemsvärdet och stärker varumärket Södra, hela tiden med vårt uppdrag i fokus – att förädla och förnya skogsgårdens värden.

# Året i korthet



## Årsmöten både digitalt och på plats

Under vecka 11–13 hölls årsmöten i Södras 36 skogsbruksområden. Som medlem kunde man välja att träffas i årsmöteslokalen eller följa sitt årsmöte digitalt.



## Stämman beslutade om vinstdelning och styrelse

Efter två år med digitala stämmor hölls den 24 maj Södras föreningsstämma på plats i Värnamo. 200 fullmäktige fattade beslut om bland annat 16 motioner och ändring av stadgarna. Under stämman valdes Magnus Hall till ny styrelseordförande och Hannele Arvonen, Carina Olson och Mikaela Johnsson till nya ledamöter.

## 2,2 miljarder i vinstdelning

Stämman beslutade om en vinstdelning till medlemmarna för verksamhetsåret 2021 på 2 239 miljoner kronor.

## Stormar och granbarkborrar drabbade medlemmars skogar

I slutet av januari fällde stormen Malik drygt två miljoner kubikmeter skog, vilket kom att få stor påverkan på arbetet i skogen. För att effektivisera upparbetningen och underlätta för medlemmarna att hantera skadad skog infördes ett nytt sortiment för stormskadat leveransvirke.

Under året skadades totalt 675 000 m<sup>3</sup> fub granskog på Södras medlemsfastigheter av granbarkborren. Precis som under 2021 är det främst i de östra delarna av Södras område som skadorna varit värst. Trots att skadorna har minskat se senaste säsongerna ligger de fortfarande på en hög nivå.



## Nya steg för OnceMore®

Vår satsning på OnceMore® – världens första storskaliga process för återvinning av textilavfall av blandmaterial – tog under 2022 nästa steg med nya samarbeten. Den globala koncernen Bestseller och deras varumärke Jack & Jones lanserade i juni den första klädkollektionen baserad på OnceMore®. Under 2023 kommer en miljon plagg baserade på OnceMore® att finnas i det skandinaviska modeföretaget Lindex sortiment. Tillsammans med PM & Vänner tog OnceMore® sina första steg för en expansion inom hotell- och restaurangbranschen.



## Produktionsjusteringar i sågverken

Året började starkt för Södra Wood med utlastningsrekord i mars och höga priser. Från mitten på året var marknaden för sågade trävaror dock svagare. För att återfå balans i lagren och anpassa till rådande efterfrågan justerades produktionen från slutet av augusti.

– Vi ser att det finns en långsiktigt god efterfrågan på våra produkter och tilltron till trä som det mest hållbara byggmaterialet är stark, men vi måste samtidigt arbeta aktivt för att parera marknadens svängningar och balansera produktionen mot kundernas behov, säger Peter Jhaveri, affärsområdeschef på Södra Wood.

## Ny premie för naturvård

För att belöna de medlemmar som bidrar extra mycket till föreningens gemensamma naturvårdsarbete infördes en premie för naturvårdsinsatser, som innebär att de som undantar större andel skogsmark för naturvård får mer betalt av Södra för sitt virke.



## Storsatsning på elektrifiering av transporter

Under hösten startade ett projekt som ska utreda möjligheterna att elektrifiera stora delar av fordonsflottan och därmed minska föreningens fossila utsläpp av växthusgaser ytterligare.

– Vi är en av Sveriges största transportköpare och transportererna står för den största delen av våra fossila utsläpp. Därför är storskalig elektrifiering en viktig pusselbit, tillsammans med biodrivmedel, i att minska våra fossila utsläpp och kunna bidra ytterligare till samhällets klimatomställning, säger Henrik Brodin, energichef och ansvarig för programmet Ett fossilfritt Södra.

## Höjda virkespriser

Marknaden för massa- och energisortiment fortsatte att vara starka och priserna på massaved och bränsleved höjdes vid två tillfällen under andra halvan av året.

– Detta hjälper till att upprätthålla flödena från medlemmarnas skogar till industrin och stärker samtidigt lönsamheten på skogsgården, säger Lotta Lyrå, vd och koncernchef.



## Ökad produktion i Värö

Produktionen vid massabruket i Värö uppgick till 774 kton vilket var 73 kton högre än föregående år.

Det senaste expansionsprojektet startades framgångsrikt i oktober 2021, sex månader före den ursprungliga planen vilket gett ett fantastiskt utfall av produktionen under 2022. Under 2023 förväntas produktionen öka ytterligare och nå över 800 kton.

## Godkända mål för vår klimatambition

Under året har målen för vår klimatambition godkänts av Science Based Targets initiative. Målen uppfyller Parisavtalets målsättning om att hålla den globala uppvärmningen under 1,5°C. Detta är helt i linje med vår klimatambition att vara ledande i samhällets resa till klimatneutralitet. Science Based Targets initiative har varit ett stöd för oss i att tydliggöra våra mål och kommer framöver vara ett stöd i uppföljningen av vår klimatambition.

## Förändringar av artskydds-förordningen – tack vare Södra

I februari meddelade Skogsstyrelsen att ”skogägare kommer att behöva ta betydligt större ansvar än tidigare för att inte störa eller hota fridlysta arter vid avverkning och andra skogsbruksåtgärder”.

I Södra uppfattade vi beslutet som en betydande inskränkning av familjeskogsbrukens möjlighet att bedriva ett skogsbruk utifrån frihet under ansvar. En intensiv dialog om konsekvenserna av den nya tillämpningen av artskydds-förordningen inleddes med de olika politiska partierna för att få till en förändring. Och det gav resultat. I början av mars gav miljöministern besked om att lagen skyndsamt skulle förändras så att vanliga enskilda fåglar inte längre skulle kunna stoppa avverkningar eller andra skogliga åtgärder.



# Så förnyar vi skogsgårdens värden – om och om igen

**Lotta Lyrå**  
Vd & koncernchef

**Av familjeskogsbruket, för familjeskogsbruket.** Så kan man förenklat beskriva Södras uppdrag och varför vi finns till. Familjeskogsbruket är Södras skäl och själ. För att lyckas med vårt uppdrag, att ständigt förädla skogsgårdens värden, brukar jag tänka att Södra ska vara bron mellan skogsgården och konsumenterna. För att maximera värdet av skogen behöver vi vara relevanta för våra kunder och duktiga på att möta konsumentkrav som ständigt förändras.

Mycket av vårt arbete inom Södra handlar om att bygga denna bro, föreningen, starkare och se till att den bär åt båda håll. Värdena som skapas på skogsgården måste vara både attraktiva för konsumenterna och samtidigt lönsamma för medlemmen. När jag under året har träffat kunder – i Sverige och internationellt – har frågan om vårt skogsbruk och hållbarhetsarbete ofta stått högst upp på agendan. Intresset har överraskat mig, men visar hur många som ser familjeskogsbrukets nytta och möjligheter. Det är glädjande, men ställer samtidigt krav på oss att fortsätta leva upp till våra kunders och konsumenters förväntningar på oss och hur vi brukar skogen. Besluten som vi varje dag fattar i skogen påverkar Södras konkurrensförmåga på de marknader vi verkar och därigenom betalningsförmågan för virket.

## Rekordresultat

2022 är ett år jag ser tillbaka på med både stolthet för vad vi åstadkommit och ödmjukhet för allt vi har kvar att göra.

Ett kvitto för vårt gemensamma arbete och den samlade kraften hos 51 000 medlemmar och 3 300 medarbetare är föreningens resultat för 2022. En kedja är inte starkare än sin svagaste länk och under året har vår robusta struktur bevisat sig.

Vår omsättning uppgår till 33 miljarder kronor och vi når ett rörelseresultat om knappt 8 miljarder kronor. Det är ett fantastiskt resultat som speglar allas hårda jobb och familjeskogsbrukets centrala roll i klimatomställningen. Det är en produkt av en på många sätt exceptionell marknad, inte minst för Södras produkter inom massa och energi, och är starkt påverkat av den svaga svenska kronan. Under 2022 producerade vi också rekordmycket pappersmassa och levererade 140 000 ton mer massa än 2021. Därtill har vårt arbete med att skapa en effektivitet i världsklass hittills skapat effektivitetsvinster motsvarande drygt 300 miljoner kronor sett till ett helår, vilket är mer än målsättningen för året och bidrar till resultatet. Styrelsen föreslår en vinstdelning på 3 243 miljoner kronor.

## Händelser under 2022

2022 har på många sätt varit ett intensivt år för Södra, föreningens 51 000 medlemmar och familjeskogsbruket. Det har varit ett år där vi skapat nya framgångar, men där vi även tyvärr fått uppleva två tragiska dödsolyckor på våra arbetsplatser. Sorgen och frustrationen över dessa olyckor har vi omsatt till än mer energi till att varje sekund av arbetsdagen på Södra ska präglas av trygghet, säkerhet och en omtanke om varandra. Arbetet med hälsa och säkerhet är omfattande och omfattar alla. Gemensamt fortsätter vi arbeta med såväl bättre tekniska lösningar som att förstärka de beteenden som sätter säkerheten först.

Genom att stärka vår underliggande konkurrenskraft med ständiga förbättringar och smarta investeringar blir vi mindre påverkade av en turbulent omvärld. Detta gör vi exempelvis genom ett fortsatt digitaliseringsarbete för att modernisera den digitala infrastrukturen för stabilare drift på sågverken och öka effektiviteten på massabruken genom höjd tillgänglighet och produktion. Ett bra exempel på detta är den investering i ny utrustning på Södra Cell Värö som beslutades 2020 och som 2022 fullt ut togs i drift med stor framgång.

En annan viktig del för skogsgården är plantering och skogsplantor. Därför beslutade vi under året att bygga ett eget fryslager med plats för 40 miljoner plantor. Med detta kommer vi på ett tydligare sätt styra över planttillgången och kunna leverera ännu fler och bättre plantor till medlemmarnas skogar. Fryslagret kommer att byggas i anslutning till plantskolan i Falkenberg.

Södra är från 2020 anslutet till FN:s Global Compact. Vi stödjer dess tio principer för hållbart företagande och redovisar på årlig basis resultatet av vårt arbete.

## Stärkt medlemserbudande

Förutom investeringarna i värdekedjan har vi jobbat hårt med att stärka medlemserbudandet. Att vi i Södra ständigt är nyfikna på hur medlemmarnas behov utvecklas är centralt. Därför har vi under året arbetat intensivt med att utreda, initiera och förkasta olika initiativ som breddar basen för värdeskapandet i skogen och skogsgårdens möjliga intäkter. Några som vi valt att utveckla är:

- » **Naturvårdspremien.** Vi har inrättat en ny premie som innebär att de medlemmar som avsätter en större andel skogsmark än skogscertifieringen kräver – och därmed bidrar till vårt gemensamma naturvårdsarbete – får mer betalt för sitt virke.
- » **Bredare erbjudande kring lärande.** Vi har skapat nya möjligheter för medlemmar och förtroendevalda att lära sig mer om Södra, familjeskogsbruket och Kooperationen. Bland annat genom att arrangera fokusgrupper inom utvalda områden samt genom ett utvecklingsprogram för förtroendevalda.
- » **Södra Ädla.** Den nya enheten ska attrahera teknik och förmåga till familjeskogsbruket genom att investera i bolag som stärker lönsamheten hos medlemmarna.

## Vägen framåt

Vi har under 2022 också arbetat intensivt med att peka ut vart vi ska ta oss det kommande decenniet.

Med den reviderade koncernstrategin ”Från en familj till en annan” har vi en riktning för 2023 och framåt. Vi ska fortsätta att förädla och förnya skogsgårdens värden med den gemensamma strategin som utgångspunkt. Tillsammans kommer vi att driva viktiga förflyttningar som sätter människor och kultur i centrum, stärker skogsägarskapet och lönsamheten för skogsgården, optimerar värdekedjan från skogsägare till kund och konsument, säkerställer ett ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter samt prioriterar ett hållbart brukande av skogen och jordens resurser. I allt arbete kommer vår säkerhetskultur stå i första rummet.

Detta kan framstå som en omfattande ansats, men jag tycker att det är talande för skogens stora nytta och värde för såväl samhället som planeten. Och de produkter vi producerar spelar en central roll i många människors liv. Vi arbetar ständigt för att värdet för familjeskogsbruket och Södras 51 000 medlemmar ska bli så högt och synligt som möjligt. Oavsett om det är ekonomiskt, ekologiskt eller något annat för den enskilde familjeskogsbrukaren. Arbetet med att bygga vidare på bron från skogsgården till marknaden och konsument fortsätter – på så sätt är vi ständigt redo att möta det som väntar på andra sidan och förnya skogsgårdens värden, om och om igen.

# Vi sätter säkerheten först



Hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet. Det står överst på vår lista över viktiga områden och är något vi ständigt arbetar med. Vi vill att varje sekund ska präglas av trygghet, säkerhet och en omtanke om varandra. Det gäller såväl medlemmar, medarbetare som entreprenörer inom Södra. På så sätt vill vi skapa en arbetsmiljö och organisation som är hälsosam, hållbar och fri från skador. Vi är inte där fullt ut ännu, men har en strategisk plan och arbetar kraftfullt, strukturerat och långsiktigt med detta område.

## Nollvision för arbetsskador

Ingen ska riskera sin hälsa på jobbet och varje arbetsskada är en för mycket. Vårt arbete gällande säkerheten upphör aldrig och vi har en nollvision för arbetsskador.

Under 2022 har två dödsolyckor inträffat på våra arbetsplatser i Orrefors och i Värö. Detta är mycket tragiska olyckor och ett stort misslyckande i vårt säkerhetsarbete. De utreds av Arbetsmiljöverket och vi har gjort flera åtgärder för att förhindra att liknande olyckor händer igen. Det har även inträffat andra allvarliga olyckor under året, både kopplat till industrin och arbete i skogen.

## Beteendebaserad säkerhet bygger kulturen

Beteendebaserad säkerhet (BBS) är en effektiv metod för att påverka säkra beteenden och bygga en stark säkerhetskultur. Bakom metoden finns hundra års forskning inom beteendepsykologi. Beteendebaserad säkerhet har i decennier hjälpt ledare och chefer att effektivisera processer, skapa bättre resultat och öka säkerheten på arbetsplatsen.

Ett aktivt arbete med beteendebaserad säkerhet utvecklar ledarskapet genom att förstärka beteenden som är önskvärda i stället för att fokusera på det som inte fungerar.

Vi vill ha en mätbart förbättrad säkerhetskultur där vi betar oss säkert i alla riskfyllda arbetsmoment. BBS går ut på att observera varandras beteenden och därefter ge konstruktiv feedback. Feedbacken ökar i sin tur medvetenheten om vad som är säkra respektive riskfyllda beteenden. Syftet är att engagera alla medarbetare i arbetet med att minska antalet arbetsolyckor.

Under 2022 har vi fördjupat arbetet med BBS vid Södra Cell i Mönsterås. Under året har vi också startat ledarutvecklingsprogrammet Grow hälsa och säkerhet med beteendebaserad säkerhet som grund och det är även en del av den strategiska ambitionen för vårt arbete framåt.

## Ny funktion för hälsa och säkerhet

Vi arbetar med många olika initiativ för att förflytta oss mot nollvisionen och minska antalet tillbud och arbetsskador. Det innebär bland annat att forma en bättre säkerhetskultur, öka medarbetarnöjdheten och skapa förutsättningar för en god hälsa. En viktig del i det arbetet är den nya funktionen för hälsa och säkerhet som bildades i september 2022 för att ytterligare sätta fokus på området och säkerställa koncernövergripande erfarenhetsutbyte och lärande. Funktionen ska också jobba med att skapa likvärdiga förutsättningar och arbetsätt när det gäller hälsa och säkerhet samt sprida goda exempel och uthållighet i den gemensamma strategin.

Under året har Södras chefer, utöver utveckling, lärande och ansvar i vardagen, även samlats två heldagar för att fullt ut fokusera på hälsa och säkerhet. Ett gemensamt kommunikationskoncept för hela Södra ger ett bra stöd för ständig påminnelse och igenkänning när det gäller säkerhetsfrågorna i verksamheten.

I arbetet med att lyfta säkerhetsfrågorna bland medlemmarna är de lokala säkerhetsombuden viktiga tillsammans med bland annat utbildningsprojektet Säker Skog.

## Trygghet, säkerhet och omtanke



Isabella Wärvik – HR-direktör

### Varför behöver vi arbeta aktivt med hälsa och säkerhet – borde det inte vara självklart?

– Man kan aldrig vara nöjd och slå sig till ro när det gäller arbetet med hälsa och säkerhet. Det är ett ständigt arbete som hela tiden finns med i vardagen där det strukturella och kulturella går hand i hand. Vi måste ha en vilja att vara rädda om varandra och behöver också vara nyfikna på vad som händer i omvärlden och kunna förändra oss – pandemi, ny utveckling, förändrad lagstiftning och så vidare. En viktig pusselbit i detta arbete är den nya gemensamma funktionen för hälsa och säkerhet som ska stödja verksamheten så att vi har alla dessa perspektiv på plats.

### Vilka är utmaningarna i arbetet med hälsa och säkerhet i Södra?

– Vi har många riskfyllda arbetsmiljöer i Södra, både i industrin och i skogen, och det är en verksamhet som pågår dygnet runt. Det innebär att vi aldrig kan slappna av och att vi måste ha aktuell kunskap och fokus på många områden. Vi ska heller inte glömma bort kopplingen mellan hälsa och säkerhet, där delarna förutsätter varandra och är lika viktiga. Ibland kan hälsobegreppet te sig mindre konkret och inte lika enkelt som säkerhet att arbeta med, men vi är hela människor och alla delar måste fungera för att vi ska må bra och arbeta säkert. Vardagsmedarbetare är viktig och olika förhållanden kan kräva olika arbets- och angreppssätt.

### Vad är viktigast som medarbetare eller medlem i Södra att tänka på?

– Det ska vara lätt att göra rätt och det är av otroligt stor vikt att var och en av oss tar sitt ansvar för att jobba säkert. Det handlar om omtanke om sig själv, sin familj och sina kollegor. Det ska sitta i ryggmärgen att säkerheten alltid kommer först.

## Gemensamt kommunikationskoncept

**Säkerheten först** är ett gemensamt kommunikationskoncept för säkerhetsfrågorna i hela Södra. Syftet är att medarbetare ska känna igen sig var de än jobbar inom koncernen. Säkerhetskommunikationen ska kännas och ständigt påminna om vad Södra står för – vi arbetar säkert eller inte alls. Hälsa och säkerhet på Södra märks, syns och känns.



# Så här skapar Södra värde – från en familj till en annan

## Medlemsägd skog



## Egen industri



Forskning och innovation | Inköp av varor och tjänster från leverantörer



Virkesråvara



Klimatsmarta & förnybara produkter

Värdekedja

Vinstdelning till skogsägare/medlemmar

Kolsänka i skogen

Träden i medlemmarnas skogar tar upp och lagrar koldioxid från atmosfären.

Utsläpp i värdekedjan

En viss mängd fossila utsläpp i vår värdekedja kvarstår än så länge.

Biologisk mångfald

Ansvarsfullt skogsbruk

Naturvårdande skötsel, generell miljöhänsyn och frivilliga avsättningar.

Samhällsnytta

Inkomstkälla | Arbetstillfällen & kompetens | Infrastruktur

## Slutprodukter



Trävaror



Massa



Energi



Byggsystem



Flytande bioprodukter

Kunder som  
vidareförädlar och  
säljer slutprodukter

### Substitution

När våra förnybara produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning skapas en substitutionseffekt och minskning av fossila utsläpp.



### Södras totala klimateffekt

Skogens nettolagring av koldioxid, plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning, minus våra fossila utsläpp, ger oss Södras totala klimateffekt.



Samarbeten & samhällsengagemang

# Så här funkar Södramodellen

Du som är medlem och levererar till Södra får inte bara ett marknads-  
mässigt pris för ditt virke, utan också möjlighet till extra avkastning  
från våra gemensamma industrier. Den här ekonomiska modellen kallar  
vi för Södramodellen. Här förklarar vi hur den fungerar.

## Vad är insatskapital?

Insatskapital är ett riskkapital som du som medlem satsar i föreningen och som ger möjlighet till utdelning. Det tillhör dig som medlem, men föreningen disponerar pengarna i verksamheten så länge du är medlem. Om du lämnar Södra har du rätt att få insatskapitalet utbetalt.

Det finns två typer av insatskapital: *inbetalt insatskapital* som byggs upp genom avdrag på dina virkesaffärer och *emitterat insatskapital* som växer via insatsemission.

Det finns möjlighet till handel med både inbetalt och emitterat insatskapital. Mer information om detta finns på [sodra.com](https://sodra.com).

## Del i Södras resultat genom vinstdelning

Under 2017–2021 har den genomsnittliga vinstdelningen varit:

- » 11 procent på virkesleveranser
- » 8 procent på insatskapital
- » 24 procent i insatsemission på inbetalt insatskapital

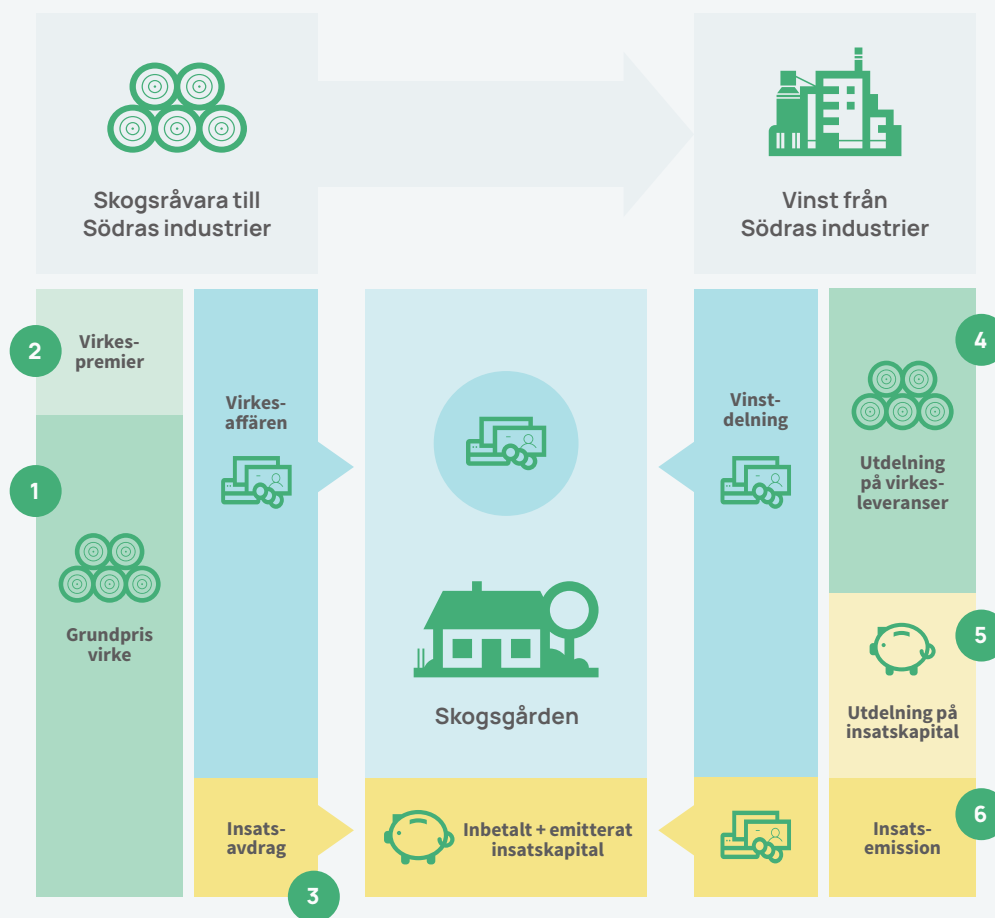
Historisk avkastning är ingen garanti för framtida avkastning.

Södras uppdrag är att förädla och förnya värdena på din skogsgård, där lönsamhet är en viktig del. När du säljer din skogsråvara till Södra tas den om hand av och förädlas i den egna industriverksamheten. Den blir till förnybara och klimatsmarta produkter – trä, massa, byggsystem, flytande bioprodukter och energi – som säljs på en global marknad.

Målsättningen är att hälften av vinsten från industrin ska gå till investeringar och utveckling för att hålla Södra finansiellt starkt och skapa fortsatt tillväxt. En välinvesterad och konkurrenskraftig industri är en viktig förutsättning för en tryggad avsättning för medlemmarnas skogsråvara.

Men vinsten går inte bara till investeringar. Den kooperativa ägarformen innebär samtidigt att du som är medlem, förutom det skogsgården ger, får del av vinsten. Sett över en konjunkturcykel är du, tillsammans med alla andra medlemmar, med och delar på hälften av vinsten i industrin. Vi kallar detta för Södras ekonomiska modell, eller Södramodellen.





## Första delen: Virkesaffären

### 1. Grundpris virke

Södras virkespriser följer marknaden och styrs av tillgången på skogsråvara och behoven i industrin.

### 2. Virkespremier

Som tillägg till grundpriset finns flera olika premier, det kan till exempel vara:

- » Certifieringspremie för certifierat virke (PEFC och FSC®)<sup>1)</sup>
- » Storlekspremie för större avverkningar
- » Tillgänglighetspremie för avverkningar där skogsbilväg och skogsmark har bra bärighet
- » Marknadspremie i starka marknadssituationer
- » Naturvårdspremie.

### 3. Insatsavdrag

2 eller 4 procent (varje medlem väljer själv nivå) av grundpriset och premierna går till ditt insatskapital som står kvar i Södra. Det fortsätter att växa och ge utdelning år efter år. Avdraget är obligatoriskt upp till 900 kr/hektar och 200 hektar, därefter frivilligt.

## Efterföljande år: Vinstdelning

Vinstdelningen består av tre delar: utdelning på virkesleveranser, utdelning på insatskapital och insatsemission.

### 4. Utdelning på virkesleveranser

- » Beräknas i procent på värdet av dina virkesleveranser som är inmätta under föregående år (grundpris + virkespremier).

### 5. Utdelning på insatskapital

- » Beräknas i procent på ditt insatskapital (inbetalt och/eller emitterat) vid årsskiftet.

### 6. Insatsemission

- » Förs över till ditt insatskapital och gör att det växer. Beräknas i procent på ditt inbetalda insatskapital vid årsskiftet och blir emitterat insatskapital.<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Södra är certifierat enligt PEFC och FSC® med licensnummer PEFC/05-22-11 och FSC-C014930.

<sup>2)</sup> Enligt den praxis som tillämpas inom Södra. Stadgarna tillåter dock insatsemission på både inbetalt och/eller emitterat insatskapital.

# Skogsgårdens värde växer varje år i Södra

Vi beräknar varje år lönsamheten på skogsgården. Beräkningen utgår från en fiktiv typgård på 100 hektar där vi utgår från en grön skogsbruksplan och följer Södras skötselriktning. I typgårdens lönsamhet ingår även styrelsens förslag till vinstdelning. Detta ger en fingervisning om Södras mervärden för dig som är medlem.

## Vinstdelning för typgården

Typgårdens lönsamhet uppgick till 2 374 kr per hektar (ha) för 2022, jämfört med 1 638 kr föregående år. Lönsamheten beräknas genom att summera skogsnettot (skogsgårdens intäkter minus kostnader) med utdelningen på både virkesleveranser och insatskapital (se tabellen nedan).

## Skogsnetto – 1 219 kr per hektar

På typgården avverkades 550 skogskubikmeter, varav 34 procent var gallring. Vi beräknar intäkterna från virkesförsäljningen på ett genomsnittligt virkespris för årets medlemsleveranser. Kostnaderna består av summan av avverkningskostnader, skogsvård och övriga kostnader som vägunderhåll och försäkringar.

Avverkningskostnaden är baserad på ett genomsnittligt pris för alla avverkningar i Södra. I beräkningen ingår även en bedömning av viltbetets påverkan på lönsamheten med 89 kr per hektar (räknat på de skador som överstiger skogsbrukets mål att minst 7 av 10 stammar ska vara oskadade).

## Utdelning – 1 155 kr per hektar

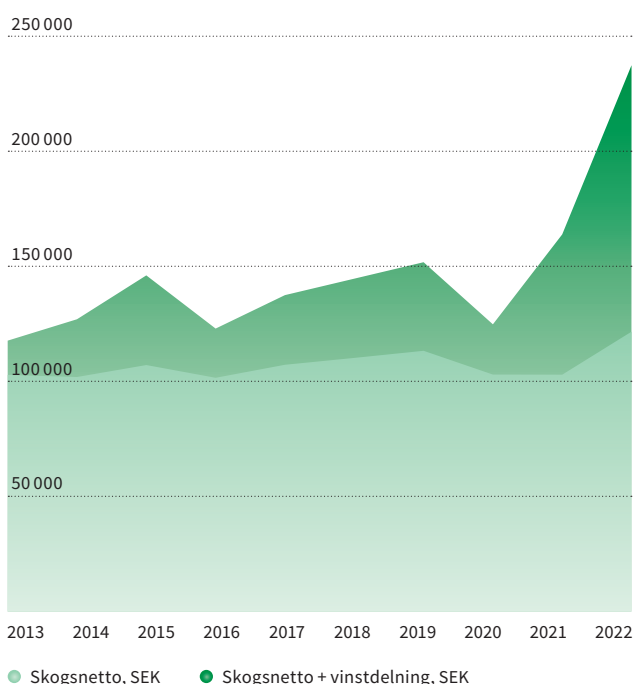
För typgården räknar vi med det genomsnittliga insatskapitalet per medlemshektar. Utdelningen på virkesleveranser beräknas utifrån typgårdens avverkning (550 skogskubikmeter, varav 34 procent gallring). Vinstdelningen består av:

- » 14 % utdelning på virkesleveranser – 379 kr/ha
- » 30 % utdelning på insatskapital – 624 kr/ha
- » 20 % extra utdelning på inbetalt insatskapital – 152 kr/ha

## Insatsemission – 76 kr per hektar

Utöver den utbetalda utdelningen på insatskapitalet sker ytterligare vinstdelning, så kallad insatsemission. Genom den ökar medlemmens insatskapital som växer vidare i Södras verksamhet och bidrar till framtida utdelningar. Insatsemissionen för 2022 är 10 procent av medlemmens inbetalda insatskapital vid årets slut. Det innebär 76 kronor per hektar för typgården.

TYPGÅRDENS LÖNSAMHET (BASERAD PÅ 100 HA)



TYPGÅRDENS LÖNSAMHET 2022<sup>1)</sup>

Skogsnetto	1 219 SEK/ha	(1 028)
Utdelning på virkesleveranser	379 SEK/ha	(329)
Utdelning på insatskapital	624 SEK/ha	(281)
Extra utdelning på inbetalt insatskapital	152 SEK/ha	(–)
<b>Summa</b>	<b>2 374 SEK/ha</b>	<b>(1 638)</b>
Insatsemission på inbetalt insatskapital	76 SEK/ha	(214)

<sup>1)</sup> Beräkningen baseras på den av styrelsen föreslagna vinstdelningen för 2022.

Beräkningsmetod och målsättning för typgårdens lönsamhet kommer att omarbetas under 2023.

# Styrelsens förslag till vinstdelning

Som skogsägare och medlem får du del i Södras resultat. Utdelningen beräknas både på värdet av virkesleveranserna och ditt insatskapital i Södra.

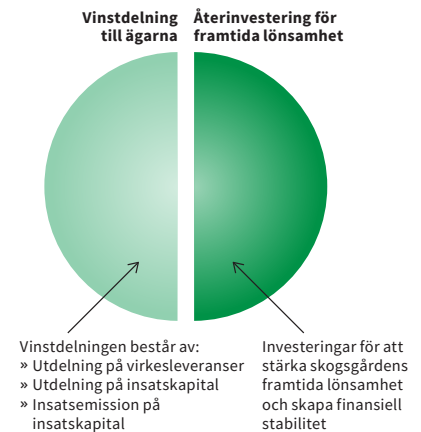
När du levererar virke till Södra får du ett marknadsmässigt pris på leveransen. När året är slut får alla medlemmar dessutom vara med och dela på hälften av resultatet. Den andra hälften av resultatet stannar kvar för att hålla Södra finansiellt starkt.

Vinsten fördelas utifrån hur stort virkesvärde du som medlem har levererat under året samt utifrån hur stort insatskapital du har i Södra. Den genomsnittliga medlemmen levererade under året virke för 120 824 kronor och hade 112 583 kronor i insatskapital.

## Vinstdelningspolicy

Södras mål är att den samlade vinstdelningen långsiktigt ska motsvara minst 50 procent av resultatet före skatt över en konjunkturcykel. Styrelsens förslag till vinstdelning för 2022 motsvarar 42 procent av resultatet före skatt. De senaste tio åren har vinstdelningen uppgått till 46 procent. Beslut om vinstdelning grundas på en sammanvägning av Södras lönsamhetssituation, investeringsplaner och finansiella ställning.

## Södras vinstdelningspolicy

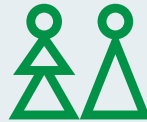


## Föreslagen vinstdelning för 2022 för beslut vid stämman 2023



Totalt

3 243 MSEK



Per medlem

63 010 SEK



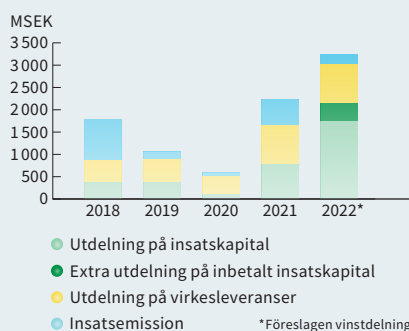
Per medlemshektar

1 164 SEK

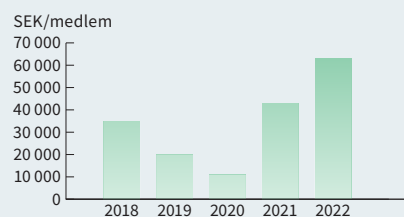
30% utdelning på insatskapital <sup>1)</sup>	1 738 MSEK
20% extra utdelning på inbetalt insatskapital	423 MSEK
14% utdelning på virkesleveranser	871 MSEK
10% insatsemision på inbetalt insatskapital	211 MSEK
<b>Total utdelning</b>	<b>3 243 MSEK</b>

<sup>1)</sup> Inbetalt och emitterat.

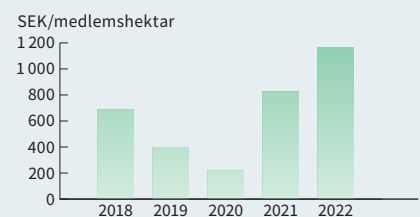
Vinstdelning och insatsemisioner



Vinstdelning kr/medlem



Vinstdelning kr/medlemshektar

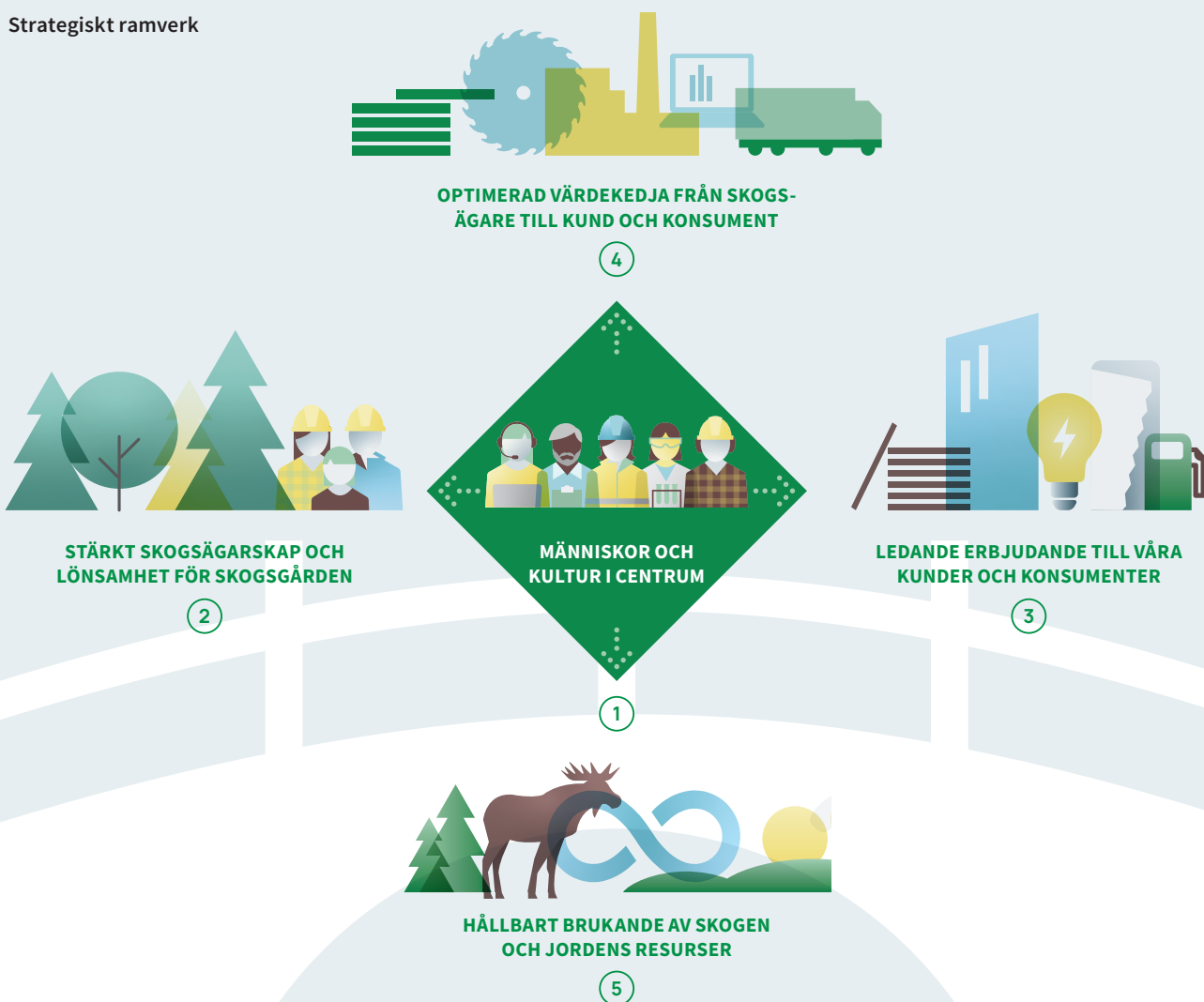


## Södras gemensamma strategi

# Från en familj till en annan

Omvärlden rör sig och det skapar både möjligheter och utmaningar för Södra. Det sker också förändringar i vår närvärld och den egna organisationen, invärlden, som påverkar oss. Under det senaste året har vi arbetat med att uppdatera den gemensamma strategin för att möta förändringarna och skapa en tydlig riktning för framtiden. Strategin handlar om hur vi knyter ihop skogsägare med kunder och konsumenter – från en familj till en annan.

### Strategiskt ramverk



## Vår unika affärsmodell

Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten, där vi hela tiden strävar efter att få ut det mesta av både värdet i skogen och av kundnyttan vi skapar. På så sätt förädlar och förnyar medlemmar och medarbetare tillsammans skogsgårdens värden, om och om igen. Genom vår ekonomiska modell, SödramodelLEN, får varje gård del av det mervärdet vi skapar i Södra och vår kooperativa ägarform ger både ett unikt engagemang och långsiktighet. Vår affärsmodell är unik och den är utgångspunkten för vår strategi.

## Reviderad strategi med fem huvudområden

Vi kallar vår gemensamma strategi Från en familj till en annan. Namnet kommer från att Södra är bron mellan familjeskogsbruken och familjerna i samhället. Råvaran levereras från medlemmarnas skogar, som ofta funnits i familjen i generationer, och omvandlas till samhällsviktiga och hållbara produkter genom våra industrier. Produkterna fyller viktiga funktioner i vanliga familjers liv i smått och stort – från kaffefiltret på morgonen till klimatsmarta byggnader i trä.

Strategin har ett ramverk med fem huvudområden som kommer att hålla över tid. Inom de fem huvudområdena finns strategiområden som ger en mer fördjupad bild och som kan förändras. Ramverket ger enkelhet, tydlighet och stolthet kring de förflyttningar vi behöver göra. Det ger också ett tydligt fokus på medlem och kund.

### 1 Människor och kultur i centrum

Människor och kultur står i centrum, både i ramverket och i vår verksamhet. Våra värderingar är centrala och handlar om hur vi agerar. Därför är också människor och kultur grunden i det strategiska ramverket. Vi ska sätta säkerheten först, är värderingsstyrda i vårt ledarskap, agerar demokratiskt och drar nytta av digitaliseringens värden.

### 2 Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården

Vår naturliga startpunkt är medlemmar och ägare. Inom detta område kommer vi tillsammans sträva mot ett stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården genom bättre erbjudanden, tjänster och möten, samt ökade möjligheter för kunskap och lärande.

### 3 Ledande erbjudande till våra kunder och konsument

Vi ska leverera ett starkt och ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter. Vi behöver därför ständigt utvärdera och förnya vår produktportfölj och ta fram nya produkter, hitta nya användningsområden för befintliga produkter och lösa våra kunders problem.

### 4 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Vår värdekedja är bron mellan medlemmar och kunder och här flödar råvara, kunskap, tjänster och data. Vi ska förbättra våra processer och styrverktyg, effektivisera alla flöden genom datadrivet beslutsfattande och göra vår värdekedja än mer konkurrenskraftig.

### 5 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Det sista huvudområdet handlar om hur vi tar hand om vår planet. Vi ska bidra till samhällets klimatomställning och säkerställa att medlemmarnas skogar kan fortsätta brukas i generationer framöver. Vi kommer alltid ta ansvar för klimatomställningen, biologisk mångfald, klimatanpassning av skogar och vara en positiv kraft att räkna med i näringspolitiken.



Malin Nordin – Strategichef

### Vad är en strategi och varför behöver vi den?

– En strategi leder oss framåt. Med utgångspunkt i nuläget ska den ge en gemensam bild för medlemmar och medarbetare så vi får en god känsla och framtidstro. Ambitionen är att alla ska känna till strategin, med både hjärta och hjärna.

### Hur har arbetet med strategin gått till?

– Grunden är en bred omvärldsanalys och sedan har vi jobbat i fem strategi-projekt med olika teman. Det viktigaste har varit att ha en transparent process som är inkluderande och bygger kompetens. Vi har ett långt perspektiv på tio år, men snabba förändringar i omvärlden gör att vi kommer att uppdatera strategin varje år.

# Områden där vi kan driva utveckling och växa

Med örat mot omvärlden skapar vi oss en bild av de senaste trenderna för att kunna förnya och förädla skogsgårdens värden i en värld som ständigt förändras. Vi har identifierat fem marknadsområden inom vilka vi kan ta en position och växa, genom att tillsammans med andra aktörer driva utvecklingen mot ett mer hållbart, robust och effektivt samhälle.

## Bygg och konstruktion

Den svenska bygg- och konstruktionsbranschen kämpar idag mot klockan. Bygg- och anläggningssektorn har enats om en gemensam färdplan för en klimatneutral värdekedja till 2045 och med halverade utsläpp av växthusgaser till 2030 (jämfört med 2015), samtidigt som det nationella behovet av bostäder fortsätter att öka.

Inte heller ser den globala byggtakten ut att stanna av. Med rådande befolkningstillväxt blir efterfrågan på bostäder och byggnader allt större. Bygg- och konstruktionsindustrin, som redan idag står för omkring 40 procent av världens koldioxidutsläpp, är tvungen att ställa om från grunden för att tillgodose det växande behovet på ett hållbart sätt. En byggnad i trä binder koldioxid under hela sin livslängd.

Södras gedigna erfarenhet av skogsbruk och råvaruförsörjningen från medlemmarnas skogar ger oss fantastiska möjligheter att göra faktisk skillnad för framtidens gröna värdekedjor. Genom effektiva partnerskap vill vi både öka produktiviteten och sänka trösklarna för att bygga hållbart.

## Konsumentvaror

Hur kan skogsindustrin bidra när både politiker och konsumenter ställer allt högre krav på snabbrikliga konsumentvaror? En tydlig trend är att produktionen flyttar hem eller att leverantörskedjorna begränsas till närmre geografiska platser. En annan trend är att bolagen satsar stort på att ställa om den resursintensiva produktionen mot mer återvinningsbara och hållbara alternativ.

Skogsindustrins produktion av snabbrikliga konsumentvaror kräver inte bara trä som råvara, utan energi, kemikalier och vatten.

Ökad medvetenhet och växande engagemang i klimatfrågan hos både medlemmar och konsumenter gör Södras kunskap högintressant för expansion inom nya branscher.



## Energi

Utan ett fungerande energisystem kan den svenska skogsindustrin inte växa. Den pågående elektrifieringen av industrin skapar stora utmaningar för den svenska elproduktionen. Sveriges elbehov förväntas öka markant fram till 2045. Balanserade energipriser för både hushåll och industri kommer att vara avgörande för ett fortsatt konkurrenskraftigt Sverige.

Södra är väl rustat för framtidens energimarknad. Medlemmarna har goda möjligheter att generera närproducerad energi från egna skogar och arbetar redan idag för att hantera klimatomställningen med nya tekniklösningar. För att kunna säkerställa välfungerande industrier med god energitillgång har vi inte tid att vänta – stora investeringar måste ske nu.

## Medlemserbjudande

Svenska skogsägare och medlemmarna i Södra står inför nya marknadsförutsättningar. Det ändrade ränteläget i kombination med högre energi- och drivmedelspriser har gett upphov till minskad köpkraft och ökade kostnader.

Samtidigt är behovet av skogsindustrins produkter och skogens roll som kolsänka fortsatt stort. Vi ser en ökad betalningsvilja för hållbara skogsprodukter och ett större engagemang för att bevara skogens biologiska mångfald. I södra Sverige har priserna för skogsmark stigit kraftigt det senaste året och det sker en förskjutning mot större skogsinnehav i Sverige.

Södra arbetar hårt för att skapa ett erbjudande i världsklass. Vårt mål är att finnas där genom hela processen – vare sig det gäller planering, digitalisering eller juridisk rådgivning.

## Transport och logistik

En elektrifierad skogsindustri – hur når vi dit? Det korta svaret är rätt krav, rätt vilja och god samverkan. Det räcker inte med punktinsatser. Transportköpare, åkerier, infrastruktur, bränslen och fordon måste alla kopplas samman – från skog till färdig produkt. Södra har en nyckelposition i att kraftsamla hela branschen för att påskynda utvecklingen.

Södras verksamhet, och i förlängningen hela skogsindustrin, är i allt större utsträckning beroende av resurs-effektiva och hållbara transport- och logistikkedjor. De beslut som fattas idag avgör förutsättningarna för framtidens skogsägare. Ett sådant beslut kan vara att trygga ett elsystem som kan leverera den el som transportsektorn kommer att behöva framöver.

Vi ser redan idag positiva trender inom teknikutvecklingen i branschen. Världens första eltimmerbil från Scania med kapacitet på 80 tons togs nyligen i drift och framtidens transport är med stor sannolikhet elektrisk.

# Människor och kultur i centrum

Människor och kultur står i centrum, i vår verksamhet och i hela strategin. Våra värderingar är centrala och handlar om hur vi agerar. Därför är också människor och kultur grunden. Vi ska sätta säkerheten först, vara värderingsstyrda i vårt ledarskap, agera demokratiskt och dra nytta av digitaliseringens möjligheter.

Vi vill skapa en trygg arbetsmiljö och organisation som är hälsosam, hållbar och fri från skador där man som medarbetare har möjlighet att nå sin fulla potential. Södra ska även vara attraktivt och relevant för dig som är medlem med väl fungerande demokratiska processer där alla har möjlighet att göra sin röst hörd.

## Så här jobbar vi med huvudområdet

Inom huvudområdet Människor och kultur i centrum finns ett antal prioriterade områden som berör medarbetare, medlemmar och entreprenörer inom bland annat hälsa och säkerhet, ledarskap, rutiner och processer, kompetensförsörjning och inkludering. I detta arbete är också digitalisering viktig för hela verksamheten.

## Detta har vi gjort under 2022

### Hälsa och säkerhet

Under året inrättades funktionen för hälsa och säkerhet för att driva dessa viktiga frågor. Fokus har legat på områdena ledarskap och kommunikation med en kickoff där en stor del av Södras ledare fick en genomgång av beteendebaserad säkerhet för att få en ökad förståelse för ledarskapets betydelse för vägen framåt. Vi har även initierat en ledarutbildning inom Södras ledarutvecklingsprogram Grow med fokus på hälsa och säkerhet. Inom kommunikationsområdet har vi tagit fram konceptet

”Säkerheten först” med ett gemensamt kommunikationskoncept för att lyfta säkerhetsfrågorna inom Södra.

### Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning

Under året har Södras ledarutvecklingsprogram Grow passerat 350 deltagare inom hela verksamheten. Grow har fokus på självledarskap, reflektion och psykologisk trygghet där man som deltagare jobbar på veckobasis för att skapa struktur. Gruppövningar är också en viktig del. Programmet har under året fått en ny modul med inriktning hälsa och säkerhet.

Alla chefer och medarbetare som önskar kan få en individuell coach och vi har även initierat teamutvecklingsinsatser i alla funktioner och affärsområden.

Kompetensförsörjning blir en allt viktigare fråga. Det handlar om att öka medvetenheten i organisationen och ha en kompetensanalys på plats för att få en överblick av nuläget och strategiskt kunna planera för och möta verksamhetens behov. Vi har under hösten genomfört så kallad people review som är en del av vår kompetensförsörjningsprocess avseende talang och succession. Det skapar också möjligheter till karriär inom Södra. Under året har vi designat det traineeprogram som startar våren 2023 och genomfört rekryteringsprocessen för att attrahera viktiga nyckelkompetenser.





## Kooperation och demokrati

Vi har inlett ett arbete med att se över styrande dokument, bland annat förvaltningsrådets arbetsordning. Vi har också tydliggjort regionrådets funktion och arbetsätt och arbetat med att utveckla förvaltningsrådets arbete och processer.

Södras stämma i maj 2022 antog en valberedningsinstruktion för de 36 lokala skogsbruksområdena. Stämman fattade också beslut om att vi ska arbeta fram en kooperativ etisk kod och detta arbete har inletts under året. Den etiska koden ska vara en guide för förtroendevalda och arbetet involverar flera delar av vår demokratiska organisation.

## Digitalisering

Det är av stor vikt att Södras alla verksamhetssystem fungerar i hela vår värdekedja – från arbetet i skogen till industriernas produktionssystem fram till färdig produkt. Under 2022 har vi gjort ytterligare förbättringar för att öka tillgängligheten av samtliga system. Vi har även stärkt it-säkerheten genom bland annat utbildning av personal, starkare tekniskt dataskydd och extern övervakning för att tidigt upptäcka eventuella attacker.

Digitala verktyg kan bidra till en högre säkerhet i verksamheten. Ett exempel är ett nytt system där medarbetare som arbetar i skogen enkelt kan slå larm om något skulle hända. Inom Södra Wood finns Säkerhetsappen som stöd för att hantera risker på bästa sätt och vara ett beslutstöd för om man kan utföra ett visst moment.

För att säkra kompetensen inom digitalisering startade under året traineeprogrammet DIGIT.

## Vad ser vi för resultat

Hälsa och säkerhet är idag en naturligare del i verksamheten och högre upp på agendan än tidigare. Ledarutvecklingsprogrammet Grow har positiva resultat och vi ser också en positiv förflyttning i medarbetarundersökningar och flera andra nyckeltal inom ledarskap och kompetensförsörjning. Effektiviteten i våra demokratiska processer har ökat i den kooperativa delen av Södra.

Digitalisering blir en allt större ingrediens i allt som sker. Tekniker som automation, datadrivna beslutstöd, och även hybridarbete påverkar allt fler inom Södra.

## Mål 2022

» Arbetskadefrekvens – LTAR: Mindre än 9

## Utfall

» Arbetskadefrekvens – LTAR: 10

LTAR: Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

## Strategiområden som ingår

- » Hälsa och säkerhet
- » Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning
- » Kooperation och demokrati
- » Digitalisering



## Etisk kod ska stötta gott uppförande i föreningen

Ett viktigt steg i att utveckla föreningen är att ta fram en kooperativ etisk kod. Startskottet för arbetet gick på förvaltningsrådet i september 2022 och målet är att lägga fram ett förslag senast till stämman 2024.

– Södra har uppförandekod för medarbetare och leverantörskod för leverantörer, men behöver också ett verktyg som ger stöd för hur vi agerar i föreningen. Därför arbetar vi nu fram en etisk kod för hur vi som är förtroendevalda i Södra förväntas uppföra oss i olika situationer. Arbetet ska resultera i ett dokument som ska ge ledamöter i förtroenderåden, fullmäktige och valberedningarna vägledning i det dagliga arbetet och uppmuntra till reflektion och diskussion. Vi hoppas att den etiska koden även ska skapa medvetenhet hos medlemmarna för hur enskilda ageranden kan påverka medmänniskor i ens omgivning, säger Roger Johansson, ordförande i Älmhult-Markaryd skogsbruksområde.



# Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården

Skogsägarskapet blir alltmer komplext. Därför behöver vi stärka vårt erbjudande av möten, nya verktyg och tjänster som är anpassade för varje medlem och göra det på ett lättillgängligt sätt. Kunskap och lärande är både en viktig del i Kooperationens grund och den tydligaste vägen in till ökat engagemang och aktivitet i skogsägarskapet och medlemskapet. Kunskap och lärande stärker också relationen med Södra och mellan medlemmar och bygger trygghet i skogsägandet.

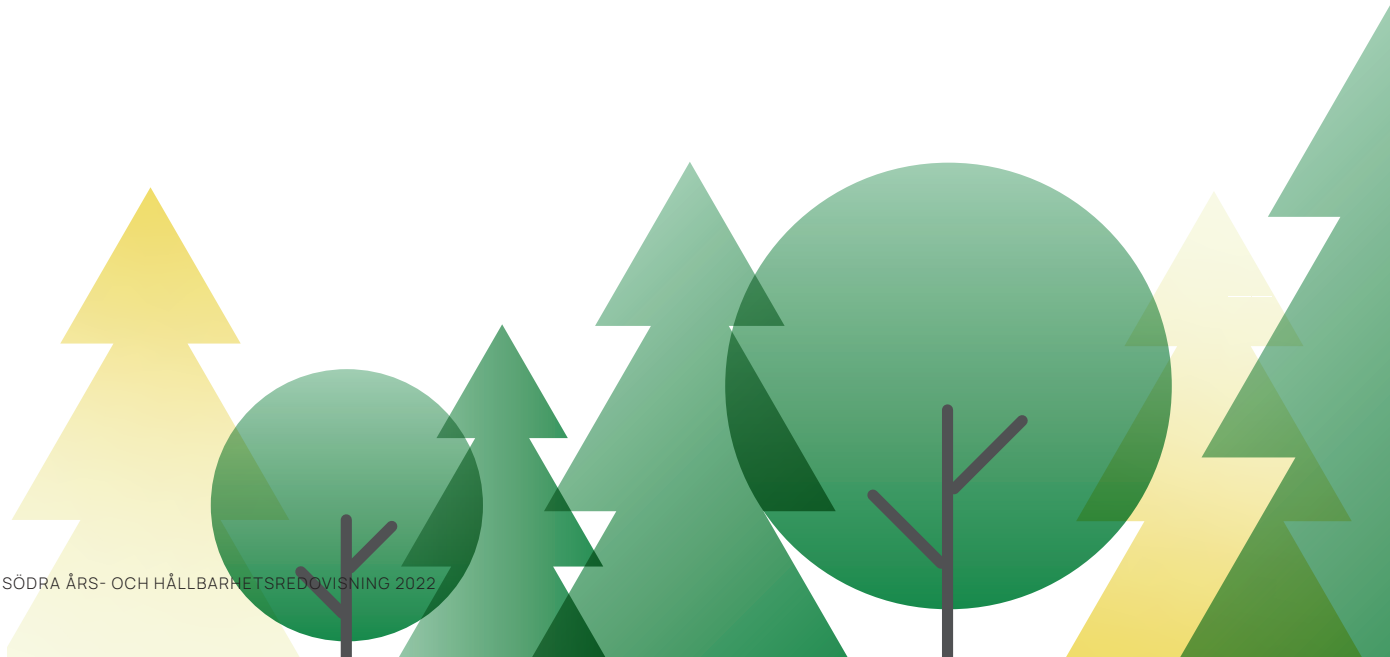
## Så här jobbar vi med huvudområdet

Utgångspunkten är att förstå hur behoven hos skogsägare och medlemmar förändras för att kunna anpassa rådgivning och utveckla de produkter och tjänster som ger mest värde. Det handlar både om befintliga tjänster och om att ta fram nya inom nya områden. I detta arbete är Min skogsgård (mobilapp och på webben) navet för Södras tjänsteerbjudande.

Inom kunskap och lärande pågår rekrytering av nya medarbetare för att utveckla området. Att samordna arbetet inom Södra

är viktigt för att detta strategiområde ska utvecklas på rätt sätt.

Vår unika företagsform bygger på engagerade och kunniga ägare, transparens, starka demokratiska processer och engagemang hos medlemmar och medarbetare tillsammans. För att Södra ska fortsätta att vara ett av Sveriges ledande kooperativa företag och ytterligare stärka vår position krävs att vi ständigt utvecklas. Det finns ett behov av att ytterligare förstärka det kooperativa perspektivet tillsammans med hållbarhet, långsiktighet och ömsesidighet som kännetecknar Kooperationen.



## Detta har vi gjort under 2022

### Kunskap och lärande

Vi har inlett arbetet med att prioritera och organisera kunskap och lärande. Det självorganiserande lärandet är en del. Här kommer den digitala medlemsupplevelsen där du som medlem ska kunna få hjälp och stöd och kunna dela med dig av dina erfarenheter i olika frågor att bli viktig.

### Möten, verktyg och tjänster

Vi har samlat och gjort en noggrann nulägesbeskrivning och framtidsspaning av medlemmarnas behov. Utifrån detta har vi beslutat om ett antal nya områden där vi ska utveckla rådgivning, produkter och tjänster. Exempel på områden är planering och administration av skogsgårdens ekonomi och en bredare palett av rådgivningstjänster som stöd för att äga och driva hela skogsgården, men även verktyg för att stödja skogsägaren att formulera och visualisera mål med sitt skogsägarande.

Under året har vi gjort många förbättringar inom ramen för Min skogsgård, till exempel en förbättrad och mer lättnavigerad plantshop på webben, aktiverat pushnotiser för nyheter i appen samt infört möjlighet för medlemmarna att själv anmäla leveransvirke.

### Vad ser vi för resultat

Ett resultat av arbetet är att vi justerar vårt tjänsteerbjudande till medlemmarna. Det innebär att vi kompletterar och stärker erbjudandet med tjänster som ytterligare stödjer skogsägaren och hela skogsägarskapet, till exempel inom planering och skogsgårdens ekonomi. Tidigare har vi i första hand haft tjänster och produkter för skogsbruk som hjälper medlemmen att göra åtgärder på fastigheten och i skogen.

Målsättningen för vårt arbete med Min skogsgård är att erbjuda ett verktyg som skapar värde för medlemmarna och stärker alla aspekter av skogsägarskapet.

## Mål 2022

» Typgårdens lönsamhet: 1 600 kr/hektar

## Utfall

» Typgårdens lönsamhet: 2 374 kr/hektar

Typgårdens lönsamhet: Läs mer på sidan 16.

## Strategiområden som ingår

- » Kunskap och lärande
- » Möten, verktyg och tjänster



## Nya ekonomiska tjänster ska öka värdet av att vara medlem

Behovet av skogsekonomisk rådgivning ökar hos medlemmarna och Södra kompletterar och stärker därför nu medlemserbjudandet med tjänster som stödjer hela skogsägarskapet. Vi har successivt börjat bygga upp en ny digital tjänst för bokföring och deklaration som beräknas vara tillgänglig deklarationssäsongen 2024. Dessutom görs en breddning inom ekonomisk familjerätt och en utveckling av olika fastighetstjänster.

– Genom att kombinera vår skogliga kompetens med ekonomisk rådgivning skapar vi ett unikt och mer komplett erbjudande. Vi ökar förutsättningarna för ännu bättre framförhållning i skogsägandet och därmed ännu högre lönsamhet på skogsgården. Vi vill att det ska vara enkelt att äga skog och driva skogsbruk, både på kort och lång sikt, säger Maria Stavert, skogsekonomisk chef i Södra.

# Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Vi ska leverera ett starkt och ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter. Vi behöver därför ständigt utvärdera och förnya vår produktportfölj och ta fram nya produkter, hitta nya användningsområden för befintliga produkter och lösa våra kunders problem.

Vi har en stark position som grundar sig på god lönsamhet, hållbara produkter och en välinvesterad industripark. Genom att än bättre ta vara på hela trädet för att göra biobaserade produkter kan vi rikta in oss mot nya attraktiva produktområden och maximera klimatnyttan av vår portfölj.

Inom innovationsområdet ska vi utveckla befintliga affärer och skapa nya hållbara affärer samt stärka Södras innovationsförmåga.

## Så här jobbar vi med huvudområdet

Vi utvärderar ständigt vår produktportfölj och industristruktur för att skogen och råvaran ska användas på bästa sätt. För att stärka skogsgårdens värden riktar vi in oss mot attraktiva marknader och vidareutvecklar hela tiden vår affär.

Inom innovation bedrivs verksamheten i huvudsak genom projekt. Vi arbetar med omvärldsbevakning, teknikutveckling och nya affärer inom alla våra strategiska innovationsområden – skog, trävaror, papper, textil, kemikalier och energi.

## Detta har vi gjort under 2022

### Kundanpassat erbjudande

Vi har under året utvärderat hela vårt kunderbjudande med utgångspunkt i viktiga faktorer som framtida råvarutillgång, finansiella mål och klimatposition, för att se till att erbjudandet

även i framtiden är kundanpassat och bidrar klimatomställningen. Ett exempel är att startskottet har gått för vår nya fabrik för korslimmat trä (KL-trä) i Värö. Där har vi nu produktion av KL-trä i en av Nordens största fabriker.

För att stärka vår produktportfölj ytterligare ser vi lignin som ett intressant framtida alternativ för att kunna ge ett ännu större värde till medlemmarna i Södra. Vi utreder denna möjlighet och söker samarbetspartners för att vidareutveckla affären.

### Nya och hållbara erbjudanden

Det finns många initiativ inom hela Södras produktportfölj på nya och hållbara erbjudanden. Några av de prioriterade initiativen inom innovation:

- » Silva Green Fuel – ett samarbete med norska Statkraft med en demonstrationsanläggning i Tofte som är dimensionerad för att kunna producera cirka 4 ton bioolja/dygn. Målet är att utveckla en kommersiell anläggning. Under året har projektet fokuserat på igångkörning.
- » OnceMore® – utvecklingsprojekt som tittar på möjligheterna att skala upp den produktion som finns i Mörrum där cellulosafiber från trä blandas med cellulosafiber från uttjänt textil.

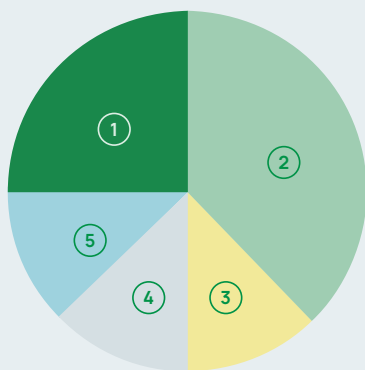
- » Lignin – ett förprojekt med ambitionen att etablera en ny ligninaffär inom området för biokemikalier.
- » Södra Ädla – 200 miljoner kronor ska investeras under de närmaste åren inom innovationer för familjeskogsbruket. Under 2022 har bolaget gjort sin första investering i bolaget Happie Nation AB inom glamorös camping (glamping).

### Vad ser vi för resultat

Vi har tagit fram en koncernövergripande plan för de kommande tio åren som bland annat innebär att vi ska nyttja alla delar av råvaran för bioprodukter och bioenergi till högsta värde, satsa på att lågvärdiga biprodukter förädlas till framtidens gröna ekonomi samt fortsätta verka för ökat byggande i trä.

När det gäller innovationsområdet har vi tagit stora steg i flera av projekten och den viktiga driften av nya fabriken inom korslimmat trä har kommit igång under året.

Utöver projekten pågår flera initiativ för att förstärka Södras innovationsförmåga. Ambitionen är att omsätta idéer till kommersiella produkter samt att stärka vårt varumärke som innovativ partner.



Vår framtida produktportfölj består av fem huvudsakliga affärer:

- 1 **Sågade trävaror** – fortsatt stark utveckling av dagens verksamhet med investeringar för att stegvis öka produktionen i existerande sågverk.
- 2 **Massa** – fortsatt stark utveckling av dagens verksamhet med effektivt nyttjande av massaved. Expansion bland annat med fokus på OnceMore® och utveckling i Mönsterås.
- 3 **Byggsystem** – vidare satsning inom sammansatta träprodukter som korslimmat trä.
- 4 **Energi och kemikalier** – satsning på biodrivmedel och investeringar i biokemikalier som balanserar möjligheter och risker genom stegvis genomförande och samarbeten. Ökad kapacitet för uttag av lignin och biometanol.
- 5 **Kol** – långsiktig satsning på avskiljning och lagring/ användning av biogen koldioxid (Bio-CCS/U) där vi balanserar möjligheten mot riskerna genom stegvis genomförande och samarbeten.

### Mål 2022

Kundnöjdhet:

- » Södra Wood: 80
- » Södra Cell: 84,8

### Utfall

Kundnöjdhet:

- » Södra Wood: 80
- » Södra Cell: 82,9

**Kundnöjdhet:** Index som mäter kundnöjdhet.

### Strategiområden som ingår

- » Kundenpassat erbjudande
- » Nya och hållbara erbjudanden



### Startskott för en av Nordens största fabriker inom korslimmat trä

Den första skarpa ordern av korslimmat trä, KL-trä, producerades i augusti vid den nya KL-träfabriken i Värö. Fabriken kommer i full drift att kunna leverera stommaterial till 4 000 bostäder varje år. När man bygger ett flerbostadshus med tre till åtta våningar står stommen i genomsnitt för nära hälften av klimatavtrycket. Med Södras stomme i KL-trä kan denna siffra sänkas med upp till 80 procent jämfört med en klassisk betongstomme. Fabriken kommer att invigas under våren 2023.

– Att öka trähusbyggandet är en viktig del i klimatomställningen och trä är det enda förnybara materialet för att bygga på höjden. Vår nya anläggning är en viktig milstolpe i satsningen på att bli en av Nordens ledande aktörer inom byggande i massivträ. Den kommer hjälpa oss att fortsätta växa hållbart och generera mer värde från familjeskogsbruken, säger Urban Blomster, ansvarig för marknadsutveckling av byggsystem.

# Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Vår värdekedja är bron mellan medlemmar och kunder och här flödar råvara, kunskap, tjänster och data. Vi ska förbättra våra processer och styrverktyg, effektivisera alla flöden genom datadrivet beslutsfattande och göra vår värdekedja än mer konkurrenskraftig.

Ny teknik är långt ifrån tillräckligt för en hållbar och konkurrenskraftig industri. Lika viktigt är det att stärka och utveckla förmågan till förändring. Det behövs en förändringskultur som inte bara tillåter nya arbetssätt, ökad samarbetsförmåga och flexibilitet utan aktivt möjliggör dessa. En hållbar affärsstyrning bidrar till att vi når våra mål och är i samklang med både värdegrund och omvärld.

## Så här jobbar vi med huvudområdet

Funktionen Flygledartornet har som uppdrag att skapa transparens i värdekedjan och göra beslut möjliga som är de bästa utifrån skogsgården och Södra som helhet. Det involverar slutkunder, medlemmar och även våra leverantörer som ska kunna utbyta kunskap och bli mer effektiva tillsammans. Idag är vi ofta duktiga på att lösa problem inom avgränsade affärsområden, men vi behöver ett ökat samspel för att stärka Södra som helhet.

Sedan april 2021 pågår det Södragemensamma effektiviseringsprogrammet Effektivitet i världsklass som ger förnyad kraft till vårt fokus på digital omställning och stärker vår förmåga att ta till oss nya arbetssätt, processer, material och tekniker och därigenom öka vår konkurrenskraft.

Strategisk affärsstyrning och programmet Unicon driver ett

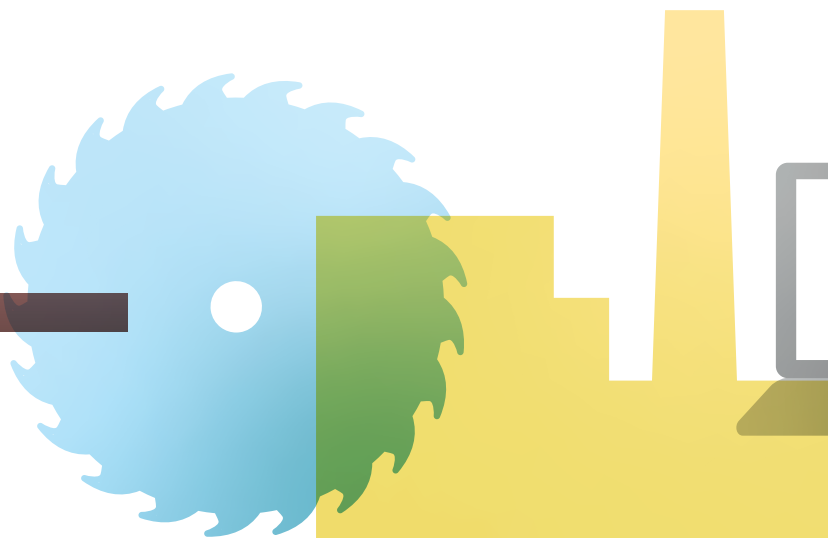
flertal projekt för att framtidssäkra Södras affärsstyrning med fokus på finansiell styrmodell, processer och affärssystem.

## Detta har vi gjort under 2022

### Flödesorienterad värdekedja

Under 2022 flödade mer än 85 procent av alla sågade volymer genom Flygledartornet. Vi optimerar på fem sågverk och enkelt uttryckt går korta stockar till korta brädor, medan långa stockar blir längre brädor. Målet är att få ut det mesta möjliga på ett sätt som är resurseffektivt och ger oss ett högre utbyte av det timmer som växer i medlemmarnas skogar. Genom Flygledartornet kan Södras beslutsfattare följa de olika delarna i hela flödet, även utanför sin vanliga avdelning eller roll.

Ett annat exempel är från massabruket i Värö, där vi minskat användningen av kemikalier för produktion av pappersmassa. Genom att använda data från flera år tillbaka tillsammans med en digital modell baserat på AI (artificiell intelligens), ger Flygledartornet rekommendationer till operatörer för hur man bör dosera med så lite användning av blekkemikalier som möjligt. Detta blir inte enbart en ekonomisk vinst, utan också en vinst för miljön. Även inom energiområdet och för att göra en prognos för vilka plantor som ska tas fram används information från Flygledartornet.



## Konkurrenskraftig industri

Effektiviseringsprogrammet Effektivitet i världsklass ger genom handledning, coaching och kompetensutveckling möjlighet till ständiga förbättringar i linjeverksamheten genom målstyrning, dataanalys och digitalisering. Programmet bidrar även till ett ledar- och medarbetarskap som ansvarar för helheten. På affärsområdena Södra Cell och Wood har våra produktionsenheter genomlyst verksamheten med datadriven analys för att utmana sina nulägen och ifrågasätta gamla sanningar.

Parallellt har ett stort arbete lagts ner för att transformera och stärka Södras strategiska inköpsarbete. Sedan september är en ny inköpsorganisation på plats.

## Strategisk affärsstyrning

Unicons arbete fokuserar på att framtidssäkra vår gemensamma affärsstyrning genom att implementera Södras nya finansiella styrmodell för holistiskt samarbete över affärsområdena, byta ut och uppgradera vårt gemensamma affärssystem till Microsoft Dynamics 365 (en molnbaserad plattform för framtidens intelligenta affärsapplikationer), samt att förbättra och effektivisera våra gemensamma processer. Detta ger oss chansen att arbeta som ett Södra – med en gemensam digital motor som ger möjlighet att fatta bättre beslut, arbeta effektivare och att kunna växa.

## Vad ser vi för resultat

Flygledartornet har under året ökat möjligheterna till transparens i hela värdekedjan och med datadrivna insikter ge en god grund för väl grundade beslut. Eftersom Södra har mycket stora flöden, kan även små förbättringar ge oss stora vinster.

Inom Effektivitet i världsklass har vi identifierat nära 160 initiativ och nått motsvarande årliga effektivitetsvinster på över 300 miljoner kronor. Vi har en ny koncerngemensam inköpsorganisation och de första kategoristrategierna är godkända med fokus på tunga fordon, sjöfrakt samt blekkemikalier.

Strategisk affärsstyrning och programmet Unicon skapar en grund för såväl transparens som samverkan, genom processer som hjälper oss att arbeta mer effektivt och ett gemensamt framtidssäkrat affärssystem som skapar en helhet för Södra och möjlighet till skalbarhet.

Resultatet av arbetet med att optimera vår värdekedja skapar möjlighet för bättre affärsbeslut över hela koncernen som gynnar Södra som helhet. Genom transparens i hela organisationen får vi ökad förståelse för vad som är bäst för Södra.

## Mål 2022

- » Soliditet: 55 %
- » Avkastning på sysselsatt kapital: 10 %

## Utfall

- » Soliditet: 65 %
- » Avkastning på sysselsatt kapital: 35 %

**Soliditet:** Andel av tillgångarna som finansieras av eget kapital. Soliditeten är stark och för att Södra ska fortsatt ha en stark balansräkning fortsätter vi investera delar av vinsten i verksamheten samtidigt som vi stärker lönsamheten.

**Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE):** Mäter hur effektivt ett företag använder sitt kapital. Beräkningen visar den vinst som genereras av krona som används.

## Strategiområden som ingår

- » Flödesorienterad värdekedja
- » Konkurrenskraftig industri
- » Strategisk affärsstyrning



## Operationell effektivitet i Orrefors

På enheten Södra Wood i Orrefors har man arbetat med förbättringar under många år, men kände att det var svårt att prioritera och se värdet på olika förbättringar. Vändningen kom med en gemensam analys tillsammans med effektiviseringsprogrammet Effektivitet i världsklass där Orrefors bidrog med kompetens och mod att lita på värdet av ett systematiskt arbetssätt. Genom att arbeta faktadrivet i en gemensam riktning har Orrefors idag genomfört årsbesparingar motsvarande 14 miljoner kronor.

– Ett av våra initiativ syftade till att öka andelen A-kvalitet. Vi tyckte själva att vi låg på en ok nivå men tack vare att Effektivitet i världsklass utmanade oss lyckades vi öka andelen A-kvalitet mer än vad vi trodde var möjligt. Vi gick från 91 procent till 94,2 procent, säger Börje Stamblock, platschef i Orrefors.

# Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

De pågående klimatförändringarna påverkar både Södra och vår omvärld. Det kommer därmed bli allt viktigare att kunna erbjuda klimatpositiva produkter och tjänster i linje med förändrade krav från kunder och samhälle. Klimatförändringarna kommer också att påverka skogsekosystemet på flera sätt. Samtidigt som vi behöver tillgodose våra behov av förnybar råvara för att klara klimatomställningen måste vi säkerställa att det sker på ett sätt som positivt utvecklar den biologiska mångfalden.

## Så här jobbar vi med huvudområdet

Vår ambition är att ta en ledande position i samhällets resa till klimatneutralitet. Därför ska vi öka klimatnyttan hela vägen från våra skogar till våra produkter. Vi har tagit fram en handlingsplan för klimatanpassning av skogsbruket med fortsatt hög tillväxt i medlemmarnas skogar. I vår ambition ligger också ett löfte om förbättring av biologiska mångfalden, vilket vi vill bidra till genom aktiva skötselåtgärder. Sist, men inte minst, vill vi vara familjeskogsbrukens röst i näringspolitiken och en positiv kraft att räkna med.

## Detta har vi gjort under 2022

### Klimatneutralitet och cirkularitet

Arbetet för att minska våra utsläpp av växthusgaser har fortsatt, bland annat genom programmet Ett fossilfritt Södra. Vi har inlett ett projekt för storskalig elektrifiering och infört en investeringsmodell för utvärdering av hållbarhetskriterier som ingår i beslutsunderlaget för våra större investeringar.

Tillsammans med KPMG och Microsoft har vi startat upp ett samverkansprojekt för införande av systemstöd för att samla in

och analysera hållbarhetsinformation. Vi har också beslutat att införa ett internpris på koldioxid för våra viktigaste investeringar och inköp.

### Klimatanpassade skogar med hög kvalitet

Arbetet med att anpassa föryngringarna efter markens förutsättningar fortsätter. Ett forskningsprojekt för att utveckla etablering av barrblandskogar av framför allt tall och gran har startat tillsammans med Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU).

Vi fortsätter satsningen på främmande trädslag som ett led i att utveckla ett mer variationsrikt skogsbruk. Det är viktigt att även undersöka vilka främmande trädslag som är anpassade till ett varmare och torrare klimat. Därför har vi under en längre tid aktivt testat Douglasgran och vi stödjer också forskning om trädslagets möjligheter i Götaland.

Projektet BraSatt utvecklar en metod för markberedning och plantering som ger god plantöverlevnad och är skonsam för både människa och mark. Vi har tagit ett första steg mot en självgående maskin och tester av markberedningskoncept och planeringsapp visar lovande resultat.





## Biologisk mångfald

Många medlemmar avsätter större områden för naturvård än vad skogscertifieringen kräver. För att synliggöra värdet av dessa avsättningar införde Södra från 30 maj 2022 en naturvårdspremie som innebär en extra premie vid virkesuttag från hela fastigheten och som ökar med andelen naturvårdsavsättningar.

Många av naturvårderna i Götaland är beroende av naturvårdande skötsel (NS) för att bevaras och förstärkas, och arealen utförd naturvårdande skötsel är ett nyckeltal som vi följer löpande. För att öka fokus på naturvårdsarbetet och säkerställa kvaliteten vid naturvårdande skötsel har vi under året genomfört NS-utbildningar för fältpersonal och entreprenörer.

## Positiv samhällspåverkan

Under 2022 har vi arbetat fram en näringspolitisk strategi för positiv samhällspåverkan. Vi har identifierat viktiga förflyttningar för ett mer effektivt och strukturerat näringspolitiskt arbete och påbörjat en verksamhetsturné för att skapa bättre samordning och ta tillvara expertis inom Södra.

Uppgifterna för den nya näringspolitiska enheten består av att ge stöd och ökad kunskap till ledning, styrelse och förvaltningsråd. Den ska även samordna och utveckla policyfrågor internt och i branschorganisationer samt skapa kontakter för påverkan bland beslutsfattare. Exempel på prioriterade frågor under 2022 är taxonomin, förnybartdirektivet och artskyddsförordningen.

## Vad ser vi för resultat

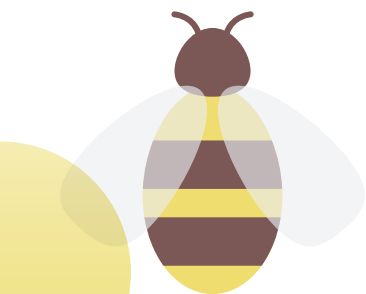
Målen för vår klimatambition har godkänts av Science Based Targets initiative, som är ett initiativ som ger stöd till företag att sätta klimatmål som är i linje med vetenskapliga modeller. Södra har satt upp mål som uppfyller Parisavtalets målsättning om att hålla den globala uppvärmningen under 1,5°C.

Tillsammans med övriga skogsbranschen har vi utvecklat en ny typ av skogsmaskin – Centipede – som kombinerar skonsamhet, ökad produktivitet och förbättrad förarmiljö.

Vi har lanserat ett digitalt ruttverktyg som kommer att hjälpa både skogsinspektorn och maskinförarna att planera avverkningarna på ett bättre sätt genom att ta hänsyn till hur området som ska avverkas ser ut.

Genom den omfattande utbildningssatsningen har vi ökat kompetensen inom naturvårdande skötsel brett i hela verksamheten, vilket kommer bidra till att nå målet att utföra 3 000 hektar naturvårdande skötsel per år till 2025.

Vår kraftsamling ledde till en ändring av Artskyddsförordningen i linje med det Södra föreslaget. Under 2022 lanserades även en ny webbsida på [sodra.com/naringspolitik](https://sodra.com/naringspolitik) där det näringspolitiska arbetet beskrivs och där yttranden och remisser presenteras.



## Mål 2022

» Positiv klimateffekt: 11,4 Mt CO<sub>2</sub>e

## Utfall

» Positiv klimateffekt: 12,1 Mt CO<sub>2</sub>e

**Positiv klimateffekt:** Baseras på nettoinlagringen av kol i skogen (tillväxt minus avverkning och andra förluster), utsläpp av växthusgaser samt substitutionseffekten som uppstår när skogsbaserade produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning. Mt CO<sub>2</sub>e = miljoner ton koldioxidkvaliteter.

## Strategiområden som ingår

- » Klimatneutralitet och cirkularitet
- » Klimatanpassade skogar med hög kvalitet
- » Biologisk mångfald
- » Positiv samhällspåverkan



## Utbildning med fokus på naturvårderna i skogen

I en utbildningssatsning för fältpersonal och entreprenörer har vi lyft vilka skogliga åtgärder inom naturvårdande skötsel (NS-åtgärder) som är lämpliga i olika skogsbestånd. Anders Lundmark, delägare i avverkningsföretaget ELA Skogsservice AB, som samarbetar med Södra i skogarna i Östergötland, var en av deltagarna:

– Det var bra att få delta i kursen som gav mig både uppdatering av tidigare kunskaper och nya insikter. Jag lärde mig bland annat att ett ringbarkat träd räknas både som högstubbe och kvarlämnad topp för naturhänsyn. Jag ska nu dela med mig av erfarenheterna från kursen till mina anställda, säger han.

# Fyra affärsområden för dagens och framtidens affärer

Södras verksamhet är organiserad i fyra affärsområden – Södra Skog, Wood, Cell och Innovation. Vi utvecklar tjänster och produkter inom sågade trävaror, byggsystem, textil- och pappersmassa, flytande bioprodukter och energi – allt baserat på medlemmarnas skogsråvara.



## Södra Skog

- » Skogliga tjänster och rådgivning till medlemmar i Södra
- » Köper in skogsråvara från medlemmarna och levererar den till Södras industrier
- » Skogsskötsel- och entreprenörsutveckling
- » Förvaltning av Södras skogar i Baltikum och Sverige
- » Extern handel med virkesråvara och biobränslen
- » 19 lokala verksamhetsområden
- » Två plantskolor
- » Södra åkeri och Mönsterås hamn



## Södra Wood

- » Trävaror – sågade, hyvlade, impregnerade eller målade
- » Pellets och andra spånprodukter
- » Fjärrvärme
- » Åtta sågverk i Sverige och Finland
- » Tre impregneringsverk och två hyvlervier i Sverige. Fyra impregneringsverk i Storbritannien och Irland.



## Södra Cell

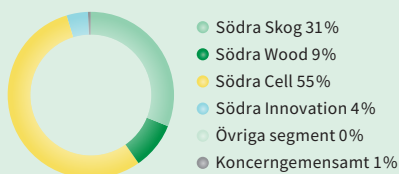
- » Pappers- och textilmassa
- » Flytande bioprodukter – biometanol, tallolja och terpentin
- » Biobränsle, grön el och fjärrvärme
- » Södra Vind
- » Tre svenska massabruk för pappers- och textilmassa.



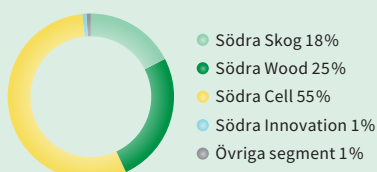
## Södra Innovation

- » Utvecklar produkter, tjänster och processer inom Södras innovationsområden som OnceMore® och biodrivmedel
- » Byggsystem i korslimmat trä
- » Intressebolagen SunPine och Silva Green Fuel
- » Södra Medlemsel
- » Södra Ädla
- » Södras stiftelse för forskning, utveckling och utbildning
- » Produktionsanläggning för korslimmat trä

Anläggningstillgångar per segment



Omsättning per affärsområde



Totalt 33 367 MSEK exklusive internleveranser.

	Skog		Wood		Cell		Innovation	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	14 613	12 203	9 246	9 230	18 658	12 818	298	173
Rörelseresultat, MSEK	366	370	1 723	2 779	6 896	3 508	-75	-110
Avkastning på operativt kapital	6%	7%	49%	85%	49%	27%	0%	neg
Investeringar, MSEK	343	184	360	208	1 076	1 009	230	441
Antal anställda	661	618	933	961	1 267	1 215	139	98
Frisknärvaro	97%	96%	94%	95%	96%	96%	97%	97%
LTAR	8	7	11	23	12	7	5	0

# Skoglig rådgivning, tjänster och digitala verktyg

Som Södramedlem får du tillgång till skogliga tjänster, rådgivning och digitala verktyg. Södra köper in skogsråvara främst från medlemmarnas skogar, men även från andra leverantörer. Råvaran levererar vi till våra egna industrier.

40  
miljoner m<sup>3</sup> virkesvolym



## Kort om året

- » Påbörjat byggnationen av nytt fryslager för 40 miljoner skogsplantor. Lagret ska stå klart sommaren 2023.
- » Vi införde en naturvårdspremie för medlemmar som undantar över fem procent av sin skogsmark för naturvård.
- » Stark virkesmarknad med god efterfrågan på timmer, massaved och biobränsle.
- » Vi höjde ersättningen för certifierad skogsråvara.
- » Tillsammans hanterade vi stora skador av granbarkborren.
- » Fortsatt utveckling av appen Min skogsgård.

De flesta av medlemmarna i Södra är mindre skogsägare med olika mål och ambition med sin skogsgård och det ger mångfald och variation i skogslandskapet. Det finns en gemensam vilja att lämna över något som har större värde till nästa generation – inte bara ekonomiskt, utan även när det gäller natur, kultur och sociala värden. Genom att förvalta skogen, bruka den ansvarsfullt och sköta om den växer skogens värden.

Mer än hälften av medlemmarna använder Södras gröna skogsbruksplan. I den finns långsiktiga skötsel mål för varje skogsbestånd och den bidrar till att balansera virkesproduktion, biologisk mångfald och social hänsyn. Två tredjedelar av alla medlemmar har skogsbrukscertifiering. Många av skogens värden har uppkommit av hur skogen brukades historiskt. För att bevara och utveckla dessa värden krävs kunskap och att vi fortsätter att sköta skogen på ett ansvarsfullt sätt.

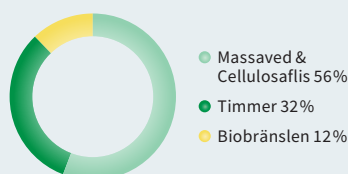
Vi erbjuder skogliga tjänster som skapar möjlighet till ett ansvarsfullt skogsbruk – från plantering, gallring och föryngringsavverkning till långsiktig planering av skogsgårdens skötsel, ekonomi och förvaltning. Vi utvecklar också digitala tjänster och verktyg som skapar medlemsvärde.

## Tillväxt i Södras skogar 2022

Miljoner m <sup>3</sup> sk	Sverige	Baltikum	Totalt
Ingående volym 2022	1,0	15,3	16,3
Tillväxt	0,04	1,1	1,1
Förvärv/avyttringar	0	0,1	0,1
Avverkning/skogsskötsel	-0,03	-0,3	-0,3
Utgående volym 2022	1,0	16,1	17,1

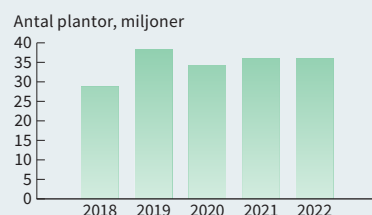
Södras egna skogar består av 130 700 hektar produktiv skogsmark i Sverige och Baltikum.

## Virkesomsättning



Mer än hälften av virkesomsättningen avsåg massaved och cellulosafällis.

## Försäljning av plantor



Den totala försäljningen av plantor var 36 miljoner (36). Av dessa var i stort sett samtliga försedda med mekaniskt plantskydd.



# Vardagsprodukter från familjeskogsbruken

I vardagen finns många produkter från skogen. Toalettpapper, hygienartiklar, trätrall, rengöringsmedel, kläder, höga hus i trä och drivmedel är några exempel på vad man kan tillverka av den fantastiska skogsråvaran när vi tar tillvara på hela trädet.

# Trävaror för bygghandel och träindustri

Huvuddelen av vår försäljning är byggträ till bygghandel och träindustri, men trävaror har många användningsområden. Vi erbjuder våra kunder ett attraktivt produktsortiment med en hög servicegrad.

8,1

miljoner m<sup>3</sup> sågade trävaror producerade

## Kort om året

- » Utlastningsrekord med en historiskt hög volym på 248 000 m<sup>3</sup> i mars månad.
- » Södra Wood hade historiskt högt ackumulerat resultat första halvåret 2022.
- » Systemet TICom gick live i Storbritannien och Irland och vi använder nu samma system inom affärsområdet.
- » Vi invigde en ny panna i Hamina Finland, och levererar fjärrvärme till närliggande stad.

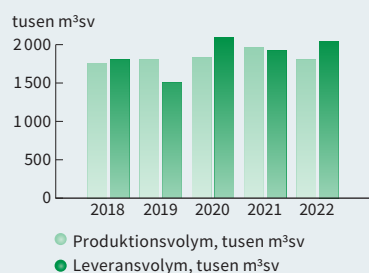
Södra är en av Europas ledande producenter av trävaror och vi har åtta sågverk i Sverige och Finland där vi producerar trävaror av hög kvalitet till våra kunder. Samtliga sågverk har en hög förädlingsgrad och flera har integrerade hyvlerier eller målerier. För att komplettera kunderbudandet har vi även impregneringsverk och hyvlerier i Sverige samt impregneringsverksamhet i Storbritannien.

Försäljningen är global, men sker huvudsakligen i norra Europa med Storbritannien som största marknad. Cirka 80 procent av försäljningen går på export. Kunderna för sågade och förädlade trävaror och byggprodukter finns inom bygghandeln, bygg-, emballage- och träförädlingsindustrin.

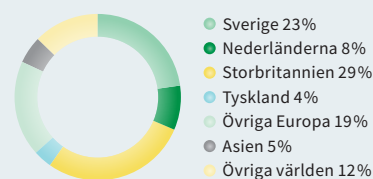
Vi är lokalt representerade på större marknader med egen försäljningsorganisation. Förutom våra produkter så är en hög servicegrad med kundanpassade servicetjänster och hållbara logistiklösningar viktiga delar i vårt kunderbudande.

Vi har även en omfattande försäljning av energiprodukter som pellets och andra spånprodukter.

Produktions- och leveransvolym



Försäljning per marknad



# Trähus på höjden i korslimmat trä

Våra klimatsmarta byggkomponenter i korslimmat trä gör det möjligt att bygga högt och hållbart i trä, oavsett om det är bostäder, industrifastigheter eller offentliga byggnader.

0,736  
m<sup>3</sup> produktionsvolym



## Kort om året

- » 1 januari infördes klimatdeklaration vid nybyggnation i Sverige. Byggherrar ska nu redovisa vilken klimatpåverkan en ny byggnad har.
- » Den nya fabriken för korslimmat trä startade upp i augusti.
- » Vi levererade vårt hundra projekt byggt i KL-trä och med träfasad från Södra.
- » Vi tecknade avtal för att leverera KL-trä och limträ till AP Ejendomens nya kontorsbyggnad i Köpenhamn. Det blir vårt största projekt hittills.
- » Ica Solvik och Förskolan Hoppet tog pris i årets bygge 2022, båda med Södras KL-trä som stommaterial.
- » Uppsala vinner årets trästad 2021, Södra har levererat värmebehandlad och brandimpregnerad furufasad till flerbostadshuset Botanikern.

Korslimmat trä, eller KL-trä, är ett naturligt material med stora möjligheter. Södras KL-trä är uppbyggt av hyvlat virke av gran som fingerskarvats och limmats ihop till lameller. Lamellerna är sedan korsvis lagda i skikt till ett starkt och styvt byggelement. Detta kan bearbetas efter kundens önskemål till exakt tillskurna byggedelar redan i fabriken, till exempelvis bjälklag, tak, bärande eller avskiljande väggar. Storleken på varje skiva kan vara upp till tre och en halv meter på höjden och 16 meter på längden.

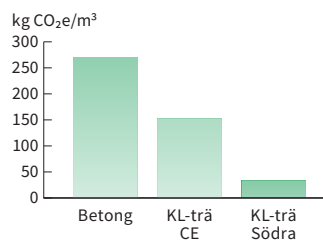
Om 30 år förväntas 70 procent av världens befolkning bo i städer och byggandet av hus på höjden, inte minst i trä, ökar. En stomme i KL-trä från Södra kan ha upp till 80 procent lägre klimatpåverkan än motsvarande konstruktion i betong.

Under augusti 2022 startade den nya fabriken för KL-trä. Första leveransen gick till vårt hundra projekt som byggs med KL-trä som stommaterial. Vid full kapacitet kommer vi kunna leverera till 4 000 bostäder årligen.

## Val av byggmaterial påverkar byggprojektens utsläpp

- » Jämfört med betong kan en stomme av korslimmat trä generellt sänka klimatpåverkan med 50%.
- » Med korslimmat trä från Södra sänks påverkan ytterligare, då Södras korslimmade trä endast ger en påverkan med 34 kg CO<sub>2</sub>e/m<sup>3</sup>.
- » Det innebär en sänkning upp till 80% jämfört med dagens klassiska betongkonstruktion på stommen.

## Klimatpåverkan av olika byggmaterial i produktionskedje.



Mer info: [sodra.com/epd](https://sodra.com/epd)

# Världsledande på pappers- och textilmassa

Vi är med våra tre massabruk en världsledande producent av pappers- och textilmassa. Av cellulosa från den svenska skogen skapar vi förnybara produkter som används både på traditionella och nya innovativa sätt.



## Kort om året

- » Fabriken i Värö har optimerats ytterligare och ligger tidvis högre i produktion än tidigare planerat. Produktionen uppgick till 774 kton vilket var 73 kton högre än föregående år.
- » Nya mätare som mäter smutsnivåerna på en större andel av massan och ger möjlighet till nya massakvaliteter med lägre smutsnivåer än tidigare.
- » Påbörjat arbetet med ny indunstningslinje i Mönsterås inför kommande kapacitetshöjningar.
- » Genomfört kapacitetstester vid fabriken i Mörrum för att hitta flaskhalsar att bygga bort.
- » Flera viktiga steg inom OnceMore® – bland annat intensifierat samarbete med fibertillverkaren Lenzing, första plagget i butik tillsammans med Jack & Jones, inlett samarbete med Lindex och första steget till expansion inom hotell- och restaurangbranschen tillsammans med PM & Vänner.

Södra har tre massabruk – i Värö, Mönsterås och Mörrum – som alla tillverkar pappersmassa och är i de närmaste fossilbränslefria. Våra bruk är ledande inom modern och effektiv industri, och vi investerar ytterligare för att öka kapaciteten. I Mörrum tillverkar vi dessutom textilmassa och den unika OnceMore®-massan av uttjänt textil blandad med skogsråvara.

Södras produktsortiment inom pappersmassa är brett och anpassat efter kundernas krav. Varje dag används produkter med vår massa för att underlätta människors vardag. Det kan vara till exempel toalettpapper, medicinska produkter till sjukvården eller hygienartiklar som möjliggör ett bra liv.

Vi producerar barr- och lövmassa av högsta kvalitet till olika typer av produkter. Det största produktsegmentet är mjukpapper, men vår massa används även till specialprodukter, tryck- och skrivpapper och förpackningar.

Kunderna inom massa är främst tillverkare av mjukpapper, specialpapper, förpackningar och tryckpapper i Europa. I USA och Asien växer framför allt marknaden för mjukpapper.

Att göra kläder av trä har visat sig kunna vara ett klimatsmart och hållbart alternativ. Textilmassan från Södra kommer mestadels från björk och används i textilindustrin för att tillverka viskos och lyocell.

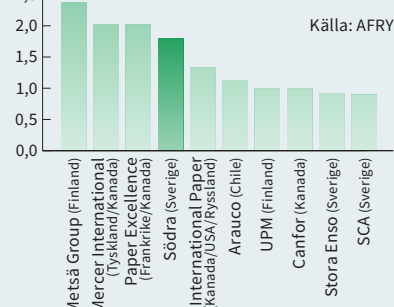
OnceMore®-processen kombinerar cellulosa från trä med fibrer från textilavfall. Vi återvinner alltså blandmaterial, uttjänt textil i bomull och polyester, som blandas med träfibrer från medlemmarnas skogar.

## Användningsområden Södras massor



Försäljning till produktsegmentet tissue (mjukpapper) utgör den största delen av Södra Cells massaleveranser.

## Miljoner ton Världens största producenter av blekt barrsulfatmassa



# Hållbara bioprodukter – skog i flytande form

Våra flytande bioprodukter är svensk skog i flytande form – biometanol, tallolja och terpentin. Vi kallar det Liquid forest™.

42 500

ton bioprodukter producerade



## Kort om året

- » God efterfrågan och god prisutveckling på våra produkter.
- » Vi har levererat vår första PEFC- och FSC®-certifierade vätska (terpentin) och erbjuder nu den möjligheten för samtliga Liquid Forest™-produkter.
- » Vi letar efter samarbetspartners för ligninproduktion.

När vi tillverkar massa utviner vi även biometanol från vår träråvara. Biometanol är ett förnybart bränsle för framtiden, men också en viktig baskemikalie. Våra stora satsningar på industriell produktion innebär att biometanol nu blir ett verkligt alternativ till fossila lösningar med världens första biometanolfabrik i Mönsterås.

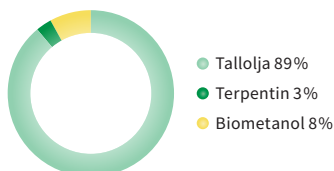
Tallolja är ett förnybart alternativ till många fossilbaserade material. Bränslen, rengöringsmedel och kosmetika är några produktgrupper där tallolja gör en klimatsmart skillnad.

Terpentin har använts i hundratals år för att späda ut färg. Idag används den främst inom lukt- och smakindustrin till bland annat schampo, tvättmedel, rengöringsmedel och parfym – allt som doftar!

Flytande biobränslen kommer i allt högre grad att ersätta fossila bränslen som en del i den globala klimatomställningen. Vi har flera samarbeten inom området – några exempel:

- » Silva Green Fuel är ett samarbete med det norska energibolaget Statkraft med en demonstrationsanläggning i Norge där vi utvecklar och producerar råvaran till avancerat biodrivmedel som kan ersätta fossila bränslen.
- » SunPine är ett världsledande bioraffinaderi som ägs till 25 procent av Södra. SunPine producerar bland annat förnybara bränslen från tallolja som kan blandas med fossil diesel. Ur talloljan utviner SunPine även bioolja, ett alternativ till fossila eldningsoljor för industrin, harts som används vid tillverkning av tryckfärg och lim, samt terpentin som bland annat förädlas inom parfymindustrin.

Försäljningsvolymen flytande bioprodukter





# Närodlat och klimatsmart energi

Skogsråvaran ger viktiga energiprodukter som grön el, fjärrvärme och biobränsle. El från Södra och fjärrvärme består av energiöverskott från våra industrier, biobränsle kan användas direkt i värmeverk eller förädlas till pellets.

4700+

GWh externa energileveranser

## Kort om året

- » Stark kundtillströmning till Södra Medlemsel. Vi har nu över 10 000 kunder.
- » Koncernövergripande projekt startat för att vara ledande i elektrifieringen av fordon inom skogsindustrin.
- » Södras elöverskott är gynnsamt vid rekordhöga elpriser och överskottsenergi från Södra minskar effektbehovet i Götaland.

Vi tror på en hållbar framtid genom innovationer och effektivt nyttjande av skogsråvaran inom flera områden. Energiprodukter är viktiga för samhället och skogsråvaran kan ge förnybar grön energi och biobränslen.

El från Södra består av energiöverskott från våra industrier – och är därmed ett val som är både närproducerat och klimatsmart. Genom Södra Medlemsel erbjuder vi medlemmar, anställda och samarbetspartners grön el från massabruken och våra vindkraftverk. Vi levererar fjärrvärme till orter nära våra industrier. Fjärrvärmerna är till största delen restvärme från produktionen.

Skogsråvaran ger viktiga energiprodukter som kan användas direkt som biobränsle i värmeverk eller industrier eller förädlas vidare till pellets, både till konsumenter och till större användare. För en industri är övergången till pellets relativt enkel – och användandet av biobränsle kan hjälpa både tillverkning och slutprodukt att leva upp till olika hållbarhetskrav och certifieringar.

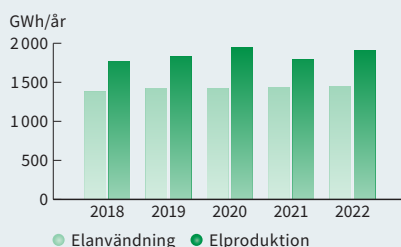
Övriga produkter inom området är bland annat spån till spånskivor samt stallströ och spånpellets för stallet.

## Fasta biobränslen



Fasta biobränslen tas tillvara på flera sätt i Södras värdekedja. Grot (grenar och toppar) är en biprodukt från avverkning och används som bränsle i värmeverk. Bark från massabruken används både för intern energiproduktion och säljs på marknaden som biobränsle. Sågverken bidrar med bark, flis och spån. Diagrammet visar fördelningen mellan biobränslen från skogen respektive från industrin, totalt omkring 3 900 GWh.

## Elanvändning och elproduktion



Elproduktionen överstiger fortsatt elanvändningen, nettoleveranserna av el var 460 GWh.

## Externa fjärrvärmel leveranser



Södra levererar fjärrvärme från massabruken i Mönsterås, Mörrum och Värö samt från sågverken i Kinda och Hamina till närliggande orter. De externa fjärrvärmel leveranserna var 418 GWh under 2022. Två tredjedelar av den externt levererade fjärrvärmerna utgörs av restvärme från industriproduktionen. Fjärrvärme levereras även internt inom Södra. Massabruken i Mönsterås och Värö förser kombinaten med fjärrvärme.



## Ekonomisk redovisning

# Rörelseresultat: 7 805 miljoner

Södra redovisar ett rörelseresultat om 7 805 miljoner kronor (5 316) för 2022 och nettoomsättningen uppgick till 33 367 miljoner kronor (27 060). Det är ett rekordresultat tack vare gynnsamma marknadspriser för våra huvudprodukter samtidigt som våra välinvesterade industrier fortsatte att leverera stabila volymer med hög kvalitet. Vinstdelningen föreslås uppgå till 3 243 MSEK.

## 65%

Södra står stabilt med en soliditet på 65 procent, vilket överstiger det långsiktiga målet på 55 procent.

## 35%

Avkastningen på sysselsatt kapital överträffar det långsiktiga målet på 10 procent.

## 3 243 MSEK

Föreslagen vinstdelning uppgår till 42 procent av resultatet före skatt.

# Innehållsförteckning

Flerårsöversikt	43	Rapport över förändring i eget kapital för koncernen	56
Alternativa nyckeltal	44	Rapport över kassaflöden för koncernen	57
Övriga definitioner	45	Resultaträkning för moderföretaget	58
Förvaltningsberättelse	46	Balansräkning för moderföretaget	59
Rapport över totalresultat för koncernen	53	Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget	61
Rapport över finansiell ställning för koncernen	54	Kassaflödesanalys för moderföretaget	62

## NOTER

Not 1 Övergripande redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar	63	Not 22 Likvida medel	88
Not 2 Rörelsesegment	64	Not 23 Eget kapital	89
<b>Resultat</b>		Not 24 Finansiell riskhantering	89
Not 3 Nettoomsättning	66	Not 25 Finansiella räntebärande skulder	93
Not 4 Övriga intäkter	67	Not 26 Rörelserelaterade räntebärande skulder	93
Not 5 Personalkostnader och anställda	68	Not 27 Pensioner	94
Not 6 Övriga kostnader	70	Not 28 Avsättningar	96
Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar	70	Not 29 Övriga långfristiga rörelseskulder	97
Not 8 Andelar i intresseföretag	71	Not 30 Övriga kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	97
Not 9 Resultat från finansiella poster	72	<b>Moderföretagsspecifika noter</b>	
Not 10 Skatter	73	Not 31 Bokslutsdispositioner	97
Not 11 Övrigt totalresultat	74	Not 32 Koncernföretag	98
<b>Finansiell ställning</b>		Not 33 Andra långfristiga värdepappersinnehav	98
Not 12 Förvärv/avyttring av rörelse	75	Not 34 Fordringar på koncernföretag	99
Not 13 Finansiella instrument	76	Not 35 Obeskattade reserver	99
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	79	Not 36 Räntebärande skulder hos koncernföretag	99
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	80	Not 37 Fusion	99
Not 16 Biologiska tillgångar	84	<b>Annan information</b>	
Not 17 Finansiella placeringar	85	Not 38 Ställda säkerheter	99
Not 18 Långfristiga rörelsefordringar	86	Not 39 Eventualförpliktelser	100
Not 19 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	87	Not 40 Närstående	100
Not 20 Varulager	87	Not 41 Rapport över kassaflöden	100
Not 21 Kortfristiga rörelsefordringar	88	Not 42 Händelser efter balansdagen	100

Förslag till vinstdisposition	101
Revisionsberättelse	102

# Flerårsöversikt

	2022	2021	2020 <sup>2)</sup>	2019 <sup>3)</sup>	2018	2017	2016 <sup>4)</sup>	2015	2014	2013
<b>RESULTAT</b>										
Nettoomsättning, MSEK	33 367	27 060	20 351	23 183	24 230	20 518	18 482	18 267	17 339	16 580
Nettoomsättning, förändring	23%	33%	-9%	-4%	18%	11%	1%	5%	5%	-1%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	9 136	6 811	2 164	3 897	5 654	3 009	1 887	3 146	2 552	937
Avskrivningar och nedskrivningar, MSEK	-1 331	-1 495	-1 273	-1 315	-1 146	-1 092	-908	-984	-1 036	-1 354
Rörelseresultat, MSEK	7 805	5 316	891	2 582	4 508	1 917	979	2 162	1 516	-417
Rörelsemarginal	23%	20%	2%	11%	19%	9%	5%	12%	9%	neg
Finansiella intäkter och kostnader, MSEK	-81	-83	-145	-87	-77	-87	-66	-90	-56	-33
Resultat före skatt, MSEK	7 724	5 233	746	2 495	4 431	1 830	913	2 072	1 460	-450
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>										
Anläggningstillgångar, MSEK	21 179	19 764	19 150	18 805	18 408	14 932	14 413	11 948	10 044	9 230
Varulager, MSEK	4 232	3 866	3 364	3 835	3 649	3 036	3 097	2 801	2 615	2 570
Eget kapital, MSEK	27 065	21 088	16 759	17 382	16 011	12 884	11 766	11 945	10 524	9 495
Avkastning på eget kapital	25%	22%	1%	12%	24%	12%	6%	14%	11%	neg
Nettoskuld, MSEK	-3 629	668	3 651	3 415	4 558	3 901	3 879	1 290	1 050	1 048
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,1	0,0	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,1	0,1	0,1
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	22 476	21 350	21 039	21 104	19 029	16 493	14 600	12 639	11 349	11 434
Avkastning på sysselsatt kapital	35%	25%	2%	12%	24%	12%	7%	17%	13%	neg
Balansomslutning, MSEK	41 433	33 429	29 253	29 337	27 094	23 104	21 671	19 248	17 229	15 998
Soliditet	65%	63%	57%	59%	59%	56%	54%	62%	61%	59%
<b>KASSAFLÖDE</b>										
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	7 652	5 190	2 317	3 343	4 270	1 915	2 315	3 123	1 988	1 455
Investeringar, MSEK	2 011	1 875	1 549	1 128	4 380	1 606	4 256	2 959	2 046	952
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	5 820	3 192	646	2 227	-142	356	-1 581	218	267	597
<b>VOLYMER</b>										
Virkesvolym, milj m <sup>3</sup> fub	18,3	18,0	17,4	17,1	16,5	15,9	15,0	15,1	15,3	15,0
Leveranser biobränslen, 1 000 m <sup>3</sup> s	5 415	5 402	4 593	5 077	4 630	4 393	4 632	4 678	4 758	4 997
Produktion trävaror, 1 000 m <sup>3</sup>	1 804	1 965	1 834	1 809	1 761	1 841	1 955	2 031	1 932	1 624
Produktion massa, 1 000 ton	1 897	1 840	1 865	1 869	1 786	1 712	1 429	1 512	1 521	1 774
Elproduktion, GWh	1 913	1 790	1 956	1 830	1 772	1 719	1 326	1 379	1 419	1 664
<b>HÅLLBARHET<sup>4)</sup></b>										
CO <sub>2</sub> -fossil produktion, kton	67	68	70	70	103	81	99	87	131	185
CO <sub>2</sub> -fossil transporter, kton	271	270	227	207	196	191	199	193	210	235
Arbetskadorna med frånvaro (LTA) <sup>5)</sup> , antal	50	56	47	62	77	94	94	75	104	89
Arbetskadefrekvens (LTAR) <sup>6)</sup>	10	11	9	12	15	17	16	13	18	15
<b>ÖVRIGT</b>										
Vinstdelning, MSEK	3 243 <sup>1)</sup>	2 239	598	1 068	1 795	868	602	1 002	553	281
Antal medlemmar	51 476	51 938	52 921	52 192	51 637	51 009	50 771	50 360	50 227	50 296
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 786	2 719	2 696	2 637	2 591	2 517	2 481	2 440	2 392	2 368
Medlemmars virkesleveranser, milj m <sup>3</sup> fub	11,1	11,1	10,6	10,4	9,8	9,7	9,4	9,4	9,0	8,1
Antal anställda	3 282	3 124	3 141	3 150	3 141	3 402	3 594	3 599	3 524	3 776
USD/SEK (snittkurs)	10,12	8,58	9,21	9,46	8,69	8,55	8,56	8,43	6,86	6,51
EUR/SEK (snittkurs)	10,63	10,14	10,49	10,59	10,26	9,64	9,47	9,35	9,10	8,65
NBSK (snittkurs USD/ton)	1 437	1 201	844	983	1 166	881	802	856	925	857

<sup>1)</sup> Föreslagen vinstdelning.

<sup>2)</sup> Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning.

Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

<sup>3)</sup> Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och inte som tidigare som Övriga kostnader. Detta har påverkat resultat- och balansräkningar och nyckeltal.

<sup>4)</sup> Från och med 2017 har redovisningsprincipen för Södra Cells planerade underhållsstopp ändrats så att kostnaden belastar resultatet aktuellt år istället för att som tidigare tilläggas föras som förbättringsutgift som sedan skrevs av över tiden fram till nästa underhållsstopp. Jämförelsesiffror som påverkas har endast omräknats för 2016 medan 2013–2015 är avstämbara mot historiska rapporter.

<sup>5)</sup> LTA (lost-time-accident): arbetskada med frånvaro.

<sup>6)</sup> LTAR (lost-time-accident rate): antal arbetskadorna med frånvaro per miljon arbetade timmar.

# Alternativa nyckeltal

Södra styr verksamheten genom analys av nyckeltal. Vissa av dessa finansiella nyckeltal är definierade eller anges i tillämpliga regler för finansiell information eller framgår av andra gällande lagar. Andra benämns alternativa nyckeltal. Södra använder följande alternativa nyckeltal och anser att dessa ger värdefull kompletterande information för att bedöma Södras utveckling. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbare mot historiska rapporter.

## NETTOOMSÄTTNING, FÖRÄNDRING

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Ingående	27 060	20 351	23 183	24 230	20 518
Utgående	33 367	27 060	20 351	23 183	24 230
Innehav för försäljning	—	—	679	—	—
Utgående inkl innehav för försäljning	33 367	27 060	21 030	23 183	24 230
<b>Förändring</b>	<b>23%</b>	<b>33%</b>	<b>-9%</b>	<b>-4%</b>	<b>18%</b>

### Förklaring

Visar Södras tillväxt.

### Definition

Årets nettoomsättning i relation till föregående års nettoomsättning.

## RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	7 805	5 316	891	2 582	4 508
Innehav för försäljning	—	—	-537	—	—
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	7 805	5 316	354	2 582	4 508
Av- och nedskrivningar	1 331	1 495	1 273	1 315	1 146
Innehav för försäljning	—	—	341	—	—
Av- och nedskrivningar inkl innehav för försäljning	1 331	1 495	1 614	1 315	1 146
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar inkl innehav för försäljning</b>	<b>9 136</b>	<b>6 811</b>	<b>1 968</b>	<b>3 897</b>	<b>5 654</b>

### Förklaring

Ett komplement till rörelseresultatet som förenklat visar vad i resultatet som är kassaflödespåverkande.

### Definition

Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR MARGINAL

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	9 136	6 811	1 968	3 897	5 654
Nettoomsättning	33 367	27 060	21 030	23 183	24 230
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar marginal</b>	<b>27%</b>	<b>25%</b>	<b>9%</b>	<b>17%</b>	<b>23%</b>

### Förklaring

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar marginal visar det procentuella överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader men exklusive av- och nedskrivningar. Detta mått ger en övergripande uppfattning om vilket kassaflöde som genereras. Måttet är lämpligt både för en översiktlig trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

<sup>1)</sup> Se nästa sida.

### Definition

Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.

## RÖRELSERESULTAT

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	33 367	27 060	20 351	23 183	24 230
Övriga intäkter och resultat från andelar i intresseföretags resultat	758	657	486	319	372
Rörelsens kostnader	-24 989	-20 906	-18 673	-19 605	-18 948
Av- och nedskrivningar	-1 331	-1 495	-1 273	-1 315	-1 146
Innehav för försäljning	—	—	-537	—	—
<b>Rörelseresultat inkl innehav för försäljning</b>	<b>7 805</b>	<b>5 316</b>	<b>354</b>	<b>2 582</b>	<b>4 508</b>

### Förklaring

Rörelseresultatet visar det överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader inklusive av- och nedskrivningar. Detta är ett väsentligt mått för trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

### Definition

Nettoomsättning och övriga intäkter reducerat med rörelsens kostnader inklusive av- och nedskrivningar.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Eget kapital IB	21 088	16 759	17 382	16 011	12 884
Eget kapital UB	27 065	21 088	16 759	17 382	16 011
Genomsnittligt eget kapital	24 077	18 924	17 071	16 697	14 448
Resultat före skatt	7 724	5 233	746	2 495	4 431
Innehav för försäljning	—	—	-537	—	—
Schablonskatt	-1 591	-1 078	-45	-534	-975
<b>Avkastning</b>	<b>25%</b>	<b>22%</b>	<b>1%</b>	<b>12%</b>	<b>24%</b>

### Förklaring

Avkastning på eget kapital är ett mått på hur Södra förräntar medlemmarnas kapital.

### Definition

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## RÖRELSEMARGINAL

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	7 805	5 316	354	2 582	4 508
Nettoomsättning	33 367	27 060	21 030	23 183	24 230
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>23%</b>	<b>20%</b>	<b>2%</b>	<b>11%</b>	<b>19%</b>

### Förklaring

Rörelsemarginalen visar det procentuella överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader inklusive avskrivningar. Detta överskott ska täcka räntekostnader och skatt samt ge en acceptabel vinst. Måttet är lämpligt både för en översiktlig trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

### Definition

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

**NETTOSKULD**

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Räntebärande avsättningar	—	—	—	—	—
Räntebärande skulder	7 108	5 990	6 838	6 425	5 630
Finansiella fordringar	0	0	0	—	—
Kortfristiga placeringar och likvida medel	-10 737	-5 322	-3 187	-3 010	-1 072
<b>Nettoskuld</b>	<b>-3 629</b>	<b>668</b>	<b>3 651</b>	<b>3 415</b>	<b>4 558</b>

**Förklaring**

Visar Södras finansiella styrka genom relationen kortfristiga placeringar och likvida medel jämfört med upplåningen.

**Definition**

Utgörs av räntebärande skulder med avdrag för räntebärande tillgångar och likvida medel.

**SKULDSÄTTNINGSGRAD**

ggr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoskuld	-3 629	668	3 651	3 415	4 558
Eget kapital	27 065	21 088	16 759	17 382	16 011
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

**Förklaring**

Skuldsättningsgraden visar Södras finansiella styrka och är tillsammans med soliditeten ledningens mest använda mått för att följa skuldsättningsnivån.

**Definition**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

**SYSSELSATT KAPITAL**

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Tillgångarna	41 433	33 429	29 253	29 337	27 094
- Finansiella tillgångar	-11 105	-5 461	-3 220	-3 046	-1 086
- Avsättningar <sup>2)</sup>	-529	-381	-100	-143	-141
- Skatt <sup>2)</sup>	-2 287	-2 141	-1 639	-1 566	-1 569
- Rörelseskulder	-4 420	-3 586	-3 154	-3 344	-3 329
Innehav för försäljning	—	—	-300	—	—
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>23 092</b>	<b>21 860</b>	<b>20 840</b>	<b>21 238</b>	<b>20 969</b>
Genomsnitt	22 476	21 350	21 039	21 104	19 029

**Förklaring**

Sysselsatt kapital visar vilket kapital som används i Södra och utgör en komponent i Avkastning på sysselsatt kapital.

**Definition**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder och nettoskatteskulder.

Alternativt uttryckt som tillgångar (balansomslutningen) minskat med finansiella tillgångar, avsättningar, skatt och rörelseskulder.

**AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL**

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Genomsnittligt sysselsatt kapital	22 476	21 350	21 039	21 104	19 029
Rörelseresultat	7 805	5 316	891	2 582	4 508
Innehav för försäljning	—	—	-537	—	—
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	7 805	5 316	354	2 582	4 508
<b>Avkastning</b>	<b>35%</b>	<b>25%</b>	<b>2%</b>	<b>12%</b>	<b>24%</b>

**Förklaring**

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på hur Södra förräntar det kapital som binds i verksamheten.

**Definition**

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**SOLIDITET**

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Eget kapital	27 065	21 088	16 759	17 382	16 011
Tillgångar	41 433	33 429	29 253	29 337	27 094
<b>Soliditet</b>	<b>65%</b>	<b>63%</b>	<b>57%</b>	<b>59%</b>	<b>59%</b>

**Förklaring**

Ett etablerat och centralt mått på Södras finansiella styrka. Visar hur stor del av de totala tillgångarna som har kunnat finansieras med eget kapital. Måttet visar betalningsförmågan på lång sikt då eventuella kommande förluster avräknas mot det egna kapitalet.

**Definition**

Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen.

# Övriga definitioner

**Avkastning på operativt kapital**

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

**Eget kapital**

Eget kapital i koncernen är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen av obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. Eget kapital består av medlemsinsatser, såväl inbetalda som emitterade samt den intjäning som skett ackumulerat under årens lopp och som inte utdelats till medlemmarna.

**Operativt kapital**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder och från och med 2014 även med koncernbidrag.

**Utdelning**

I utdelningen ingår utdelning på inbetalt insatskapital, utdelning genom insats och utdelning på virkesleveranser.

**Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Nedskrivning av goodwill är ej kassaflödespåverkande.

<sup>1)</sup> Från och med 2017 har redovisningsprincipen för Södra Cells planerade underhållsstopp ändrats så att kostnaden belastar resultatet aktuellt år istället för att som tidigare tillgångsföras som förbättringsutgift som sedan skrevs av över tiden fram till nästa underhållsstopp. Jämförelsesiffror som påverkas har endast omräknats för 2016 medan 2014–2015 är avstämbara mot historiska rapporter.

<sup>2)</sup> Beaktas ej i beräkning av Operativt kapital.

Från och med 2019 har IFRS 16 Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och inte som tidigare som Övriga kostnader. Detta har påverkat resultat- och balansräkningar och nyckeltal.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

## Södra generar ägarvärde och skogsgårdens framtid är ljus

Hög efterfrågan och god prisutveckling för Södras huvudprodukter gynnade både nettoomsättning och rörelseresultat. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 33 367 MSEK (27 060) med ett rörelseresultat om 7 805 MSEK (5 316). Avkastningen på sysselsatt kapital var 35 procent (25). Soliditeten uppgick per 31 december 2022 till 65 procent (63).

### OM SÖDRA

Södra är en medlemsägd global skogsindustrikoncern och Sveriges största skogsägarförening med 51 476 medlemmar. Samtidigt är Södra en internationell skogsindustrikoncern, där cirka 80 procent av de förädlade produkterna går på export.

Södras övergripande uppdrag är att trygga avsättningen för medlemmarnas skogsråvara och att främja skogsgårdens lönsamhet. Genom råd och stöd underlättar Södra för medlemmarna att bruka och sköta sina skogar på ett långsiktigt, ansvarsfullt och hållbart sätt.

Virket från medlemmarna förädlas vid Södras industrianläggningar, framför allt till sågade trävaror och avsalumassa. Södra har en av Europas största sågverksrörelser och är en av de största producenterna av barrsulfatmassa i Europa. Dessutom tillverkas textilmassa av lövträ. Vidareförädling av skogsråvaran sker också genom produktion av bland annat biometanol och korslimmat trä (KL-trä). Vid sina massabruk och vindkraftverk producerar Södra drygt 2 TWh el samt levererar råvara till andra energiproducenter.

### MARKNADSUTVECKLING

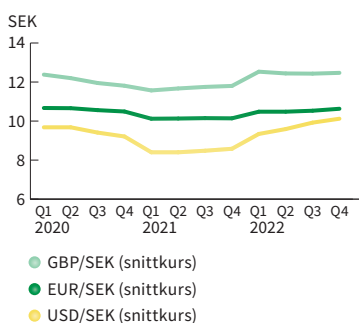
Trots att 2022 har präglats av en lång period av osäkerhet och instabilitet har avmattningen i den globala ekonomin varit beskedlig under året. Den underliggande efterfrågan har trots hög osäkerhet varit god, mycket tack vare en generellt låg arbetslöshet runt om i världen. Inköpschefsindex för världens stora ekonomier har varit fallande sedan

första kvartalet 2021 och under 2022 fortsatte trenden. Tack vare ett starkt utgångsläge är det först under sista kvartalet 2022 som indikatorerna pekar på minskad ekonomisk tillväxt. Rysslands invasion av Ukraina har till stor del format den ekonomiska utvecklingen under året, inte minst när det gäller energipriser och inflationen. Konsumentpriserna hade dock börjat stiga i rask takt redan innan krigets utbrott. När samhället började öppnas upp igen efter pandemin och en stimulansdriven efterfrågan mötte utbudsbegränsningar, blev generella prisökningar ett faktum.

På grund av omvärldsfaktorerna har förutsättningarna varit utmanande för den ekonomiska utvecklingen i Europa. Under det första halvåret kämpade transportsektorn fortfarande med bieffekter från pandemin. Kriget i Ukraina spädde på den redan utsatta situationen. Parallellt drabbades marknaden för containerfrakt av störningar till följd av nya covidutbrott och nedstängningar, inte minst i Kina. Det lägre utbudet medförde högre fraktpriser och fortsatta störningar i försörjningskedjorna. De stigande fraktpriserna har inte gått Södra obemärkt förbi eftersom koncernen är en stor köpare av transporter. När väl den svåra situationen kring leverantörskedjor hade lättat något tog den europeiska energikrisen över stafettpippen. Energipriserna i Europa hade börjat stiga redan i slutet av 2021 och situationen försämrades i och med kriget i Ukraina.

Den högre prisbilden och oförutsägbara utvecklingen på energimarknaderna har skapat en stor underliggande osäkerhet för både

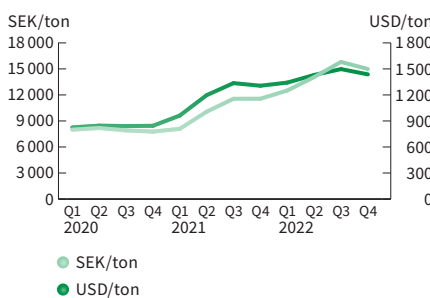
### Valutakurser



Diagrammet visar årlig genomsnittlig valutakurs.

Källa: ECB

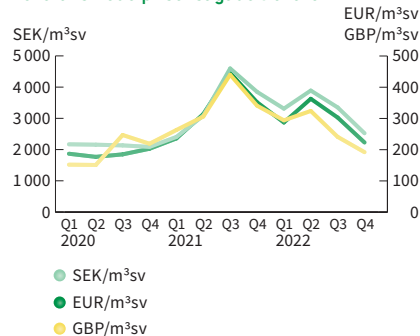
### Massapriser



Priset på bleek barrsulfatmassa räknat i USD ökade under året. Diagrammet visar genomsnittspriser på barrsulfatmassa levererade till europeiska kunder.

Källa: Foex PIX och Södra

### Leveransmedelpriser sågade trävaror



Diagrammet visar leveransmedelpriser för sågade trävaror i de väsentligaste valutorna.

Källa: Södra



företag och privatpersoner. Vidare har de stigande energipriserna fått spridningseffekter och skapat prisuppgångar på bred front under året. Även om priserna på flertalet råvaror fallit tillbaka under året har de högre energipriserna bidragit till högre kostnader för insatsråvaror. Södra är nettoproducent av el och bidrar till utbudet av planerbar kraft. De stigande elpriserna har inneburit högre intäkter för el, men i ett vidare perspektiv har högre energipriser i Europa även bidragit till ökade kostnader för insatsvaror.

Den ekonomiska utvecklingen i Sverige påminner till stor del om situationen i övriga Europa. Förbättrad situation kring flaskhalsar i leverantörskedjorna har avlösts av ett generellt högre kostnadstryck. Den svenska arbetsmarknaden har varit fortsatt stark under året och bidragit till en underliggande god efterfrågan. Stigande priser för matvaror, drivmedel och el i kombination med högre räntor har bidragit till att hushållens köpkraft har försämrats under året. Tillsammans med osäkerhet kring framtida konjunktur och fallande tillgångspriser har dessa faktorer sannolikt varit starkt bidragande till ett successivt sjunkande konsumentförtroende under 2022.

De breda prisuppgångarna har återspeglat sig i starkt stigande inflation. Flertalet centralbanker har under året försökt att agera med krafttag mot inflationen, vilket lett till historiska räntehöjningar, sett till både storlek och frekvens. Inflationens enträgenhet tillsammans med fortsatt starka arbetsmarknader och låg arbetslöshet kommer troligtvis innebära ett högre ränteläge en tid framöver. Det osäkra konjunkturläget i kombination med högre räntor har medfört fallande tillgångspriser och en ökad pessimism hos hushållen.

I det oroliga och oförutsägbara marknadsklimatet har den amerikanska dollarn stärkts mot flertalet valutor. Samtidigt har även den amerikanska centralbanken varit först ut i räntehöjningscykeln och löpande haft en högre styrränta än europeiska centralbanken och Riksbanken. Under 2022 försvagades den svenska kronan (SEK) gentemot den amerikanska dollarn (USD), det brittiska pundet (GBP) och euron (EUR). Valutautvecklingen har varit fördelaktig för Södra eftersom dollarn är relevant för priserna på massaprodukterna, samtidigt är det brittiska pundets utveckling av stor betydelse för sågverksrörelsen då Storbritannien är en stor exportmarknad för trävaror.

#### Virkesförsörjningen

Efterfrågan på barr- och lövmassaveden var hög under första halvåret. Underhållsstopp i Värö och Mönsterås under andra och tredje kvartalet minskade efterfrågan på barrmassaved vilket reducerade importbehovet och avvecklingen av terminallagret förlängdes. Timberbehovet var högt under första halvåret för att sedan minska som en effekt av produktionsbegränsningar på sågverken. Efterfrågan på energisortimenten har varit hög under hela 2022. Under året har utbudet av slutavverkning varit lägre än föregående år. Under första halvåret hanterades stormskador, toppbrott och granbarkborre. Ett stormsortiment infördes under våren för att underlätta hanteringen. Minskade skador av granbarkborre under 2022 jämfört med 2021 men fortsatt betydande skador i de nordöstligaste verksamhetsområdena som har prioriterats under andra halvåret. Det är fortsatt viktigt att snabbt ta hand om skadad skog både för att säkerställa virkesvärdet och skogsskyddet.

#### Marknaden för sågade trävaror

Prisutvecklingen för trävaror har varit turbulent under 2022. I början av året steg trävarupriserna i samband med krigsutbrottet i Ukraina.

Under sommaren och hösten föll de sedan tillbaka kraftigt då konjunkturavmattningen försvagade efterfrågan på trävaror samtidigt som utbudet var högt.

Med de fallande priserna har lagernivåerna längre fram i försörjningskedjan successivt sänkts vilket inneburit en ökning av lagernivåerna hos sågverken. Södra Wood har därför vidtagit produktionsbegränsningar under hösten för att få en balans mellan produktion, lager och försäljning. Under hösten har försäljningsvolymerna förbättrats något, dels för att kunderna i Europa nu behöver börja fylla på sina lager igen, dels tack vare en ökad försäljning till marknader utanför Europa.

I bygghandeln i Europa är det tydligt att den ökade efterfrågan som drevs på under pandemin kraftigt minskade under 2022. Dessutom har bygghandeln under året också påverkats negativt av konsumenternas minskade köpkraft när inflation, energikostnader och räntor stigit. Efterfrågan från våra industriella kunder i Europa har generellt sett varit god under 2022, men under hösten märks det att konjunkturdugängen även börjar påverka detta segment. Marknaderna utanför Europa har inte lika tydligt blivit påverkade av energisituationen, vilket hållit uppe efterfrågan på trävaror bättre. Efterfrågan i Kina har dock fortsatt dämpats av covid-19-situationen.

#### Massamarknaden

Massamarknaden fortsatte att stärkas under de första tre kvartalen 2022. Det ledde till en ökning av snittpriset för barrsulfatmassa i Europa med 17 procent, från 1 194 USD under 2021 till 1 404 USD 2022. Priset på barrsulfatmassa i Kina steg också och nettopriset var under stora delar av året högre än i Europa. Även priset på lövsulfatmassa steg under de första tre kvartalen. Snittpriset i Europa uppgick till 1 285 USD under 2022 att jämföra med 1 011 USD för 2021, en ökning med 27 procent. Sedan början av hösten faller barrsulfatpriserna på alla marknader, medan priserna hittills ligger stilla för lövsulfatmassa. Vid fjärde kvartalets utgång var priset 1 429 USD för barrsulfatmassa och 1 380 USD för lövsulfatmassa i Europa, vilket kan jämföras med 1 498 USD för barrsulfatmassa och 1 380 USD för lövsulfatmassa vid utgången av föregående kvartal. Orsaken till prisfallet är en svagare efterfrågan på våra kunders produkter i den försvagade konjunkturen, vilket leder till svagare efterfrågan på pappersmassa. Denna trend väntas fortsätta under första halvåret 2023 med ytterligare prisfall på pappersmassa som följd.

Genomsnittspriset på lövdissolvingmassa var under 2022 1 050 USD, vilket kan jämföras med genomsnittspriset för 2021 som var 992 USD. Efterfrågan på dissolvingmassa är svag och vid fjärde kvartalets utgång var priset 900 USD. På grund av svag efterfrågan förväntas priset falla ytterligare.

#### NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning uppgick till 33 367 MSEK (27 060). Den positiva omsättningsutvecklingen förklaras främst av en förstärkt prisnivå på marknads massa samt att leveransvolymerna översteg föregående år för både marknads massa och för sågade trävaror.

#### RESULTAT

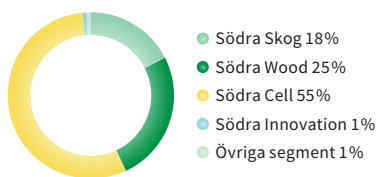
Rörelseresultatet uppgick till 7 805 MSEK (5 316). Resultatutvecklingen berodde huvudsakligen på den gynnsamma prisbilden på Södras huvudprodukter samt den svenska kronans försvagning gentemot EUR och USD. Årets skattekostnad var 889 (750). Koncernens finansnetto uppgick till -81 (-83). Avkastningen på sysselsatt kapital var 35 procent (25).

> Förvaltningsberättelse, forts.

**AFFÄRSOMRÅDEN**

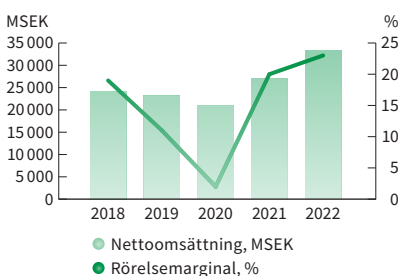
MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2022 jan-dec	2021 jan-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Södra Skog	14 613	12 203	366	370
Södra Wood	9 246	9 230	1 723	2 779
Södra Cell	18 658	12 818	6 896	3 508
Södra Innovation	298	173	-75	-110
Övriga segment	194	532	0	-27
Koncerngemensamt	—	—	-1 105	-1 204
Elimineringar	-9 642	-7 896	—	—
<b>Koncernen</b>	<b>33 367</b>	<b>27 060</b>	<b>7 805</b>	<b>5 316</b>

**Omsättning per affärsområde**

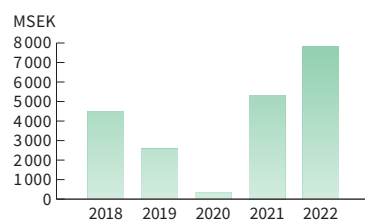


Totalt 33 367 MSEK exklusive internleveranser.

**Nettoomsättning och rörelsemarginal**



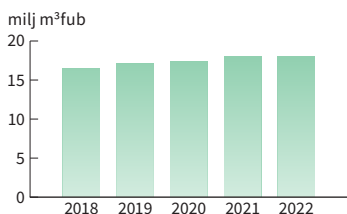
**Rörelseresultat**



**Södra Skogs** rörelseresultat för året uppgick till 366 MSEK (370) inklusive omvärdering av biologiska tillgångar. Omvärderingseffekten för biologiska tillgångar uppgick till 236 MSEK (277). Årets resultat påverkades positivt av bättre marginaler inom energi- och timmermarknaden och negativt av ökade drivmedelskostnader. Efterfrågan på samtliga sortiment har under året varit god även om viss avmattningsmärktes inom sågverksindustrin under andra halvåret.

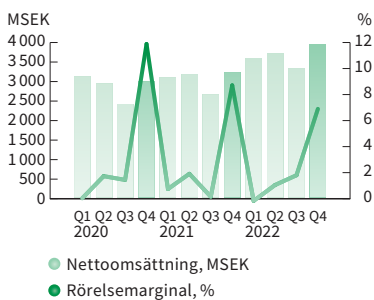
Södras biologiska tillgångar påverkas av högre pris på skogsmark och skogsråvara, högre kostnader för avverkning och skogsvård, bedömda avverkningsnivåer samt valutaeffekter. Omsättningen för året uppgick till 14 613 MSEK (12 203), vilket är en konsekvens av prisökningar på timmer och massaved samt en ökad importvolym under början på året. Total leveransvolym 18,3 miljoner m<sup>3</sup>fub (18,0) fördelat på 56,2 procent massaved, 31,5 procent timmer och biobränsle 12,3 procent.

**Virkesvolym**

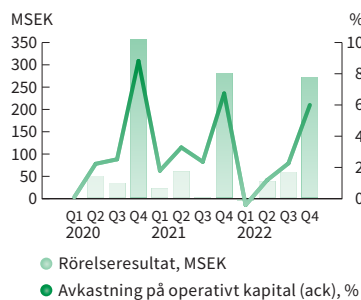


Virkesutbudet i Södras område var i nivå med föregående år.

**Nettoomsättning och rörelsemarginal**



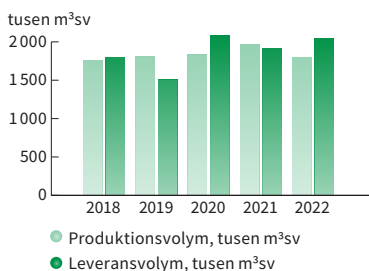
**Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital**



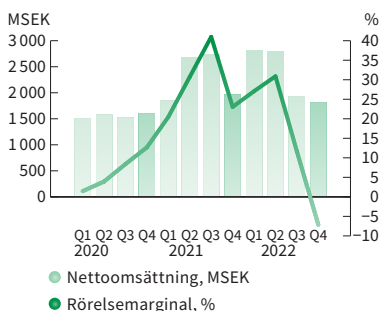
**Södra Woods** rörelseresultat uppgick till 1 723 MSEK (2 779) vilket är det näst högsta resultatet i Södra Woods historia. Att siffrorna inte når 2021 års nivå förklaras av lägre efterfrågan och sjunkande priser

under andra halvåret. Total produktionsvolym sågat uppgick till 1 804 tusen m<sup>3</sup>sv (1 965) och leveransvolymen till 2 048 tusen m<sup>3</sup>sv att jämföra med 1 923 tusen m<sup>3</sup>sv föregående år.

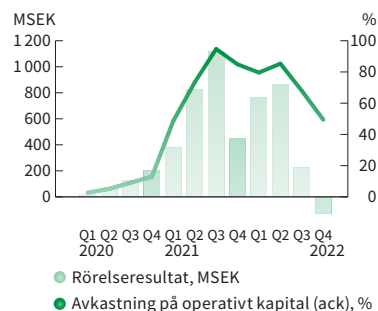
**Produktions- och leveransvolym sågade trävaror**



**Nettoomsättning och rörelsemarginal**



**Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital**

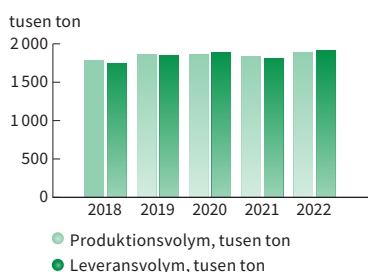


**Södra Cells** rörelseresultat uppgick till 6 896 MSEK (3 508) vilket är det högsta resultatet i Södra Cells historia. Ökningen förklaras av höga massapriser, ökade leveransvolymer, valutaeffekt (svagare svensk krona) samt prisökningar på levererade energiprodukter. Omsättningen för året uppgick till 18 658 MSEK (12 818). Leveransvolymerna från Södra Cell ökade till 1 915 tusen ton vilket är en ökning med 106 tusen ton mot föregående år. Produktionsvolymen ökade med 57 tusen ton och upp-

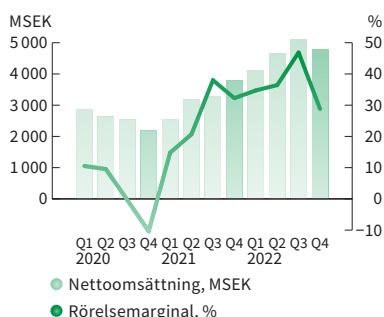
gick till totalt 1 897 tusen ton (1 840) fördelat på 1 623 tusen ton (1 569) barrsulfatmassa, 120 tusen ton (114) lövsulfatmassa och 155 tusen ton (157) textilmassa.

Elproduktionen vid massabruken och vindkraftverken uppgick till 1 913 GWh. Elöverskottet uppgick till 581 GWh. Överskottet motsvarade cirka 30 procent av produktionen och såldes på öppna marknaden.

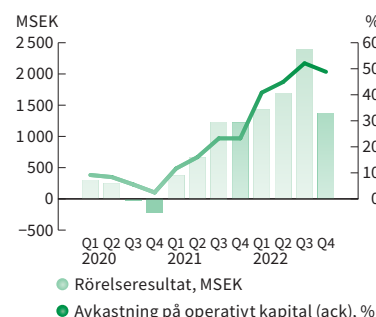
#### Produktions- och leveransvolym avsalumassa



#### Nettoomsättning och rörelsemarginal



#### Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital



**Södra Innovations** rörelseresultat uppgick till -75 MSEK (-110). Den positiva resultatutvecklingen hänförs främst till SunPine som haft gynnsamma marknadsförhållanden under året. Uppbyggnaden av demonstrationsanläggningen för biodrivmedel inom Silva Green Fuel i Tofte fortsatte enligt plan och testkörningar

har gjort mer frekvent under hösten. Södra Building Systems fabrik för produktion av korslimmat trä i Värö har under senare delen av uppbyggnadsåret börjat producera panel för försäljning. Södra Building Project gjorde ett starkt år både försäljnings- och resultatmässigt.

**Övriga segments** rörelseresultat för perioden uppgick till 0 MSEK (-27) och avser kvarvarande verksamhet i Trivselhus.

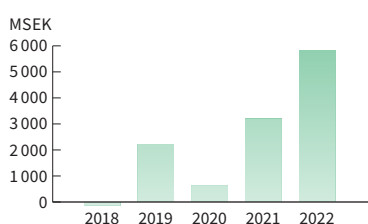
#### KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflödet före investeringar uppgick till 7 652 MSEK (5 190) och efter investeringar till 5 820 MSEK (3 192). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till 10 737 MSEK (5 322).

#### INVESTERINGAR, FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Investeringarna uppgick till 2 011 MSEK (1 875), varav 1 076 MSEK (1 009) inom Södra Cell, 360 MSEK (208) inom Södra Wood, 343 MSEK (184) inom Södra Skog och 230 MSEK (441) inom Södra Innovation. Investeringarna var främst inriktade på expansion, produktivitet och miljö.

#### Kassaflöde efter investeringar



#### FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital uppgick den 31 december 2022 till 27 065 MSEK (21 088) varav inbetalt och emitterat insatskapital svarade för 5 795 MSEK (5 103). Balansomslutningen ökade till 41 433 MSEK (33 429). Soliditeten per den 31 december 2022 uppgick till 65 procent (63). Södras upplåning utgjordes av inlåning från medlemmarna på 6 430 MSEK (5 085) och ett lån från Nordic Investment Bank på 466 MSEK (600) med förfall i april 2026. Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att under en period på drygt två år låna upp till 2 000 MSEK. I tillägg till klubbavtalet håller Södra fyra bilaterala kreditfaciliteter om totalt 2 000 MSEK med förfall inom ett till två år. Skuldsättningsgraden uppgick till -0,1 ggr (0,0).

#### ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker, som fastställts av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Se vidare not 24 för finansiell riskhantering.

> Förvaltningsberättelse, forts.

**RISKER OCH RISKHANTERING**

Södra verkar på en global marknad och påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar samt mer bransch- och bolagsspecifika faktorer. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste riskområden som påverkar Södras förmåga att nå uppställda mål för koncernen samt hanteringen av respektive riskområde.

Med målet att skydda koncernen mot skador, osäkerhet och uteblivna möjligheter har Södra ett systematiskt arbetssätt för riskhantering.

Arbetet med identifiering, värdering och hantering av risker är en integrerad och viktig del av Södras verksamhetsstyrning. Strategiska risker bedöms och hanteras i styrelsen, koncernledningen, strategifunktionen och affärsplaneringsprocessen. Södra finanscenter ansvarar för hantering av finansiella risker utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Arbetet med operativa risker styrs och hanteras av vd, ledningsgrupp och medarbetare i verksamheten i enlighet med centrala policyer och riktlinjer.

**STRATEGISKA RISKER**

Strategiska risker är kopplade till affärsutveckling, långsiktig planering och Södras konkurrenskraft. Värderingen av de strategiska riskerna görs av styrelsen och koncernledningen inom ramen för strategiarbetet och vid viktiga affärsbeslut.

RISKER	STYRNING OCH HANTERING
<p><b>Klimat och natur.</b> Klimatförändringar kan på olika sätt påverka förutsättningarna för Södras verksamhet. Över tid ger de fler extrema vädersituationer, minskad/ojämn tillgång på vatten, fler problem med skadedjur, ökad risk för bränder samt förändrade vegetationsgränser och odlingsförhållanden. Riskområdet omfattar även biologiska risker som viltskador, rottröta, svampangrepp med mera. Flera av riskerna drabbar i ett första steg den enskilda skogsägaren men i förlängningen även Södra.</p>	<p>Skogsskötselåtgärder i form av gallring, förädlat plantmaterial, stubbehandling etcetera minskar de potentiella konsekvenserna och kommuniceras kontinuerligt med skogsägarna.</p> <p>Stora utbildningsinsatser görs, bland annat genom Södraskolan.</p> <p>Vid stormfällningar följs beprövade metoder för snabb uppbyggnad. Etablerad krisorganisation och flexibel logistik borgar för beredskap att möta extraordinära händelser.</p> <p>Rotstående kontrakterat virke ska enligt avtal försäkras mot brandskador av skogsägarna.</p> <p>Ur ett industriperspektiv görs riskvärderingar kopplade till potentiella klimatförändringar vid investeringsprojekt. Lokalt görs insatser för att säkra tillgången på färskvatten till massbruken.</p> <p>Mer gradvisa klimatförändringar som förändrar förutsättningarna för skogsbruk bemöts, bland annat genom anpassningar i existerande fröplantage, rådgivning till skogsägare vid val av trädslag och skötsel av befintligt skogsbestånd, och fortsatt satsning på skog och viltstam i balans för att bidra till en ökad variation av trädslag. Södras uppdaterade skogsstrategi inkluderar hanteringen av klimatförändringar ur flera relevanta aspekter vilket också inkluderar stödjande av relevant forskning inom området.</p> <p>Insatser för att begränsa och förebygga granbarkborreskador, till exempel svärningsövervakning i Götaland, kostnadsfritt informations- och utbildningsmaterial samt avsättningsmöjligheter i form av specialsортiment för granbarkborreskadat virke.</p> <p>Södra arbetar nationellt med viltskadefrågor, till exempel genom deltagande i Skogsbrukets viltgrupp.</p> <p>Begränsning av Södras egen klimatpåverkan genom arbetet med att uppnå uppsatta mål för bland annat ökad skogstillväxt och minskade utsläpp av växthusgaser.</p>
<p><b>Konjunktur.</b> Södras resultat påverkas starkt av konjunkturen som direkt visar sig i prisutveckling och ändrade försäljningsvolym. Negativa förändringar i både den globala och den lokala ekonomin kan medföra en negativ inverkan på Södras omsättning, finansiella ställning samt resultat.</p>	<p>Globaliserad marknadsinriktning med försäljning till kunder i många branscher och länder minskar sårbarheten och påverkan av lokala variationer i konjunktur. Parallellt med fortsatta satsningar på respektive affärsområdes huvudmarknader har närvaro etablerats och sortiment utvecklas för att vara attraktiva på nya marknader och i tillväxtregioner. Affärsområdet Södra Innovation har fokus på innovation och tillväxtsatsningar, till exempel inom förnybar energi och biodrivmedel.</p>
<p><b>Konkurrens.</b> Branscherna för både massa och sågade trävaror är mogna med stark priskonkurrens. Prispressen ökar vid tillkommande produktionskapacitet eller svag konjunktur. Inom vissa segment förstärks detta ytterligare genom förändrade konsumtionsmönster, till exempel ger den ökande digitaliseringen en vikande efterfrågan på tryckpapper samtidigt som e-handeln ökar, vilket i sin tur driver efterfrågan på förpackningsmaterial. Inom byggsektorn påverkar konkurrens från andra material än trä. Till detta kommer hela den samhällsomställning som pågår för att möta och hantera klimatförändringen och de nya spelregler detta sätter.</p>	<p>Kontinuerlig vidareutveckling av strategiska kundrelationer, till exempel genom längre avtal, minskar Södras sårbarhet samtidigt som det resulterar i en förbättrad långsiktig planering och avsättning med högre precision i prognoser.</p> <p>Satsning på ökad effektivitet i kärnverksamheten stärker Södras konkurrenskraft och marknadsposition inom befintliga affärssegment.</p> <p>Innovationsstrategin med fokus på snabbare kommersialisering av innovationer och nya produkter, till exempel i form av biometanol och biodrivmedel, stärker konkurrenskraften på längre sikt.</p> <p>Södra Innovation stärker satsningen på nya affärer. Den nya produktionsanläggningen för korslimmat trä till bygg- och bostadsindustrin har tagits i bruk vid kombinatet i Värö.</p> <p>Fortsatt utveckling för att i industriell skala utöka produktion av OnceMore®, en textilmassa som tillverkas av återvunna textila blandmaterial.</p>
<p><b>Råvaru- och försörjningsrisker.</b> Södras industriella kapacitetsbehov tillsammans med tilltagande marknadskonkurrens ökar betydelsen av medlemmarnas leveransstrohet och att skogsbruket bedrivs på hög nivå, både vad gäller produktion och miljö. För vedråvaran kompletteras det stora flödet från medlemmarna i Södra med viss andel importved. Båda dessa flöden är också beroende av en väl fungerande logistikkedja. Avgörande för konkurrenskraften hos Södras slutprodukter, såväl massa som sågade trävaror, är vedråvarans PEFC- och FSC®-certifiering. Priser på övriga insatsråvaror varierar med konjunktur, tillgång och efterfrågan och ligger i de flesta fall utanför Södras kontroll, men har stark påverkan på konkurrenskraften.</p>	<p>Den skogliga fältorganisationen satsar på bred rådgivning och aktiv medlemsdialog samtidigt som medlemsstrategin innefattar konkreta satsningar på utbildningstjänster och verktyg som stödjer den enskilda medlemmen i skogsbruket.</p> <p>För att säkra nödvändig transportkapacitet på både kort och lång sikt arbetar Södra aktivt med flera initiativ som syftar till en positiv utveckling i entreprenörs- och transportörsbranschen. Under pandemin vidtog åtgärder vidtagits löpande för att öka robustheten i befintliga logistikkedjor samt säkra kapacitet.</p> <p>Södra innehar skogsbrukscertifikat och spårbarhet för PEFC (PEFC/05-22-11) och FSC® (FSC-C014930). Andelen certifierade medlemmar följs upp löpande och var under 2022 i enlighet med uppsatta mål. För all virkesråvara ställs tydliga krav på spårbarhet (Chain of Custody) och dokumenterade rutiner för uppföljning säkerställer efterlevnaden.</p> <p>Priserna på insatsråvaror följs löpande. Inköp av dessa insatsvaror görs centralt med indexbaserade avtal och avtalslängder som balanserar tillgång och pris samt bedömt marknadsläge.</p>
<p><b>Politiska risker.</b> Södra verkar i en bransch med hög grad av reglering. Politiska beslut inom en rad områden – skattelagstiftning, miljölagstiftning, skogslagstiftning, EU-gemensam skogspolitik, med flera – kan ändra förutsättningarna för koncernens verksamhet direkt eller indirekt via skogsgårdens möjligheter att bedriva ett produktivt skogsbruk. Kopplat till politiska beslut finns också risker för negativ opinionsbildning.</p>	<p>Södra arbetar aktivt med näringspolitiska insatser med syfte att säkerställa gynnsamma villkor för familjeskogsbruket och den kooperativa företagsformen. På internationell och nationell nivå sker arbetet i samarbete med Skogsindustrierna, LRF Skogsägarna och CEPF (Confederation of European Forest Owners). På regional nivå samverkar Södra med LRF:s regionala organisation.</p> <p>Under 2022 har fokus bland annat legat på att följa och påverka processerna inom ramen för EU:s gröna giv, med särskild tyngdpunkt på Förnybartdirektivet. I Sverige har en rad insatser genomförts för att få igenom en förändring av Artskyddsförordningen, vilket också uppnåddes. En ny näringspolitisk organisation har formats och budskap och aktiviteter i samband med de svenska allmänna valen har tagits fram.</p> <p>Södra stödjer medlemmar i rättsprocesser i vägledande artskyddsfrågor.</p>
<p><b>Varumärkesrisk.</b> Tillit och förtroende är fundamentalt både för Södras möjlighet att kontraktera de vedvolym som industrin behöver och för att bibehålla kundrelationer och försäljningsvolym. Om Södra eller någon av koncernens samarbetspartners vidtar åtgärder som står i strid med de värden och utfästelser som Södra representerar kan varumärket skadas.</p>	<p>Södra bedriver ett aktivt internt arbete med värdegrund och uppförandekod. Kopplat till leverantörskoden finns en leverantörsuppföljningsprocess. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende affäretik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljö. Medlemmarnas skog omfattas av ett väletablerat revideringsprogram. Ansvar för varumärkesrättigheter är centraliserat och det omfattar dedikerade resurser för näringspolitisk kommunikation.</p> <p>Krishanteringsförmågan i koncernen upprätthålls genom metodikutveckling och praktisk övning.</p>

**OPERATIVA RISKER**

Operativa risker ingår i det dagliga arbetet och hanteras i den operativa verksamheten. Riskerna går ofta att påverka och styrning och hantering regleras med policyer och riktlinjer. Operativa riskområden omfattar bland annat materiella tillgångar, organisation, personal och IT och riskerna är i många fall försäkringsbara.

RISKER	STYRNING OCH HANTERING
<b>Anläggningar.</b> Oförutsedda händelser som kan skada anläggningar, orsaka produktionsbortfall samt skada varor under transport.	Systematiskt arbete med förebyggande underhåll. Egendoms- och avbrottsförsäkring där produktionsanläggningar försäkras till återanskaffningsvärdet. Vid produktionsbortfall ger avbrottsförsäkring ett försäkringsmässigt täckningsbidrag. Varor under transport försäkras till aktuellt värde. Värdet i fröplantagen säkras genom geografisk spridning samt korsvis ägande.
<b>Hälsa och säkerhet.</b> Södras verksamhet innefattar anläggningar med farlig arbetsmiljö och arbetsmoment som kan innebära fara eller risker för hälsan. Här ingår även psykosocial arbetsmiljö.	Inom koncernen bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete enligt vedertagen metodik med uttalat fokus på ständiga förbättringar. Samtliga massbruk är arbetsmiljöcertifierade (ISO45001). Södras företagshälsövård och förebyggande friskvårdsinsatser är en viktig del i att skapa en hälsosam arbetsplats. Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Leverantörskoden ska inkluderas i Södras leverantörsavtal. BAM-utbildning (Bättre Arbetsmiljö) ges numera till både chefer och medarbetare. Under året har den nya koncerngemensamma funktionen Hälsa och Säkerhet skapats.
<b>Miljörisiker.</b> Miljöpåverkan genom förbrukning av vatten, energi och råvaror samt utsläpp vid transporter. Risker för oväntade utsläpp till luft, vatten, mark och påverkan på miljö/människor/lokalsamhällen.	Södra följer gällande miljölagkrav, inklusive Sevesolagstiftning, och villkor för industriell produktion och bedriver ett kontinuerligt arbete med energieffektivisering. Södras uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer och krav avseende miljö. Leverantörskoden inkluderas i Södras leverantörsavtal. Stort fokus ligger på förebyggande arbete, försiktighetsprincipen i Miljöbalken tillämpas, ansvar tas i samband med eventuell sanering av förorenad mark och ekonomiska medel är avsatta för att täcka sådana kostnader. Utöver detta finns ett stort antal områdesspecifika initiativ för att minska Södras miljöpåverkan, till exempel arbetet för fossilfri drift inom massatillverkningen, HVO-bränsle för eget och kontrakterade åkerier och klassning av vattendrag, blå målklasser, gröna skogsbruksplaner samt krav på att entreprenörerna har genomgått utbildningar i natur- och kulturhänsyn för att säkerställa kompetens om hantering av natur-, kultur- och vattenmiljöer vid skogliga åtgärder.
<b>Produktsäkerhet.</b> Flera av Södras produkter används i livsmedels- respektive byggindustrin, som båda har tydliga och omfattande regelverk med fokus på säkerhet och producentansvar. Skulle produktbrister uppstå kan kunder och konsumenter drabbas.	Södra Skog, Södra Cell och Södra Wood innehar ISO-certifieringar. Produkter upprätthåller relevanta märkningar/godkännanden, till exempel godkända enligt FDA (U.S. Food and Drug Administration) och BfR (Bundesinstitut für Risikobewertung) för användning i livsmedelsindustri, CE-märkning inom byggindustri, med flera. Rutiner för information/återkallelse vid eventuella fel finns. Ansvarsförsäkringen omfattar globalt produktansvar.
<b>Kompetensförsörjning.</b> Södra är beroende av att kunna rekrytera, behålla och utveckla kompetenta ledare och medarbetare. Om personer med rätt kompetens inte attraheras till och har möjlighet att utvecklas hos Södra får det negativa konsekvenser både på kort och på lång sikt.	Södras gemensamma strategi med människor och kultur i centrum, fokus på medarbetare och organisationer, varumärkesplattform tillsammans med fokus på utveckling av systematiskt arbete för ledar- och kompetensförsörjning och en tydligt uttalad ambition att öka mångfalden och erbjuda en välkommande arbetsplats, samverkar för att vidmakthålla och över tid öka Södras attraktionskraft som arbetsgivare. Resurser sätts bland annat på att förstärka och utveckla rekrytering, lärande och utveckling, HR-kommunikation, HRIT, mångfald, jämställdhet och inkludering, Grow Hälsa & Säkerhet samt ett Trainee-program 2023.
<b>Korruption.</b> Södra verkar på en nationell och internationell marknad via flera olika typer av köp- och säljkanaler. Korruptionsriskerna i dessa miljöer varierar, men är alltid närvarande och utgör därmed ett kontinuerligt hot mot Södras grundvärde om ansvarsfulla affärer för en hållbar värdekedja.	Gällande riktlinjer och affärsprinciper för medarbetare och representanter för Södra klagörs i Södras uppförandekod. Under 2022 har Södra inlett ett arbete med att ta fram en ny uppdaterad uppförandekod med tillhörande utbildningsinsatser planerade till 2023. Södras inköp sköts av koncernens inköpsavdelningar. Samtliga leverantörer, förutom medlemmarna i Södra, ska omfattas av Södras leverantörskod där bland annat tydliga krav på affäretik framgår. I de fall Södra anlitar agenter på säljsidan är det tydligtgjort att även de omfattas av Södras uppförandekod, där bland annat tydliga krav på affäretik framgår. Processer och rutiner för intern kontroll utvecklas kontinuerligt i dialog med Södras revisorer. En visseblåsarfunktion är etablerad. Södras Affäretiska råd ansvarar för att följa koncernens exponering vad gäller affäretiska risker och säkerställa att det finns åtgärder som möter identifierade risker. Södra har vidare under 2022 påbörjat utformningen av ett affäretiskt program innefattande bland annat förslag på en ny strukturerad hantering av och uppföljning inom områdena affäretik, konkurrens och antikorruption.
<b>Informationssäkerhet och IT.</b> Samhällets och Södras allt större beroende av informationsteknologi och digitala verktyg i allt från produktionen vid koncernens fabriker till kommunikationen internt och externt, inte minst med kunder och medlemmar, gör koncernen sårbar för IT-/cyberrelaterade risker. Risker i form av skadlig kod, avbrott i systemtillgänglighet, brister i datakvalitet och informationsförlust/-läckage skulle potentiellt kunna få stora konsekvenser både i form av direkta kostnader, ökad belastning på organisationen och/eller förlorat förtroende hos våra intressenter. Ett misslyckande i att följa teknikutvecklingen och skapa kommersiella möjligheter med digitalisering, big data, robotisering med mera kan över tid urholka Södras konkurrenskraft.	Administrativa och tekniska kontroller uppdateras kontinuerligt för att upprätthålla ett digitalt skydd. Redundanta miljöer och ett modernt back-up-system är implementerade. Internutbildning i cybersäkerhet tillhandahålls för alla anställda. Utvecklad krishanteringsförmåga. Strategiska planer för digitaliseringsdriven affärs- och verksamhetsutveckling.

För information om finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 24.

> Förvaltningsberättelse, forts.

### INNOVATION, FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 217 MSEK (216) motsvarande 1 procent (1) av rörelsekostnaderna. I detta belopp ingår kostnader för den egna verksamheten och stöd till externa forskningsprojekt samt Södras andel av utvecklingsprojektet Silva Green Fuels kostnader. Forskning och utveckling bedrivs inom flera strategiska arenor – skog, trävaror, papper, textil, kemikalier samt energi. Inom arenorna skog och trävaror sker forskningen främst i samarbeten med forskningsinstitut och universitet. De övergripande målen är att verka för hög och uthållig skogsproduktion, produktutveckling av sågade trävaror och ökad kunskap om träbyggnation.

Inom de övriga arenorna bedrivs arbetet till största delen genom Södra Innovation placerad i Värö med inriktning på både produkt- och processutveckling inom befintliga och nya affärer. Forskningen bedrivs dels via kundsamarbeten, dels i ett flertal externa nätverk med universitet och forskningsinstitut samt tillsammans med företag som ofta finns längre fram i olika värdekedjor.

Södra stödjer även forskning genom Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning. Stiftelsen delar ut anslag till forskningsprojekt och utbildningar som ska främja skoglig och skogsindustriell verksamhet i södra Sverige. Forskningsstiftelsen har under året delat ut 15 MSEK till 17 olika projekt.

### REGLERAD VERKSAMHET

Av Södras nettoomsättning omfattas 81 procent (82) av tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Södra bedrev vid slutet av året 54 (58) tillstånds- eller anmälningspliktiga verksamheter i Sverige. Till tillståndspliktiga verksamheter räknas Södras massabruk, sågverk, impregneringsverk, torvtäkter samt hamnen i Mönsterås. Anmälningspliktiga verksamheter är virkes- och bio-bränsleterminaler samt vindkraftverk. Tillstånden innehåller villkor för att få bedriva verksamhet, till exempel nivåer för utsläpp till luft och vatten samt buller.

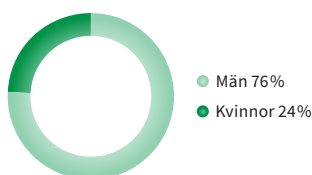
Under 2022 lämnade Södra Cell Värö in kompletteringar till pågående provotidsutredning gällande utsläpp till vatten, luft samt buller till mark- och miljödomstolen. Södra Cell Mönsterås erhöll tillstånd gällande vattenverksamhet för renovering av hamnkaj. Sågverket i Orrefors genomförde syn och sammanträde med mark och miljödomstolen gällande slutgiltiga bullervillkor. Södra Wood Tools flyttade sin verksamhet till nya lokaler. Terminalen i Nannarp erhöll nytt beslut gällande lagring av aska och terminalen i Rävsmåla fick utökad tillstånd för lagring av timmer. Plantskolorna i Flåboda och Falkenberg erhöll sina vattendomar. Inga övriga större förändringar av tillstånden skedde under 2022.

### HÅLLBARHETSRAPPORT ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Södra har upprättat en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten innehåller väsentlig information om Södras arbete och resultat inom miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 11§ har Södra Skogsägarna ekonomisk förening valt att upprätta en hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 145.

### ANSTÄLLDA

Antal anställda uppgick vid årsskiftet till 3 282 (3 124), varav 24 procent kvinnor (23).



### PÅGÅENDE UTREDNING AV EU-KOMMISSIONEN

Den 12 oktober 2021 inledde EU-kommissionen oannonserade inspektioner hos ett antal massaproducenter i flera europeiska länder, däribland Södra. Kommissionens misstankar rör frågan om prissättning av barmassa. Utredningen pågår.

### HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

### FRAMTIDSUTSIKTER

I det långa perspektivet bedöms utsikterna för Södras huvudprodukter vara goda. Den underliggande efterfrågan på hållbara skogsbaserade produkter gynnas av den globala ekonomins underliggande tillväxt och skärpta klimatmål driver på omställningen mot en mer hållbar bioekonomi. I det korta perspektivet är dock osäkerheten stor med anledning av konjunkturen, inflationen och osäkerheten på marknaden. Därmed bedöms 2023 bli ett utmanande år.

För sågade trävaror och hållbart byggande i trä är bedömningen att det blir en avmattning under kommande år, men långsiktigt återhämtar sig marknaden under 2024.

Energisituationen i Europa är utmanande och kan komma påverka pappersproducenterna kommande år negativt, men osäkert i vilken utsträckning. Prisbilden på massa förväntas bli lägre nästkommande år.

### MODERFÖRETAGET

#### Resultat

Nettoomsättningen ökade till 30 401 MSEK (24 601) och rörelse-resultatet ökade till 6 712 MSEK (4 672). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 6 606 MSEK (4 615).

#### Medlemmar

Medlemsantalet var 51 476 (51 938). Den anslutna medlemsarealen ökade med cirka 67 000 hektar och uppgick till 2,8 miljoner hektar (2,7). Insatsåterbetalning 2023 till medlemmar som avgått per 31 december 2022 uppgår till 93 MSEK (100).

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel 9 923 314 580 SEK disponeras på följande sätt:

Till medlemmarna utdelas 30 procent på insatskapitalet (inbetalt och emitterat), utgörande 1 738 600 777 SEK

Till medlemmarna utdelas extra 20 procent på inbetalt insatskapital, utgörande 422 762 940 SEK

Till medlemmarna utdelas 14 procent på värdet av virkesleveranserna 2022, utgörande 870 732 956 SEK och beräknas på samtliga sortiment, exklusive skog som sålts på rot

Till medlemmarnas insatskonto överförs genom insatsemision 211 381 470 SEK  
Insatsemisionen utgör 10 procent av inestående inbetalt insatskapital per den 31 december 2022

I ny räkning balanseras 6 679 836 437 SEK

**9 923 314 580 SEK**

# Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2, 3	33 367	27 060
Övriga intäkter	4	654	657
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete		304	441
Aktiverat arbete för egen räkning		15	12
Råvaror och förnödenheter		-17 320	-14 584
Handelsvaror		-165	2
Frakter och transporter		-1 625	-1 302
Personalkostnader	5	-2 791	-2 655
Övriga kostnader	6	-3 407	-2 867
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-1 331	-1 495
Andelar i intresseföretags resultat	8	104	47
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>7 805</b>	<b>5 316</b>
Finansiella intäkter		138	118
Finansiella kostnader		-155	-160
Resultat från andelar handelsbolag		-64	-41
Finansnetto	9	-81	-83
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 724</b>	<b>5 233</b>
Skatt	10	-889	-750
<b>Årets resultat</b>		<b>6 835</b>	<b>4 483</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Aktuariella vinster och förluster		433	212
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		-89	-44
<b>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</b>		<b>344</b>	<b>168</b>
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		430	63
Omvärdering till verkligt värde, skogsmark		-62	40
Omvärdering till verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas		-14	1
Säkringsredovisning		-41	-40
Skatt hänförligt till poster som kommer att omklassificeras till resultatet		31	0
<b>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</b>		<b>344</b>	<b>64</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	<b>11</b>	<b>688</b>	<b>232</b>
<b>Årets summa totalresultat</b>		<b>7 523</b>	<b>4 715</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretaget		6 835	4 483
<b>Årets resultat</b>		<b>6 835</b>	<b>4 483</b>
<b>Årets summa totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets ägare		7 523	4 715
<b>Årets summa totalresultat</b>		<b>7 523</b>	<b>4 715</b>

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, MSEK	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>	12, 13		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill		64	63
Övriga immateriella anläggningstillgångar		4	3
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	14	68	66
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		4 850	4 605
Maskiner och inventarier		9 456	9 762
Pågående nyanläggningar		2 077	1 232
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	15	16 383	15 599
Biologiska tillgångar	16	3 976	3 681
Aktier och andelar i intresseföretag	8	334	256
Överskott i fonderade pensionsplaner	27	221	—
Finansiella placeringar	17	147	139
Långfristiga rörelsefordringar	18	46	12
Uppskjutna skattefordringar	19	4	11
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		21 179	19 764
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	4 232	3 866
Skattefordringar		85	38
Kortfristiga rörelsefordringar	21	5 200	4 439
Kortfristiga placeringar	17	5 733	1 648
Likvida medel	22	5 004	3 674
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		20 254	13 665
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		41 433	33 429



31 december, MSEK	Not	2022	2021
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Insatskapital		5 795	5 103
Övrigt tillskjutet kapital		1 413	1 413
Reserver		519	175
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		19 338	14 397
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		27 065	21 088
<b>Summa eget kapital</b>	23	<b>27 065</b>	<b>21 088</b>
<b>Skulder</b>			
	12, 13		
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga finansiella räntebärande skulder	25	1 163	1 246
Långfristiga rörelserelaterade räntebärande skulder	26	136	128
Avsättning för pensioner	27	24	243
Långfristiga avsättningar	28	529	381
Uppskjutna skatteskulder	19	1 997	1 663
Övriga långfristiga rörelseskulder	29	25	7
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 874</b>	<b>3 668</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga finansiella räntebärande skulder	25	5 733	4 539
Kortfristiga rörelserelaterade räntebärande skulder	26	76	77
Skatteskulder		290	478
Kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	28, 30	4 395	3 579
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 494</b>	<b>8 673</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>14 368</b>	<b>12 341</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>41 433</b>	<b>33 429</b>

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 38–39.

# Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

## EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS ÄGARE

MSEK	Insatskapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Omvärderingsreserv	Verkligt värde-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	5 103	1 413	27	145	3	14 397	21 088
Årets resultat	—	—	—	—	—	6 835	6 835
Årets övriga totalresultat	—	—	430	-42	-44	344	688
<b>Årets totalresultat</b>	—	—	<b>430</b>	<b>-42</b>	<b>-44</b>	<b>7 179</b>	<b>7 523</b>
Av medlemmar inbetalt insatskapital	206	—	—	—	—	—	206
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-95	—	—	—	—	—	-95
Utdelning till medlemmar	—	—	—	—	—	-1 657	-1 657
Insatsemission	581	—	—	—	—	-581	—
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>5 795</b>	<b>1 413</b>	<b>457</b>	<b>103</b>	<b>-41</b>	<b>19 338</b>	<b>27 065</b>
Ingående balans 2021-01-01	4 891	1 413	-36	112	35	10 344	16 759
Årets resultat	—	—	—	—	—	4 483	4 483
Årets övriga totalresultat	—	—	63	33	-32	168	232
<b>Årets totalresultat</b>	—	—	<b>63</b>	<b>33</b>	<b>-32</b>	<b>4 651</b>	<b>4 715</b>
Av medlemmar inbetalt insatskapital	165	—	—	—	—	—	165
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-42	—	—	—	—	—	-42
Utdelning till medlemmar	—	—	—	—	—	-509	-509
Insatsemission	89	—	—	—	—	-89	—
Övriga förändringar	—	—	—	—	—	—	—
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>5 103</b>	<b>1 413</b>	<b>27</b>	<b>145</b>	<b>3</b>	<b>14 397</b>	<b>21 088</b>

För kompletterande uppgifter se not 23 Eget kapital och not 11 beträffande övrigt totalresultat.

# Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		7 724	5 233
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		1 319	1 306
Nedskrivningar av anläggningstillgångar		20	189
Värdeförändring biologisk tillgång		-236	-277
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-23	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		321	426
Betald inkomstskatt		-834	-271
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>8 291</b>	<b>6 606</b>
Förändring av			
Varulager (ökning -)		-472	-627
Rörelsefordringar (ökning -)		-817	-1 144
Rörelseskulder (ökning +)		650	355
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 652</b>	<b>5 190</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotter- och intresseföretag		-72	-223
Avyttring företag	12	—	30
Förvärv övriga finansiella anläggningstillgångar		-3	0
Avyttring övriga finansiella anläggningstillgångar		0	—
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2	—
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 861	-1 765
Investeringar i biologisk tillgång		-61	-65
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		167	25
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 832</b>	<b>-1 998</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>5 820</b>	<b>3 192</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Inbetalning av insatskapital		206	165
Återbetalning av insatskapital		-95	-42
Utbetald utdelning		-1 657	-509
Inlåning från medlemmar	25	9 612	7 745
Utbetalning från medlemsinlåning	25	-8 268	-7 285
Amortering av övriga lån	25	-233	-1 159
Erhållen utdelning		25	—
Förändring av kortfristiga placeringar med löptid >90 dagar		-4 120	-743
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-4 530</b>	<b>-1 828</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>41</b>	<b>1 290</b>	<b>1 364</b>
Likvida medel vid periodens början		3 674	2 300
Kursdifferenser i likvida medel		40	10
Likvida medel vid periodens slut	22	5 004	3 674

För kompletterande uppgifter avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 25.

# Resultaträkning för moderföretaget

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2, 3	30 401	24 601
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete		130	618
Aktiverat arbete för egen räkning		16	12
Övriga intäkter	4	462	434
Råvaror och förnödenheter		-15 659	-13 201
Övriga externa kostnader	6	-4 753	-3 933
Personalkostnader	5	-2 660	-2 505
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-1 219	-1 329
Övriga rörelsekostnader	6	-6	-25
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>6 712</b>	<b>4 672</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		-160	-73
Resultat från andelar i intresseföretag		25	—
Ränteintäkter och liknande resultatposter		144	105
Räntekostnader och liknande resultatposter		-115	-89
Finansnetto	9	-106	-57
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 606</b>	<b>4 615</b>
Bokslutsdispositioner	31	-665	-377
<b>Resultat före skatt</b>		<b>5 941</b>	<b>4 238</b>
Skatt	10	-589	-568
<b>Årets resultat</b>		<b>5 352</b>	<b>3 670</b>

Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat.

# Balansräkning för moderföretaget

31 december, MSEK	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1	2
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	14	1	2
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		2 861	2 963
Maskiner och inventarier		9 168	9 502
Pågående nyanläggningar		2 070	1 227
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	15	14 099	13 692
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	32	4 480	4 308
Aktier och andelar i intresseföretag	8	99	99
Kapitalförsäkringar	27	11	10
Andra långfristiga värdepappersinnehav	33	31	33
Andra långfristiga fordringar	18	46	9
Uppskjutna skattefordringar	19	37	93
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		4 704	4 552
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		18 804	18 246
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	3 470	3 048
Kortfristiga fordringar			
Räntebärande fordringar hos koncernföretag	34	234	810
Rörelsefordringar	21	5 166	4 089
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		5 400	4 899
Kortfristiga finansiella placeringar	17	8 292	1 883
Kassa och bank		2 260	3 271
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		19 422	13 101
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		38 226	31 347

&gt; Balansräkning för moderföretaget, forts.

31 december, MSEK	Not	2022	2021
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Insatskapital		5 795	5 103
Reservfond		1 413	1 413
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7 208</b>	<b>6 516</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		4 572	3 143
Årets resultat		5 352	3 670
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>9 924</b>	<b>6 812</b>
<b>Summa eget kapital</b>	23	<b>17 132</b>	<b>13 329</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	35	<b>8 347</b>	<b>7 687</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner	27	11	10
Långfristiga övriga avsättningar	28	529	380
<b>Summa avsättningar</b>		<b>540</b>	<b>390</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder hos koncernföretag	36	8	8
Långfristiga finansiella räntebärande skulder	25	1 163	1 246
Långfristiga rörelseskulder		—	6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 171</b>	<b>1 260</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder hos koncernföretag	36	788	330
Kortfristiga finansiella räntebärande skulder	25	5 733	4 539
Aktuella skatteskulder		278	440
Kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	30	4 237	3 372
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11 036</b>	<b>8 681</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>38 226</b>	<b>31 347</b>

För information om moderföretagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 38–39.

# Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Insatskapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2022-01-01	5 103	1 413	3 143	3 670	13 329
Överföring av periodens resultat	—	—	3 670	-3 670	—
Fusion	—	—	-3	—	-3
Årets resultat	—	—	—	5 352	5 352
<b>Summa eget kapital exklusive ägartransaktioner</b>	<b>5 103</b>	<b>1 413</b>	<b>6 810</b>	<b>5 352</b>	<b>18 678</b>
Av medlemmar inbetalt insatskapital	206	—	—	—	206
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-95	—	—	—	-95
Vinstdisposition					
Utdelning till medlemmar	—	—	-1 657	—	-1 657
Insatsemission	581	—	-581	—	—
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>5 795</b>	<b>1 413</b>	<b>4 572</b>	<b>5 352</b>	<b>17 132</b>
Ingående balans 2021-01-01	4 891	1 413	3 551	186	10 041
Överföring av periodens resultat	—	—	186	-186	—
Fusion	—	—	4	—	4
Årets resultat	—	—	—	3 670	3 670
<b>Summa eget kapital exklusive ägartransaktioner</b>	<b>4 891</b>	<b>1 413</b>	<b>3 741</b>	<b>3 670</b>	<b>13 715</b>
Av medlemmar inbetalt insatskapital	165	—	—	—	165
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-42	—	—	—	-42
Vinstdisposition					
Utdelning till medlemmar	—	—	-509	—	-509
Insatsemission	89	—	-89	—	—
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>5 103</b>	<b>1 413</b>	<b>3 143</b>	<b>3 670</b>	<b>13 329</b>

För kompletterande uppgifter, se not 23 Eget kapital. Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat.

# Kassaflödesanalys för moderföretaget

MSEK	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		6 606	4 615
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>			
Avskrivningar enligt plan		1 211	1 185
Nedskrivningar		8	144
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar		1	12
Nedskrivning koncernföretag		179	197
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		217	358
Betald inkomstskatt		-695	-196
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>7 527</b>	<b>6 315</b>
<b>Förändring av</b>			
Varulager (ökning -)		-423	-592
Rörelsefordringar (ökning -)		-531	-949
Rörelseskulder (ökning +)		1 218	585
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 791</b>	<b>5 359</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnade aktieägartillskott	32	-351	-223
Avyttring koncernföretag		—	20
Erhållna koncernbidrag		—	21
Lämnade koncernbidrag		-5	-155
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1 645	-1 830
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		18	-3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 983</b>	<b>-2 170</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>5 808</b>	<b>3 189</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Inbetalning av insatskapital		206	165
Återbetalning av insatskapital		-95	-42
Utbetald utdelning		-1 657	-509
Inlåning från medlemmar	25	9 612	7 745
Utbetalning från medlemsinlåning	25	-8 268	-7 285
Amortering lån	25	-233	-1 133
Erhållen utdelning		25	—
Förändring av kortfristiga placeringar med löptid >90 dagar		-4 120	-743
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-4 530</b>	<b>-1 802</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>41</b>	<b>1 278</b>	<b>1 387</b>
Likvida medel vid periodens början		3 546	2 159
Likvida medel vid periodens slut	22	4 824	3 546

För kompletterande uppgifter avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 25.



# Noter

## Not 1 | Övergripande redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

### ALLMÄN INFORMATION

Södra Skogsägarna ekonomisk förening (org.nr 729500-3789) är en svenskgregerad ekonomisk förening med säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Skogsudden, Växjö. Koncernredovisningen för 2022 består av moderföretaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av intresseföretag.

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har som ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att handla med och förädla skogsråvara, åstadkomma tryggad avsättning till marknadsmässiga priser av medlemmarnas skogsprodukter, verka för hög och värdefull skogsproduktion med natur- och kulturhänsyn, stödja och utveckla enskilt skogsbruk, bevaka och främja medlemmarnas näringspolitiska intressen samt bedriva en med detta förenlig verksamhet.

Södra Skogsägarna ekonomisk förening är en skogsindustri-koncern som erbjuder skogliga tjänster, sågade trävaror och byggsystem i trä samt massa för avsalumarknaden. Koncernen består av fyra affärsområden; Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och Södra Innovation.

Årsredovisningen och koncernredovisningen avseende verksamhetsåret 2022 har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 februari 2023. Koncernens rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning samt moderföretagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställande av föreningsstämman den 31 maj 2023.

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Alla siffror i rapporten har avrundats till närmsta miljontal om inte annat anges. Det kan därför hända att procenttal och siffror i rapporten tillsammans inte blir exakt den total som visas och de kan också skilja sig från tidigare publicerad information.

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) Europeiska kommissionen med vissa kompletterande krav i årsredovisningslagen. De standarder och tolkningsuttalande som tillämpas är de som var gällande och antagna av EU den 1 januari 2022. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Angivna redovisningsprinciper har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har konsekvent tillämpats av koncernföretag och intresseföretag.

Moderföretaget har upprättat årsredovisningen enligt årsredovisningslagen ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings utgivna rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen

utom i de fall som anges i avsnittet Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper.

### VÄRDERINGSGRUNDER VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivat-instrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen.

### FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Företagen i koncernen upprättar sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam, den så kallade funktionella valutan. Rapporterna utgör grunden för koncernredovisningen. Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

### ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

#### Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas

När den första tillämpningen av en ny eller ändrad IFRS har effekt på den aktuella perioden, en tidigare period eller kan ha effekt på framtida perioder, ska företaget upplysa om detta enligt IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar samt fel. De av EU godkända ändrade IFRS för räkenskapsår som inleds 1 januari 2022 har inte bedömts ha en väsentlig effekt på koncernen, varken gällande räkenskapsåret eller kommande räkenskapsår.

#### Nya och ändrade redovisningsprinciper som inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Dessa bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernen, varken gällande räkenskapsåret eller kommande räkenskapsår.

### KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget Södra Skogsägarna ekonomisk förening. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande. Ett inflytande uppstår när koncernen har befintliga rättigheter som gör att den kan styra den relevanta verksamheten, det vill säga den

&gt; forts. not 1

verksamhet som i väsentlig grad påverkar företagens avkastning. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

#### FÖRÄNDRINGAR AV INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande.

#### UTLÄNDSK VALUTA

##### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer företagen bedriver verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultatet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan till kursen vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

#### UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till valutakursen på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt.

#### FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både underliggande fordran eller skuld och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs, och valutakursförändring redovisas i Rapport över totalresultat för koncernen.

## Moderföretaget

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen, och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder i moderföretagets finansiella rapporter.

#### KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Moderföretagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

#### DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderföretaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas dotter- eller intresseföretagets återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när dotter- eller intresseföretagets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöde med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och risken som är förknippad med det specifika dotterföretaget och intresseföretaget.

## Not 2 | Rörelsesegment

Södras verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på hur företags högsta verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer verksamheten. Rörelsesegment är en väsentlig del av koncernen som bedriver verksamhet och genererar intäkter och ådra sig kostnader vilket rapporteras som fristående finansiell information.

Uppföljningen av affärsområdena fokuseras på nettoomsättning, rörelseresultat inklusive marginal, operativt kapital och dess avkastning samt kassaflöde efter investeringar och investeringar.

Koncernen rapporteras i fyra huvudsakliga affärsområden; Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och Södra Innovation. Affärsområdena motsvaras av rörelsesegment.

Södra Skog köper in skogsråvara från medlemmarna och levererar till Södras industri samt bedriver extern handel med virkesråvara och biobränslen. Södra Skog erbjuder dessutom skogliga tjänster och sköter på uppdrag medlemsskogar genom hela kretsloppet från plantering och skogsvård till förnygringsavverkning, markberedning och återplantering för framtida generationers skogsbruk.

Södra Wood, med sågverk i Sverige och Finland, producerar sågade och hyvlade träprodukter för högkvalitativa ändamål. Kunderna återfinns inom bygghandel, husindustrier, emballage-

industrier och träförädlingsindustrier.

Södra Cell är med sina tre massabruk i Värö, Mörrum och Mönsterås en av Europas ledande tillverkare av massa för avsalumarknaden. Cirka 80 procent av produktionen utgörs av barrmassa, resten av lövmassa. Vid bruket i Mörrum tillverkas dessutom textilmassa. Södra är en betydande leverantör av biobränsle, grön el och fjärrvärme.

Södra Innovation arbetar med att öka affärskapaciteten i hela Södras verksamhet genom att optimera och utveckla befintliga och nya produkter, tjänster och processer. Inom affärsområdet ingår också bland annat produktion av byggsystem i korslimmat trä (KL-trä), återvinning av textil till textilmassa i OnceMore® och flera utvecklingsprojekt inom Södras olika innovationsområden såsom Silva Green Fuel, SunPine men också Södra Medlemsel.

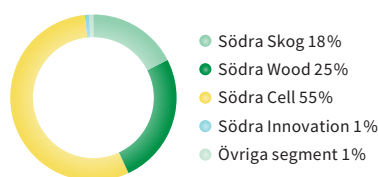
Övriga segment inkluderar kvarvarande verksamhet inom det som tidigare bedrev småhusproduktion.

Allt annat, benämnt Koncerngemensamt, innefattar koncernens finansverksamhet samt övriga koncerngemensamma funktioner som företagsledning, staber och serviceenheter.

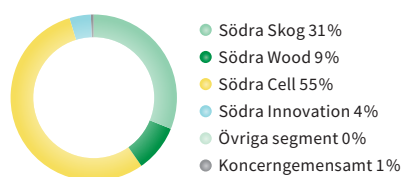
De svenska verksamheterna i Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och vissa delar av Södra Innovation ingår i moderföretaget.

&gt; forts. not 2

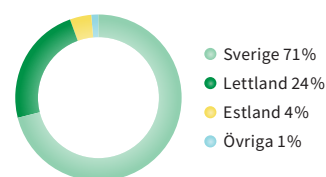
## Extern nettoomsättning per segment



## Anläggningar per segment



## Anläggningar per geografisk marknad



Koncernen	Södra Skog		Södra Wood		Södra Cell		Södra Innovation		Övriga segment		Koncern-gemensamt		Elimineringar		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Nettoomsättning</b>																
från externa kunder	5 921	5 223	8 493	8 498	18 463	12 634	296	173	194	532	—	—	—	—	33 367	27 060
från andra segment	8 692	6 980	753	732	195	184	2	—	—	—	—	—	-9 642	-7 896	—	—
	<b>14 613</b>	<b>12 203</b>	<b>9 246</b>	<b>9 230</b>	<b>18 658</b>	<b>12 818</b>	<b>298</b>	<b>173</b>	<b>194</b>	<b>532</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-9 642</b>	<b>-7 896</b>	<b>33 367</b>	<b>27 060</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-74	-69	-207	-271	-1 027	-986	-5	-81	-2	-16	-16	-72	—	—	-1 331	-1 495
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	—	—	—	—	104	47	—	—	—	—	—	—	104	47
<b>Rörelseresultat</b>	<b>366</b>	<b>370</b>	<b>1 723</b>	<b>2 779</b>	<b>6 896</b>	<b>3 508</b>	<b>-75</b>	<b>-110</b>	<b>0</b>	<b>-27</b>	<b>-1 105</b>	<b>-1 204</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>7 805</b>	<b>5 316</b>
Finansnetto															-81	-83
<b>Resultat före skatt</b>															<b>7 724</b>	<b>5 233</b>
Tillgångar	6 128	4 953	7 999	6 448	28 597	21 223	296	97	216	324	-346	1 695	-1 457	-1 311	41 433	33 429
Rörelseresultat exkl biologisk värdeförändring	130	93	1 723	2 779	6 896	3 508	-75	-110	0	-27	-1 105	-1 204	—	—	7 569	5 039
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	440	439	1 930	3 050	7 923	4 494	-70	-29	2	-11	-1 089	-1 132	—	—	9 136	6 811
Rörelsemarginal	3%	3%	19%	30%	37%	27%	neg	neg	0%	neg	—	—	—	—	23%	20%
Operativt kapital genomsnitt <sup>1)</sup>	6 106	5 479	3 488	3 275	14 125	13 229	874	484	208	332	—	—	—	—	22 476	21 350
Avkastning på operativt kapital <sup>1)</sup>	6	7	49	85	49	27	0	neg	neg	0	—	—	—	—	35	25
Kassaflöde efter investeringar	-164	-118	1 832	2 218	6 254	2 404	-397	-565	40	233	-1 745	-980	—	—	5 820	3 192
Investeringar	343	184	360	208	1 076	1 009	230	441	—	3	2	30	—	—	2 011	1 875

<sup>1)</sup> Operativt kapital genomsnitt = Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder. För koncernen gäller sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital = Operativt kapital minskat med nettoskatteskuld.

## FÖRDELNING PER SEGMENT

I segmentens resultat och tillgångar har inkluderats direkt hänförliga poster. Tillgångarna består av materiella och immateriella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, övriga långfristiga fordringar, varulager och kortfristiga fordringar.

Tillgångarna och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är geografiskt fördelade på var tillgångarna finns. Investeringarna innefattar materiella och immateriella anläggningstillgångar samt biologiska tillgångar. Som anläggningstillgång redovisas tillgångar som avses att innehas eller brukas i rörelsen under minst tolv

månader. Anläggningstillgångarna är i huvudsak fördelade på de geografiska marknaderna Sverige 15 306 MSEK (14 845), Lettland 4 312 MSEK (3 840), Estland 569 MSEK (465), Finland 157 MSEK (109), Storbritannien 61 MSEK (67), Danmark 13 MSEK (11) och Norge 6 MSEK (7).

## MODERFÖRETAGET

Moderföretaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens och övriga intäkters fördelning på moderföretagets intäktsslag och geografiska marknader.

Moderföretaget	Södra Skog		Södra Wood		Södra Cell		Södra Innovation		Övriga segment		Koncern-gemensamt		Elimineringar		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Nettoomsättning</b>																
från externa kunder	5 552	5 053	4 398	4 668	17 668	12 587	147	94	—	—	—	—	—	—	27 765	22 402
från andra segment	8 692	6 980	2 542	2 747	1 036	348	2	0	—	—	—	—	-9 636	-7 876	2 636	2 199
	<b>14 244</b>	<b>12 033</b>	<b>6 940</b>	<b>7 415</b>	<b>18 704</b>	<b>12 935</b>	<b>149</b>	<b>94</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-9 636</b>	<b>-7 876</b>	<b>30 401</b>	<b>24 601</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-46	-44	-183	-237	-977	-934	-6	-81	—	—	-7	-33	—	—	-1 219	-1 329
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-44</b>	<b>27</b>	<b>1 167</b>	<b>2 365</b>	<b>6 880</b>	<b>3 541</b>	<b>-172</b>	<b>-157</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-1 119</b>	<b>-1 104</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>6 712</b>	<b>4 672</b>
Finansnetto															-106	-57
<b>Resultat efter finansiella poster</b>															<b>6 606</b>	<b>4 615</b>

Högsta verkställande beslutsfattare följer upp rörelseresultat, avkastning på operativt kapital och kassaflöde per segment.

# Resultat

## Not 3 | Nettoomsättning

Intäkter från försäljning av varor för de huvudsakliga verksamheterna som omfattar försäljning av timmer, avsalumassa, energiprodukter samt sågade, hyvlade och impregnerade trävaror. Barr-, löv- och textilmassa redovisas när köparen erhåller kontroll över en tillgång (vara eller tjänst). Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av tillgången och erhåller all framtida nytta av den. Intäkter från tjänsteuppdrag, huvudsakligen omfattande skogliga tjänster såsom avverkning, transporter, skogsbruksplaner, markberedning med mera, redovisas i årets resultat enligt samma princip som för försäljning av varor det vill säga när kunden får kontroll över tjänsten. Varje löfte om att överföra en tillgång till en kund som är distinkt från andra åtaganden i ett avtal utgör ett prestationsåtagande. Varje distinkt prestationsåtagande redovisas för sig och ett åtagande anses uppfyllt när kunden erhåller kontrollen över tillgången.

Överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen kan ske både över tid eller vid en viss tidpunkt. Fastställande sker vid kontraktstart huruvida varje distinkt prestationsåtagande i ett avtal kommer att uppfyllas över tid eller vid viss tidpunkt. Vid försäljning av skogliga tjänster redovisas intäkter över tid då kunden erhåller och förbrukar fördelarna som tillhandahålls samtidigt. Vid försäljning av företagets övriga huvudsakliga verksamheter redovisas intäkter vid viss tidpunkt. Södra bedömer att denna tidpunkt i huvudsak inträffar vid leverans till kund i enlighet med aktuella leveransvillkor i ingångna avtal.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker. Vid fastställande av transaktionspriset beaktas främst eventuella rabatter men även pengars tidsvärde vid längre avtal. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen. För de prestationsåtaganden där intäkter ska redovisas över tid bedömer Södra att i huvudsak är en produktionsmetod mest lämplig för att mäta färdigställande grad och därmed hur mycket intäkter som ska redovisas per bokslutsdagen. Som en praktisk lösning, då det i allt väsentligt leder till korrekt mätning av färdigställande grad, redovisa intäkter till det belopp som företaget har rätt att fakturera. För entreprenaduppdrag är dock bedömningen att en inputmetod är mest lämplig.

Betalning sker utifrån överenskomna betalningsvillkor i ingångna avtal, vilket i normalfallet sker vid en tidpunkt som inträffar efter det att leverans har skett. Några finansieringslösningar finns inte inom Södra koncernen.

Nettoomsättningen innefattar intäkter avseende huvudaktiviteter. Huvuddelen av koncernens intäkter kommer från försäljning av tillverkade varor. I nettoomsättning ingår dessutom intäkter för el och fjärrvärme, sålda och levererade elcertifikat, utsläppsrätter, ersättningar för leveranskostnader och försäljningskommissioner.

Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt eftersom koncernen inte uppstår skatten för egen räkning utan agerar ombud för staten.

### KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2022	Andel	2021	Andel
Sverige	13 752	41 %	11 506	43 %
Storbritannien	3 648	11 %	3 683	14 %
Italien	2 963	9 %	2 421	9 %
Tyskland	2 057	6 %	1 360	5 %
Frankrike	1 375	4 %	1 010	4 %
Österrike	1 029	3 %	813	3 %
Nederländerna	939	3 %	1 065	4 %
Polen	831	2 %	621	2 %
Danmark	638	2 %	505	2 %
Ungern	538	2 %	307	1 %
Portugal	396	2 %	322	1 %
Irland	392	1 %	302	1 %
Slovakien	330	1 %	263	1 %
Övriga Europa	1 832	5 %	1 171	4 %
Asien	800	2 %	728	3 %
USA	1 847	6 %	876	3 %
Afrika	0	0 %	107	0 %
<b>Totalt</b>	<b>33 367</b>	<b>100 %</b>	<b>27 060</b>	<b>100 %</b>

Tabellen visar total extern nettoomsättning enligt fakturamottagarens geografiska lokalisering.

### KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING AV FÖRÄDLADE PRODUKTER PER SLUTKUNDS GEOGRAFISKA MARKNAD

	2022	Andel	2021	Andel
Sverige	5 425	19 %	4 769	21 %
Övriga Europa	16 970	59 %	13 844	60 %
Asien	4 516	15 %	3 241	14 %
Afrika	143	1 %	187	1 %
Nordamerika	1 847	6 %	876	4 %
Övriga världen	19	0 %	71	0 %
<b>Totalt</b>	<b>28 920</b>	<b>100 %</b>	<b>22 988</b>	<b>100 %</b>

Tabellen visar nettoomsättning av förädlade produkter från försäljning till de länder där Södra har sina slutkunder.

### GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Som nettoomsättning per geografisk marknad presenteras intäkterna fördelade på var fakturamottagaren finns.

### MODERFÖRETAGETS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2022	2021
Sverige	13 540	10 985
Italien	2 963	2 421
Storbritannien	2 285	2 333
Tyskland	2 057	1 358
Frankrike	1 375	1 010
Österrike	1 029	813
Nederländerna	938	1 064
Polen	829	621
Ungern	538	307
Slovakien	332	263
Övriga Europa	2 215	1 681
Asien	766	704
USA	1 534	935
Afrika	0	106
<b>Totalt</b>	<b>30 401</b>	<b>24 601</b>

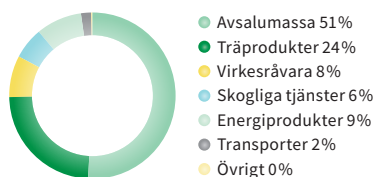
&gt; forts. not 3

## NETTOOMSÄTTNING UPPDELAD PER INTÄKTSKATEGORI:

2022	Södra Skog	Södra Wood	Södra Cell	Södra Innovation	Övriga segment	Koncernen
Virkesråvara	2 621	—	—	—	—	2 621
Träprodukter	—	8 024	—	146	—	8 170
Avsalumassa	—	—	16 894	—	—	16 894
Energiprodukter	819	443	1 569	149	—	2 980
Skogliga tjänster	1 908	—	—	—	—	1 908
Transporter	551	—	—	—	—	551
Övrigt	22	26	—	1	194	243
<b>Nettoomsättning varor och tjänster</b>	<b>5 921</b>	<b>8 493</b>	<b>18 463</b>	<b>296</b>	<b>194</b>	<b>33 367</b>

2021	Södra Skog	Södra Wood	Södra Cell	Södra Innovation	Övriga segment	Koncernen
Virkesråvara	2 237	—	—	—	—	2 237
Träprodukter	—	8 342	—	94	—	8 436
Avsalumassa	—	—	11 886	—	—	11 886
Energiprodukter	722	156	748	79	—	1 705
Småhus och tomter	—	—	—	—	443	443
Skogliga tjänster	1 752	—	—	—	—	1 752
Transporter	469	—	—	—	—	469
Byggtrepenad	—	—	—	—	89	89
Övrigt	43	—	—	—	—	43
<b>Nettoomsättning varor och tjänster</b>	<b>5 223</b>	<b>8 498</b>	<b>12 634</b>	<b>173</b>	<b>532</b>	<b>27 060</b>

## Extern nettoomsättning per intäktskategori



## Not 4 | Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet. De utgörs främst av hyres- och arrendeintäkter, försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

I övriga intäkter ingår vidare valutakursvinster avseende rörelse-relaterade fordringar och skulder, vilka uppstår vid omräkning till balansdagens kurs, vinst på derivat som inte säkringsredovisas samt förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar när effekten tillgodoförs Södras resultat.

## ÖVRIGA INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Varuförsäljning	51	28	119	71
Tjänster	13	10	28	25
Hyresintäkter	13	12	6	4
Förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar	236	277	—	—
Valutakurseffekt	258	136	268	136
Realisationsvinster	30	26	5	13
Statliga stöd	13	5	11	3
Försäkringsersättning	1	15	1	15
Skadestånd	1	50	1	50
AGS återbetalning	10	52	10	52
Övrigt	28	46	13	65
<b>Totalt</b>	<b>654</b>	<b>657</b>	<b>462</b>	<b>434</b>

Övrigt statligt stöd ingår i koncernen med 13 MSEK (5) och avser huvudsakligen bidrag hänförligt till personal 5 MSEK (2), forskning och utveckling 5 MSEK (1) och skogsvård 2 MSEK (2).

## Not 5 | Personalkostnader och anställda

PERSONALKOSTNADER MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner och ersättningar	1 845	1 781	1 729	1 650
Avtalsenliga sociala kostnader	249	272	249	271
Övriga sociala kostnader	591	530	580	514
Övriga personalkostnader	106	72	102	70
<b>Totalt</b>	<b>2 791</b>	<b>2 655</b>	<b>2 660</b>	<b>2 505</b>

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2022			2021			2020		
	Antal	Andel män / kvinnor		Antal	Andel män / kvinnor		Antal	Andel män / kvinnor	
<b>Moderföretaget</b>									
Sverige	3 088	76%	24%	2 898	78%	22%	2 752	79%	21%
<b>Dotterföretag</b>									
Sverige	—	—	—	28	69%	31%	177	70%	30%
Finland	43	88%	12%	53	76%	24%	43	77%	23%
England	35	46%	54%	41	61%	39%	47	64%	36%
Lettland	43	65%	35%	43	64%	36%	41	64%	36%
Danmark	17	77%	23%	19	69%	31%	17	65%	35%
Tyskland	14	64%	36%	13	46%	54%	13	46%	54%
Estland	7	57%	43%	7	57%	43%	7	57%	43%
USA	4	25%	75%	5	20%	80%	5	20%	80%
Norge	5	100%	—	4	100%	—	4	100%	—
Kina	3	33%	67%	4	50%	50%	4	50%	50%
Irland	3	67%	33%	3	67%	33%	2	67%	33%
<b>Totalt</b>	<b>3 262</b>	<b>76%</b>	<b>24%</b>	<b>3 118</b>	<b>77%</b>	<b>23%</b>	<b>3 112</b>	<b>77%</b>	<b>23%</b>

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR	Koncernen						Moderföretaget					
	2022		2021		2020		2022		2021		2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
<b>Styrelser</b>												
<30 år	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
30–50 år	93%	7%	89%	11%	78%	22%	50%	50%	100%	—	100%	—
>50 år	85%	15%	90%	10%	80%	20%	73%	27%	73%	27%	70%	30%
<b>Total andel</b>	<b>90%</b>	<b>10%</b>	<b>89%</b>	<b>11%</b>	<b>79%</b>	<b>21%</b>	<b>69%</b>	<b>31%</b>	<b>73%</b>	<b>25%</b>	<b>75%</b>	<b>25%</b>
<b>Ledningsgrupper</b>												
<30 år	—	—	—	—	—	100%	—	—	—	—	—	—
30–50 år	62%	38%	69%	31%	62%	38%	33%	67%	50%	50%	80%	20%
>50 år	88%	12%	90%	10%	88%	12%	80%	20%	80%	20%	67%	33%
<b>Total andel</b>	<b>76%</b>	<b>24%</b>	<b>81%</b>	<b>19%</b>	<b>77%</b>	<b>23%</b>	<b>55%</b>	<b>45%</b>	<b>64%</b>	<b>36%</b>	<b>73%</b>	<b>27%</b>

### LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Löner och ersättningar	2022		2021		2022		2021	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	16	1 718	14	1 641	1 734	829	1 655	785
Dotterföretag	19	97	16	114				
<b>Totalt</b>	<b>35</b>	<b>1 815</b>	<b>30</b>	<b>1 755</b>				
Moderföretaget <sup>1)</sup>					1 734	829	1 655	785
(varav pensionskostnader i rörelseresultat) <sup>2)</sup>						(306)		(271)
Övriga koncernen					116	11	130	17
(varav pensionskostnader)						(-1)		(3)
<b>Totalt</b>					<b>1 850</b>	<b>840</b>	<b>1 785</b>	<b>802</b>
(varav pensionskostnader i rörelseresultat) <sup>3)</sup>						(305)		(272)

<sup>1)</sup> Styrelsearvoden redovisas som förvaltningskostnader och ingår i Övriga kostnader.

<sup>2)</sup> Av moderföretagets pensionskostnader avser 4 MSEK (3) nuvarande och tidigare verkställande direktör (vd). Utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd uppgår till 2 MSEK (2).

<sup>3)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 6 MSEK (4) nuvarande och tidigare verkställande direktör (vd) och styrelse. Utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd uppgår till 2 MSEK (2).

&gt; forts. not 5

## LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

2022, KSEK	Styrelsearvoden		Lön <sup>3)</sup>	Pensionskostnad <sup>4)</sup>	Förmåner <sup>5)</sup>	Totalt
	fasta <sup>1)</sup>	rörliga <sup>2)</sup>				
Stämموالدا styrelseledamöter i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	4 029	1 017	—	—	—	5 046
Vd Ann-Charlotte Lyrå	—	—	10 029	4 119	447	14 595
Koncernledning, övriga*	—	—	31 477	11 163	873	43 513
<b>Totalt</b>	<b>4 029</b>	<b>1 017</b>	<b>41 506</b>	<b>15 282</b>	<b>1 320</b>	<b>63 154</b>

2021, KSEK	Styrelsearvoden		Lön <sup>3)</sup>	Pensionskostnad <sup>4)</sup>	Förmåner <sup>5)</sup>	Totalt
	fasta <sup>1)</sup>	rörliga <sup>2)</sup>				
Stämموالدا styrelseledamöter i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	3 386	859	—	—	—	4 245
Vd Ann-Charlotte Lyrå	—	—	9 782	3 045	292	13 119
Koncernledning, övriga*	—	—	29 396	9 423	935	39 754
<b>Totalt</b>	<b>3 386</b>	<b>859</b>	<b>39 178</b>	<b>12 468</b>	<b>1 227</b>	<b>57 118</b>

\* Varav beräknad rörlig ersättning 4 MSEK (2).

<sup>1)</sup> Med fasta styrelsearvoden avses arvoden som fastställts av föreningsstämman.<sup>2)</sup> Rörlig ersättning till styrelseledamöter avser tim- och dagarvoden enligt ersättningsnivåer fastställda av föreningsstämman.<sup>3)</sup> Lön inklusive semesterersättning, förändring av semesterlöneskuld och uppskattad rörlig ersättning för koncernledning.<sup>4)</sup> Pensionskostnad inklusive särskild löneskatt.<sup>5)</sup> Förekommande förmåner är bilförmåner, städförmåner och bostadsförmåner.

## 2022

Årlig total ersättningskvot mellan koncernens högst betalda individ och median för alla övriga anställda	19
Kvot mellan procentuell förändring av årlig total ersättning till koncernens högst betalda individ och median procentuell förändring för alla övriga anställda	0,2

I beräkningarna ingår anställda med tillsvidareanställning under hela 2022. Löner och ersättningar ingår, avdrag görs för sjukfrånvaro, tjänstledighet samt föräldraledighet

## ARVODEN TILL STÄMMOVALDA STYRELSELEDAMÖTER

2022, KSEK	Styrelsearvoden		Totalt
	fasta	rörliga	
Magnus Hall (ordförande juni–dec)	647	86	734
Lena Ek (ordförande jan–maj)	733	124	857
Paul Christensson (vice ordförande)	495	139	634
Kristina Alsér	297	123	420
Hannele Arvonen	150	48	198
Hans Berggren	297	61	357
Pål Börjesson	297	115	411
Ylva op den Velde Hammargren	220	35	255
Ulf Johansson	297	150	447
Mikaela Johnsson	150	40	190
Carina Olson	150	47	197
Mats Sandgren	297	49	346
<b>Totalt</b>	<b>4 029</b>	<b>1 017</b>	<b>5 046</b>

2021, KSEK	Styrelsearvoden		Totalt
	fasta	rörliga	
Lena Ek (ordförande)	939	270	1 209
Paul Christensson (vice ordförande)	477	88	565
Kristina Alsér	282	94	375
Hans Berggren	282	79	360
Pål Börjesson	282	81	363
Magnus Hall	282	37	319
Ylva op den Velde Hammargren	282	34	316
Ulf Johansson	282	128	410
Mats Sandgren	282	47	329
<b>Totalt</b>	<b>3 386</b>	<b>859</b>	<b>4 245</b>

Inga ersättningar utgår för utskottsuppdrag.

Inga styrelsearvoden för dotterföretag har utgått för 2021 eller 2022.

## LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

## Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare som redovisas i denna not avses dels koncernledningen bestående av verkställande direktören (vd) tillika koncernchef, affärsområdeschefer samt chefer för gemensamma funktioner. Medlemmar i koncernledningen kan vara anställda i moderföretaget eller i dotterföretag. Ledande befattningshavare uppgår 2022 till 11 personer (11).

## Rörlig lön/pensioner

Vd/koncernchef har endast fast lön. Övriga ledande befattningshavare har utöver fast lön, rörlig ersättning enligt koncerngemensam princip (högst en månadslön). Vd/koncernchef har en individuell pensionslösning medan övriga ledande befattningshavare har en premiebaserad pension enligt ITP 1. Vid årets slut har inga ledande befattningshavare förmånsbestämd pension enligt ITP 2.

## Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättnings- och arvodesutskottet, som utses av styrelsen, består av minst tre styrelseledamöter, men inte verkställande direktören. Utskottet ska förutom att bereda frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen även regelbundet godkänna sammanställningar av styrelsens, styrelseordförandens och styrelsens vice ordförandes kostnader samt koncernchefens personanknutna kostnader.

## Avgångsvederlag/upsägning

Mellan Södra och vd/koncernchef gäller en uppsägningstid från företagets sida på sex månader och sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från Södras sida erhålls uppsägninglönen samt ett avgångsvederlag på tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid på sex månader samt avgångsvederlag upp till tolv månader. Avgångsvederlaget ska avräknas vid ny anställning.

## Not 6 | Övriga kostnader

Koncernen	2022	2021
Reparations-, underhålls- och övriga driftsomsomkostnader	1 280	704
Övriga tjänster och inhyrd personal	817	915
Fordonskostnader	266	179
Rese- och försäljningsomkostnader	165	131
Lokal- och fastighetskostnader	202	110
Forskning- och utvecklingskostnader	86	46
Företagsförsäkringar och övriga riskkostnader	93	53
Hyra av anläggningstillgångar	42	27
Förvaltningskostnader	40	57
Valutakurseffekt	—	—
Övriga kostnader	416	645
<b>Totalt</b>	<b>3 407</b>	<b>2 867</b>

Forskning- och utvecklingskostnader ingår också bland annat i personalkostnad med 61 MSEK (50) och i avskrivningar med 4 MSEK (4). I övriga kostnader ingår kostnader för planerade underhållsstopp på koncernens massabruk med 258 MSEK (189).

### ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Moderföretaget	2022	2021
Realisationsförlust	6	25
Valutakurseffekt	—	—
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>25</b>

### LEASINGAVTAL DÄR SÖDRA ÄR LEASINGTAGARE

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:	Moderföretaget	
	2022	2021
Inom 1 år	76	82
Mellan 1 år och 5 år	136	122
Mer än 5 år	—	—
<b>Totalt</b>	<b>212</b>	<b>204</b>

Av moderbolagets framtida leasingavgifter avser 154 MSEK (148) timecharterfartyg, 23 MSEK (36) arbetsmaskiner och inventarier samt 30 MSEK (20) hyror. Storleken på de framtida leasingavgifterna vad gäller lokalyror baseras på konsumentprisindex. I övrigt förekommer inga variabla avgifter.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:	Moderföretaget	
	2022	2021
Minimileasavgifter	83	86
<b>Totalt</b>	<b>83</b>	<b>86</b>

### ARVODE TILL REVISORER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
PwC				
revisionsuppdrag	5	5	4	4
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
skatterådgivning	0	0	0	0
andra uppdrag	1	1	1	1
Övriga				
revisionsuppdrag	1	1	—	—
skatterådgivning	0	0	—	—
andra uppdrag	0	0	0	—

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Ovan angivna arvode avser följande: PwC Sverige, revisionsuppdrag 3 821 KSEK (4 425) samt övriga tjänster 1 195 KSEK (1 119).

## Not 7 | Avskrivningar och nedskrivningar

### Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms löpande för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att de enskilda komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Maskiner och andra tekniska anläggningar består av komponenter med olika nyttjandeperioder. De redovisas och

skrivs därför av som separata komponenter. Industribyggnader utgör två komponenter med huvudindelning byggnad respektive mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

### BERÄKNADE NYTTJANDEPERIODER

	Koncernen	Nyttjanderätts-tillgångar
Vindkraftverk	20 år	—
Massfabriker	17–25 år	—
Fabriksbyggnader	20–25 år	—
Administrationsbyggnader	20–50 år	1–7 år
Bostäder	25–50 år	—
Markanläggningar	20 år	—
Sågverk	10–25 år	—
Maskiner	5–13 år	3–5 år
Inventarier	3–15 år	3–5 år

Koncernens huvudkontor består av komponenter med olika nyttjandeperioder enligt nedan:

Stomme	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar med mera	25 år
Installationer: värme, el, VVS, ventilation med mera	25 år
Yttre yttskikt: fasader, yttertak med mera	25 år
Inre yttskikt, maskinell utrustning med mera	25 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid slutet av varje räkenskapsår.



&gt; forts. not 7

Koncernen	2022			2021		
	Avskrivningar	Nedskrivningar <sup>1)</sup>	Totalt	Avskrivningar	Nedskrivningar <sup>1)</sup>	Totalt
Goodwill	—	—	—	—	11	11
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1	—	1	6	25	31
Byggnader	184	3	187	184	13	197
Mark	2	2	4	—	9	9
Markanläggningar	56	—	56	55	1	56
Maskiner	818	8	826	797	92	889
Inventarier	257	—	257	264	13	277
Pågående	—	—	—	—	25	25
Avgår Innehav för försäljning	—	—	—	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>1 318</b>	<b>13</b>	<b>1 331</b>	<b>1 306</b>	<b>189</b>	<b>1 495</b>

Moderföretaget	2022			2021		
	Avskrivningar	Nedskrivningar <sup>1)</sup>	Totalt	Avskrivningar	Nedskrivningar <sup>1)</sup>	Totalt
Goodwill	1	—	1	1	—	1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	0	—	0
Byggnader	164	0	164	160	13	173
Mark	—	—	—	—	—	—
Markanläggningar	55	—	55	54	1	55
Maskiner	802	8	810	782	92	874
Inventarier	189	—	189	188	13	201
Pågående	—	—	—	—	25	25
<b>Totalt</b>	<b>1 211</b>	<b>8</b>	<b>1 219</b>	<b>1 185</b>	<b>144</b>	<b>1 329</b>

<sup>1)</sup> Bristande lönsamhet har initierat en beräkning som visar att tillgångarnas redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet har beräknats enligt principerna som anges i not 16.

## Not 8 | Andelar i intresseföretag

Intresseföretag i vilka Södra har ett betydande inflytande redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att koncernens andel av resultatet i intressebolagen redovisas i koncernresultaträkningen. Koncernens innehav i ett intresseföretag tas upp i koncernbalansräkningen till ett belopp som motsvarar koncernens andel av intresseföretagets nettotillgångar. Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna och ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse. Det innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande koncernmässiga över- och undervärden. I Rapport över totalresultat för koncernen redovisas som Andelar i intresseföretags resultat koncernens andel hänförlig till moderföretagsägarna, justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Resultatandelarna minskade med erhållen utdelning från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av redovisat värde på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärde för innehavet och ägarföretagets andel av verkligt nettovärde av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

När koncernens andel av redovisad förlust i intresseföretag överstiger redovisat värde på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhandlaren utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till dess betydande inflytande upphör.

Nedanstående uppgifter avser intresseföretag i sin helhet.

### SPECIFIKATION AV INTRESSEFÖRETAG/SAMMARBETSARRANGEMANG

2022	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Justerat eget kapital	Ägd andel
SunPine AB	Sverige	3 062	299	1 674	498	1 176	25%
Södra Green Fuel DA	Norge	—	-131	247	20	227	49%
Silva Green Fuel AS	Norge	—	0	5	0	5	49%
Prestige Exclusive Homes Ltd	Storbritannien	—	0	5	0	5	50%
Övriga intresseföretag	Sverige	8	0	5	3	2	—

2021	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Justerat eget kapital	Ägd andel
SunPine AB	Sverige	2 111	192	1 374	510	864	25%
Södra Green Fuel DA	Norge	—	-102	268	63	205	49%
Silva Green Fuel AS	Norge	—	0	5	0	5	49%
Prestige Exclusive Homes Ltd	Storbritannien	—	0	5	0	5	50%
Övriga intresseföretag	Sverige	9	0	5	3	2	—

Uppgifterna är baserade på de rapporter som var tillgängliga vid Södras rapporttillfälle.

### Nedskrivning av andelar i intresseföretag

Koncernens redovisade tillgångar bedöms löpande för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Vid årets början	361 <sup>1)</sup>	367 <sup>1)</sup>	99	99
Andel i intresseföretags resultat	39	-75	—	—
Lämnade aktieägartillskott	72	102	—	—
Utdelning	-25	-46	—	—
Omräkningsdifferens	0	-8	—	—
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>447<sup>1)</sup></b>	<b>361<sup>1)</sup></b>	<b>99</b>	<b>99</b>

<sup>1)</sup> Andelar i intresseföretag ingår även andelar i handelsbolag som är redovisade under Finansiella placeringen. Värdet på andelar i handelsbolag vid årets början uppgick till 105 MSEK (-) och redovisat värde vid årets slut uppgick till 113 MSEK (105). Se vidare not 17 Finansiella placering.

## Not 9 | Resultat från finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter och räntekostnader, utdelningsintäkter och omvärderingar avseende vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt realiserade och orealiserade valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till finansverksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader för skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när utdelningen har fastställts och rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Emissionsutgifter och uppläggningsavgifter för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. För värderingsprinciper se not 13 Finansiella instrument.

FINANSNETTO		
Koncernen	2022	2021
<b>Finansiella intäkter</b>		
Nettovinst		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	6	42
Utdelning	6	4
Övriga ränteintäkter	82	25
Netto valutakursförändringar	44	44
Övriga finansiella intäkter	—	3
	<b>138</b>	<b>118</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Innehas för handel	-27	—
Nettoförlust		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	—	-8
Netto valutakursförändringar	0	0
Nedskrivning av långfristiga rörelsefordringar	-3	-52
Räntekostnader på förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-5	-5
Övriga räntekostnader	-102	-69
Resultat andelar i handelsbolag	-64	-41
Övriga finansiella kostnader	-18	-26
	<b>-219</b>	<b>-201</b>
<b>Totalt</b>	<b>-81</b>	<b>-83</b>
<b>Varav:</b>		
Ränteintäkter från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	82	25
Räntekostnader från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	-102	-69
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INSTRUMENT SOM REDOVISAS I RÖRELSERESULTATET</b>		
Koncernen	2022	2021
Valutakurseffekt av rörelsekaraktär	258	136
	<b>258</b>	<b>136</b>

Värdeförändringar för säkringsinstrument som avser säkring av verkligt värde har påverkat resultatet med — MSEK (0) för derivat samt med — MSEK (0) för säkrade poster.

### Moderföretaget

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

FINANSNETTO		
Moderföretaget	2022	2021
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Utdelning från koncernföretag	18	125
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	-178	-198
	<b>-160</b>	<b>-73</b>
<b>Resultat från andelar i intresseföretag</b>		
Utdelning från intresseföretag	25	—
	<b>25</b>	<b>—</b>
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Utdelning på andelar i andra företag	6	4
Ränteintäkter från koncernföretag	10	15
Ränteintäkter från övriga	79	28
Valutakursvinst	43	36
Vinst vid försäljning av kortfristiga placeringar	6	18
Övrigt	0	4
	<b>144</b>	<b>105</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader från koncernföretag	-3	0
Räntekostnader från övriga	-85	-72
Nedskrivningar	-10	—
Valutakursförlust	0	0
Förlust vid försäljning av kortfristiga placeringar	—	0
Övrigt	-17	-17
	<b>-115</b>	<b>-89</b>
<b>Totalt</b>	<b>-106</b>	<b>-57</b>

Värdet på aktier i koncernföretag prövas för nedskrivning. När eget kapital i koncernföretaget understiger aktiernas värde och en framtida intjäning inte kan påvisas föranleder detta en nedskrivning av moderföretagets värde på aktierna.

## Not 10 | Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Vid beräkning av aktuell skatt har reglerna för ekonomiska föreningar tillämpats. Dessa innebär att årets förslag till utdelning för verksamhetsåret (som kommer att utbetalas efterföljande år) är avdragsgill vid beskattningen redan innevarande år och har avdragits vid beräkning av aktuell skatt. Avdraget har påverkat den redovisade skattekostnaden i årets resultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller

reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### Moderföretaget

I moderföretaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderföretaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Periodens skattekostnad	-693	-758	-624	-626
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	87	-5	92	0
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-606</b>	<b>-763</b>	<b>-532</b>	<b>-626</b>
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-283	13	-57	58
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>	<b>-283</b>	<b>13</b>	<b>-57</b>	<b>58</b>
<b>Totalt</b>	<b>-889</b>	<b>-750</b>	<b>-589</b>	<b>-568</b>

### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	Koncernen				Moderföretaget	
	2022	Skatte-sats	2021	Skatte-sats	2022	2021
Resultat före skatt	7 724		5 268		5 941	4 238
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-1 591	20,6%	-1 085	20,6%	-1 224	-873
Effekt av särskilda skatteregler för ekonomiska föreningar <sup>1)</sup>	638		346		638	346
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	42		0		—	—
Ej avdragsgilla kostnader inkl omstruktureringskostnader	-28		-34		-47	-67
Ej skattepliktiga intäkter	0		4		9	26
Andelar i intresseföretags resultat	21		10		—	—
Omvärdering av underskottsavdrag <sup>2)</sup> / temporära skillnader	28		1		—	—
Schablonränta på periodiseringsfond	—		0		—	0
Skatt hänförlig till tidigare år	1		8		35	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-889</b>	<b>11,5%</b>	<b>-750</b>	<b>14,2%</b>	<b>-589</b>	<b>-568</b>

<sup>1)</sup> Enligt beskattningsreglerna för ekonomiska föreningar är lämnad utdelning år 2 (avseende år 1) avdragsgill vid beskattningen år 1. Detta innebär att av styrelsen föreslagen utdelning som kommer att utbetalas efterföljande år har beaktats som avdrag vid beräkning av aktuell skatt innevarande år.

<sup>2)</sup> Underskottsavdrag kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

I not 11 Övrigt totalresultat redovisas skatt hänförlig till Övrigt totalresultat.

&gt; forts. not 10

## FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Koncernen 2022	Vid årets början	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat värde vid periodens slut
Anläggningstillgångar	-1 586	52	—	-1 534
Biologiska tillgångar	-240	-11	-23	-274
Varulager	60	-39	—	21
Kortfristiga fordringar och skulder	3	-3	8	8
Kortfristiga placeringar	-8	4	3	-1
Avsättningar	119	-101	-46	-28
Periodiseringsfonder	—	-185	—	-185
Övrigt	0	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>-1 652</b>	<b>-283</b>	<b>-58</b>	<b>-1 993</b>

Koncernen 2021	Vid årets början	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat värde vid periodens slut
Anläggningstillgångar	-1 550	-36	—	-1 586
Biologiska tillgångar	-185	-47	-8	-240
Långfristiga rörelsefordringar	0	0	—	—
Varulager	21	39	—	60
Kortfristiga fordringar och skulder	-5	0	8	6
Kortfristiga placeringar	-4	-4	—	-8
Avsättningar	112	51	-44	119
Obeskattade reserver exkl avskrivningar utöver plan	0	—	—	—
Övrigt	-9	9	—	0
<b>Totalt</b>	<b>-1 620</b>	<b>12</b>	<b>-44</b>	<b>-1 652</b>

## Not 11 | Övrigt totalresultat

### VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och är för försäljning, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, se not 13 Finansiella instrument. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar, vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven inom eget kapital, se not 13 Finansiella instrument. Vid avyttring av utlandsverksamhet omklassificeras ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en justering vid samma tidpunkt som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Koncernen 2022	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Verkligt- värde- reserv	Aktuariell vinst/ förlust <sup>1)</sup>
Vid årets början	27	145	3	-348
Omräkningsdifferenser	430	—	—	—
Förändring verkligt värde finansiella instrument	—	—	-14	—
Förändring skogsmark	—	-62	—	—
Förändring i verkligt värde på säkringsredovisade derivat	—	—	-41	—
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	433
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	—	20	11	-12
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>457</b>	<b>103</b>	<b>-41</b>	<b>344</b>

<sup>1)</sup> Aktuariell vinst/förlust ingår i balanserade vinstmedel.

### OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheters finansiella rapporter som upprättats i annan valuta än den som används i koncernens finansiella rapporter. Moderföretaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### OMVÄRDERINGSRESERV

Omvärderingsreserven avser omvärderingseffekt för skogsmark i Sverige.

### VERKLIGTVÄRDERESERV

Verkligtvärdereserven inkluderar ackumulerad nettoförändring av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas, fram till dess tillgången bokas bort från rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2021	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Verkligt- värde- reserv	Aktuariell vinst/ förlust <sup>1)</sup>
Vid årets början	-36	112	35	-516
Omräkningsdifferenser	63	—	—	—
Förändring skogsmark	—	41	—	—
Förändring i verkligt värde på säkringsredovisade derivat	—	—	-40	—
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	212
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	—	-8	8	-44
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>27</b>	<b>145</b>	<b>3</b>	<b>-348</b>

<sup>1)</sup> Aktuariell vinst/förlust ingår i balanserade vinstmedel.

## Finansiell ställning

### Not 12 | Förvärv/avyttring av rörelse

#### Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning vid förvärvet inkluderar inte betalning som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Sådan reglering redovisas i resultatet.

Villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall villkorad köpeskilling klassificeras som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa detta. Alternativen är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar eller att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs inom Södra förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg, fastställs goodwill den dag bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Vid avyttring som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav, värderas innehavet till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten till det datum bestämmande inflytande upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förlust hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande trots att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

#### Tillgångsförvärv

Distinktionen mellan huruvida ett förvärv är ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv baseras på antaganden och bedömningar av företagsledningen vid förvärvstillfället. En avgörande faktor för bedömningen är om avkastningen från förvärvet till övervägande del kommer från den förvärvade verksamheten eller de förvärvade tillgångarna.

#### FÖRVÄRV/AVYTTRING 2022

Under fjärde kvartalet avyttrades delar utav verksamheten i Trivselhus UK Ltd. Detta som en del i linje med koncernstrategin som innebär att Södra lämnar marknaden för småhus. Avyttringarna har inte bedömts som materiella i förhållande till koncernens omsättning och resultat.

#### FÖRVÄRV/AVYTTRING 2021

Under andra kvartalet har förvärv av Ture Johansson Trävaru AB, AB Tenhults Impregneringsverk och Hordab Mekaniska Verkstad AB skett. Verksamheten består av ett sågverk och ett impregneringsverk samt en mindre verksamhet relaterat till fastighetsuthyrning. Företagen ingår sedan förvärvet i affärsområde Södra Wood och är vid årsskiftet fusionerade med moderföretaget. Förvärven har inte bedömts som materiella i förhållande till koncernens omsättning och resultat. Således har inga materiella förvärv eller avyttringar skett under rapportperioden.

## Not 13 | Finansiella instrument

Finansiell tillgång eller skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning för koncernen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

### Klassificering

De finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Södras affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

För investeringar i eget kapitalinstrument, som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen vid instrumentets anskaffningstidpunkt gjort ett oåterkalleligt val att redovisa eget kapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat eller ej.

### Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument utom dem som tillhör kategorin finansiell tillgång redovisat till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Förvärv och avyttring av finansiell tillgång redovisas på likviddagen som är den dag en tillgång levereras till eller från företaget. Efterföljande värdering av investeringar i

skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hanteringen av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Finansiell skuld, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiell tillgång och skuld kvittas och redovisas med nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen endast när det föreligger legal rätt att kvitta beloppen, och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen och allmänt vedertagna metoder för icke marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till svenska kronor har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

### Investeringar i skuldinstrument

Södra klassificerar investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

#### VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som baserat

#### VERKLIGT VÄRDE OCH REDOVISAT VÄRDE I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING:

Koncernen 2022	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella placeringar</b>					
Övriga aktier och andelar	34	—	—	34	34
	<b>34</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
<b>Rörelsefordringar</b>					
Kundfordringar	—	—	3 825	3 825	3 825
Derivat, kortfristiga	6	—	—	6	6
LTFP <sup>1)</sup> , kortfristiga	2	—	—	2	2
	<b>8</b>	<b>—</b>	<b>3 825</b>	<b>3 833</b>	<b>3 833</b>
Kortfristiga placeringar	5 733	—	—	5 733	5 733
Likvida medel	—	—	5 004	5 004	5 004
<b>Summa tillgångar, finansiella instrument</b>	<b>5 775</b>	<b>—</b>	<b>8 829</b>	<b>14 604</b>	<b>14 604</b>
Övriga tillgångar, ej finansiella instrument				26 829	
<b>Summa tillgångar</b>				<b>41 433</b>	
<b>Långfristiga skulder</b>					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	333	333	350
Medlemsinlåning	—	—	830	830	898
Långfristig, leasingskuld	—	—	136	136	137
Privat, långfristiga	—	25	—	25	25
	<b>—</b>	<b>25</b>	<b>1 299</b>	<b>1 324</b>	<b>1 410</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	133	133	138
Medlemsinlåning	—	—	5 600	5 600	5 688
Kortfristig leasingskuld	—	—	76	76	77
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>5 809</b>	<b>5 809</b>	<b>5 903</b>
<b>Kortfristiga rörelseskulder</b>					
Leverantörsskulder	—	—	2 848	2 848	2 848
Derivat	2	11	—	13	13
LTFP <sup>1)</sup>	6	—	—	6	6
	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>2 848</b>	<b>2 867</b>	<b>2 867</b>
<b>Summa skulder, finansiella instrument</b>	<b>8</b>	<b>36</b>	<b>9 956</b>	<b>10 000</b>	<b>10 180</b>
Övriga skulder, ej finansiella instrument				4 368	
<b>Summa skulder</b>				<b>14 368</b>	

<sup>1)</sup> Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

> forts. not 13

på Södras affärsmodell initialt placerats i denna kategori. I sistnämnda undergrupp ingår aktier, aktieindexobligationer och aktieindexcertifikat. Företagsledningen utvärderar löpande aktiers, aktieindexobligationers och aktieindexcertifikats verkliga värden genom information i den månatliga finansrapporten. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakurseffekter redovisas i årets resultat.

#### VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och är för försäljning värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt

totalresultat, med undantag för redovisning av ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar, vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen.

#### VÄRDERING TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. I denna kategori redovisas bland annat lånefordringar och kundfordringar, som har fastställda eller fastställbara betalningar, och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Koncernen 2021	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella placeringar</b>					
Övriga aktier och andelar	34	—	—	34	34
	<b>34</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
<b>Rörelsefordringar</b>					
Kundfordringar	—	—	3 399	3 399	3 399
Derivat, långfristiga	—	4	—	4	4
Derivat, kortfristiga	2	—	—	2	2
	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>3 399</b>	<b>3 405</b>	<b>3 405</b>
Kortfristiga placeringar	1 648	—	—	1 648	1 648
Likvida medel	—	—	3 674	3 674	3 674
<b>Summa tillgångar, finansiella instrument</b>	<b>1 684</b>	<b>4</b>	<b>7 073</b>	<b>8 761</b>	<b>8 761</b>
Övriga tillgångar, ej finansiella instrument				24 668	
<b>Summa tillgångar</b>				<b>33 429</b>	
<b>Långfristiga skulder</b>					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	467	467	486
Medlemsinlåning	—	—	679	679	704
Långfristig leasingkulld	—	—	128	128	130
Övriga skulder, långfristiga	—	—	100	100	102
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 374</b>	<b>1 374</b>	<b>1 422</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	133	133	135
Medlemsinlåning	—	—	4 405	4 405	4 415
Kortfristig leasingkulld	—	—	78	78	78
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4 616</b>	<b>4 616</b>	<b>4 628</b>
<b>Kortfristiga rörelseskulder</b>					
Leverantörsskulder	—	—	2 347	2 347	2 347
LTFP <sup>1)</sup> , kortfristiga	1	—	—	1	1
	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>2 347</b>	<b>2 348</b>	<b>2 348</b>
<b>Summa skulder, finansiella instrument</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>8 337</b>	<b>8 338</b>	<b>8 398</b>
Övriga skulder, ej finansiella instrument				4 003	
<b>Summa skulder</b>				<b>12 341</b>	

<sup>1)</sup> Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

Övriga aktier och andelar består av aktier och andelar i utomstående företag.

Som kortfristiga placeringar redovisas räntebärande placeringar med en löptid överstigande tre månader från anskaffningstidpunkten, aktieindexobligationer, aktieindexcertifikat och aktier i börsnoterade bolag.

Likvida medel består av banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten med obetydlig risk för värdefluktuation och obetydlig ränterisk.

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrumenten som redovisas i tabellen ovan:

#### AKTIER OCH ANDELAR SAMT KORTFRISTIGA PLACERINGAR

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt i tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället. Potentiella transaktionskostnader beaktas inte heller vid avyttring av en tillgång.

För noterade aktier som värderas till anskaffningsvärde, eftersom ett tillförlitligt marknadsvärde inte kunnat fastställas, används redovisat värde som indikator på verkligt värde i ovanstående tabell.

#### DERIVAT

För valutaderivat och elprisderivat bestäms verkligt värde med utgångspunkt i noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas verkligt värde genom diskontering av

&gt; forts. not 13

skillnaden mellan avtalad terminskurs och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för återstående kontraktperiod. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Verkligt värde på massaprisderivat, oljeprisderivat och trävaruprisderivat baseras på förmedlande kreditinstituts värdering, vars rimlighet prövas genom diskontering av beräknade framtida kassaflöden och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. Kassaflödena baseras på företagsledningens bästa bedömning.

**KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER**

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande

livslängd på mindre än sex månader anses redovisat värde reflektera verkligt värde.

**ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Verkligt värde för övriga finansiella tillgångar och skulder beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

**RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE**

Diskontering har gjorts utifrån aktuell statslåneränta plus relevant räntespread.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån tre nivåer.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen 2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga aktier och andelar	—	—	34	34
Derivat, kortfristiga	—	—	6	6
LTFP <sup>1)</sup> , kortfristiga	—	—	2	2
Kortfristiga placeringar	5 733	—	—	5 733
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 733</b>	<b>—</b>	<b>42</b>	<b>5 775</b>
Derivat, långfristiga	—	—	25	25
Derivat, kortfristiga	—	—	13	13
LTFP <sup>1)</sup> , kortfristiga	—	—	6	6
<b>Summa skulder</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>44</b>	<b>44</b>

<sup>1)</sup> Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

Koncernen 2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga aktier och andelar	—	—	34	34
Derivat, långfristiga	—	—	4	4
Derivat, kortfristiga	—	—	2	2
Kortfristiga placeringar	1 648	—	—	1 648
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 648</b>	<b>—</b>	<b>40</b>	<b>1 688</b>
LTFP <sup>1)</sup> , kortfristiga	—	—	1	1
<b>Summa skulder</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

<sup>1)</sup> Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning, med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke observerbara indata (nivå 3).

Koncernen 2022	Tillgångar			Skulder	
	Övriga aktier och andelar	Derivat	LTFP*	Derivat	LTFP <sup>1)</sup>
Vid årets början	34	6	0	0	1
<b>Totalt redovisade vinster och förluster:</b>					
– redovisat i årets resultat	—	3	0	—	3
– redovisat i övrigt totalresultat	—	0	—	41	—
Förvärv	—	0	2	—	3
Avytttrat och förfallet	—	-3	—	-3	-1
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>34</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>38</b>	<b>6</b>

<sup>1)</sup> Kundkontrakt som är knutna till finansiella kontrakt.

Koncernen 2021	Tillgångar			Skulder	
	Övriga aktier och andelar	Derivat	LTFP*	Derivat	LTFP <sup>1)</sup>
Vid årets början	34	45	0	0	0
<b>Totalt redovisade vinster och förluster:</b>					
– redovisat i årets resultat	—	0	—	—	—
– redovisat i övrigt totalresultat	—	-32	—	—	—
Förvärv	—	—	—	—	1
Avytttrat och förfallet	—	-7	—	—	—
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>34</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

<sup>1)</sup> Kundkontrakt som är knutna till finansiella kontrakt.



## Not 14 | Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och nedskrivningsbehovet prövas minst årligen. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Utgifter för forskning redovisas som kostnad då de uppkommer. Direkta utvecklingsutgifter aktiveras endast i samband med större projekt om de bedöms ge upphov till en identifierbar tillgång som kontrolleras av koncernen, och som bedöms medföra framtida ekonomiska fördelar. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad i årets resultat för koncernen i den period de uppkommer.

Som immateriella anläggningstillgångar redovisas även större investeringar i IT-system och licenser. Gällande utgifter för konfigurering och anpassning av mjukvara, var åtkomst erhålls via molnet, har IFRIC tydliggjort redovisning av dessa utgifter. IFRIC har i detta agendabeslut tydliggjort att nyttjanderättsinnehavaren ofta inte kan kontrollera mjukvaran och därmed skapas inte en separat immateriell tillgång. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

För tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod görs avskrivning linjärt över respektive tillgångs beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

### Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms löpande för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### MODERFÖRETAGET

#### Forskning och utveckling

Samtliga utgifter för vetenskaplig forskning och utveckling redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Koncernen 2022	Varumärke	Utvecklingsutgifter, licenser	Goodwill	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Vid årets början	—	117	274	391
Investering	—	2	—	2
Avyttring och utrangeringar	—	—	—	—
Omräkningsdifferenser	—	—	1	1
	—	119	275	394
<b>Avskrivningar</b>				
Vid årets början	—	-89	—	-89
Avyttring och utrangering	—	—	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	—	-1	—	-1
	—	-90	—	-90
<b>Nedskrivningar</b>				
Vid årets början	—	-25	-211	-236
Avyttring och utrangeringar	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	—	—
	—	-25	-211	-236
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	—	4	64	68

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH VARUMÄRKE

Södra Wood är den kassagenererande enhet på vilka väsentlig goodwill har fördelats. Förvärvade verksamheter integreras efter förvärven i koncernens befintliga affärsområden för att därigenom generera avsedda synergieffekter. Integrationen avser även hänförliga kassaflöden.

I de fall förvärvade kassagenererande enheter har integrerats med befintliga affärsområden genomförs prövningen av nedskrivnings-

Koncernen 2021	Varumärke	Utvecklingsutgifter, licenser	Goodwill	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Vid årets början	123	133	274	530
Investering	—	1	—	1
Avyttring och utrangeringar	-123	-17	—	-140
Omräkningsdifferenser	—	—	—	—
	—	117	274	391
<b>Avskrivningar</b>				
Vid årets början	—	-92	—	-92
Avyttring och utrangering	—	9	—	9
Årets avskrivningar enligt plan	—	-6	—	-6
	—	-89	—	-89
<b>Nedskrivningar</b>				
Vid årets början	-123	-8	-200	-331
Avyttring och utrangeringar	123	8	—	131
Årets nedskrivningar	—	-25	-11	-36
	—	-25	-211	-236
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	—	3	63	66

behov på affärsområdesnivå eftersom det är på denna nivå som goodwill följs upp internt.

Affärsområdenas återvinningsvärden bygger på nyttjandevärden baserade på kassaflödesprognoser där respektive affärsområdeslednings prognoser avseende intäkter, rörelseresultat, rörelsekapital och investeringar ligger till grund för diskontering av kassaflödena. Därefter har en tillväxt i kassaflödena med i snitt cirka 0–2 procent (0–2) per år antagits. Tillväxttakt och rörelsemarginaler har bestämts

&gt; forts. not 14

utifrån historiska erfarenheter och bedömning av de kommande konjunkturutveckling baserad på såväl externa som interna källor. Kassaflödesdiskontering har gjorts med i snitt cirka 9 procent (8) före skatt. Den väsentligaste värderingsparametern är diskonteringsräntan och om denna skulle ändras med  $\pm 1$  procentenhet skulle värdet av den underliggande tillgången påverkas med  $-1/+1$  MSEK. Ändringar mot ledningens prognoser avseende framtida kassaflöden kan leda till nedskrivningsbehov.

Moderföretaget 2022	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Vid årets början	17	24	41
Avyttring och utrangering	—	—	—
	17	24	41
<b>Avskrivningar</b>			
Vid årets början	-17	-16	-33
Avyttring och utrangering	—	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	—	-1	-1
	-17	-17	-34
<b>Nedskrivningar</b>			
Vid årets början	—	-6	-6
	—	-6	-6
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

För övriga kassagenererande enheter bedöms inga förändringar i väsentliga antaganden vid beräkning av nyttjandevärden kunna leda till något nedskrivningsbehov.

GOODWILL PER KASSAGENERERANDE ENHET	2022	2021
Södra Wood	62	61
Södra Innovation	2	2
<b>Totalt</b>	<b>64</b>	<b>63</b>

Moderföretaget 2021	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Vid årets början	19	24	43
Avyttring och utrangering	-2	—	-2
	17	24	41
<b>Avskrivningar</b>			
Vid årets början	-19	-16	-35
Avyttring och utrangering	2	—	2
Årets avskrivningar enligt plan	0	-1	-1
	-17	-16	-33
<b>Nedskrivningar</b>			
Vid årets början	—	-6	-6
	—	-6	-6
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>—</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att utnyttja i enlighet med syftet med anskaffningen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig intäkt/kostnad.

### TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången ska komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas tillförlitligt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyte av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de

fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs vid utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

### LEASING

Koncernens leasade tillgångar består i huvudsak av fartyg, lokaler/byggnader och fordon. Koncernen redovisar nyttjanderätter och leasingkulder hänförliga till alla leasingavtal i balansräkningen med tillämpande av de förenklingsregler som IFRS 16 stipulerar. Denna modell innebär att vid hyresavtalets början får leasatagaren alltid rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten. Vid utvärdering av hyresavtal separeras leasekomponenter från icke-lease komponenter och vid fastställande av leasingperioden beaktas förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp avtalet i förtid.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av hyresbetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med koncernens marginella låneränta. Hyresbetalningar som ingår i skulden utgörs av fasta betalningar, rörliga betalningar som baseras på index eller nivå, restvärden och straffavgifter för uppsägning av kontrakt. Nyttjanderätten värderas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är samma belopp som för den initiala värderingen av skulden. Koncernen tillämpar undantaget att exkludera hyresavtal med kort löptid liksom för hyresavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde vilket innebär att dessa hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Uppskjuten skatt redovisas netto i såväl balansräkning som i tilläggsupplysningar.

För moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

&gt; forts. not 15

## BYGGNADER OCH MARK

Koncernen 2022	Byggnader	Leasade byggnader	Mark	Leasad mark	Mark-anläggningar	Summa Byggnader och Mark
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Vid årets början	4 632	62	1 842	3	1 351	7 890
Skogsmark omvärdering <sup>1)</sup>	—	—	111	—	—	111
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Investeringar	40	20	235	6	31	332
Omklassificeringar <sup>2)</sup>	8	—	-61	—	44	-9
Avyttringar och utrangeringar	-29	-5	-101	-1	-5	-141
Omräkningsdifferenser	5	—	163	—	1	169
	<b>4 656</b>	<b>77</b>	<b>2 189</b>	<b>8</b>	<b>1 422</b>	<b>8 352</b>
<b>Avskrivningar</b>						
Vid årets början	-2 465	-7	—	-1	-665	-3 138
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	17	3	—	—	4	24
Omklassificeringar	—	-31	—	—	—	-31
Årets avskrivningar enligt plan	-167	-17	—	-2	-56	-242
Omräkningsdifferenser	-1	—	—	—	-1	-2
	<b>-2 616</b>	<b>-52</b>	<b>—</b>	<b>-3</b>	<b>-718</b>	<b>-3 389</b>
<b>Nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-50	-31	-54	—	-12	-147
Avyttringar och utrangeringar	7	—	—	—	1	8
Omklassificeringar	—	31	-2	—	—	29
Årets nedskrivningar	-3	—	—	—	—	-3
	<b>-46</b>	<b>0</b>	<b>-56</b>	<b>—</b>	<b>-11</b>	<b>-113</b>
Innehas för försäljning	—	—	—	—	—	—
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>1 994</b>	<b>25</b>	<b>2 133</b>	<b>5</b>	<b>693</b>	<b>4 850</b>

<sup>1)</sup> Omvärdering redovisad i Övrigt totalresultat, se not 11 och not 23.<sup>2)</sup> Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

Koncernen 2021	Byggnader	Leasade byggnader	Mark	Leasad mark	Mark-anläggningar	Summa Byggnader och Mark
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Vid årets början	4 491	286	1 703	1	1 297	7 778
Skogsmark omvärdering <sup>1)</sup>	—	—	40	—	—	40
Rörelseförvärv	52	—	5	—	11	69
Investeringar	62	3	128	2	39	234
Omklassificeringar <sup>2)</sup>	25	—	-65	—	20	-20
Avyttringar och utrangeringar	-4	-228	-9	0	-16	-257
Omräkningsdifferenser	5	1	40	—	0	46
	<b>4 632</b>	<b>62</b>	<b>1 842</b>	<b>3</b>	<b>1 351</b>	<b>7 890</b>
<b>Avskrivningar</b>						
Vid årets början	-2 258	-74	—	-1	-614	-2 947
Rörelseförvärv	-42	—	—	—	-8	-50
Avyttringar och utrangeringar	1	87	—	0	12	100
Omklassificeringar	-1	—	—	—	—	-1
Årets avskrivningar enligt plan	-164	-20	—	0	-55	-239
Omräkningsdifferenser	-1	0	—	—	—	-1
	<b>-2 465</b>	<b>-7</b>	<b>—</b>	<b>-1</b>	<b>-665</b>	<b>-3 138</b>
<b>Nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-37	-31	-45	—	-11	-124
Årets nedskrivningar	-13	—	-9	—	-1	-23
	<b>-50</b>	<b>-31</b>	<b>-54</b>	<b>—</b>	<b>-12</b>	<b>-147</b>
Innehas för försäljning	—	—	—	—	—	—
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>2 117</b>	<b>24</b>	<b>1 788</b>	<b>2</b>	<b>674</b>	<b>4 605</b>

<sup>1)</sup> Omvärdering redovisad i Övrigt totalresultat, se not 11 och not 23.<sup>2)</sup> Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

&gt; forts. not 15

Moderföretaget	2022				2021			
	Byggnader	Mark	Mark- anläggningar	Summa Byggnader och Mark	Byggnader	Mark	Mark- anläggningar	Summa Byggnader och Mark
<b>Anskaffningsvärde</b>								
Vid årets början	4 524	274	1 338	6 136	4 388	266	1 280	5 934
Rörelseförvärv	—	—	—	—	52	5	11	69
Fusion	—	—	—	—	0	—	4	4
Investeringar	35	10	28	73	61	3	39	103
Omklassificeringar	8	0	44	52	23	—	20	43
Avyttringar och utrangeringar	-25	-4	-5	-34	-1	—	-16	-17
	<b>4 542</b>	<b>280</b>	<b>1 405</b>	<b>6 227</b>	<b>4 524</b>	<b>274</b>	<b>1 338</b>	<b>6 136</b>
<b>Avskrivningar</b>								
Vid årets början	-2 445	—	-657	-3 102	-2 243	—	-605	-2 848
Rörelseförvärv	—	—	—	—	-43	—	-7	-50
Fusion	—	—	—	—	0	—	-2	-2
Avyttringar och utrangeringar	15	—	4	19	1	—	11	12
Årets avskrivningar enligt plan	-164	—	-55	-219	-160	—	-54	-214
	<b>-2 594</b>	<b>—</b>	<b>-708</b>	<b>-3 302</b>	<b>-2 445</b>	<b>—</b>	<b>-657</b>	<b>-3 102</b>
<b>Nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-50	-10	-11	-71	-37	-10	-10	-57
Avyttringar och utrangeringar	6	—	1	7	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	0	—	—	0	-13	—	—	-14
	<b>-44</b>	<b>-10</b>	<b>-10</b>	<b>-64</b>	<b>-50</b>	<b>-10</b>	<b>-11</b>	<b>-71</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>1 904</b>	<b>270</b>	<b>687</b>	<b>2 861</b>	<b>2 029</b>	<b>264</b>	<b>670</b>	<b>2 963</b>

## MASKINER OCH INVENTARIER

Koncernen	2022					2021				
	Maskiner	Leasade maskiner	Inventarier	Leasade inventarier	Summa Maskiner och Inventarier	Maskiner	Leasade maskiner	Inventarier	Leasade inventarier	Summa Maskiner och Inventarier
<b>Anskaffningsvärde</b>										
Vid årets början	24 932	8	2 825	325	28 090	24 000	4	2 648	286	26 938
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	229	—	66	—	295
Investeringar	304	3	144	58	509	471	4	131	78	684
Omklassificeringar <sup>1)</sup>	164	—	107	7	278	466	—	112	-7	571
Avyttringar och utrangeringar	-178	-3	-60	-21	-262	-241	—	-133	-32	-406
Omräkningsdifferenser	8	—	2	—	10	7	0	1	0	8
	<b>25 230</b>	<b>8</b>	<b>3 018</b>	<b>369</b>	<b>28 625</b>	<b>24 932</b>	<b>8</b>	<b>2 825</b>	<b>325</b>	<b>28 090</b>
<b>Avskrivningar</b>										
Vid årets början	-16 081	-4	-1 755	-144	-17 984	-15 318	-2	-1 620	-109	-17 049
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	-167	—	-50	—	-217
Avyttringar och utrangeringar	170	3	57	21	251	213	—	109	29	351
Omklassificering	—	—	—	-7	-7	-11	1	—	7	-3
Årets avskrivningar enligt plan	-814	-4	-194	-64	-1 076	-794	-3	-193	-71	-1 061
Omräkningsdifferenser	-6	—	-1	—	-7	-4	0	-1	0	-5
	<b>-16 731</b>	<b>-5</b>	<b>-1 893</b>	<b>-194</b>	<b>-18 823</b>	<b>-16 081</b>	<b>-4</b>	<b>-1 755</b>	<b>-144</b>	<b>-17 984</b>
<b>Nedskrivningar</b>										
Vid årets början	-270	—	-74	—	-344	-178	—	-70	—	-248
Avyttringar och utrangeringar	6	—	—	—	6	—	—	9	—	9
Årets nedskrivningar	-8	—	—	—	-8	-92	—	-13	—	-105
	<b>-272</b>	<b>—</b>	<b>-74</b>	<b>—</b>	<b>-346</b>	<b>-270</b>	<b>—</b>	<b>-74</b>	<b>—</b>	<b>-344</b>
Innehas för försäljning	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>8 227</b>	<b>3</b>	<b>1 051</b>	<b>175</b>	<b>9 456</b>	<b>8 581</b>	<b>4</b>	<b>996</b>	<b>181</b>	<b>9 762</b>

<sup>1)</sup> Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

&gt; forts. not 15

Moderföretaget	2022			2021		
	Maskiner	Inventarier	Summa Maskiner och Inventarier	Maskiner	Inventarier	Summa Maskiner och Inventarier
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Vid årets början	24 781	2 791	27 572	23 829	2 390	26 219
Rörelseförvärv	—	—	—	229	66	295
Fusion	—	—	—	—	186	186
Investeringar	260	138	398	461	127	588
Omklassificeringar	164	107	271	456	111	567
Avyttringar och utrangeringar	-178	-56	-234	-194	-89	-283
	<b>25 027</b>	<b>2 980</b>	<b>28 007</b>	<b>24 781</b>	<b>2 791</b>	<b>27 572</b>
<b>Avskrivningar</b>						
Vid årets början	-15 991	-1 735	-17 726	-15 235	-1 509	-16 744
Rörelseförvärv	—	—	—	-167	-50	-217
Fusion	—	—	—	—	-73	-73
Avyttringar och utrangeringar	170	54	224	193	85	278
Årets avskrivningar enligt plan	-802	-189	-991	-782	-188	-970
	<b>-16 623</b>	<b>-1 870</b>	<b>-18 493</b>	<b>-15 991</b>	<b>-1 735</b>	<b>-17 726</b>
<b>Nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-270	-74	-344	-178	-1	-179
Fusion	—	—	—	—	-60	-60
Avyttringar och utrangeringar	6	0	6	—	—	—
Årets nedskrivningar	-8	—	-8	-92	-13	-105
	<b>-272</b>	<b>-74</b>	<b>-346</b>	<b>-270</b>	<b>-74</b>	<b>-344</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>8 132</b>	<b>1 036</b>	<b>9 168</b>	<b>8 520</b>	<b>982</b>	<b>9 502</b>

## PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Koncernen	2022	2021	Moderföretaget	2022	2021
<b>Anskaffningsvärde</b>			<b>Anskaffningsvärde</b>		
Vid årets början	1 244	1 098	Vid årets början	1 240	804
Investeringar	1 168	931	Investeringar	1 174	1 065
Avyttring	-14	-19	Avyttringar	-21	-19
Omklassificeringar	-321	-766	Omklassificeringar	-323	-610
	<b>2 077</b>	<b>1 244</b>		<b>2 070</b>	<b>1 240</b>
<b>Nedskrivningar</b>			<b>Nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-13	—	Vid årets början	-13	—
Avyttringar och utrangeringar	13	12	Avyttringar och utrangeringar	13	12
Årets nedskrivningar	—	-25	Årets nedskrivningar	—	-25
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>2 077</b>	<b>1 232</b>	<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>2 070</b>	<b>1 227</b>

## PRINCIPER FÖR NYTTJANDERÄTTSAVTAL

Södra redovisar tillgångar och skulder för operativa leasingavtal där Södra är leasetagare. Kostnaden för dessa avtal redovisas som avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulder.

## INVESTERINGSÅTAGANDEN

## Koncernen

Under 2022 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för 524 MSEK (834).

## Moderföretaget

Under 2022 har moderföretaget slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för 524 MSEK (834).

## Not 16 | Biologiska tillgångar

Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Vid värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde i Sverige utförs en marknadsvärdering för att fastställa det verkliga värdet på det svenska skogsinnehavet. Marknadsvärderingen innebär att det totala skogsvärdet baseras på skogsmarkstransaktioner i de områden Södra äger skogstillgångar. Marktillgångarna redovisas till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden i IAS 16 p.31 för det svenska innehavet. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. I Baltikum redovisas rotstående skog värderad till verkligt värde genom diskontering till nuvärde av framtida förväntade kassaflöden från den rotstående skogen. Marken som skogen växer på värderas till anskaffningskostnad.

Vid värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde i Baltikum beräknas nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden före skatt baserat på aktuella avverkningsplaner och bedömningar av tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader och skogsvårdskostnader. Dessa framtida kassaflöden, efter avdrag för försäljningskostnader, diskonteras med bedömd genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) avseende en avverkningscykel på 70 år. Faktisk avverkningscykel avviker från teoretisk avverkningscykel varför 100 års kassaflöde tillämpas. Framtida pris- och kostnadsutveckling har beaktats och avsättning till miljöhänsyn har gjorts.

### MODERFÖRETAGET

Biologiska tillgångar och skogsmark värderas enligt årsredovisningslagen. Det innebär att biologiska tillgångar och skogsmark klassificerade som anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med beaktande av eventuellt nedskrivningsbehov.

### VÄRDERING

Södras skogsinnehav uppgick per 31 december 2022 till 130 700 hektar (128 400) produktiv skogsmark. Volymen rotstående skog var 17,1 miljoner m<sup>3</sup>sk (16,3). Det totala värdet på skogsinnehavet var 5 858 MSEK (5 276). Av detta värde avsåg 1 882 MSEK (1 595) skogsmark. Av det totala värdet på skogsinnehavet härrör sig 956 MSEK till det svenska innehavet och 4 902 MSEK till det baltiska innehavet. Värdeförändringen på rotstående skog uppgick till 236 MSEK (277) under året, vilket redovisas i resultaträkningen. Av värdeförändringen avser -29 MSEK (217) förändring av verkligt värde och 265 MSEK (60) omräkningsdifferenser.

Värderingen i Baltikum grundas på bedömda avverkningscykler baserade på Södras avverkningsvolym och sortimentsfördelning samt antaganden om tillväxt enligt aktuella avverkningsplaner. Framtida pris- och kostnadsutveckling har bedömts till 2 procent (2) per år och avsättningar till miljöhänsyn har gjorts.

Vid beräkning av kassaflöden för skogstillgångar i Estland har diskontering gjorts med en ränta på 6,5 procent (6,5) efter skatt och i Lettland har diskontering gjorts med en ränta på 6,4 procent (6,4) efter skatt. Södra anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Vid diskontering av framtida kassaflöden i Baltikum har en tidsperiod på 100 år använts. För skogsinnehavet i Baltikum har en avverkningscykel på 70 år tillämpats. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS 12 på värdet av den biologiska tillgången enligt IAS 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dess skattemässiga värde.

Värderingen i Sverige baseras på samtliga försäljningar de senaste fem åren i de områden Södra äger skogstillgångar där köpeskillingen som härrör till skogsmark som överstiger 75 procent av den totala köpeskillingen. Urvalet exkluderar även fastigheter under 50 hektar då Södra bedömer att rationaliteten i marknaden minskar. Vidare ska de skogliga parametrarna vara kända genom prospekt för att inkluderas i urvalet. Det framräknade marknadspriset är baserat på skogsmarkstransaktioner under de fem senaste åren. Marknadspriset utgör ett vägt snittpris som för år 2022 uppgår till 853 kr/m<sup>3</sup>sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m<sup>3</sup>sk på Södras skogstillgångar i Sverige. Värdet på marktillgångar har på samma sätt som för den rotstående skogen baserats på skogsmarkstransaktioner de senaste fem åren och avser ett kalmarsvärde. Det totala värdet på marktillgångarna uppgår till 325 MSEK.

Förändringen av värdet på den rotstående skogen kan delas upp på följande komponenter:

Koncernen	2022	2021
Vid årets början	3 681	3 338
Köp av växande skog	61	65
Avyttring av växande skog	-2	0
Förändring av verkligt värde	-29	217
Omräkningsdifferenser	265	60
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>3 976</b>	<b>3 681</b>

Nedanstående känslighetsanalys visar hur värdet på den rotstående skogen påverkas om de väsentligaste värderingsparametrarna skulle åsättas andra värden än de som ligger till grund för den aktuella värderingen.

Variabel	Förändring	Värdeförändring efter skatt, MSEK
Diskonteringsränta Baltikum	±0,25 % enheter	-204/+228
Virkespris Baltikum	±2 % realt	±142
Marknadspris m <sup>3</sup> sk Sverige	±2 %	±13
Valutakursförändring EUR	±0,25 öre	±98
Skogsbeståndets virkesvolym	0,8 miljoner m <sup>3</sup> sk	±185

## Not 17 | Finansiella placeringar

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiell tillgång eller skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning för koncernen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

#### Klassificering

Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Södras affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

För investeringar i egetkapitalinstrument, som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen vid instrumentets anskaffningstidpunkt gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat eller ej.

#### Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument utom dem som tillhör kategorin finansiell tillgång redovisad till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Förvärv och avyttring av finansiell tillgång redovisas på likviddagen som är den dag en tillgång levereras till eller från företaget. Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hanteringen av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget förlorar kontrollen över dem. Finansiell skuld, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiell tillgång och skuld kvittas och redovisas med nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen endast när det föreligger legal rätt att kvitta beloppen, och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen och allmänt vedertagna metoder för icke marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till svenska kronor har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

### VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som baserat på Södras affärsmodell initialt placerats i denna kategori. I sistnämnda undergrupp ingår aktier, aktieindexobligationer och aktieindexcertifikat. Företagsledningen utvärderar löpande aktiers, aktieindexobligationers och aktieindexcertifikats verkliga värden genom information i den månatliga finansrapporten. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakurseffekter redovisas i årets resultat.

Koncernen	2022	2021
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Värderade till verkligt värde via resultatet		
Andelar i handelsbolag	113	105
Finansiella placeringar	34	34
	<b>147</b>	<b>139</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Andra kortfristiga placeringar	8 297	1 922
– varav omklassificerat till likvida medel	–2 564	–274
	<b>5 733</b>	<b>1 648</b>

Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar består av noterade aktier och andelar vilka är värderade till anskaffningsvärde eftersom ett tillförlitligt marknadsvärde inte kunnat fastställas. I de fall det framkommer objektiva bevis på värdenedgång och nedskrivning därmed erfordras har detta beaktats. Omvärdering till verkligt värde har gjorts med –14 MSEK (–1). Södra har inte beslutat att avyttra några av de finansiella placeringarna under 2023.

De finansiella tillgångarna företagscertifikat och andra räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde via årets resultat för koncernen eftersom syftet enligt Södras affärsmodell är att aktivt omsätta instrumenten. Verkligt värde för dessa tillgångar bestäms med hjälp av noterade marknadspriser vid handel på en aktiv marknad.

Räntebärande värdepapper som värderas till verkligt värde via resultatet har en fastställd ränta på mellan 1,35 procent (–0,10) och 3,24 procent (0,65). Fordringarna förfaller inom fem år.

Moderföretaget	2022	2021
<b>Kortfristiga finansiella placeringar</b>		
Andra kortfristiga placeringar	8 292	1 883
	<b>8 292</b>	<b>1 883</b>

## Not 18 | Långfristiga rörelsefordringar

### DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra riskerna för ränte-, pris- och valutakursexponering som koncernen är utsatt för. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en tydlig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats. Vinst och förlust avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinst och förlust redovisas för de poster som säkrats. Räntekomponenten i valutaterminer periodiseras inte över valutaterminens löptid utan resultatavräknas i sin helhet vid samma tidpunkt som valutaterminen.

#### Derivat som används för säkringsändamål

När säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde bokförs derivatet till verkligt värde i Rapport över finansiell ställning och även den säkrade tillgången redovisas till verkligt värde avseende risken som säkrats. Den effektiva delen av verkligt värde-förändringen på ett derivatinstrument som identifierats som en kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven i eget kapital. Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader. Effektivitet i säkringen mäts genom kontroll av den ekonomiska relationen mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet och inte som tidigare genom ett kvantitativt effektivitetstest.

Belopp som ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade vinster och förluster relaterat till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet omklassificeras till resultaträkningen när utlandsverksamheten helt eller delvis avyttras.

#### Derivat som inte används för säkringsändamål

Om derivatinstrument anskaffas i annat syfte än att ekonomiskt säkra mot risker för ränte-, pris- och valutakursexponering tillämpas inte säkringsredovisning. Derivaten redovisas i dessa fall till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i årets resultat. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Derivat	—	3	—	—
Andra långfristiga fordringar	46	9	46	9
<b>Totalt</b>	<b>46</b>	<b>12</b>	<b>46</b>	<b>9</b>

Moderföretaget	2022	2021
Vid årets början	9	22
Tillkommande	54	2
Omklassificering	-2	—
lanspråktaget	-15	-15
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>46</b>	<b>9</b>

Långfristiga derivatinstrument avser säkringsredovisad nettoinvestering i utlandsverksamhet.



## Not 19 | Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar

eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

För nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld redovisas uppskjuten skatt.

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	0	0	0	—
Materiella anläggningstillgångar	4	11	-1 538	-1 597	-1 534	-1 586
Biologiska tillgångar	—	—	-274	-240	-274	-240
Varulager	—	—	21	60	21	60
Rörelsefordringar	—	—	7	-1	7	-1
Kortfristiga placeringar	—	—	-1	-8	-1	-8
Obeskattade reserver	—	—	-185	—	-185	—
Avsättningar för pensioner	—	—	-49	41	-49	41
Långfristiga avsättningar	—	—	21	78	21	78
Rörelseskulder	—	—	1	4	1	4
Övrigt	—	—	0	0	0	0
<b>Uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>1 997</b>	<b>-1 663</b>	<b>1 993</b>	<b>1 652</b>

Moderföretaget	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	14	15	—	—	14	15
Avsättningar för pensioner	2	0	—	—	2	0
Långfristiga avsättningar	21	78	—	—	21	78
<b>Uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>37</b>	<b>93</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>37</b>	<b>93</b>

Av koncernens uppskjutna skatteskulder hänförs 1 541 MSEK (1 589) till avskrivningar utöver plan.

## Not 20 | Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursansrisk beaktats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av Först In Först Ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

### ELCERTIFIKAT

2003 infördes ett elcertifikatsystem i Sverige i syfte att främja användning av förnybara energikällor för elproduktion. Anläggningar som omfattas av systemet erhåller elcertifikat vederlagsfritt från Svenska Kraftnät i takt med att certifikatberättigad el produceras. Erhållna elcertifikat redovisas till anskaffningsvärdet noll. Inneliggande lager av tilldelade elcertifikat redovisas till noll. Inga tilldelade elcertifikat har sålts på termin för framtida leverans. Lager av tilldelade elcertifikat som inte bedöms behövas för att täcka koncernens kvotplikt hade på balansdagen ett marknadsvärde på 0 MSEK (2021: 0 2020: 0 2019: 2)

### UTSLÄPPSRÄTTER

Södra deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter, vilket syftar till att minska utsläppen av växthusgasen koldioxid. Berörda anläggningar tilldelas utsläppsrätter vederlagsfritt av Naturvårdsverket. Tilldelade utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärdet noll. Inköpta utsläppsrätter redovisas som varulager under omsättningstillgångar till anskaffningsvärde med i förekommande fall avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Så länge eget innehav av utsläppsrätter täcker egna åtaganden avseende utsläpp görs ingen värdemässig avsättning avseende skuld för gjorda utsläpp. Om utsläppsåtagande överstiger eget innehav av utsläppsrätter görs skuldavsättning motsvarande erforderligt antal rätter värderade till marknadsvärde. Värdet av utsläppsrätter som inte bedöms behövas för att täcka gjorda utsläpp redovisas till noll och hade på balansdagen ett marknadsvärde på 212 MSEK (2021: 204 2020: 12 2019: 39). Inga utsläppsrätter har sålts på termin för framtida leverans.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	1 450	997	1 117	597
Varor under tillverkning	257	224	242	211
Färdiga varor och handelsvaror	2 525	2 645	2 111	2 240
<b>Totalt</b>	<b>4 232</b>	<b>3 866</b>	<b>3 470</b>	<b>3 048</b>

## Not 21 | Kortfristiga rörelsefordringar

IFRS 9 innebär att företagets övergripande affärsmodell samt tillgångens karaktär påverkar klassificering och värdering av finansiella tillgångar i form av skuldinstrument, såsom exempelvis kundfordringar, lånefordringar och placeringar i obligationer. Vidare kräver IFRS 9 att en förlustreserv för förväntade kreditförluster redovisas för fordringar och andra typer av skuldinstrument. För att kunna redovisa de förväntade kreditförlusterna och inte bara de faktiska kreditförlusterna har Södra gjort en bedömning av nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar, vilket inte resulterade i någon väsentlig övergångseffekt jämfört med den tidigare metoden för värdering.

Kundfordringar redovisas efter avdrag för beräknade förväntade kreditförluster och konstaterade kreditförluster. Värdering görs till belopp varmed kundfordringar beräknas inflyta. Kundfordringar i utländsk valuta värderas till balansdagskurs. Värdet av osäkra fordringar beräknas efter individuell bedömning.

### Kundkreditrisk

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Huvudregeln är att säkerhet krävs för kunder med otillräcklig kreditvärdighet eller kredithistorik. I den mån tillräcklig säkerhet ej erhålls sker en individuell prövning i enlighet med finanspolicyn huruvida leverans med tillhörande kreditrisk utförs. Södra beräknar förväntade kreditförluster genom att gruppera kundfordringar utifrån kreditriskkaraktär och baserar beräkningen på kundernas betalningshistorik.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	—	—	573	371
Kundfordringar	3 825	3 399	3 323	2 889
Derivat	6	2	10	—
Kundkontrakt	2	—	—	—
Upparbetad men inte fakturerad intäkt	10	15	10	14
Övriga fordringar	1 208	915	1 149	736
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	149	108	111	79
<b>Totalt</b>	<b>5 200</b>	<b>4 439</b>	<b>5 166</b>	<b>4 089</b>

I förutbetalda kostnader och upplupna intäkter för moderföretaget ingår förutbetalda hyreskostnader 7 MSEK (7), förutbetalda försäkringspremier 13 MSEK (11), upplupna ränteintäkter 21 MSEK (1), upplupna intäkter 15 MSEK (10) och övriga förutbetalda kostnader 93 MSEK (50).

### KUNDKREDITRISK

Kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Kundfordringar brutto	4 006	3 560	3 501	3 047
Avsättning för beräknade kreditförluster	-181	-161	-178	-158
<b>Totalt</b>	<b>3 825</b>	<b>3 399</b>	<b>3 323</b>	<b>2 889</b>

Analys av kreditriskexponeringen i kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	3 261	2 956	2 973	2 559
Kundfordringar som är förfallna				
<30 dagar	579	448	367	334
30-90 dagar	5	3	4	1
90-180 dagar	5	1	3	1
>180 dagar	156	152	154	152
<b>Total exponering för kreditrisk</b>	<b>4 006</b>	<b>3 560</b>	<b>3 501</b>	<b>3 047</b>
Avsättning för beräknade kreditförluster	-181	-161	-178	-158
<b>Kundfordringar</b>	<b>3 825</b>	<b>3 399</b>	<b>3 323</b>	<b>2 889</b>

Avsättning för osäkra fordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Vid årets början	-161	-163	-158	-161
Konstaterade kreditförluster	-2	14	—	14
Reservering för beräknade kreditförluster	-19	-15	-21	-11
Återföring av ej utnyttjat belopp	1	3	1	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-181</b>	<b>-161</b>	<b>-178</b>	<b>-158</b>

## Not 22 | Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktuation.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Kassa och banktillgodohavanden	2 440	3 400	2 260	3 271
Kortfristiga placeringar, jämförda med likvida medel	2 564	274	2 564	275
<b>Likvida medel enligt kassaflödesanalys</b>	<b>5 004</b>	<b>3 674</b>	<b>4 824</b>	<b>3 546</b>

## Not 23 | Eget kapital

Av stadgarna framgår att stämmobeslut ska föregå utbetalning av insatskapital. Södra klassificerar därmed insatskapital som eget kapital.

Virkesinköp från medlemmarna grundas på marknadsmässig prissättning. Utdelning baserad på virkesleveranser klassificeras som utdelning och redovisas i eget kapital.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Inbetalt insatskapital	2 114	1 937	2 114	1 937
Emitterat insatskapital	3 681	3 166	3 681	3 166
Övrigt eget kapital <sup>1)</sup>	21 270	15 985	11 337	8 226
<b>Totalt</b>	<b>27 065</b>	<b>21 088</b>	<b>17 132</b>	<b>13 329</b>

<sup>1)</sup> Omvärdering biologisk tillgång, se not 11 och not 15.

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning som bidrar till att bibehålla medlemmars, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten samtidigt som den långsiktiga avkastningen är tillfredsställande. Med hänsyn till konjunkturen är risker som koncernens affärsområden är utsatta för har målet för lägsta nivå på koncernens soliditet satts till 55 procent. Lönsamhets-

målet är en avkastning på sysselsatt kapital på minst 10 procent över en konjunkturcykel.

Enligt Södras utdelningspolicy ska den samlade vinstdelningen, beräknas på insatskapital och på virkesleveranserna under året och i vissa fall föregående år samt insatsemissioner. Tillsammans ska den samlade vinstdelning utgöra minst 50 procent av resultatet före skatt under en konjunkturcykel. Utdelningen ska premiera såväl virkesleveranser som det riskkapital, i form av insatskapital, som medlemmen bidrar med. Långsiktigt eftersträvas en avvägning mellan avkastning på virkesleveranser och insatskapital.

Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att under en period på drygt tre år låna upp till 2 000 MSEK. I tillägg till klubbavtalet håller Södra fyra bilaterala kreditfaciliteter om totalt 2 000 MSEK med förfall inom ett till tre år. Till låneavtalen hör två villkor (Covenants) dels definierat som Södras soliditet och dels som skuldsättningsgrad där långgivarna har rätt att omförhandla lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent eller om skuldsättningsgraden (nettoskuld/eget kapital) överstiger 0,7 gånger.

### ÅTERBETALNINGAR

Insatsåterbetalning 2023 till medlemmar som avgått per 31 december 2022 uppgår till 93 MSEK (100).

## Not 24 | Finansiell riskhantering

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Det föreligger korrelation mellan vissa riskvariabler. Enligt säkringsstrategin ska fokus vara att säkra nettoexponeringar. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker, som fastställts av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Beslut om säkringsåtgärd tas då läget för detta bedöms som ekonomiskt fördelaktigt. Hänsyn tas då även till aktuell tillgång till kommersiellt acceptabla säkringsvillkor.

Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till Treasuryfunktionen inom moderföretaget. Härigenom tillvaratas skalfördelar och synergieffekter. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla kostnadseffektiv finansiering och likvidhantering samt minimera negativa effekter från marknadsriskerna på koncernens resultat. De finansiella riskerna mäts kontinuerligt och överensstämmelsen med finanspolicyn följs upp. Nedan beskrivs de väsentliga delarna av den finansiella riskhanteringen inom koncernen.

### MARKNADSRISK

Marknadsrisk innebär risk för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriserna. Riskerna utgörs av valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen är valutarisk och råvaruprisrisk.

### Valutarisk

Södra är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor.

Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument och kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering).

Risk återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta (omräknings-exponering). Koncernen är också utsatt för valutarisk med avseende på placeringar i utländsk valuta (finansiell exponering).

I koncernens resultat ingår valutakursförändringar med 258 MSEK (136) i rörelseresultatet och med 44 MSEK (44) i finansnettot.

### Transaktionsexponering

En väsentlig del av omsättningen relateras till kunder utanför Sverige och merparten av företagets produkter faktureras antingen i lokal valuta eller USD. Insatsvaror importerar i stor omfattning i utländsk valuta. Dessa förutsättningar medför att förändringar i valutakurser påverkar Södra i hög grad. Prognostiserade valutaflöden kan säkras med valutaderivat för att hantera den transaktionsexponering Södra nettoexponeras för. Vid årets slut var, i likhet med föregående år, inga av dessa exponeringar säkrade.

Valutaexponering säkras i enlighet med finanspolicyen. Tillfälligt attraktiva nivåer eller specifika faktorer kan göra det önskvärt att avvika från säkringsnormen. Säkringsintervallet anger det riskmandat som Treasuryavdelningen har att följa vad avser avvikelser gentemot säkringsnormen. I det totala valutariskmandatet inräknas valutasäkringskomponenten i massprissäkringar. Enligt policyen får standardiserade valutaterminer, valutawappor samt förvärvade valutaoptioner användas för säkringarna. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för detta är uppfyllda.

&gt; forts. not 24

TRANSAKTIONSEXPONERINGAR 2022-12-31  
PER VÄSENTLIG VALUTA

Valuta	2023				2024			
	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs
USD <sup>1)</sup>	1 104	—	—	—	891	—	—	—
EUR	293	—	—	—	270	—	—	—
GBP	159	—	—	—	172	—	—	—
<b>Totalt</b>								
Enligt Södras finanspolicy accepterat säkringsintervall			0-70		0-50			

<sup>1)</sup> Valutasäkringskomponenten i massaprisräkringar ingår i prognostiserade nettoflöden, det föreligger inga massaprisräkringar för 2023-2024.TRANSAKTIONSEXPONERINGAR 2021-12-31  
PER VÄSENTLIG VALUTA

Valuta	2022				2023			
	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs
USD <sup>1)</sup>	895	—	—	—	900	—	—	—
EUR	285	—	—	—	290	—	—	—
GBP	135	—	—	—	140	—	—	—
<b>Totalt</b>								
Enligt Södras finanspolicy accepterat säkringsintervall			0-70		0-50			

<sup>1)</sup> Valutasäkringskomponenten i massaprisräkringar ingår i prognostiserade nettoflöden, det föreligger inga massaprisräkringar för 2022-2023.

## OMRÄKNINGSEXPONERING

Omräkningsexponering hänför sig till nettovärden i utländska dotterföretag. Grundregeln är att inte valutasäkra denna exponering. De mest väsentliga omräkningsexponeringarna avser eget kapital och övervärden i följande lokala valutor: 597 MEUR (554), 67 MNOK (58), 29 MGBP (21) och 64 MDKK (35). I syfte att säkra delar av koncernens omräkningsexponering i EUR är en valutaswap tecknad motsvarande 45 MEUR (58). Valutaswapen är tecknad med det upptagna lånet med Nordiska Investeringsbanken 466 MSEK (600) som basreferens. Ändamålet med säkringarna är att reducera effekten av en förändrad valutakurs EUR/SEK där en förstärkt krona ger en negativ påverkan på koncernens egna kapital, vilket motverkas av gjord valutaswap. Dessa effekter redovisas i övrigt totalresultat tills tillgången och valutaswapen avyttras. Strategin med denna valutasäkring är att reducera risken för väsentliga omräkningseffekter. Förfalltiden för valutaswapen är 2026 för lånet med Nordiska Investeringsbanken, där amortering påbörjades 2019.

## NETTOINVESTERING I UTLANDSVERKSAMHET

	2022	2021
Valutaswap banklån EUR	-45	-58
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet EUR	448	431
Säkringskvot	1,10	1,7
Förändringar i värdet av valutaswap	40	-40
Förändringar i värde av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	465	108
Vägda genomsnittet för terminskurser EUR/SEK	10,33	10,33
Bokslutskurs EUR/SEK	11,12	10,25

## Ränterisk

Ränterisken utgörs av de negativa marknadsvärderingsförändringar som kan uppstå vid ränterörelser i avkastningskurvan (marknadsräntor vid olika löptider). Målsättningen enligt finanspolicyn är att hålla räntebindningen på den finansiella skulden inom intervallet 0-18 månader. Räntebindningstiden på den finansiella skulden uppgick till 3 (4) månader per 31 december 2022. Räntebindningstiden är ett snitt med den frekvens som den finansiella skulden räntestjusteras. Räntesatsen för medlemsinlåningen justeras regelbundet efter beslut av vd med beaktande av Riksbankens styrränta. För övriga lån justeras räntesatsen med förändringen i STIBOR för respektive avtalad räntebindningstid förutom i de fall fast ränta har avtalats.

Finanspolicyn möjliggör handel med räntebindande instrument. Per den 31 december 2022 var inga särskilda räntesäkringar gjorda. Per den 31 december 2022 hade södra en positivt nettoskuld 3 841 MSEK (-463 MSEK). Räknet på en generell sänkning av marknadsräntorna med 1 procentenhet på nettokassan skulle koncernens resultat påverkas negativt om -38 MSEK.

För koncernens räntebärande placeringar anger finanspolicyn hur ränterisken ska begränsas genom att placeringar fördelas på olika bindningstider. Grundtanken är att förfallostrukturen på ingångna räntepapper ska möta prognostiserade kassaflödessvängningar. Räntebindningstiden på räntebärande placeringar uppgick till 3 (4) månader per 31 december 2022.

## Prisrisk

Med prisrisk avses förändring i pris på produkt eller insatsvara och dess påverkan på resultatet.

## Massaprisrisk

Massaprisrisk definieras som risken för att genomsnittligt erhållet massapris avviker negativt från förväntat pris. För att minska massaprisrisken kan Treasuryavdelningen agera med börshandlade massaprissterminer, eller med terminer eller swapavtal på OTC-marknaden. Södra arbetar med säkring av två olika typer av massaprisrisk, dels kassaflödesrisk från framtida försäljning av egen massaproduktion, dels verkligtvärderisk i tecknade kundavtal med fast pris.

Kassaflödesrisk från framtida försäljning av egen massaproduktion uppstår genom att konjunkturcykliska variationer i massapriset, uttryckt i utländsk valuta, tillsammans med variationer i valutakurser, kan medföra att det massapris Södra erhåller mätt i svenska kronor, avviker negativt från förväntat massapris på lång sikt. Huvudstrategin är att vara restriktiv med denna typ av säkringar och per årsskiftet förelåg inga säkringar.

Verkligtvärderisk uppstår då Södra genom mervärdetjänsten PulpServices Hedging utnyttjar sin finansiella kompetens inom massaprisriskområdet, och erbjuder massaköpare leverans av massa till fast pris. För att säkerställa att de med kunderna avtalade fasta priserna inte kommer att avvika negativt från de vid leverans-tillfällena rådande marknadspriserna swappas fastprisavtalen till rörligt pris. Fastprisavtal får tecknas med maximalt 50 procent av total leveransvolym gentemot respektive kund. Avtalstiden får inte överstiga 24 månader. Konjunkturläge, marknadsprisinivå, efterfrågan på fastprisavtal och möjligheten att teckna swapkontrakt med acceptabla villkor är faktorer som över tiden påverkar aktuell säkringsnivå.

## MASSAPRISDERIVAT

2022-12-31	2023		2024	
Verkligt värdesäkringar, kton	10	0%	—	—
2021-12-31	2022		2023	
Verkligt värdesäkringar, kton	10	1%	—	—

&gt; forts. not 24

**Elprisrisk**

Södra har affärsområden med både över- och underskott av el. Södra Wood löper risk att inköpspriset på el stiger kraftigt, vilket leder till sämre marginaler och sämre konkurrenssituation. För Södra Cell, som är nettosäljare av el, krävs ett tillfredsställande högt elpris för att önskvärd avkastning ska erhållas.

För att på bästa sätt kunna säkra affärsområdenas skiftande behov och samtidigt optimera koncernens nettoposition avseende elbalans arbetar Treasuryavdelningen med en förbrukningsportfölj och en produktionsportfölj. För att undvika stora resultateffekter av elprisförändringar prissäkras den sammantagna nettopositionen mellan portföljerna med finansiella elkontrakt. Tillåtna säkringsinstrument utgörs av standardkontrakt på Nasdaq. Södras prognostiserade nettoposition av el får säkras för en period av fem år med en årsvis avtagande procentuell maximal nivå. För år 1–2 får upp till 100 procent av nettopositionen säkras. För åren 3–5 gäller att nivåer upp till 80, 50 respektive 20 procent av nettopositionen får säkras.

För 2022 och framåt finns inga elprissäkringar.

**Oljeprisrisk**

De flesta inköp är relaterade till spotmarknaden för respektive olje-relaterade produkter. Eftersom marknaderna är volatila innebär det risk för oönskade resultatsvängningar. Genom finansiell handel med oljelerelaterade produkter har Södra möjlighet att begränsa denna risk. Tillåtna säkringsinstrument utgörs av terminer och optioner.

Oljelerelaterade produkter som får säkras är diesel, fuel oil och Brentolja. Säkring får göras för en period av 18 månader med följande andel av inköpsvolymen per 6-månadersperiod: 0–6 månader 0–75 procent, 7–12 månader 0–50 procent och 13–18 månader 0–25 procent. Södras totala energiexponering medför att koncernens resultat är positivt korrelerat med energipriser.

För 2022 och framåt finns inga oljeprissäkringar.

**Aktieprisrisk**

Södra har under vissa förutsättningar möjlighet att exponera sig mot aktier eller aktierelaterade produkter. För prISRISKEN gäller innevarande exponering av aktier, aktieindexcertifikat, aktieindexobligationer och aktiefonder, se not 17 Finansiella placeringar.

**KREDITRISK****Finansiell kreditrisk**

Södras finansiella transaktioner ger upphov till exponering för kreditrisk gentemot de finansiella motparterna. Finanspolicyn föreskriver att transaktioner endast får ingås med motparter med hög kreditvärdighet, definierat som kategori BBB-/K1 eller bättre enligt Standard & Poor's och motsvarande hos andra etablerade bedömare. Fastställda limiter finns för varje motpart och revideras kontinuerligt. För att begränsa motpartsrisken ytterligare har ISDA-avtal (nettningsavtal) ingåtts med flera banker.

Per den 31 december 2022 uppgick Södrakoncernens totala motpartsexponering till 10 737 MSEK (5 322). Per den 31 december befann sig alla motparter inom de ramar som är uppsatta i Södras finanspolicy avseende limiter, löptider och ratingkrav.

**Kreditrisk i kundfordringar**

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Huvudregeln är att säkerhet krävs för kunder med otillräcklig kreditvärdighet eller kredithistorik. I den mån tillräcklig säkerhet ej erhålls sker en individuell prövning i enlighet med finanspolicyn huruvida leverans med tillhörande kreditrisk utförs. Södra beräknar förväntade kreditförluster genom att gruppera kundfordringar utifrån kreditriskkaraktär och baserar beräkningen på kundernas betalningshistorik.

Kreditriskerna gentemot kunderna beskrivs mer detaljerat i not 18 Långfristiga rörelsefordringar och not 21 Kortfristiga rörelsefordringar.

**Maximal kreditrisk**

Södras finansiella tillgångar utsatta för kreditrisk fördelas enligt följande:

**FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER KATEGORI**

	2022	2021
Kundfordringar som ej är förfallna	3 261	2 956
Kundfordringar som är förfallna	745	604
<b>Kundfordringar brutto</b>	<b>4 006</b>	<b>3 560</b>
Kortfristiga placeringar	5 733	1 648
Likvida medel	5 004	3 674
<b>Finansiella placeringar totalt</b>	<b>10 737</b>	<b>5 322</b>
Derivatinstrument med positiva värden	6	6
Kundkontrakt	2	1
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	10	15
Övriga rörelsefordringar	1 208	915
<b>Övriga fordringar totalt</b>	<b>1 226</b>	<b>937</b>
<b>Maximal kreditriskexponering</b>	<b>15 969</b>	<b>9 819</b>

Se information i not 21 Kortfristiga rörelsefordringar och uppgift om kreditförlustreserv i kundfordringar –181 MSEK (–161).

**LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK**

Likviditets- och finansieringsrisk är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernens finansiella planering, som omfattar alla koncernens enheter, används för att identifiera och parera likviditetsrisken samt för att minimera kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom cash pools. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av Treasury-avdelningen.

Likvida tillgångar placeras huvudsakligen i korta räntebärande papper. Därutöver kan även placering ske i tillgångar med god likviditet som är omsättningsbara på tre dagar.

För att täcka framtida finansieringsbehov har Södra som målsättning att det ska finnas kontokrediter, låneramar eller andra bindande lånelöften som garanterar tillgången på likviditet under den närmaste tvåårsperioden.

En väsentlig del av lånefinansieringen är upplåningen från medlemmar genom medlemskonto och betalningsplan. Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att under en period på drygt två år låna upp till 2 000 MSEK. I tillägg till klubbavtalet håller Södra fyra bilaterala kreditfaciliteter om totalt 2 000 MSEK med förfall inom ett till två år. Skuldsättningsgraden uppgick till –0,1 (0,0). Till låneavtalen hör två villkor (Covenants) dels definierat som Södras soliditet och dels som skuldsättningsgrad där långivarna har rätt att omförhandla lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent eller om skuldsättningsgraden (nettoskuld/eget kapital) överstiger 0,7 gånger.

Covenanterna gäller även lånet från Nordiska Investeringsbanken på 466 MSEK. Räntenivån baseras på 6 månaders STIBOR plus ett fast påslag. Likviditetsreserven, som utgörs av lånelöften tillsammans med företagets likvida medel, ska motsvara minst 15 procent av en prognostiserad rullande 12-månaders omsättning. På balansdagen var den samlade likviditetsreserven 14 737 MSEK (9 322), motsvarande 44 procent (34) av årsomsättningen för koncernen. Samtliga lånelöften var outnyttjade per balansdagen.

&gt; forts. not 24

## FÖRFALLOSTRUKTUR KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Finansiella placeringar	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2022	2021
	2022	2021	2022	2021	2022	2021		
Noterade aktier	96	108	—	—	—	—	96	108
Certifikat	5 637	1 540	—	—	—	—	5 637	1 540
<b>Totalt</b>	<b>5 733</b>	<b>1 648</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>5 733</b>	<b>1 648</b>

Räntebärande placeringar uppgår till 5 637 MSEK (1 540), varav 100 procent (100) av dessa placeringar har en löptid på upp till ett år, 0 procent (0) har en löptid mellan ett och fem år och 0 procent (0) har en löptid som är längre än fem år. Noterade aktier har ingen fast löptid. Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är kortfristiga.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER  
– ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

Finansiella skulder	Räntesats	Valuta	Förfallotidpunkt						Totalt	
			Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2022	2021
			2022	2021	2022	2021	2022	2021		
Upplåning		SEK	—	—	350	486	—	—	350	486
Lån från medlemmar										
Likvidkonto	2,0% (0,0)	SEK	24	16	—	—	—	—	24	16
Betalningsplan	2,25% (1,0)	SEK	773	668	722	564	151	116	1 646	1 348
Medlemskonto <sup>1)</sup>	2,0% (0,9)	SEK	4 881	3 712	—	—	—	—	4 881	3 712
Fasträntekonto	2,25-3,0% (1,0-1,4)	SEK	10	18	25	25	—	—	35	43
Leverantörsskulder			2 848	2 347	—	—	—	—	2 848	2 347
Negativa derivat			19	1	25	—	—	—	44	1
Leasingskulder			77	78	137	130	—	—	214	208
Övriga skulder			137	135	—	102	—	—	137	237
<b>Totalt</b>			<b>8 769</b>	<b>6 975</b>	<b>1 259</b>	<b>1 307</b>	<b>151</b>	<b>116</b>	<b>10 179</b>	<b>8 398</b>

<sup>1)</sup> Förfaller på anmodan. Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är långfristiga.

## KÄNSLIGHETSANALYS

Södra lever med stora resultatsvängningar. Flera av koncernens verksamheter är starkt konjunktur- och valutaberoende. Det är dock främst upp- och nedgångar inom massaindustrin som ger upphov till resultatsvängningar på koncernnivå.

Södra Skogs resultat är framför allt känsligt för förändringar av prismarginalen i virkeshandeln och anskaffade volymer. Sågverkens resultat påverkas främst av förändringar i trävarupris, timmerkostnad och flispris. För Södra Cell är det ändringar i massapris, valuta, volym och fiberkostnader som ger störst utslag. Tabellen visar hur resultatet skulle förändrats om värdena hade varit större eller mindre än det faktiska utfallet. (Avser tolv månadersresultat baserat på genomsnittliga förhållanden under räkenskapsåret.)

Vid beräkning av effekt på resultat har de angivna förändringarnas effekter på säkringsinstrument för valutor och massapriser beaktats. De effekter som skulle ha realiserats under året samt de orealiserade effekter som skulle uppstått vid årets slut har beaktats i angiven effekt på resultatet.

Tabellen visar känsligheten för varje variabel för sig. I verkligheten påverkar förändringen av en variabel ofta även andra variabler, men med viss fördröjning. Till exempel kan en förstärkning eller försvagning av en valuta påverka marknadspriset. Några enkla tumregler för att beräkna en "nettoresultatpåverkan" finns inte eftersom sambanden är komplicerade och skiftar beroende på marknadsläge med mera.

Variabel	Förändring	Effekt på 12-månaders resultat, MSEK
USD/SEK	± 50 öre	748
Massapris	± 300 kr/ton	570
Fiberkostnad för massabruken	± 25 kr/m <sup>3</sup> fub	228
Produktion av massa	± 50 000 ton	260
Trävarupris	± 50 kr/m <sup>3</sup>	100
Timmerkostnad för sågverken	± 25 kr/m <sup>3</sup> fub	91
Produktion av sågade trävaror	± 50 000 m <sup>3</sup>	68
Oljepris	± 10 USD/fat	68
Total lönekostnad	± 3 %	84

## RESULTATEFFEKT VID FÖRÄNDRING AV BALANS DAGENS VALUTAKURS

Variabel	Förändring	Resultateffekt, MSEK
Kundfordringar	USD ± 50 öre	102
	EUR ± 50 öre	45
	GBP ± 50 öre	4
Leverantörsskulder	USD ± 50 öre	1
	EUR ± 50 öre	11
	GBP ± 50 öre	0

Eget kapitaleffekten motsvarar effekten på resultatet.

## Not 25 | Finansiella räntebärande skulder

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader.

Finansiell skuld, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiell tillgång och skuld kvittas och redovisas med nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen endast när det föreligger legal rätt att kvitta beloppen, och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Koncernen	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2022	2021
	2022	2021	2022	2021	2022	2021		
Skulder till kreditinstitut	133	133	333	467	—	—	466	600
Lån från medlemmar <sup>1)</sup>	5 600	4 405	736	572	94	108	6 430	5 085
Övriga skulder	—	0	—	100	—	—	—	100
<b>Totalt</b>	<b>5 733</b>	<b>4 539</b>	<b>1 069</b>	<b>1 138</b>	<b>94</b>	<b>108</b>	<b>6 896</b>	<b>5 785</b>

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2022	2021
	2022	2021	2022	2021	2022	2021		
Skulder till kreditinstitut	133	133	333	467	—	—	466	600
Lån från medlemmar <sup>1)</sup>	5 600	4 405	736	572	94	108	6 430	5 085
Övriga skulder	—	0	—	100	—	—	—	100
<b>Totalt</b>	<b>5 733</b>	<b>4 539</b>	<b>1 069</b>	<b>1 138</b>	<b>94</b>	<b>108</b>	<b>6 896</b>	<b>5 785</b>

<sup>1)</sup> Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är långfristiga.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Vid årets början	5 785	6 483	5 785	6 457
Medlemsinlåning	9 612	7 745	9 612	7 745
Amortering	-233	-1 158	-233	-1 133
Utbetald medlemsinlåning	-8 268	-7 285	-8 268	-7 285
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>6 896</b>	<b>5 785</b>	<b>6 896</b>	<b>5 785</b>

## Not 26 | Rörelserelaterade räntebärande skulder

För principer för leaseredovisning se not 15 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Leasing	76	77	136	128	—	—	212	205
<b>Totalt</b>	<b>76</b>	<b>77</b>	<b>136</b>	<b>128</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>212</b>	<b>205</b>

Leasingskuld redovisad per 1 januari 2022	205
Nya lån	85
Amortering	-91
Omräkningsdifferenser	13
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>212</b>

## Not 27 | Pensioner

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planerna där företagets förpliktelse begränsas till avgifterna företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på avgifterna som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen bär den anställde den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna är otillräckliga för att ge förväntad ersättning). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period. Pensionsåtaganden tryggade via kapitalförsäkring redovisas netto i koncernen.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Aktuariell vinst och förlust redovisas som intäkt eller kostnad i övrigt totalresultat.

I Rapport över finansiell ställning för koncernen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningen i en plan förbättras, redovisas andelen av den ökade ersättningen som hänförs till tjänstgöring under tidigare perioder, som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen, linjärt fördelat över den genomsnittliga perioden tills ersättningen är helt intjänad. Om ersättningen är intjänad fullt ut redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserad på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte.

Nettot av ränta på pensionskuld och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Värdet på pensionsförpliktelser för förmånsbestämda pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar med antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökning, inflation samt demografiska förhållanden. Dessa antaganden uppdateras normalt årsvis. Förändringar i dessa antaganden påverkar den redovisade pensionskuldens storlek och redovisat eget kapital i koncernen. För vidare information se not 35 Pensioner.

De flesta tjänstemän i Sverige och i det närmaste samtliga anställda i Tyskland omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. De flesta övriga medarbetare omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension och för vissa kategorier sjuk- och familjepension.

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna tryggas främst genom en pensionsstiftelse med från Södra avskilda tillgångar men också genom avsättningar i Rapport över finansiell ställning. Södrakoncernens Pensionsstiftelse år 2003 tryggar merparten av moderföretagets och övriga koncernens svenska åtaganden. I förvaltningstillgångarna ingår skuldebrev som är utfärdade av Södra med ett nominellt värde 100 MSEK (förlagsbevis 100).

Pensionsstiftelsens styrelse ansvarar för förvaltningen av stiftelsens förvaltningstillgångar. Avkastningskravet i stiftelsen ligger på 3,8 procent realt och detta ska matcha skuldutvecklingen av pensionsförpliktelser. Södras förmånsbestämda pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar i pensionsstiftelsen lyder under Lag om tryggnad av pensionsutfästelse med mera.

Pensionsåtagandena i Sverige är dessutom kreditförsäkrade hos PRI Pensionsgaranti.

Förmånsbestämda planer utsätter Södra för olika typer av risker, hänförliga till ökad livslängd, inflation och löneökningar. Förvaltningstillgångarna påverkas av värdeförändringar framför allt på aktiemarknaden. Det låga ränteläget medför låg förväntad framtida avkastning från räntebärande placeringar.

ITP 2-planen som utgör den absoluta majoriteten av redovisade förmånsbestämda planer är en förmånsbestämd plan vars förmån styrs av den anställdes slutlön. ITP 2 är den pensionsplan som tillämpas för tjänstemän födda 1978 eller tidigare. Ålderspensionen är 10 procent av lön under 7,5 inkomstbasbelopp, 65 procent mellan 7,5 och 20 inkomstbasbelopp och 32,5 procent mellan 20 och 30 inkomstbasbelopp.

### AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

För de avgiftsbestämda pensionsförpliktelserna betalas försäkringspremier. Storleken på premien baseras på lönen.

Totala kostnaden för Södras pensionsförpliktelser framgår nedan.

#### PENSIONSOSTNAD

Koncernen	2022	2021
<b>Förmånsbestämda planer</b>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	44	43
Nettoränta	4	5
Regleringar och reduceringar	—	—
<b>Kostnad förmånsbestämda planer i årets resultat</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
<b>Kostnad avgiftsbestämda planer</b>	<b>205</b>	<b>179</b>
Särskild löneskatt redovisad i juridisk person	56	49
<b>Pensionskostnad i årets resultat</b>	<b>309</b>	<b>277</b>
Omvärdering redovisad i övrigt totalresultat	-433	-212
<b>Pensionskostnad i årets totalresultat</b>	<b>-124</b>	<b>65</b>
<b>Kostnaden redovisas i följande rader ingående i årets resultat:</b>		
Personalkostnad	305	272
Finansnetto	4	5
<b>Kostnad redovisad i årets resultat</b>	<b>309</b>	<b>277</b>
Övrigt totalresultat	-433	-212
<b>Pensionskostnad redovisad i årets totalresultat</b>	<b>-124</b>	<b>65</b>

#### AVKASTNING FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2022	2021
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-141	200
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	-28	-15
<b>Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under perioden</b>	<b>169</b>	<b>185</b>



&gt; forts. not 27

**ÅTAGANDEN OCH FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR  
FÖR DE FÖRMÅNSBASERADE PLANERNA**

Koncernen	2022	2021
Förmånsbestämda planer och värdet av förvaltningstillgångar		
Helt eller delvis fonderade förpliktelser		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	1 180	1 758
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 401	-1 542
<b>Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser</b>	<b>-221</b>	<b>216</b>
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	24	27
<b>Netto (överskott - / förpliktelser +) före justeringar</b>	<b>-197</b>	<b>243</b>
Nettobeloppet redovisas i Rapport över finansiell ställning för koncernen under rubriken:		
Överskott i fonderade pensionsplaner (tillgång) - / Avsättning för pensioner (skuld) +	-197	243
<b>Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen (överskott - / förpliktelser +)</b>	<b>-197</b>	<b>243</b>
<b>Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:</b>		
Sverige	-221	216
Tyskland	24	27
<b>Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen (överskott - / förpliktelse +)</b>	<b>-197</b>	<b>243</b>

**NETTOBELOPP I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN**

	2022	2021
Nettoskuld i Rapport över finansiell ställning för koncernen vid periodens början	243	463
<b>Kostnad förmånsbestämda planer</b>		
Nettokostnad redovisad i årets resultat	48	48
Utbetalning av ersättningar	-57	-56
Aktuariella vinster och förluster redovisade i Övrigt totalresultat	-433	-212
Valutakursdifferens	2	0
<b>Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen vid periodens slut (överskott - / förpliktelse +)</b>	<b>-197</b>	<b>243</b>

**NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER**

Koncernen	2022	2021
Vid årets början	1 785	1 804
Kostnader för tjänstgöring	44	43
Utbetalda ersättningar	-57	-56
Räntekostnad	32	20
Aktuariella vinster och förluster <sup>1)</sup>	-601	-27
Valutakursdifferenser	2	1
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>1 204</b>	<b>1 785</b>

<sup>1)</sup> Varav förändring av demografiska antaganden -13 MSEK (0), finansiella -582 MSEK (-30), erfarenhetsbaserat 79 MSEK (45) och särskild löneskatt -84 MSEK (-42).

**FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE**

Koncernen	2022	2021
Vid årets början	1 542	1 342
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	29	15
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	-169	185
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>1 401</b>	<b>1 542</b>

**FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE**

Koncernen	2022	2021
Aktierelaterade värdepapper	616	763
Hedgefonder och obligationer	169	179
Övriga räntebärande värdepapper <sup>1)</sup>	303	270
Fastigheter	35	19
Likvida medel	278	311
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>1 401</b>	<b>1 542</b>

<sup>1)</sup> Skuldebrev utfärdade av Södra Skogsägarna ekonomisk förening - MSEK (100).

Aktierelaterade värdepapper samt hedgefonder och obligationer utgör tillgångsklasser som i huvudsak har noterats på en aktiv marknad.

Tabellerna nedan omfattar den svenska skulden, vilken utgör 98 procent av redovisad pensionssskuld.

**AKTUIARIELLA ANTAGANDEN**

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkningar (vägda genomsnittsvärden).

Koncernen	2022	2021
Diskonteringsränta	4,00 %	1,85 %
Inflation	1,90 %	2,20 %
Personalomsättning	3,5 %	3,5 %

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenhet från dödlighetsundersökningar i varje land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

För de svenska pensionsplanerna tillämpas DUS21.

**KÄNSLIGHETSANALYS AV PENSIONS FÖRPLIKTELSEN**

Antagande	Förändring	Skuldförändring MSEK
Diskonteringsränta	±0,5 %	+115 / -102
Inflation	±0,5 %	-82 / +89
Livslängd	±1 år	-54 / +53

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan övriga antaganden hålls oförändrade. Detta är en förenklad metod då övriga aktuariella antaganden vanligtvis är korrelerade. Metoden visar pensionsförpliktelsens känslighet för förändringen av ett enskilt antagande. Durationen är 15 år (19). De förväntade pensionsutbetalningarna under nästföljande år uppgår till 62 MSEK (55).

**PENSIONSSKULD NEDBRUTEN PER PERSONKATEGORI**

	2022		2021	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Aktiva	174	389	160	402
Sjukpensionärer	6	4	—	—
Fribrevshavare	323	603	337	617
Pensionärer	324	1 055	320	1 067
<b>Summa</b>	<b>827</b>	<b>2 051</b>	<b>817</b>	<b>2 086</b>
<b>Totalt antal utfästelser som ingår i förpliktelsen</b>	<b>2 878</b>		<b>2 903</b>	

**KOSTNAD AVSEENDE PENSIONER**

Moderföretaget	2022	2021
<b>Pensionering i egen regi</b>		
Kostnad för intjänande av pensioner	0	0
Utbetalda pensioner	56	54
Driftskostnad och kreditförsäkring	1	2
Kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	57	56
<b>Pensionering genom försäkring</b>		
Försäkringspremier eller motsvarande	193	166
Särskild löneskatt	56	49
<b>Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner</b>	<b>306</b>	<b>271</b>

**AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER**

Moderföretaget	2022	2021
Kapitalvärde av pensionsåtaganden*	1 128	984
Avgår förvaltningstillgångar i pensionsstiftelse	-1 117	-974
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>10</b>
Pensionsåtaganden tryggade via kapitalförsäkringar som är redovisade under finansiella tillgångar	-11	-10
<b>Netto</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
* Varav PRI-pensioner ITP 2	995	842
* Kreditförsäkrade via PRI Pensionsgaranti	1 117	974

I de fall förvaltningstillgångarna överstiger pensionssskulden redovisas inte det överskjutande beloppet. Per 2022 uppgår det ej redovisade överskottet i pensionsstiftelsen till 285 MSEK (567).

&gt; forts. not 27

## FÖRÄNDRINGAR AV NETTOSKULDEN

Moderföretaget	2022	2021
Vid årets början	10	2
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	57	54
Reglering kapitalförsäkring	—	8
Pensionsutbetalning	-56	-54
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

Förväntade pensionsutbetalningar under 2023 beräknas till 62 MSEK (55).

## FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Moderföretaget	2022	2021
Aktierelaterade värdepapper	616	763
Hedgefonder och obligationer	169	179
Övriga räntebärande värdepapper <sup>1)</sup>	303	270
Fastigheter	35	19
Likvida medel	278	311
<b>Förvaltningstillgångarnas värde</b>	<b>1 401</b>	<b>1 542</b>
Överskjutande värde	-284	-567
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>1 117</b>	<b>974</b>

<sup>1)</sup> Skuldebrev utfärdade av Södra Skogsägarna ekonomisk förening — MSEK (100).

## ANTAGANDEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE

Moderföretaget	2022	2021
<b>ITP-planen enligt PRI-grunder</b>		
Diskonteringsränta	2,9%	3,8%

## MODERFÖRETAGET

## Förmånsbestämda planer

I moderföretaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderföretaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökning, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

## Not 28 | Avsättningar

Avsättning redovisas i Rapport över finansiell ställning för koncernen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättning genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt, som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde.

## ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Kostnad för ersättning vid uppsägning av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta anställningen före den normala tidpunkten. När ersättning erbjuds för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas kostnaden om det är sannolikt att erbjudandet accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas tillförlitligt.

Koncernen 2022	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	381	381
Avsättningar som gjorts under perioden	—	153	153
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-5	-5
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>—</b>	<b>529</b>	<b>529</b>
varav långfristiga avsättningar	—	529	529
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	—	—

Koncernen 2021	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	22	100	122
Avsättningar som gjorts under perioden	60	347	407
Belopp som tagits i anspråk under året	-82	-66	-148
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>—</b>	<b>381</b>	<b>381</b>
varav långfristiga avsättningar	—	381	381
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	—	—

## ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Avsättning för framtida miljösaneringsåtgärder har gjorts med belopp som anses skäligt baserat på tillgänglig information.

Med Södras omfattande affärsverksamhet är det ofrånkomligt att

vissa tvister uppstår. I bokslutet har gjorts reserveringar med belopp som bedöms skäliga.

Avsättning för garanti- och reklamationsåtaganden har gjorts med belopp som erfarenhetsmässigt bedöms skäligt.

&gt; forts. not 28

Moderföretaget 2021	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	380	380
Avsättningar som gjorts under perioden	—	153	153
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-4	-4
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	—	<b>529</b>	<b>529</b>
varav långfristiga avsättningar	—	529	529
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	—	—

Moderföretaget 2021	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	22	100	122
Avsättningar som gjorts under perioden	60	346	406
Belopp som tagits i anspråk under året	-82	-66	-148
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	—	<b>380</b>	<b>380</b>
varav långfristiga avsättningar	—	380	380
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	—	—

**ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Ovan beskrivna Övriga avsättningar avser även moderföretaget.

**Not 29 | Övriga långfristiga rörelseskulder**

Koncernen	2022	2021
Derivat	25	—
Ej räntebärande långfristiga skulder	—	7
<b>Totalt</b>	<b>25</b>	<b>7</b>

**Not 30 | Övriga kortfristiga rörelseskulder och avsättningar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	—	—	235	67
Leverantörsskulder	2 848	2 347	2 717	2 251
Derivat	13	1	—	—
Kundkontrakt	6	1	—	—
Förskott från kunder	9	31	9	31
Mervärdesskatteskuld	47	62	—	—
Kortfristiga avsättningar	12	—	—	—
Övriga rörelseskulder	192	154	153	127
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 268	983	1 123	896
<b>Totalt</b>	<b>4 395</b>	<b>3 579</b>	<b>4 237</b>	<b>3 372</b>

**Moderföretagsspecifika noter****Not 31 | Bokslutsdispositioner**

Moderföretaget	2022	2021
Förändring av periodiseringsfond		
– årets upplösning	—	13
– årets avsättning	-900	—
Förändring av avsättningar utöver plan		
– byggnad och mark	—	0
– maskiner och inventarier	240	-390
Erhållna koncernbidrag	—	—
Lämnade koncernbidrag	-5	—
<b>Totalt</b>	<b>-665</b>	<b>-377</b>

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Not 32 | Koncernföretag

### SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Org. nr	Antal	Andel	Redovisat värde	
				2022	2021
<b>Rörelsedrivande</b>					
Södra Cell GmbH	164312351	50	100%	0	0
Sodra Cell USA Inc	87-1923567	1 000	100%	0	0
Sodra International Trading (Shanghai) Co Ltd	0034266114005	200 000	100%	0	0
Sodra Latvia SIA	41203019726	106 025 646	100%	3 082	3 082
SIA Fragaria	41203019711	16 784 658	100%		
SIA Myrtillus	41203020212	82 212 308	100%		
SIA Zilupe mezs	40003655631	3 274 785	100%		
SIA Granmark	40103897578	3 000	100%		
Alfredsson Latvija SIA	40003814052	100	100%		
Södra Medlemsel AB	556070-5724	50 000	100%	6	6
Södra Metsad OÜ	10944021	400	100%	231	231
Sodra Mezs SIA	50003871841	310 000	100%	181	181
SIA Ruda	40003383543	2 377 823	100%	250	250
Södra Silva Holding AB	559164-5816	1 000	100%	216	144
Södra Skogsägarna TH Holding AB	556552-6810	5 000	100%	0	0
Södra Mark Holding AB	559098-6377	500	100%		
Södra mark & hus AB	556536-7520	5 000	100%		
Trivselhus UK Ltd	9829008	1	100%		
Södra Tofte AS	914 134 994	100	100%	34	34
Sodra USA Inc	47-5601859	1 000	100%	0	0
Södra Wood Ab	2571610-1	100	100%	113	113
Södra Wood A/S	73496314	2	100%	33	33
Södra Wood GmbH	208934	1	100%	0	0
Sodra Wood Ltd	1789912	1	100%	225	225
Sodra Wood Ireland	635053	1	100%	0	0
Södra Ädla AB	559351-1701	250	100%	100	—
Ej rörelsedrivande				9	9
<b>Totalt</b>				<b>4 480</b>	<b>4 308</b>

Under året bildades Södra Ädla AB som är ett holdingbolag som investerar i innovativa bolag vars idéer direkt stödjer skogsgårdens utveckling och lönsamhet. Södra Ädla AB har under året erhållit aktieägartillskott med 100 MSEK. Södra Silva Holding AB har under året erhållit aktieägartillskott med 72 MSEK. Södra Skogsägarna TH Holding AB har under året erhållit aktieägartillskott med 178 MSEK, vilket skrivits ner med motsvarande.

### AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2022	2021
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Vid årets början	4 308	4 462
Nedskrivningar	-178	-175
Förvärv inkl aktieägartillskott	355	249
Fusion / Avyttringar	-5	-228
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>4 480</b>	<b>4 308</b>

## Not 33 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

Moderföretaget	2022	2021
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Vid årets början	73	73
	73	73
<b>Nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-40	-40
Årets nedskrivning	-2	
	-42	-40
<b>Redovisat värde vid året slut</b>	<b>31</b>	<b>33</b>

## Not 34 | Fordringar på koncernföretag

### RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	810	899
Tillkommande poster	50	309
Avgående poster	-626	-398
Redovisat värde vid periodens slut	234	810

### RÖRELSEFORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2022	2021
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	371	151
Tillkommande poster	326	285
Avgående poster	-124	-65
Redovisat värde vid periodens slut	573	371

### TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovis-

ningen. Realiserade vinster vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster.

## Not 35 | Obeskattade reserver

Moderföretaget	2022	2021
Periodiseringsfonder	900	—
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
– byggnader	0	0
– maskiner och inventarier	7 447	7 687
<b>Totalt</b>	<b>8 347</b>	<b>7 687</b>

Uppskjuten skatt i ovanstående obeskattade reserver uppgår till 1 719 MSEK (1 584) vilken inte redovisas i moderföretagets balansräkning.

## Not 36 | Räntebärande skulder hos koncernföretag

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		2022	2021
	2022	2021	2022	2021	2022	2021		
Koncernkonto – skulder	788	330	—	—	—	—	788	330

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		2022	2021
	2022	2021	2022	2021	2022	2021		
Skulder till koncernföretag	—	—	—	—	8	8	8	8

## Not 37 | Fusion

Under året har fusion av Fastigheten Gislaved Munin 20 AB med organisationsnummer 559366-3171 skett. Materiella anläggningstillgångar har fusionerats till ett värde av 12 MSEK.

## Annan information

## Not 38 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	—	—	—	—
Övriga ställda pantar och säkerheter				
Finansiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	11	10	11	10
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

<sup>1)</sup> Kapitalförsäkringar, se not 27.

## Not 39 | Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Övriga eventualförpliktelser	47	45	47	45
<b>Totalt</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>45</b>

### KONCERNEN

#### Återställningsförpliktelser

En framtida nedläggning av del eller delar av verksamheten kan innebära krav på sanering eller annat återställningsarbete. Detta bedöms ligga långt fram i tiden och eventuella utgifter är inte praktiskt möjliga att beräkna. Någon avsättning för utgifter görs inte.

Avsättning för framtida miljösaneringsåtgärder har gjorts med belopp enligt bästa bedömning baserat på tillgänglig information. Framtida saneringsåtgärder är beroende av flera okända variabler och

därför svåra att uppskatta. Det kan därför inte uteslutas att koncernen i framtiden belastas med ytterligare kostnader för dessa åtgärder.

### Tvister

Inom ramen för Södras verksamhet uppstår löpande meningsskiljaktigheter mellan företag inom Södrakoncernen och olika motparter avseende ersättningsstorlekar, uppnådda resultat, ansvarsförhållanden med mera. De flesta meningsskiljaktigheter löses på affärsmässiga grunder medan vissa sakförhållanden blir föremål för skiljeförfarande eller domstolsprocess. I bokslutet har reserverats belopp som bedöms skäliga.

Södra har under året tecknat en borgensförbindelse till förmån för Biometria ek.för. med organisationsnummer 769604-6924. Det begränsade borgensåtagandets omfattning uppgår till cirka 22 MSEK.

### MODERFÖRETAGET

Ovan beskrivna eventualförpliktelser avser även moderföretaget.

## Not 40 | Närstående

Moderföretaget betraktas som närstående till sina dotter- och intresseföretag, vilka framgår av not 32 Koncernföretag och not 8 Andelar i intresseföretag.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning i MSEK avser 9 procent (1) av inköpen och 3 procent (9) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Moderföretaget har genom styrelserepresentation i Södra koncernens Pensionsstiftelse år 2003 och Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning en närstående relation till dessa stiftelser. Genom sin rätt att delta i de beslut som rör moderföretagets strategier har dess styrelseledamöter ett betydande inflytande över moderföretaget och är därmed att

betrakta som närstående. En styrelseledamot tillika medlem i Södra deltar aktivt i verksamheten genom affärsrelationen med företaget och har från tid till annan omfattande affärsförbindelser med företaget. En ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet i vilken medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan moderföretaget och enskilda styrelseledamöter, vilka är medlemmar i föreningen. På samma sätt medverkar enskilda styrelseledamöter i finansieringen av föreningen via insatser. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål varvid föreningens pris-sättning och villkor i övrigt har tillämpats.

Koncernen	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Intresseföretag</b>					
2022	212	163	25	0	42
2021	125	64	0	20	6
<b>Moderföretaget</b>					
<b>Dotterföretag</b>					
2022	2 501	626	50	579	58
2021	2 199	148	115	1 358	364
<b>Intresseföretag</b>					
2022	212	163	25	0	42
2021	125	64	0	20	6

Upplysningar om löner, avtal avseende avgångsvederlag med mera för bland annat personer i ledande ställning har lämnats i not 5 Personal-kostnader och anställda. Upplysningar i övrigt avseende mellanhavanden rörande koncernföretag framgår av not 39 Eventualförpliktelser.

## Not 41 | Rapport över kassaflöden

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Finansiella poster</b>				
Under året erhållna räntor	62	27	69	41
Under året erlagda räntor	-89	-72	-87	-71
Under året erhållen utdelning	31	4	49	129
Realisationsvinster	36	44	11	31
Realisationsförluster	-7	-25	-6	-25
<b>Moderföretaget</b>				
Ej likvidreglerade koncernbidrag	—	—	-5	—

## Not 42 | Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

# Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel 9 923 314 580 SEK disponeras på följande sätt:

Till medlemmarna utdelas 30 procent på insatskapitalet (inbetalt och emitterat), utgörande	1 738 600 777 SEK
Till medlemmar utdelas extra 20 procent på inbetalt insatskapital, utgörande	422 762 940 SEK
Till medlemmarna utdelas 14 procent på värdet av virkesleveranserna 2022, utgörande	870 732 956 SEK
Utdelningen beräknas på värdet av medlemmarnas virkesleveranser 1 januari 2022 till 31 december 2022 och beräknas på samtliga sortiment, exklusive skog som sålts på rot	
Till medlemmarnas insatskonto överförs genom insatsemision	211 381 470 SEK
Insatsemisionen utgör 10 procent av inestående inbetalt insatskapital per den 31 december 2022	
I ny räkning balanseras	6 679 836 437 SEK
	<b>9 923 314 580 SEK</b>

Till grund för sitt förslag till vinstdisposition har styrelsen enligt 12 kap. 4 § lagen om ekonomiska föreningar bedömt moderföretagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderföretaget och koncernens ekonomiska ställning. Den föreslagna vinstdispositionen begränsar inte koncernens investeringsförmåga eller likviditetsbehov, och det är styrelsens bedömning att den föreslagna vinstdispositionen är väl avvägd och försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt med hänsyn till moderföretagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderföretaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö den 15 februari 2023

Magnus Hall  
*ordförande*

Paul Christensson  
*vice ordförande*

Kristina Alsér  
*ledamot*

Dan Andersson  
*arbetstagarrepresentant*

Hannele Arvonen  
*ledamot*

Hans Berggren  
*ledamot*

Pål Börjesson  
*ledamot*

Pontus Johansson  
*arbetstagarrepresentant*

Ulf Johansson  
*ledamot*

Mikaela Johnsson  
*ledamot*

Lars Nilsson  
*arbetstagarrepresentant*

Carina Olson  
*ledamot*

Mats Sandgren  
*ledamot*

Lotta Lyrå  
*vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 februari 2023

Martin Johansson  
*auktoriserade revisorer*

Madeleine Edberg

Carina Arvidsson Löw  
*förtroendevalda revisorer*

Dick Stagmo

# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Södra Skogsägarna ekonomisk förening för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 106–145. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 106–145. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet De auktoriserade revisorernas ansvar respektive De förtroendevalda revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### VÅR REVISIONSANSATS

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa en väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och våra egna kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde vi effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.



## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

#### Värdering och redovisning av immateriella, materiella samt biologiska anläggningstillgångar

(se koncernens redovisningsprinciper i not 7 samt 14–16)

Immateriella, materiella samt biologiska anläggningstillgångar redovisas till 20 427 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen och till 14 099 MSEK i moderföreningens balansräkning per 31 december 2022. Värderingen och redovisning av dessa tillgångar utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens materialitet i relation till koncernens och moderföreningens finansiella ställning samt av den komplexitet som investeringsprojekt inom branschen innebär.

Koncernens och moderföreningens investeringar i immateriella, materiella och biologiska anläggningstillgångar under räkenskapsåret uppgår till 2 072 MSEK respektive 1 645 MSEK. Koncernen har etablerade processer för investeringsbesluten. Flera av de genomförda investeringarna innehåller såväl flera delprojekt som en gränsdragning mellan vad som ska tillföras balansräkning respektive anses utgöra reparations- och underhållskostnader.

Värderingsperspektivet vad gäller de immateriella och materiella anläggningstillgångarna tar sikte på ett eventuellt nedskrivningsbehov. I de fall indikationer på nedskrivningsbehov föreligger prövas de bokförda värdena mot tillgångarnas beräknade återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde varaktigt överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet och utgörs av nuvärdet av de framtida kassaflödena för enheten. Beräkningen av återvinningsvärdet innehåller flera antaganden och bedömningar bland annat avseende den diskonteringsfaktor som tillämpas samt avseende storleken på de framtida kassaflödena. Inga nedskrivningsbehov föreligger avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar enligt genomförda nedskrivningsprövningar.

Vad gäller biologiska tillgångar tar värderingsperspektivet sikte på att fastställa ett beräknat marknadsvärde enligt gällande regelverk. Värderingarna avseende de svenska innehaven baseras på observerade marknadspriser i den region som skogsfastigheterna är belägna.

#### Transaktioner med föreningens medlemmar (se not 23)

Koncernen och moderföreningen har under räkenskapsåret 2022 haft en mängd vanligt förekommande transaktioner med medlemmarna i form av inköp av virke och försäljning av skogsvårdstjänster. Vidare har moderföreningen en mängd transaktioner med medlemmarna rörande insatskapital, insatskonto samt utdelningar och efterlikvider. Transaktioner med föreningens medlemmar är väsentliga för verksamheten och det är av vikt att transaktioner sker enligt av styrelse och ledning fastställda riktlinjer samt enligt av årsstämman beslutade fördelningsgrunder.

### HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har i vår revision utvärderat föreningens processer för styrning och kontroll av investeringar från styrelsebeslut till genomförande och idrifttagande. Vi har på stickprovsbasis kontrollerat fördelningen mellan vad som redovisas som tillgång och vad som kostnadsförs för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har vidare granskat att de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter speglar de principer som föreningen tillämpar för investeringsprojekt.

Vad gäller nedskrivningsprövningar har vi utvärderat föreningens beräkningsmodeller och rimligheten i gjorda antaganden. Vi har granskat processen för identifiering av kassagenererande enheter mot fastställda kriterier och jämfört denna med föreningens uppföljning av verksamheten för att verifiera att dessa stämmer överens. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens arbete med nedskrivningsprövningar.

Vad gäller värderingen av biologiska tillgångar och skogsmark har vi utvärderat föreningens värderingsmodell och stickprovvis granskat transaktioner som bildar underlag för det beräknade marknadsvärdet. Vidare har vi granskat den redovisning som värderingsmodellen ger upphov till och de lämnade upplysningar i samband med den samma.

Vi har i revisionen utvärderat system och processer för hanteringen av transaktioner med föreningens medlemmar. Vidare har vi genomfört en avstämning av utdelningar och efterlikvider till medlemmarna med avseende på fördelning mellan medlemmarna utifrån tillämpade fördelningsgrunder samt årsstämmans beslut. Vi har granskat regelverken för inköp av virke från medlemmarna och försäljning av skogsvårdstjänster till medlemmarna samt hur dessa tillämpas i verksamheten genom stickprov i samband med testning av intäkter och kostnader.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen vilken återfinns på sidorna 1–45 samt 108–166. Den andra informationen innefattar inte årsredovisningen, utöver hållbarhetsrapporten, och vår revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka föreningens finansiella rapportering.

## DE AUKTORISERADE REVISORERNAS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- » identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte

upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- » skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- » utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- » drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- » utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- » inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## DE FÖRTROENDEVALDA REVISORERNAS ANSVAR

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderföreningens och koncernens resultat och ställning.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Södra Skogsägarna ekonomisk förening för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORERNAS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings skyldighet mot föreningen
- » på något annat sätt handlat i strid med Lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings skyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Växjö den 15 februari 2023

Martin Johansson  
Auktoriserad revisor

Carina Arvidsson Lööv  
Förtroendevald revisor

Madeleine Edberg  
Auktoriserad revisor

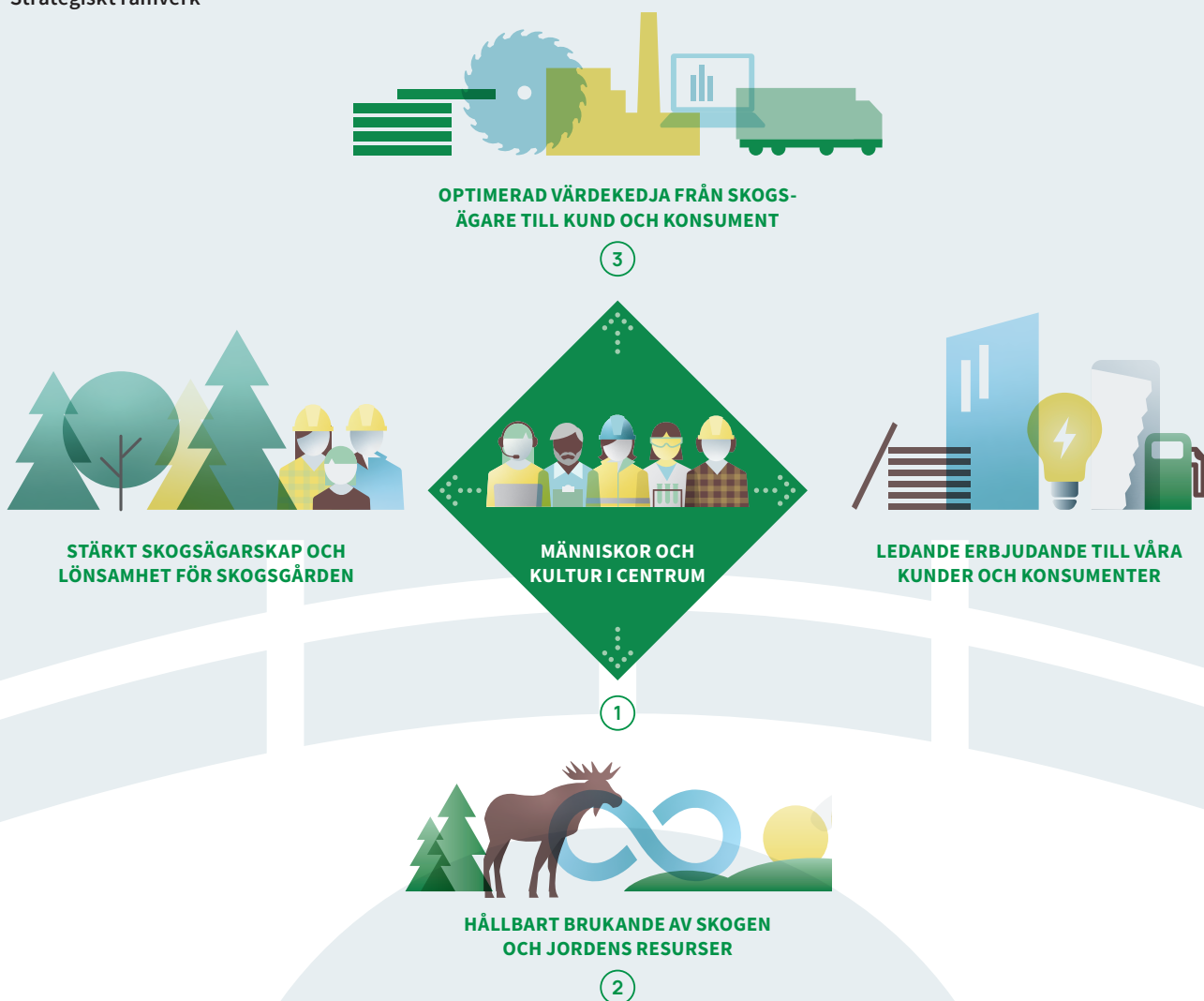
Dick Stagmo  
Förtroendevald revisor

# Hållbarhet

Hållbarhet är integrerat i strategin och ingår i alla affärsbeslut. Utgångspunkten är Södras, medlemmarnas och övriga intressenters viktigaste frågor. Vårt hållbarhetsarbete omfattar människor och kultur i centrum, hållbart brukande av skogen och jordens resurser samt en optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument.

De prioriterade målen inom hållbarhet är nollvision för arbetsskador, fler kvinnor på ledande positioner, främjande av biologisk mångfald, ökad skogstillväxt, ökad positiv klimateffekt och minskade utsläpp av växthusgaser. Vi arbetar aktivt för att nå målen genom våra affärs- och handlingsplaner och följer noggrant upp resultaten.

## Strategiskt ramverk





## 1 Människor och kultur i centrum

Genom att sätta människor och kultur i centrum skapar vi tillsammans Södras framtid. Vi ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetare och entreprenörer med en nollvision för arbetsskador – varje sekund ska präglas av trygghet, säkerhet och omtanke om varandra. Vi vill vara en lärande organisation med en framåtblickande förändringsförmåga. Engagemanget hos våra medarbetare är nyckeln till vår framgång som attraktiv och ansvarstagande arbetsgivare. Tillsammans tar vi ansvar för en säker, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö, där alla medarbetare kan bidra och skapa värde utifrån sin förmåga. Vi jobbar för att bryta traditionella kulturella barriärer genom ökad mångfald, jämställdhet och inkludering på flera sätt, bland annat genom samhällsengagemang och samarbeten med skolor och universitet. Vi skapar direkt och indirekt sysselsättning och bidrar till en levande landsbygd.

## 2 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

För medlemmar i Södra är hållbart skogsbruk naturligt. Det finns en vilja att till kommande generationer lämna över en skog som har ett högre värde än idag – inte bara ekonomiskt, utan även när det gäller natur-, kultur- och sociala värden. Det krävs balans mellan högre skogstillväxt, att långsiktigt inte avverka mer än tillväxten samt att bevara och utveckla biologisk mångfald, kultur- och sociala värden i skogen.

Klimatförändringarna är vår tids största utmaning. Våra produkter är en del av lösningen som möjliggör den globala klimatomställningen, samtidigt som vi fortsatt kommer

att behöva anpassa vår verksamhet i skogen och industrin till ett förändrat klimat. Växande skog binder koldioxid, särskilt när den sköts på ett ansvarsfullt sätt. Att fortsätta minska utsläppen av växthusgaser i vår värdekedja och att arbeta mot nettonollutsläpp står högt på agendan. Genom innovationer och förädling av skogsråvaran möter vi den ökade efterfrågan på hållbara och klimatsmarta produkter i den växande cirkulära bioekonomin. När vi på ett optimalt sätt använder våra resurser minskar vi både vår egen miljöpåverkan och skapar produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ. Fortsatt utveckling av cirkulära värdekedjor är viktigt.

## 3 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten. Råvaran levereras från medlemmarnas skogar, som ofta funnits i familjen i generationer, och omvandlas i våra industrier till hållbara och samhällsviktiga produkter. Genom ett starkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården läggs grunden för att Södra fortsatt ska kunna bedriva en hållbar verksamhet och leverera ledande erbjudanden och hållbara produkter till våra kunder och konsumenter. Vi lägger stor vikt vid hållbarhet i hela vår värdekedja, i alla delar av vår verksamhet och i samverkan med samhället. Ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet har lika stor betydelse. Att vi ställer krav på ansvarstagande hos medarbetare och leverantörer är därför naturligt och självklart. Vi utvecklar hållbarhetsarbetet tillsammans med våra kunder genom en fördjupad dialog och samverkan. Vårt hållbarhetsarbete sträcker sig även till lokalsamhället och dess utveckling.

# Södra och Agenda 2030

Vi har stora möjligheter att bidra positivt till flera av FN:s globala mål för hållbar utveckling inom Agenda 2030, samtidigt som vi också påverkar några av dem negativt. Inom sju mål har vårt arbete störst effekt. Vi arbetar kontinuerligt med att integrera de globala målen i hela vår verksamhet. Det gäller både att se vad vi måste göra för att minska risken för negativ påverkan och vad vi ska göra mer av för att öka de positiva bidragen till de globala målen. Södras egna mål knyter väl an till Agenda 2030.

## HÖGRE GRAD AV PÅVERKAN

- 7 Hållbar energi för alla
- 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- 11 Hållbara städer och samhällen
- 12 Hållbar konsumtion och produktion
- 13 Bekämpa klimatförändringarna
- 15 Ekosystem och biologisk mångfald

## LÄGRE GRAD AV PÅVERKAN








- 3 God hälsa och välbefinnande
- 5 Jämställdhet
- 6 Rent vatten och sanitet för alla
- 10 Minskad ojämlikhet
- 14 Hav och marina resurser
- 16 Fredliga och inkluderande samhällen
- 17 Genomförande och globalt partnerskap

## INDIREKT PÅVERKAN

- 1 Ingen fattigdom
- 2 Ingen hunger
- 4 God utbildning för alla

### FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

### PÅVERKAN OCH BIDRAG

	<b>HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA</b>	+ Leveranser av biobaserad energi i form av el, fjärrvärme och fasta biobränslen, s. 134. + Systematiskt arbete för minskad el- och värmeanvändning, s. 134. – Energikrävande industriella processer och transporter, s. 133–134.
	<b>ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT</b>	+ Nollvision för arbetsskador – fokus på förebyggande åtgärder, s. 122. + Riskvärdering och granskning av leverantörer med fokus på bland annat arbetsvillkor, s. 139. + Fortsatta investeringar och fokus på innovation för att stärka Sveriges skogsindustriella position, s. 26–27, 36–39. – Arbetsmiljörisker i verksamheten och i leverantörskedjan, s. 122, 139.
	<b>HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR</b>	+ Effektivt nyttjande av virkesråvaran, s. 132. + Framställning av nya, hållbara produkter och tjänster för ett biobaserat samhälle, s. 26–27, 36–39. + Samarbeten kring affärsutveckling och innovation, s. 26–27, 37–38.
	<b>HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN</b>	+ Utveckling av byggsystem i trä, s. 27, 36. – Risk för negativ påverkan på tätortsnära skogar om Södra frångår sina rutiner, s. 116–117, 126–128.
	<b>HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</b>	+ Systematiskt arbete för minskade utsläpp till luft och vatten från industriell verksamhet, s. 135. + Nya användningsområden för Södras produkter, s. 26–27, 37–38. – Risk för negativ påverkan på miljön genom utsläpp till luft och vatten från industriell verksamhet, s. 135.
	<b>BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA</b>	+ Insatser på kort och lång sikt för minskade utsläpp av växthusgaser i värdekedjan, s. 130. + Skogsbaserade produkter med låg klimatpåverkan ersätter produkter med högre klimatbelastning, s. 129. + Insatser för ökad skogstillväxt, s. 128. – Industriell produktion och transporter använder fossila bränslen och drivmedel, s. 133–134.
	<b>EKOSSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD</b>	+ Hållbart skogsbruk – balans mellan produktion och miljöhänsyn, s. 126, 128. + Ekosystemvariation och skyddade områden för att gynna biologisk mångfald, s. 126–127. – Risk för negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald om Södra frångår sina rutiner, s. 116–117, 126–128.

# Om Södras hållbarhetsredovisning

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har rapporterat i enlighet med GRI (Global Reporting Initiative) Standards för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022. Verksamhetsår är lika med kalenderår. Södras hållbarhetsredovisning är en del av koncernens årliga års- och hållbarhetsredovisning för 2022 som publiceras i februari 2023. Hållbarhetsredovisningen har översiktligt granskats av revisorer på uppdrag av styrelsen för Södra Skogsägarna ekonomisk förening.

Hållbarhetsredovisningen utgör även Södras rapportering enligt FN:s Global Compact (COP; Communication on Progress).

## Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Södra Skogsägarna ekonomisk förening med dotterföretag, se not 32 för sammanställning över ingående koncernföretag. Vid förvärv, avyttring eller nedläggning ingår verksamheter i hållbarhetsredovisningen från förvärvsdatum respektive till datum för avyttring eller nedläggning. Ingen korrigering av jämförelsesiffror görs. Intresseföretag ingår inte, se not 8, med undantag för övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3.15 Investeringar). Södra bedriver framför allt verksamhet i Sverige. Ur ett hållbarhetsperspektiv är verksamheten i Sverige mest väsentlig, både på grund av dess omfattning och dess karaktär. Upplysningar om anställda, antikorruption och konkurrens-hämmande aktiviteter redovisas generellt för moderföretaget och dess dotterföretag med anställda, undantag redovisas vid respektive tabell eller diagram. Upplysningar om övriga väsentliga hållbarhetsfrågor lämnas för verksamhet med produktion. Påverkan från övrig verksamhet har bedömts vara noll eller försumbar. Leverantörsgrensningen omfattar Södras leverantörer, ej underleverantörer (leverantörers leverantörer). Se specifik omfattning i avsnittet om leverantörer på sidan 139. Antal anställda räknas per 2022-12-31. För beräkningsprinciper se sidorna 119–121.

## Förändringar och korrigeringar jämfört med tidigare redovisningar

Förändringar jämfört med tidigare redovisningar har gjorts i redovisningsprinciper för frisknärvaro, avverkningsnivå och utsläpp av växthusgaser. Förändringarna i redovisningsprinciper för utsläpp av växthusgaser genomfördes som en del i granskningen av Södras mål om minskade utsläpp av växthusgaser av Science Based Targets initiative och påverkar även klimateffekt, energianvändning och utsläpp till luft. Förändringarna innebär även att uppgifter för tidigare år har lagts till och korrigerats.

- » Tidigare definierades frisknärvaro som andel medarbetare som varit sjuka fem eller färre dagar. Från 2022 definieras frisknärvaro som 100 procent minus sjukfrånvaro i procent. Jämförelsesiffror har räknats om.
- » Tidigare beräknades avverkningsnivå för produktiv skogsmark inklusive formellt skyddade områden. Från 2022 beräknas avverkningsnivå för produktiv skogsmark exklusive dessa områden. Jämförelsesiffror har räknats om.

- » Tidigare redovisades utsläpp av växthusgaser från inhyrda arbetsmaskiner och entreprenörer på sågverket i Finland och terminaler i Storbritannien och på Irland som direkta utsläpp (scope 1) och som övriga indirekta utsläpp (scope 3.3 Uppströms utsläpp, bränslen, drivmedel och energi). Från 2022 redovisas utsläppen som övriga indirekta utsläpp (scope 3.1 Inköpta varor och tjänster). Förändringen påverkar även energianvändning och utsläpp till luft. Jämförelsesiffror har räknats om.
- » Tidigare redovisades utsläpp av växthusgaser från transporter med leasade fartyg som övriga indirekta utsläpp (scope 3.4 och 3.9 Uppströms och nedströms transporter). Från 2022 redovisas utsläppen som direkta utsläpp (scope 1) och som övriga indirekta utsläpp (scope 3.3). Förändringen påverkar även energianvändning och utsläpp till luft. Jämförelsesiffror har räknats om.
- » Tidigare redovisades utsläpp av växthusgaser från användningen av externt sålt drivmedel från Södras tankstationer som övriga indirekta utsläpp (scope 3.4 och 3.9). Från 2022 redovisas utsläppen som övriga indirekta utsläpp (scope 3.3 respektive 3.11 Kunders användning av sålda energiprodukter). Jämförelsesiffror har räknats om.
- » Tidigare redovisades utsläpp av växthusgaser från tjänstebilar som leasas som övriga indirekta utsläpp (scope 3.6 Tjänsteresor). Från 2022 redovisas utsläppen som direkta utsläpp (scope 1) och som övriga indirekta utsläpp (scope 3.3). Förändringen påverkar även energianvändning och utsläpp till luft. Jämförelsesiffror har räknats om.
- » Från 2022 redovisas övriga indirekta utsläpp av växthusgaser även i följande kategorier inom scope 3: 2. Kapitalvaror, 7. Anställdas pendlning, 10. Vidareförädling av sålda produkter, 12. Avfallshantering av sålda produkter och 15. Investeringar. Förändringen påverkar även klimateffekt. Jämförelsesiffror för 2020 och 2021 har lagts till.

Korrigeringar har gjorts för uppgifter för tidigare år. Anledningarna till korrigeringar är bland annat ändrade redovisningsprinciper, fel i rapporterade uppgifter samt fel i beräkningar. De ändrade redovisningsprinciperna för utsläpp av växthusgaser påverkar väsentligen Södras hållbarhetsredovisning, även avseende klimateffekt, energianvändning och utsläpp till luft. Övriga korrigeringar är mindre och påverkar inte väsentligen Södras hållbarhetsredovisning.

- » Frisknärvaro har korrigerats för 2020 och 2021.
- » Personalomsättning har korrigerats för 2021.
- » Hållbar avverkningsnivå har korrigerats för 2013–2021.
- » Klimateffekt har korrigerats för 2020 och 2021.
- » Externa inköp av sågade trävaror har korrigerats för 2021.
- » Energianvändning har korrigerats för 2020 och 2021.
- » Utsläpp av växthusgaser har korrigerats för 2020 och 2021.
- » Utsläpp till luft har korrigerats för 2020 och 2021.
- » Utsläpp av klorat till vatten har korrigerats för 2021.

## Väsentliga hållbarhetsfrågor

<b>Människor och kultur i centrum</b>	<b>Hållbart brukande av skogen och jordens resurser</b>	<b>Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument</b>
<p><b>Hälsa och säkerhet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Hälsa och säkerhet</li> </ul> <p><b>Värderingsstyt ledarskap och kompetensförsörjning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Arbetstillfällen</li> <li>» Mångfald, jämställdhet och inkludering</li> <li>» Organisationskultur och värderingar</li> <li>» Utbildning och kompetensutveckling</li> </ul>	<p><b>Biologisk mångfald</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Biologisk mångfald</li> </ul> <p><b>Positiv samhällspåverkan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Skogens sociala värden</li> </ul> <p><b>Klimatanpassade skogar med hög tillväxt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Hållbar avverkningsnivå</li> <li>» Skogstillväxt</li> </ul> <p><b>Klimatneutralitet och cirkularitet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Avfall</li> <li>» Energi</li> <li>» Klimateffekt</li> <li>» Material</li> <li>» Utsläpp av växthusgaser</li> <li>» Utsläpp till luft, mark och vatten</li> <li>» Vatten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Affärsetik och antikorrupktion</li> <li>» Ansvarsfull värdekedja</li> <li>» Hållbara produkter</li> </ul>

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Aktör i värdekedja	GRI Standard
Affärsetik och antikorrupktion	Södra, leverantörer, kunder	GRI 205: Antikorrupktion GRI 206: Konkurrenshämmande aktiviteter
Ansvarsfull värdekedja	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 308: Leverantörsbedömning miljöpåverkan GRI 414: Leverantörsbedömning social påverkan
Arbetstillfällen	Södra, leverantörer	GRI 401: Anställning
Avfall	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 306: Avfall
Biologisk mångfald	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 304: Biologisk mångfald
Energi	Södra, leverantörer, samhälle	GRI 302: Energi
Hållbar avverkningsnivå	Södra	Egen: Hållbar avverkningsnivå
Hållbara produkter	Södra, kunder, samhälle	Egen: Skogscertifiering och certifierade produkter
Hälsa och säkerhet	Södra, leverantörer	GRI 403: Hälsa och säkerhet
Klimateffekt	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 201: Ekonomiskt resultat Egen: Klimateffekt
Material	Södra	GRI 301: Material
Mångfald, jämställdhet och inkludering	Södra, leverantörer	GRI 405: Mångfald och inkludering GRI 406: Ickediskriminering
Organisationskultur och värderingar	Södra	Egen: Organisationskultur och värderingar
Skogens sociala värden	Södra, samhälle	Egen: Skogens sociala värden
Skogstillväxt	Södra, leverantörer	Egen: Skogstillväxt
Utbildning och kompetensutveckling	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 404: Utbildning
Utsläpp av växthusgaser	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 305: Utsläpp
Utsläpp till luft, mark och vatten	Södra, leverantörer	GRI 303: Vatten och utsläpp till vatten GRI 305: Utsläpp
Vatten	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 303: Vatten och utsläpp till vatten

### Aktörer i värdekedjan



## Väsentliga hållbarhetsfrågor

Södras första väsentlighetsanalys genomfördes 2015. Syftet var att identifiera Södras mest väsentliga hållbarhetsfrågor, samt att lägga grunden för Södras hållbarhetsstrategi och hållbarhetsredovisning. Väsentlighetsanalysen har löpande uppdaterats för att säkerställa att hållbarhetsstrategin är ändamålsenlig, lägga grunden för mål inom hållbarhet och för att fastställa väsentliga hållbarhetsfrågor till hållbarhetsredovisningen. Olika aktiviteter har genomförts: rundabordssamtal med experter, dialog med kunder och omvärldsanalys.

Under 2022 genomfördes en ny väsentlighetsanalys för att ta fram Södras väsentliga hållbarhetsfrågor, baserat på den mest väsentliga påverkan på ekonomi, miljö och människor, inklusive mänskliga rättigheter. I arbetet kartlades Södras faktiska och potentiella negativa och positiva påverkan, och flera olika intressenter intervjuades. I det första steget kartlades Södras värdekedja, aktiviteter och affärsrelationer. Därefter identifierades faktisk och potentiell påverkan genom analys av intern och extern information. Arbetet med strategiuppdateringen var särskilt betydelsefullt. Intervjuer med intresseorganisationer, entreprenörer, medlemmar, fackliga representanter, och interna experter genomfördes. I nästa steg värderades och prioriterades påverkan kvantitativt. Signifikans av negativ påverkan bedömdes baserat på allvarlighetsgrad, en kombination av skala, omfattning

och gottgörelse. Signifikans av positiv påverkan bedömdes baserat på skala och omfattning. För potentiell påverkan togs även sannolikhet i beaktande. Väsentliga hållbarhetsfrågor identifierades genom diskussioner med interna och externa hållbarhetsexperter. Validering genomfördes av hållbarhetsledningsgruppen och HR-funktionen. De väsentliga hållbarhetsfrågorna för 2022 inklusive deras avgränsningar framgår av tabellen ovan. Nya frågor är arbetstillfällen och hållbara produkter (tidigare en del av ansvarsfull värdekedja). Väsentlighetsanalysen kommer att uppdateras löpande framöver.

## Redovisning

Södras väsentliga hållbarhetsfrågor redovisas i GRI-index på sidorna 141–143. Kopplingen mellan Södras väsentliga hållbarhetsfrågor och valda GRI-standarder framgår av tabellen ovan. Egna standarder och upplysningar för väsentliga hållbarhetsfrågor som inte motsvaras av en GRI Standard definieras på sidan 112. GRI:s principer för innehåll (inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet) har varit vägledande för hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll.

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.



## Samverkan för hållbar utveckling

Södra bidrar till en hållbar samhällsutveckling, bland annat genom medlemskap och engagemang i olika initiativ och organisationer.

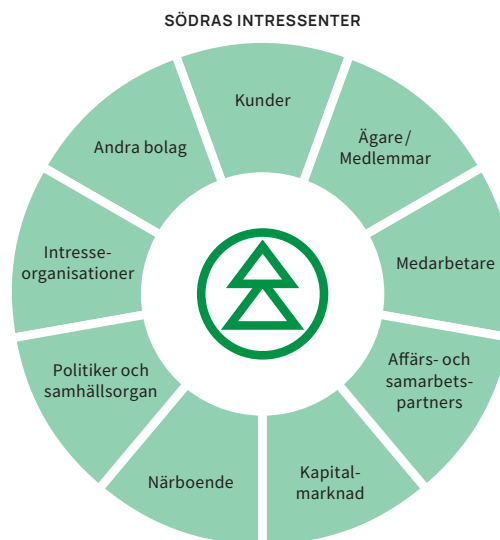
- » Södra har förbundit sig att aktivt arbeta med FN:s Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.
- » Målen till 2030 för Södras klimatambition har godkänts av Science Based Targets initiative.
- » Södra är medlem i Fossilfritt Sverige, forskningsnätverket f3 för en hållbar transportsektor och 2030-sekretariatet, det nationella sekretariatet för uppföljning av arbetet med en fossiloberoende fordonsflotta 2030.
- » Södra är representerade både i PEFC:s och FSC®:s svenska styrelser.
- » Södra är medlem i Business@Biodiversity Sweden, ett miljö-nätverk med fokus på biologisk mångfald för stora företag.
- » Södra är medlem i Responsible Shipping Initiative (RSI) för att förbättra arbetsförhållandena, säkerheten och miljöprestandan för bulktransporter på Östersjön och Nordsjön.

Utöver dessa medlemskap och engagemang är Södra aktivt i ett flertal nationella och internationella organisationer som hanterar väsentliga frågor för Södra. Några exempel är LRF Skogsägarna, Skogforsk, Svenskt Trä, Skogsindustrierna, Energiforsk, Bioenergy Europe och Svenska institutet för standarder.

## Dialog med intressenter

Södras alla intressenter bidrar till koncernens utveckling. Intressenterna har identifierats genom en strukturerad kartläggning och prioritering. De intressenter som har störst påverkan på och påverkas mest av Södras verksamhet och de beslut som Södra fattar är kunder, ägare/medlemmar, medarbetare, affärs- och samarbetspartners samt ett antal intressenter i samhället.

Under 2022 genomfördes en riktad intressentdialog med hållbarhetsfokus för att ta fram väsentliga hållbarhetsfrågor. Den kontinuerliga dialogen med intressenterna sker i olika former och med olika frekvens under året, se tabell nedan.



## Dialog med Södras intressenter

Intressentgrupp	Dialog med intressenter 2022	Viktiga frågor från intressenter	Södras hantering av frågorna
Kunder	- Kundkontakter (möten, undersökningar) - Forsknings- och utvecklingsprojekt - Kunskapsutveckling och samarbeten	- Produktprestanda (kvalitet, säkerhet, pris, utveckling) - Spårbarhet - Affäretik - Lönsamhet - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter	- Process- och produktutveckling - Innovation - Samarbeten med utvalda kunder inom hållbarhet - Verksamhetsledningssystem - Certifieringar och produktmärkningar - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Mål och nyckeltal - Års- och hållbarhetsredovisning
Ägare/medlemmar	- Föreningsstämma, förvaltningsrådsmöten, medlemsmöten, medlemsundersökningar	- Lönsamhet och vinstdelning - Samhällspåverkan och opinion - Avsättning för virkesråvara - Skoglig service - Affäretik - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter	- Mål och nyckeltal - Näringspolitiska aktiviteter - Forskning och utveckling - Utveckling av tjänsteerbjudanden (skoglig service, skogscertifiering) - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Verksamhetsledningssystem - Års- och hållbarhetsredovisning
Medarbetare	- Löpande dialog - Utvecklingssamtal - Medarbetarundersökningar - Facklig samverkan	- Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter - Personlig utveckling - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Affäretik	- Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Händelserapporteringsystem - Förmåner - Utbildningar - Verksamhetsledningssystem
Affärs- och samarbetspartners	- Forsknings- och utvecklingsprojekt - Facklig samverkan - Uppföljning utifrån leverantörskod	- Hållbarhetskrav i leverantörskod - Avtalsvillkor - Lönsamhet - Hållbart skogsbruk - Klimat- och miljöpåverkan - Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter	- Verksamhetsledningssystem - Händelserapporteringsystem - Policyer inklusive uppförande- och leverantörskod - Bedömning och uppföljning utifrån leverantörskod - Skoglig entreprenörcertifiering
Övriga samhället (kapitalmarknad, närboende, politiska beslutsfattare och tjänstemän, samhällsorgan, intresseorganisationer, andra bolag)	- Samverkan och dialog - Forsknings- och utvecklingsprojekt	- Hållbart företagande (ekonomiskt, miljö-mässigt och socialt ansvarstagande) - Samhällsengagemang - Transparens - Branschspecifika frågor	- Policyer, mål, verksamhetsledningssystem, riskhantering - Arbetsgivare - Medlemskap och engagemang i olika organisationer och initiativ - Miljötillstånd för industriell verksamhet - Års- och hållbarhetsredovisning

# Egna väsentliga hållbarhetsfrågor

Samtliga väsentliga hållbarhetsfrågor motsvaras inte av en GRI Standard. Södra har då valt att redovisa ett antal egna väsentliga hållbarhetsfrågor med tillhörande upplysningar. I några fall har GRI Standards kompletterats med egna upplysningar.

## **GRI 304 Biologisk mångfald, Främjande av biologisk mångfald**

Södra arbetar för att bevara och främja den biologiska mångfalden – ett arbete under ständig utveckling. Under 2022 sattes ambitionen att Södra vill vara drivande för en rikare biologisk mångfald. Nyckeltal för att kunna mäta effekten av åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden är under utveckling. Upplysningen innebär tills vidare redovisning av areal utförda naturvårdande skötselåtgärder.

## **GRI 406 Ickediskriminering, Utbildning i policyer avseende ickediskriminering**

Södra ska vara en välkomnande arbetsplats, där alla bidrar till hälsa, trivsel och välmående. Det innebär att visa varandra respekt oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller andra liknande personliga faktorer. Varje medarbetare har ansvar för att upprätthålla nolltolerans mot kränkande särbehandling. Upplysningen innebär redovisning av andelen av Södras medarbetare som genomfört utbildning i Södras arbete mot diskriminering och kränkande särbehandling.

## **Hållbar avverkningsnivå, Avverkningsnivå på medlemmars marker**

Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. Avverkningen ska vara inom den hållbara avverkningsnivån. Upplysningen innebär redovisning av avverkningsnivån i skogar som ägs av medlemmar i Södra.

## **Skogens sociala värden**

Medlemmar i Södra har i många fall haft sina fastigheter inom familjen över flera generationer. Med det följer starka känslomässiga band till sin skog. Skogen är en viktig plats för både skogsägarens och andra människors avkoppling, återhämtning och rekreation. Upplysningen innebär redovisning av Södras aktiviteter för att främja skogens sociala värden.

## **Klimat effekt, Positiv klimat effekt**

Skogens klimatnytta reduceras ofta till det faktum att växande träd tar upp stora mängder koldioxid. När produkter baserade på förnybar skogsråvara tränger undan produkter med högre klimatbelastning – som stål, cement, plast och fossil energi – skapar substitutionen en positiv klimatnytta. Samtidigt kvarstår en del utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan. Upplysningen innebär redovisning av Södras positiva klimat effekt.

## **Skogstillväxt, Årlig skogstillväxt på medlemsfastigheter**

Växande skog binder koldioxid genom fotosyntesen och bidrar till att motverka klimatförändringarna. Upplysningen innebär redovisning av skogstillväxten i skogar som ägs av medlemmar i Södra.

## **Organisationskultur och värderingar, Medarbetare som rekommenderar Södra**

Södra arbetar strategiskt och systematiskt med att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens. Södra vill, som ett framtidens skogsföretag, förbli en attraktiv arbetsgivare. Upplysningen innebär redovisning av eNPS (employee net promoter score) vilket är ett mått på hur sannolikt det är att medarbetare rekommenderar Södra som arbetsgivare.

## **Skogscertifiering och certifierade produkter**

Skogscertifiering är ett viktigt verktyg för ett ansvarsfullt brukande av medlemmarnas skogar. Södra erbjuder produkter av certifierad skogsråvara. Certifieringarna innebär att virkesråvaran kommer från ansvarsfullt skogsbruk och har kontrollerat ursprung. Upplysningen innebär redovisning av andelen av medlemsareal i Södra som har skogscertifiering och andelen certifierade produkter.

# Styrning och organisation för hållbarhet

## Ramverk för hållbarhet

Södras värderingar – hur vi agerar – sammanfattas med tre begrepp:

- » Fötterna på marken
- » Örat mot omvärlden
- » Blicken framåt

Värderingarna tillsammans med uttalade kompetenser för både medarbetare och ledare finns för att hjälpa oss att agera i takt med en föränderlig omvärld samtidigt som vi är trygga i vilka vi är både som organisation och medarbetare: Med rötterna i skogen skapar vi framtiden. Alla medarbetare ansvarar för att agera i linje med värderingarna.

Södra har sex gemensamma mål. De har tagits fram för att balansera omtanken för människor genom minskad arbets-skadefrekvens, värnandet om medlemmarna genom typgårdens lönsamhet, säkerställande av en finansiellt hållbar värdekedja genom avkastning på sysselsatt kapital och soliditet, önskan om att leverera ett ledande erbjudande till kunder genom kundnöjdhet samt omtanken för planeten genom ökad positiv klimat effekt. Utöver dessa mål finns ytterligare mål inom hållbarhet, se sidorna 122–130.

Hållbarhetspolicyn styr och vägleder hållbarhetsarbetet inom Södra. Även uppförandekoden och leverantörskoden är viktiga delar i Södras ramverk för hållbarhet. Södras policyer och riktlinjer gäller för chefer och medarbetare och även andra representanter för Södra, däribland styrelseledamöter och förtroendevalda.

Södras ramverk för hållbarhet är inspirerat av flera principer och normer: FN:s Global Compact, Sveriges nationella miljömål, regeringens handlingsplan för företagande och mänskliga rättigheter, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Södra undertecknade 2020 Global Compact. Avseende övriga externa stadgar, principer och initiativ, är Södras intention att följa dessa även om de inte är undertecknade. Även Parisavtalet och EU:s gröna giv påverkar inriktningen på ramverket. EU:s taxonomiförordning syftar till att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Under året fortsatte arbetet med implementering av taxonomin. Kriterieanalys av identifierade taxonomiaktiviteter påbörjades för att visa hur stor andel av Södras omsättning som är i linje med taxonomin. Södras mål inom hållbarhet är i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling. Läs mer på sidan 108. Ramverket ses över regelbundet för att säkerställa dess relevans. Anställda och affärspartners får information om policyer och koder genom intranät och [sodra.com](https://www.sodra.com), där även större förändringar kommuniceras.

Omvärlden som Södra lever och verkar i förändras. Under 2022 genomförde Södra flera strategiska projekt som utredde ett antal för framtiden kritiska områden, bland annat inom hållbarhet. Arbetet involverade såväl medlemmar som medarbetare och innefattade bland annat projekt kring klimatposition, biologisk mångfald samt hälsa och säkerhet. Dessa projekt var en viktig del i uppdateringen av den gemensamma strategin.

## Organisation för hållbarhet

Södras gemensamma hållbarhetsfunktion ingår i strategifunktionen vilken leds av strategichefen som ingår i koncernledningen. Centralt består hållbarhetsfunktionen av hållbarhetschef och tre medarbetare som ansvarar för att samordna koncernens hållbarhetsarbete, driva och stödja utvecklingsfrågor och -projekt, arbeta med hållbarhetspolicyn samt följa upp mål inom hållbarhet. Under året etablerades en ledningsgrupp för hållbarhetsfunktionen som består av hållbarhetschef och hållbarhetsstrateg samt representanter från affärsområdena och programmet Ett fossilfritt Södra. Gruppens uppdrag är att leda och utveckla Södras hållbarhetsarbete med stöd i den funktionsstrategi som togs fram under året.

Arbetet med hållbarhetsfrågor sker i hela Södras organisation – inom såväl affärsområden som funktioner. Det direkta ansvaret för hållbarhetsfrågor är i linjeorganisationen delegerat från vd till respektive affärsområdeschef. Södras mål följs upp av koncernledningen löpande och en fördjupad uppföljning sker halvårsvis. Vid uppföljning tas beslut om ytterligare åtgärder.

Södras affärsetiska råd står för utveckling och implementering av koncernens affärsetiska policyer och riktlinjer. Rådet instiftades 2015 och bestod under 2022 av HR-direktör (ordförande), chefsjurist, hållbarhetschef, ekonomi- och finansdirektör samt ledningsrepresentanter för affärsområdena Skog, Wood och Cell. Rådet sammanträdde en gång under året.

Under året startade ett affärsetiskt program som bland annat ska ansvara för strukturerad hantering av och uppföljning inom det affärsetiska området med särskilt fokus på konkurrens och antikorrup tion. Ett arbete med att ta fram en uppdaterad uppförandekod inleddes under året. Södras föreningsstyrelse, som ska förnya uppförandekoden, leverantörskoden och hållbarhetspolicyn en gång per år, kommer därför förnya dessa policyer först under 2023.

## Styrning

Under 2022 implementerades en modell för hållbarhetsbedömning av större investeringar. Modellen grundar sig på den tidigare modellen för hållbarhetsbedömning av nya produkter och tjänster inom innovationsprocessen. I bedömningen av såväl investeringar som nya produkter och tjänster identifieras och kvantifieras positiv och negativ påverkan för ett antal hållbarhetsaspekter: ansvarsfullt skogsbruk, materialeffektivitet, energieffektivitet, vattenanvändning, avfall och återvinning, cirkulär och biobaserad ekonomi, kemikalieanvändning, utsläpp till mark och vatten, utsläpp till luft, utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung, lag- och regelefterlevnad i värdekedjan, hälsa och säkerhet i arbetet, arbetsvillkor samt affärsetik och korruption. Både direkt påverkan från Södras egen verksamhet och indirekt påverkan i värdekedjan bedöms. Om negativ påverkan förekommer i någon del av värdekedjan ska, om möjligt, åtgärder vidtas för att minska denna och åtgärder följs upp.

För investeringar beräknas även påverkan på Södras klimat effekt som förändringar i nettoinlagring av koldioxid i skogen, minskning av fossila utsläpp genom substitution samt utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan.

Ett internpris på koldioxid infördes vid årsskiftet. Det kommer användas för att sätta ett finansiellt värde på klimat-

påverkan vid större investeringar och utvalda inköpskategorier.

Under året genomfördes ett innovationsprojekt för att undersöka möjligheten för ett systemstöd för hållbarhetsinformation. Automatiserad insamling och beräkning av hållbarhetsinformation syftar till att uppnå effektiva processer, ökad informationskvalitet, tätare informationsuppdatering och tillgång till rätt datamängder för att kunna göra grundliga verksamhetsanalyser och -scenarier. Det handlar om att enklare kunna inkludera hållbarhet i både uppföljning och beslutsfattande. Projektet går nu vidare i en införandefas.

### Människor och kultur i centrum

I Södra ska varje sekund präglas av omtanke om varandra vilket skapar en trygghet, hälsosam och säker arbetsmiljö. Södra ska vara en lärande organisation med en inkluderande kultur som säkrar mångfald och kompetensförsörjning. Våra kooperativa värden och demokratiska processer stärker mångfald, engagemang och inflytande och en kraftfull digitalisering med människan i centrum får affärer och förmågor att växa.

Södras värderingar – Fötterna på marken, Örat mot omvärlden och Blicken framåt – är ledande för hur vi agerar. Alla medarbetare har lika värde och samma rättigheter och skyldigheter oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller andra liknande personliga faktorer. Södras policyer och riktlinjer inom socialt ansvar omfattar bland annat arbetsmiljö, jämställdhet och inkludering samt kränkande särbehandling. HR-arbetet bedrivs sammanhållet via en gemensam funktionsplan med strategiskt, taktiskt och operativt fokus.

### Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är en prioriterad fråga i Södra med en tydligt uttalad nollvision för arbetsskador och målet att skapa en fysiskt, organisatoriskt och socialt hållbar arbetsmiljö. Alla medarbetare ska känna sig säkra och trivas och utvecklas i sitt arbete. Arbetet leds av den under 2022 etablerade gemensamma funktionen för hälsa och säkerhet. Funktionens uppgift är att stödja och utveckla de förflyttningar som krävs för att nå strategiska målsättningar avseende hälsa och säkerhet.

Ett systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) är ett lagkrav för alla arbetsgivare (AFS 2001:1) och Arbetsmiljöverket genomför tillsyn. Det innebär att arbetsgivaren på ett systematiskt sätt och i samverkan med medarbetare och skyddsombud ska undersöka, genomföra och följa upp verksamheten på ett sätt som förebygger ohälsa och olycksfall i arbetet för att uppnå en god och tillfredsställande arbetsmiljö. För att säkerställa detta har Södra flera former av ledningssystem som omfattar samtliga medarbetare. Affärsområdena använder sig av verksamhetsledningssystem som samlar rutiner och processer. Systemen kopplar till Södras HR-portal som innehåller koncernövergripande information, policyer och riktlinjer inom bland annat arbetsmiljö och hälsa. Ledningssystemen syftar till att möjliggöra planering, genomförande, kontroll, uppföljning och utvärdering och är en förutsättning för Södras ständiga förbättring av arbetsmiljön. Samtliga enheter inom Södra formulerar egna arbetsmiljömål som är kopplade till verksamhetens inriktning, krav och behov. Utgångspunkten är arbetsmiljöpolicyn samt gemensamma mål och nyckeltal. Massabruken är certifierade enligt ISO 45001.

När entreprenörer anlitas har Södra enligt arbetsmiljölagen (AML) ett introduktions- och samordningsansvar för arbetsmiljö och säkerhet där befintliga ledningssystem och externa system används. SSG Entré är ett krav för entreprenörer på både sågverk och massabruk som innebär att entreprenörer har grundläggande

kunskaper inom arbetsmiljö och säkerhet. SSG On site är en app som bland annat innehåller säkerhetsinformation relevant för alla som vistas på en industrianläggning. En entreprenör har alltid arbetsgivaransvar för sin egen personal vilket innebär att de ska vidta de åtgärder som krävs för att förebygga ohälsa och olycksfall.

För att identifiera, anmäla och hantera tillbud, olyckor, skador och risker i arbetsmiljön använder Södra det koncernövergripande webbaserade processverktyget IA (Informationssystem om arbetsmiljö, AFA Försäkring). Varje arbetsmiljöavvikelse rapporteras som en händelse och följer sedan ett förutbestämt flöde som hanterar både det reaktiva (inträffade händelser) och det proaktiva (till exempel skyddsronder, riskanalyser) arbetsmiljöarbetet. Medarbetare och entreprenörer uppmuntras att rapportera in arbetsmiljöhändelser med tyngdpunkt på riskobservationer. Industrin använder en riskmatris med konsekvens och sannolikhet för att göra bedömningen av händelsernas allvarlighetsgrad. Händelser kan registreras på flera olika sätt, bland annat via Södras intranät, i samband med en skyddsronder eller via en applikation i en mobiltelefon. Systemet tillhandahåller även tydliga handlingsplaner för hela organisationen eller enskilda enheter vilket ger möjlighet till riskanalys. Detta säkerställer att alla ärenden hanteras systematiskt och möjliggör förbättringsarbete. Medarbetare har möjlighet att ge förslag på åtgärder och lämna synpunkter på de åtgärder som genomförs.

Det förebyggande hälsoarbetet sker både koncernövergripande och på lokal nivå. Alla medarbetare erbjuds förebyggande hälsovård och rehabilitering genom avtal med företagshälsovård. Företagshälsovården kan bistå med stöd och hjälp i rehabiliteringsarbetet och i det förebyggande hälsoarbetet genom riskbedömningar, ergonomiska genomgångar av arbetsplatsen, nyanställningsundersökningar, lagstadgade undersökningar och hälsosamtal. Företagshälsovården är inriktad mot Södras medarbetare och är både inbyggd och extern. Samtliga medarbetare erbjuds regelbunden hälsoundersökning för att skapa motivation till att stärka hälsa och välbefinnande. Genom temadagar på lokal nivå sätts ytterligare fokus på hälsofrämjande aktiviteter. Dessa aktiviteter är riktade till Södras medarbetare. Andra förebyggande åtgärder är det årliga friskvårdsbidraget, kostnadsfritt samtalsstöd samt sjukvårdsförsäkring för planerad specialistvård, vilken även kan tecknas av medarbetares familjer och medlemmar i Södra. Alla medarbetare i Sverige erbjuds liv-, olycksfalls- och barnförsäkringar.

Samtliga medarbetare har ett ansvar för arbetet med hälsa och säkerhet i vardagen. Därutöver finns gemensamma strukturer för arbetet i form av arbetsmiljökommittéer, koncernråd, och affärsområdesråd. I dessa forum belyser arbetsgivare och fackliga parter arbetsmiljöfrågor av långsiktig och övergripande karaktär med syftet att utveckla och stimulera arbetsmiljöarbetet inom Södra. Entreprenörer är inte representerade i dessa strukturer eftersom uppdraget mellan uppdragsgivare och entreprenör är avtalsreglerat. Entreprenörernas delaktighet säkerställs bland annat genom utsedda personer som fungerar som en tydlig länk mellan uppdragsgivare och entreprenör för att samordna arbetet med att förebygga risker för ohälsa och olycksfall på arbetsstället. De ska även informera om det finns några särskilda risker att beakta, inklusive risker med entreprenörens arbete, utbilda i skyddsregler samt begära in rapportering av tillbud och olycksfall från entreprenören. Genom Södras leverantörskod ställer Södra krav på att leverantören ska tillhandahålla en säker och trygg arbetsplats för sina anställda. Läs mer om leverantörskoden på sidan 118.

Utbildningsinsatser inom hälsa och säkerhet genomförs regelbundet. Koncernens kompetensverktyg SABA hanterar alla

interna och externa utbildningar, inklusive utbildningar inom arbetsmiljö och säkerhet med certifieringar och repetitionskrav. Utbildningar är anpassade till respektive enhets behov. För vissa enheter ges exempelvis utbildning kopplat till fysiska faror i en produktionsmiljö som kräver regelbunden genomgång. Andra utbildningar kan handla om säker hantering av kemikalier, säkra produktionsstopp, användning av personlig skyddsutrustning och brandutbildningar. Södra erbjuder även en rad utbildningar med fokus på den sociala arbetsmiljön, till exempel kränkande särbehandling samt arbetsbelastning, stress och arbetstider. Under året startade en ny utbildning som är obligatorisk för chefer och ledare i Södra: Grow hälsa och säkerhet. Utbildningen fokuserar på beteendebaserad säkerhet och vad som krävs för att förstärka goda och ta bort riskfyllda beteenden gällande hälsa och säkerhet. Totalt genomförde Södras medarbetare nästan 23 000 timmar utbildning inom hälsa och säkerhet under 2022. Det motsvarar sju utbildningstimmar per anställd. Utbildningar som kategoriserats som ”hälsa och säkerhet” i Södras kompetensverktyg ingår. Se även information om utbildning i Södras uppförandekod på sidan 138.

Under året inleddes en mätning av säkerhetskulturindex. Syftet är att medarbetarna ska ge sin bild av Södras säkerhetskultur för att möjliggöra en förflyttning i linje med den gemensamma strategin. Resultatet kommer under 2023.

### Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning

Södras ledare ska sätta säkerheten först, vara omtänksamma, leva våra värderingar och tillvarata varje individs fulla potential genom återkoppling och ständigt lärande. För att ge ledarna både strukturella och kulturella förutsättningar erbjuds personlig ledarutveckling, coachutbildning och organisatoriska utvecklingssamtal.

Ledarutvecklingsprogrammet Grow utgör en viktig kärna för Södra. Grow är ett modernt ledarutvecklingsprogram som bygger in lärandet i ledarens vardag. Vid sidan av kunskapspåfyllnad sätts personliga målsättningar för individuell utveckling. Lärandet byggs längs hela resan genom reflektion, såväl egen som tillsammans med andra deltagare i tvärfunktionella lägrupper. Att leda för lärande genom att involvera, agera, utveckla och coacha gör Södras ledare snabbare till aktiva genomförare av den gemensamma strategin. Våra ledare rustas för att kunna hantera förändring och fortsätta utvecklas. Grow startade 2021 och totalt har omkring 400 ledare gått eller påbörjat programmet.

Individuell utveckling är prioriterat i Södra och bygger på dialog mellan chef och medarbetare, bland annat genom utvecklingssamtalen. Samtalet är en möjlighet för medarbetaren att kunna bidra till och påverka prestation och utveckling, prata om trivsel på arbetet och hur medarbetaren bidrar till företagets lönsamhet och gemensamma mål. För chefen är utvecklingssamtal ett verktyg för att driva prestation, lärande och kompetensutveckling samt säkerställa trivsel hos medarbetare. I Södra har gemensamma kompetenser för både medarbetare och ledare identifierats. Dessa kompetenser är en viktig utgångspunkt för den individuella utvecklingen.

Södra vill vara en lärande organisation med en framåt-blickande förändringsförmåga, där människor och kultur är i centrum. Ett aktivt arbete med succession och talang är viktigt för att säkerställa en hög kunskap om vår organisatoriska status och för att skapa goda förutsättningar för spännande karriärs- och utvecklingsresor för våra medarbetare. Lärande och utveckling är viktigt i Södra och vi arbetar på flera olika sätt för att underlätta och stimulera den interna rörligheten och

följer den som ett nyckeltal. Under 2022 skedde förberedelser och rekrytering till ett traineeprogram med start i mars 2023. Traineeprogrammet är en del i vår strategiska satsning inom området Människor och kultur i centrum för att stärka vårt långsiktiga kompetensbehov inför kommande pensionsavgångar och med vår ambition att fortsätta utvecklas.

Södra arbetar med ett kompetensverktyg för att sätta mål och följa medarbetarens utveckling och för att få tillgång till Södras olika utbildningar, både digitala och traditionella klassrumsutbildningar, som är relevanta för medarbetaren. Vid sidan av utbildningar arbetar Södra aktivt för att öka lärandet i vardagen, vilket också följs som ett nyckeltal. Södra använder en läromodell för att uppnå mer bestående lärande och den kan användas i allt från individuell reflektion till möten och utbildningar. Södra använder även strukturerade erfarenhetsutbyten som ett sätt att utvecklas och lära i vardagen.

Ett aktivt arbete för mångfald, jämställdhet och inkludering är en förutsättning för god arbetsmiljö, trivsel och ytterst en hållbar, lönsam tillväxt. Södras ambition är att uppmuntra nya perspektiv och lyfta fram varje individs fulla potential utifrån individens förutsättningar. Arbetet med att nå ambitionen förstärker Södras konkurrensfördelar och stödjer Södras målsättning att vara en god samhällsaktör och en attraktiv arbetsgivare. Södra uttalar tydligt att alla medarbetares kompetens och resurser ska tillvaratas på bästa möjliga sätt under likvärdiga förutsättningar oberoende av kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller liknade personliga faktorer.

Södras arbete inom mångfald, jämställdhet och inkludering tar sin utgångspunkt i jämställdhets- och inkluderingspolicyn samt i policyn angående kränkande särbehandling. Rutiner mot kränkande särbehandling beskriver hur chefer och medarbetare ska agera om kränkningar uppstår. Utbildning i jämställdhet och inkludering är en del av Södras introduktionsprogram. Årligen görs ett arbete kring aktiva åtgärder samt lönekartläggning. Regleringen om aktiva åtgärder handlar om att motverka diskriminering på en generell och strukturell nivå. Diskrimineringsförbuden i lagen syftar till att motverka diskriminering vid konkreta handlingar i individuella fall och de aktiva åtgärderna är pådrivande och manar till ökade ansträngningar för att förebygga diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter på en mer övergripande nivå. På Södra pågår arbetet i processform via partssammansatta arbetsgrupper. Lönekartläggning görs såväl inom ramen för de aktiva åtgärderna som genom den årliga lönekartläggningen. På detta vis omfattas samtliga diskrimineringsgrunder. I dessa kartläggningar redovisas eventuella avvikelser och osakliga löneskillnader, åtgärder föreslås och planering för uppföljning sätts. Årets lönekartläggning resulterade i totalt sju befattningar med osakliga löneskillnader. Samtliga går till handlingsplan för vidare hantering och åtgärd.

Medarbetarundersökningar genomförs kontinuerligt för att identifiera utvecklingsområden och vidta både generella och mer specifika åtgärder. Medarbetarundersökningen är ett av de viktigaste verktygen för att få in medarbetarnas åsikter. Återkoppling av resultatet till medarbetare görs av chef.

Även inom medlemsorganisationen finns ett fokus på mångfald, jämställdhet och inkludering. Ett av målen i Södras handlingsplan för ökad mångfald och jämställdhet i Södras medlemsorganisation är att minst 40 procent av Södras förtroendevalda ska vara kvinnor senast 2025. Arbetet med att utveckla medlemserbjudandet, som sträcker sig från det att en medlem blir medlem i Södra fram till ett generationsskifte eller försäljning, fortsatte

under året. Syftet är att visa på möjligheterna med att äga skog och på så sätt öka intresset för detta hos unga människor. Att spegla den stora mångfald som finns bland medlemmarna, till exempel genom ett bredare engagemang i skogsbruksområdenas förtroenderåd, kommer att vara ett ökat fokus framåt. Under året togs en instruktion fram för de lokala valberedningarna där mångfald är i fokus och utbildning genomfördes.

### Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Södra ska vara ledande i samhällets resa till klimatneutralitet och cirkularitet, vara drivande för rikare biologisk mångfald som skapar värde för framtida generationer och ha klimatanpassade skogar med hög tillväxt som ökar nyttan för skogsgården. Därutöver bidrar Södra till social hållbarhet och ger familjeskogsbrukarna en stark röst i näringspolitiken.

### Biologisk mångfald och positiv samhällspåverkan

Medlemmar i Södra har ett stort engagemang för hållbart skogsbruk och Södra bidrar med en rad rådgivnings- och servicetjänster kring skogsgårdens skötsel och förvaltning. Skogscertifieringarna PEFC och FSC® är viktiga verktyg för ett ansvarsfullt brukande av skogen. Skogsägare kan ansluta sig till Södras gruppcertifikat där skogsägaren åtar sig att följa certifieringskraven och uppföljning sker genom årliga revisioner. Bland Södras erbjudanden finns också Södraskolan vars syfte är att öka kunskapen om hållbart skogsbruk och inspirera till aktivt brukande av skogen för ökad tillväxt och lönsamhet samtidigt som skogens samlade värden beaktas och värnas. Södraskolan utvecklas efter medlemmarnas behov av information och utbildning. Södra har en aktiv dialog med medlemmarna bland annat kring naturvårds- och hänsynsarbete, skogsbrukscertifiering och skogens sociala värden genom olika kommunikationskanaler samt medverkan på medlemsträffar, skogs dagar och skogskvällar.

För mer än hälften av medlemsarealen i Södra finns Södras gröna skogsbruksplaner upprättade. Planen anger långsiktiga skötsel mål för varje skogsbestånd. Målen är indelade i fyra klasser med detaljerade beskrivningar för varje avdelning. De gröna skogsbruksplanerna bidrar till att balansera värdefull virkesproduktion och bevarande eller nyskapande av biologisk mångfald och social hänsyn. I planerna ingår även hänsyn till kultur arv och skogens sociala värden. De gröna skogsbruksplanerna innefattar även blå målklasser där vattendrag värderas och ambitionen för hänsyn till vattenmiljö anges. För skogsägare med en areal produktiv skogsmark större än 20 hektar är skogsbruksplan ett krav för skogscertifiering.

För Södra är bevarandet av skogar med höga naturvärden viktigt. Markägare har olika förutsättningar i det arbetet beroende på brukandehistorik, markens beskaffenhet och fastighetens förutsättningar. Det innebär att många skogsägare avsätter en större andel av sin fastighet för naturvårdsändamål än vad certifieringsreglerna anger. För att premiera värdet av dessa medlemmars bidrag till den biologiska mångfalden införde Södra under 2022 en naturvårdspremie vilken innebär att dessa medlemmar får en extra bonus vid virkesuttag på hela fastigheten. Naturvårdspremien ökar med andel avsättningar och uppgår som mest till 25 kronor extra per kubikmeter fast under bark.

I naturvårdsarbetet har Södra historiskt arbetat med olika miljöer, substrat och strukturer för att värna olika arter kopplat till skogliga miljöer. Den senaste tiden har fokus på enskilda arter och hanteringen av dessa ökat. Södra har utvecklat ett verktyg för att kunna inkludera kända artförekomster i naturvårdsarbetet. Inom det strategiska projektet om biologisk

mångfald undersöks hur Södra kan fortsätta utveckla naturvård och hänsyn i nya affärsmodeller för ökad biologisk mångfald.

Entreprenörer som utför skogliga åtgärder för Södras räkning ska vara PEFC-certifierade. Entreprenörernas medarbetare ska ha kompetens om den miljöhänsyn som ska lämnas i skogsbruket. För skogliga arbeten i vattenmiljöer, till exempel dikesrensning, krävs kompetens om hantering av vattenmiljöer i skogen. Affärsutvecklingssamtal med entreprenörer syftar bland annat till att utveckla entreprenörerna inom både miljö- och sociala frågor. Södra utbildar kontinuerligt den skogliga fältpersonalen och entreprenörer, till exempel om de branschgemensamma målbilderna för god miljöhänsyn vid skogliga åtgärder. Skogssektorns gemensamma målbilder för god miljöhänsyn ger vägledning om hur miljöhänsyn bör tas vid planering och genomförande av skogsbruksåtgärder i produktionsskog. Målbilderna är framtagna i bred samverkan med utgångspunkt från rådande skogspolitik och bästa tillgängliga kunskap för praktisk användning i skogsbruk.

I Södras hänsynsuppföljning Grönt bokslut revideras och betygsätts årligen utförda förnygringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och förnygringsåtgärder gällande lämnad hänsyn. Även hanteringen av grot (grenar och toppar) bedöms eftersom det är en attraktiv livsmiljö för många arter, framför allt insekter och svampar. Uppföljning vid förnygringsinsatser görs även ett till två år efter avverkningen, då bland annat utförd markberedning, plantering och hänsynstagande till kulturlämningar, kantzoner och hänsynskrävande biotoper granskas. Fältarbetet utförs av Södras skogsrevisorer. Under 2022 utfördes arbete för att digitalisera det Gröna bokslutet för att löpande kunna följa resultaten av uppföljningarna och därmed tidigt kunna identifiera eventuella brister.

Riktlinjer för avvägningen mellan produktion, ekonomi och natur-, kultur- och social hänsyn i skogsbruket sammanfattas i ”Miljöhänsyn Södra Skog – strategisk inriktning”. Utbildning av Södras medarbetare sker kontinuerligt genom den interna utbildningen Naturvård Södra där tillämpningen av riktlinjerna ingår. Under året genomfördes även utbildning av Södras medarbetare i naturvårdande skötsel och i hänsyn till kultur- och fornlämningar.

Södras skogliga verksamhet genomgår årligen interna och externa revisioner av verksamhetsledningssystemet. Under ledningens genomgång utvärderas årets resultat och åtgärder vidtas för ständig förbättring. Vid extern revision av skogsbruks-certifikat för PEFC och FSC® besöktes omkring 70 slumpmässigt utvalda skogsägare. Inga allvarliga avvikelser hittades och de observationer och mindre allvarliga avvikelser som identifierades handlade främst om brister i den generella hänsynen.

Ansvarsfullt och hållbart skogsbruk bygger på viktiga grundläggande principer för virkeshantering och virkesfångst. Södra kontrollerar vedens ursprung och accepterar inte leveranser från illegala avverkningar, naturliga skogar där höga bevarandevärden hotas, skogsområden där hävdvunna eller medborgerliga rättigheter kränks eller från genetiskt modifierade träd.

### Klimatanpassade skogar med hög tillväxt

En ökad skogstillväxt bidrar till skogsgårdens lönsamhet och till ett fossilfritt samhälle. I Södras färdplan för ökad skogstillväxt identifieras områden som är viktiga för att nå en ökad skogstillväxt: högre plantöverlevnad, effektiv beståndsvård, skogsträdsförädling och skademinskning. Fortsatta satsningar på forskning och utveckling krävs också.

Södra arbetar långsiktigt med att utveckla skogsskötselåtgärder och för att medlemmarna ska bedriva ett aktivt skogsbruk, eftersom det är en förutsättning för en högre skogs-

tillväxt. Skogsbruket måste också klimatanpassas för att klara den pågående globala uppvärmningen. Södra följer skogstillväxten långsiktigt eftersom klimatförändringarna med mer extremväder med höga temperaturer och torka kan innebära påverkan som inte tidigare förekommit. Ståndortsanpassning (skogsskötsel anpassad efter förutsättningarna på respektive växtplats, till exempel val av trädslag) är ett viktigt verktyg och innebär för många medlemmar i Södra att andelen tallskog ökar och att fler trädslag används i skogsbruket. Skogsträdsförädling ger en snabbare anpassning till ett varmare klimat med längre torrperioder. Kunskap och lärande är väsentligt för att medlemskåren ska vara rustade för att fatta välgrundade beslut om sitt skogsbruk.

Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. En hållbar avverkningsnivå är en förutsättning för att långsiktigt behålla och öka nettoinlagringen av koldioxid i skogen.

### Klimatneutralitet och cirkularitet

Södras totala påverkan på klimatet åskådliggörs i en modell med tre ingående parametrar: nettoinlagring av koldioxid i skogen, minskning av fossila utsläpp genom substitution och utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan.

Substitutionseffekten med minskning av fossila utsläpp uppstår när skogsbaserade produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning. Genom att använda resurser på ett optimalt sätt minskar miljöpåverkan och skapar efterfrågade produkter som ersätter fossilbaserade alternativ. Det medför också att vi ökar vår konkurrenskraft, effektivitet och lönsamhet. Genom att arbeta med energieffektiviseringar förväntas leveranserna av grön energi att öka framöver. Forskning och utveckling ger nya produkter som ersätter produkter med högre klimatpåverkan.

Södras färdplan för minskade utsläpp av växthusgaser och en värdekedja utan fossil energi innehåller aktiviteter som förväntas ge positiva resultat på både kort och lång sikt. Exempelvis genom substitution till alternativ utan fossil energi, storskalig elektrifiering av arbetsmaskiner och lastbilar, fortsatta effektiviseringar inom produktion och logistik, samt forskning och utveckling. Sedan 2021 erbjuder Södra fossilfria produkter med fossilfri värdekedja genom Zero Fossil. Omställningen är en omfattande process som kräver långsiktiga, externa samarbeten kring utbud och efterfrågan på biobränslen och biodrivmedel samt politisk påverkan. De nya klimatmålen, som godkänkts av Science Based Targets initiative, innebär en bredare färdplan. Arbetet är förankrat i styrelse och koncernledning och gemensamma aktiviteter samordnas i programmet Ett fossilfritt Södra.

Södra Cell deltar i EU:s handel med utsläppsrätter för koldioxid. Syftet med handelssystemet är att på ett kostnads-effektivt sätt minska Europas växthusgasutsläpp. Södra säljer överskottet av utsläppsrätterna. Elcertifikatssystemet är ett stödsystem som syftar till att öka produktionen av förnybar el. Södra Cell tilldelas elcertifikat för en del av elproduktionen. Södra Medlemsel erbjuder medlemmar, medarbetare och samarbetspartners att köpa grön el från massabruket och de egna vindkraftverken. Ursprungsgarantier är ett elektroniskt certifikat som beskriver elens ursprung. Elproducenter får certifikat av staten för varje producerad megawattimme el. Certifikaten kan sedan handlas på en öppen marknad. Gröna ursprungsgarantier som täcker elförbrukningen för Södra-koncernen och för kunder till Södra Medlemsel används av Södra och tas bort från marknaden.

Miljötillstånd styr en stor del av den industriella verksamheten, bland annat avseende utsläpp till luft och vatten och verksamhetsledningssystemen används för att säkerställa att

verksamheten efterlever tillstånden. Samtliga industrier med råvattenuttag är underställda vattendomar som reglerar uttaget och säkerställer att verksamheten inte medför väsentliga negativa effekter. Södras verksamhet styrs av många lagar och regler, särskilt viktiga är skogsvårdslagen, miljöbalken och kemikalielagstiftning. Försiktighetsprincipen samt övriga allmänna hänsynsprinciper i miljöbalken tillämpas av Södra vid tillståndsprövningar och i det kontinuerliga miljöarbetet. Lag- och tillståndsefterlevnad kontrolleras regelbundet av myndigheter och Södra rapporterar enligt rutin vid händelser. I verksamhetsledningssystemen finns rutiner för hur miljörelaterade händelser eller olyckor ska hanteras. Läs mer om reglerad verksamhet på sidan 52.

Södras arbete med miljö- och energifrågor utgår från hållbarhetspolicyn, som tillsammans med mål och riktlinjer styr koncernens insatser på området. I energikommittén samordnas energifrågor för affärsområdena Wood och Cell. Energikommitténs uppdrag är att vägleda kring beslut inom energiområdet. Inom affärsområde Cell finns även miljökommitté och kemikaliekommitté.

Miljö- och energifrågor hanteras inom ramen för verksamhetsledningssystemen för respektive affärsområde. De flesta av koncernens miljöledningssystem är certifierade enligt ISO 14001. Massabrukens energiledningssystem är certifierade enligt ISO 50001. Interna och externa revisioner av ledningssystemen utförs årligen. Varje affärsområde arbetar med mål inom valda områden för ständig förbättring. Målen följs upp inom affärsområden och enheter. Ledningens genomgång genomförs regelbundet för att säkerställa ledningssystemens fortsatta lämplighet, tillräcklighet och verkan. Inom Södra Wood noterades avvikelser som klassificerades som allvarliga vid extern revision av spårbarhetscertifiering för PEFC och FSC® samt ISO 14001. Förbättrande åtgärder genomfördes, bland annat genom resursförstärkning, utbildningar samt förändrade och nya arbetssätt. Inom Södra Cell identifierades förbättringsområden inom riskhantering och digitalisering vid interna och externa revisioner av verksamhetsledningssystemen. Riktade insatser genomförs för att förbättra dessa områden, bland annat i form av samordning och erfarenhetsutbyten mellan affärsområden och enheter.

Vattentillgång och vattenanvändning är centrala frågor för Södra. För att utnyttja vatten på ett resurseffektivt sätt använder massabruket ett flertal vattenbesparande metoder vid massatvätt. Likaså recirkulerar nästan alla sågverk vattnet vid timmerbevattning. Vattenhushållning sker med hjälp av effektiva klimatstyrningssystem som reglerar vattenmängden efter avdunstningen. Södra Cell redovisar varje år ett water footprint för sina massaprodukter.

Södra är medlemmar i vattenorganisationer runt om i Götaland. Syftet med vattenorganisationerna är att intressenter i vattenområdet ska hjälpa myndigheter med kunskap om vattenområdet och utföra föreslagna åtgärder på lokal nivå. Utsläpp till luft och vatten regleras av miljötillstånd och egenkontrollprogram upprättas för att säkerställa efterlevnad av tillståndsvillkoren.

Genom att skapa nya lösningar för material- och energiåtervinning minimeras mängden avfall från Södras verksamhet. Den största delen av avfallet från Södra uppstår i massabruket. Från pannorna kommer oorganiskt material, till exempel grönlutslam, aska och mesa, som läggs på egna deponier. Övrigt avfall tas om hand av mottagare som har tillstånd av länsstyrelse för detta (om tillämpligt) eller har gjort en anmälan till länsstyrelse (där så krävs).

## Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra lägger stor vikt vid hållbarhet i alla delar av verksamheten och ställer krav på ansvarstagande hos medarbetare och leverantörer genom policyer och riktlinjer. Hållbarhetsarbetet sträcker sig även till lokalsamhället och dess utveckling.

### Affärsetik och antikorrupktion

Uppförandekoden specificerar de rättigheter och det ansvar som åligger Södras medarbetare och andra som representerar Södra bland annat avseende affärsprinciper, hälsa och säkerhet, arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och hållbart skogsbruk. Ur ett affärsetiskt perspektiv regleras bland annat gåvor, förmåner, ersättningar och representation, intressekonflikter samt konkurrensrätt. Förmodade avvikelser från uppförandekoden ska i första hand rapporteras till närmaste chef, annan person i ledande ställning, Södras HR-avdelning eller till fackliga representant. Ett arbete med att ta fram en uppdaterad uppförandekod inleddes under året.

Södras medarbetare och andra personer med en arbetsmässig relation till Södra kan använda Södras visseblåsarfunktion för att rapportera om missförhållanden relaterade till Södras verksamhet. Anmälaren har alltid rätt att vara anonym. Visseblåsarfunktionen är en webbaserad rapporteringskanal som hanteras av en oberoende, extern part tillsammans med utsedda interna mottagarpersoner. Visseblåsarfall kommuniceras till Södras föreningsstyrelse genom revisionsutskottet.

Under året vidareutvecklades arbetssättet för riskanalys, -rapportering och -uppföljning. Det nya arbetssättet, som under året infördes inom Södra Cell, innefattar riskvärdering relaterat till korrupktion. Arbetssättet kommer införas inom övriga affärsområden under 2023.

### Ansvarsfull värdekedja

Leverantörskoden innehåller de skyldigheter och det ansvar som åligger Södras leverantörer bland annat avseende affärsprinciper, arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och kvalitet. Södras leverantörer riskbedöms utifrån utvalda hållbarhets-kriterier: geografisk risk, leverantörskedjans komplexitet samt bedömd förmåga hos leverantören att efterleva Södras leverantörskod utifrån mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, hänsyn till miljön samt mutor, penningtvätt och korrupktion. Leverantörer med hög bedömd risk för avvikelser ska utvärderas antingen genom självutvärdering eller hållbarhetsrevision. Efter en hållbarhetsrevision sker återkoppling till leverantören genom en rapport och vid behov tas en åtgärdsplan fram. Åtgärder följs upp. För fartygsrevisioner sker uppföljning av rederier inom ramen för nätverket Responsible Shipping Initiative (RSI). Inköp som görs i Södras utländska bolag ingår ännu inte helt i arbetet med leverantörsuppföljning. Därför genomfördes under året en kartläggning av nuläget för att under 2023 kunna implementera nya processer.

Södra köper in stora volymer virkesråvara från medlemmarna. De är privata skogsägare vars leveranser inte omfattas av leverantörskoden. Det innebär att inte heller avverkningsuppdrag och leveransvirkesavtal gör det. Leverantörer av virkesråvara granskas istället utifrån certifieringskraven i PEFC- och FSC®-standarderna. Det gäller både certifierade och icke-certifierade medlemmar som levererat virke till Södra under året.

### Hållbara produkter

Södra arbetar med ett flertal olika certifieringar och produktmärkningar. Spårbarhetscertifiering säkerställer spårbarhet för virkesråvara och produkter från skogen genom värdekedjan och produktmärkningar är ett verktyg för att säkerställa hög miljö- och hållbarhetsprestanda för Södras processer och produkter. Livscykelanalyser och miljövarudeklarationer kommer vara fortsatt prioriterade områden för Södra, inte minst baserat på efterfrågan från kunder.

## Södras styrning inom hållbarhet

Område	Varför är detta viktigt för Södra?	Så här styr Södra
<b>Människor och kultur i centrum</b> - Hälsa och säkerhet - Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning	Södras målsättning är att ha engagerade medarbetare med rätt kompetens som tar ansvar för mångfald, utveckling och arbetsmiljö. Södra arbetar därför med: en trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö och en lärande organisation med en inkluderande kultur som säkrar mångfald och kompetensförsörjning. Värderingarna sammanfattas: Fötterna på marken, Örat mot omvärlden och Blicken framåt.	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affärsetiskt program - Hållbarhetspolicy - Mål inom hållbarhet: nollvision för arbets-skador och fler kvinnor i ledande positioner - Hållbarhetsbedömning av investeringar och i innovationsprocessen
<b>Hållbart brukande av skogen och jordens resurser</b> - Biologisk mångfald - Positiv samhällspåverkan - Klimat-anpassade skogar med hög tillväxt - Klimatneutralitet och cirkularitet	Ett hållbart skogsbruk är grunden för Södras verksamhet. Genom ett ansvarsfullt brukande av skogen säkerställs återväxten för kommande generationer och framtida behov. Hänsyn vid skogliga åtgärder är en förutsättning för att bevara och utveckla skogens olika värden. Södra bedriver ett strategiskt innovationsarbete för att kunna tillgodose samhällets växande behov av mer hållbara produkter baserade på den förnybara, återvinningsbara och nedbrytbara skogsråvaran. Den växande skogen, användningen av trä och leveranser av grön energi har stor betydelse för att motverka klimatförändringarna och att ställa om till en cirkulär bioekonomi. Ett effektivt nyttjande av resurser bidrar till att stärka Södras konkurrenskraft och lönsamhet. Detta gynnar samtidigt samhället och minskar negativ påverkan på klimat och miljö.	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affärsetiskt program - Leverantörskod - Hållbarhetspolicy - Miljöhänsyn Södra Skog – strategisk inriktning - Mål inom hållbarhet: ökad positiv klimateffekt, främjande av biologisk mångfald, skogstillväxt och minskade utsläpp av växthusgaser - Färdplaner för ökad skogstillväxt och minskade utsläpp av växthusgaser - Investeringspolicy - Inköpspolicy - Hållbarhetsbedömning av investeringar och i innovationsprocessen
<b>Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument</b>	Södra ställer höga krav på sina medarbetare och leverantörer vad gäller affärsetik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljö. Sund affärsetik och hög integritet gör Södra till en attraktiv och trovärdig affärspartner.	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affärsetiskt program - Visseblåsarfunktion - Leverantörskod - Hållbarhetspolicy - Inköpspolicy



# Beräkningsprinciper

Information till hållbarhetsredovisningen samlas in på olika sätt. Affärsområde Skog ansvarar för hållbar avverkning, biologisk mångfald, nettoinlagring av koldioxid i skogen och skogstillväxt. Information om råvaror, energi, produkter, avfall, utsläpp till luft och vatten samlas in i Södras årliga miljöinventering och sammanställs centralt av hållbarhetsfunktionen. HR-funktionen ansvarar för medarbetardata och ekonomifunktionen samlar in information om köns- och åldersfördelning i styrelser och ledningsgrupper. Information om leverantörer samlas in av respektive inköpsorganisation och sammanställs centralt av hållbarhetsfunktionen.

## Hållbar avverkning

Avverkningsnivå baseras på statistik från Riksskogstaxeringen för Götaland. Avverkningsnivå för 2022 är ett medelvärde för tre säsonger, från knoppsprickning 2018 till knoppsprickning 2021. Den långsiktigt hållbara avverkningsnivån beräknas utifrån de skogliga konsekvensanalyser som Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) genomför. Den senaste analysen gjordes 2022 och Södra valde scenariot ”Dagens skogsbruk” eftersom det bäst speglar Södras skogsskötselstrategi.

## Biologisk mångfald

Information om skyddade områden och åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden, till exempel hänsyn vid förnyrningsavverkning och naturvårdande skötselåtgärder, tas fram utifrån officiell statistik, skogsbruksplaner, medlemsstatistik, produktionsuppföljningssystem och Grönt bokslut.

## Klimat effekt

Södras påverkan på klimatet beräknas i en modell med tre ingående parametrar: nettoinlagring av koldioxid i skogen (positiv påverkan), minskning av fossila utsläpp genom substitution (positiv påverkan) och utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan (negativ påverkan). Nettoinlagringen av koldioxid i skogen beräknas för skogsmark på marker som ägs av medlemmar i Södra och på Södras skogsinnehav i Baltikum som en årlig ökning i virkesförråd. Hänsyn tas till biologisk tillväxt, uttag av biomassa genom avverkning och förluster genom biologiska processer och skogsbränder. För medlemmar i Södra används statistik från Riksskogstaxeringens provytor belägna på marker som tillhör medlemmar i Södra och en linjär trend för tio år av femårsmedelvärden för virkesförrådet. Kartunderlaget över marker som tillhör medlemmar i Södra uppdaterades under året. Det tidigare kartunderlaget var från 2015. För Södras skogsinnehav i Baltikum används intern årlig data. Substitutionseffekten av Södras produkter uppstår när skogsbaserade produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning. Den beräknas utifrån producerade och sålda produkter samt en substitutionsfaktor i följande produkt-kategorier: virkesråvara, sågade trävaror, pappersmassa, textilmassa, flis samt energi och bioprodukter. Substitutionsfaktorerna är baserade på forskning och ger en uppskattning av substitutionseffektens storlek. Utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan inkluderar scope 1, 2 och 3 från 2020 och framåt med samma avgränsning som beskrivs i avsnittet om Utsläpp av växthusgaser. Tillägg görs för utsläpp av fossila växthus-

gaser från skogliga åtgärder kopplade till skogsråvara som används av medlemmarna själva eller säljs av medlemmarna till andra skogsindustrier. För 2018 och 2019 ingår utsläpp av fossil koldioxid från industriella processer, skogsbruksåtgärder, produktion av insatsvaror samt transporter av råvaror till industri och produkter till kund. Internationellt arbete pågår för att standardisera beräkningsmodellen.

## Skogstillväxt

Skogstillväxt baseras på statistik från Riksskogstaxeringens provytor belägna på marker som tillhör medlemmar i Södra. Kartunderlaget över marker som tillhör medlemmar i Södra uppdaterades under året. Det tidigare kartunderlaget var från 2015. Skogstillväxt för 2022 avser avsatt tillväxt och är ett medelvärde av årsringarna från 2016–2020.

## Utsläpp av växthusgaser

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser redovisas med basår 2020, samma basår som i Södras mål om minskade utsläpp av växthusgaser i enlighet med Science Based Targets initiative. Utsläppen är beräknade enligt Greenhouse gas protocol (GHG-protokollet). Avsteg redovisas nedan under beskrivningen av respektive scope. Global Warming Potential (GWP) enligt IPCC 2021 används från 2021: 29 för metan och 273 för lustgas. Jämförelsesiffror för tidigare år är beräknade med äldre versioner av GWP. Koldmedier inkluderas i utsläppen och GWP för koldmedier hämtas från koldmedierapporter för de kyl- och frysanläggningar som Södra använder.

Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1) omfattar direkta utsläpp från de verksamheter där Södra har finansiell kontroll, inklusive leasade fordon. Utsläpp från förbränning i pannor, arbetsmaskiner och fordon beräknas utifrån bränsle- eller drivmedelsförbrukning med hjälp av värmevärden och emissionsfaktorer. Utsläpp från transporter där uppföljning av förbrukat mängd bränsle eller drivmedel saknas beräknas utifrån transportslag, transporterad mängd och transportavstånd. Utsläpp från leasade tjänstebilar beräknas utifrån drivmedelsförbrukning eller körd respektive rest sträcka, värmevärden och emissionsfaktorer. Utsläpp av metan och lustgas från massabruken schablonberäknas enligt branschgemensamma emissionsfaktorer. Processutsläpp från kalcinering och biorening beräknas för massabruken. Flyktiga utsläpp av koldmedier beräknas som påfylld mängd koldmedium i kyl- och frysanläggningar. I scope 1 ingår koldmedier för externa frysanläggningar för plantor.

Södra är nettoleverantör av el till marknaden och elproduktion sker främst i massabruken. Utsläpp av växthusgaser från elproduktion ingår därför i scope 1. El som köps inom Södras elhandelsavtal bidrar inte med några ytterligare utsläpp av växthusgaser. För de svenska enheter som inte ingår i Södras elhandelsavtal och för utländska bolag beräknas indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi (scope 2) med marknadsbaserad metod utifrån inköpt mängd el och emissionsfaktorer för residualmix i respektive land. Utsläpp beräknade med lokaliseringbaserad metod redovisas som jämförelse. Utsläpp av växthusgaser från inköpt fjärrvärme beräknas utifrån mängd fjärrvärme och emissionsfaktorer. Inköpt el och fjärrvärme till

mindre enheter inom Södras verksamhet, till exempel kontor, är delvis inkluderat i scope 2.

Intensitet i utsläpp av växthusgaser avser utsläpp av fossil koldioxid från produktion och arbetsmaskiner och redovisas per ton massa.

Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser i värdekedjan (scope 3) omfattar kategorierna inköpta varor och tjänster, kapitalvaror, uppströms utsläpp från bränslen, drivmedel och energi, uppströms och nedströms transporter, avfall, tjänsteresor, anställdas pendling, vidareförädling av sålda produkter, användning av sålda energi-produkter, avfallshantering av sålda produkter samt investeringar. Urvalet inom scope 3 har genomförts enligt kriterierna i GHG-protokollet, däribland möjligheten att påverka utsläppen.

- » 3.1 Utsläppen från produktion av inköpta varor och tjänster beräknas utifrån förbrukad mängd vara eller tjänst samt emissionsfaktorer (livscykelutsläpp). Inköpta varor och tjänster avgränsas till skogliga och övriga entreprenörstjänster, externa virkesinköp, produktionskemikalier och förpackningsmaterial.
- » 3.2 Utsläppen från produktion av kapitalvaror beräknas utifrån total investering (MSEK) och emissionsfaktor.
- » 3.3 Uppströms utsläpp från produktion och distribution av bränslen, drivmedel och energi beräknas utifrån bränsle-, drivmedels-, el- och fjärrvärmeförbrukning, värmevärden och emissionsfaktorer.
- » 3.4 och 3.9 Utsläppen från uppströms och nedströms transporter beräknas utifrån bränsle- och drivmedelsförbrukning, transportslag, transporterad mängd och transportavstånd. Utsläpp från produktion och distribution av bränsle och drivmedel ingår. Ingen uppdelning görs i uppströms respektive nedströms transporter.
- » 3.5 Utsläppen från avfall beräknas utifrån avfallsmängd och emissionsfaktorer för avfallshantering. Utsläpp från transport av avfall inkluderas.
- » 3.6 Tjänsteresor inkluderar utsläpp från tjänsteresor med hyrbil och egen bil i tjänsten, tåg och flyg. Utsläppen beräknas utifrån drivmedelsförbrukning eller körd respektive rest sträcka, värmevärden och emissionsfaktorer. Utsläpp från produktion och distribution av drivmedel ingår.
- » 3.7 Utsläpp från anställdas pendling beräknas utifrån antal anställda, uppskattad årlig pendlingssträcka med bil mellan hemmet och arbetsplatsen, statistik om bilflottan i Sverige, drivmedelsförbrukning, värmevärden och emissionsfaktorer.
- » 3.10 Vidareförädling av sålda produkter inkluderar utsläpp från vidareförädling av pappersmassa och textilmassa. Utsläppen beräknas utifrån såld massa inom olika kategorier och representativa utsläpp i scope 1 och 2, för respektive kategori, för vidareförädling av massan hos kund.
- » 3.11 Kundens användning av sålda energi-produkter inkluderar utsläpp från användning av fasta biobränslen, energitorv och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer. Utsläppen beräknas utifrån bränsle- eller drivmedelsvolym, värmevärden och emissionsfaktorer.
- » 3.12 Utsläpp från avfallshantering av sålda produkter beräknas utifrån volymen produkter, ett uppskattat avstånd till avfallshantering och emissionsfaktorer för transport av avfall.

- » 3.15 Investeringar inkluderar utsläpp i scope 1 och 2 från Södras intresseföretag. Utsläppen beräknas utifrån intresseföretagens utsläpp samt av Södra ägd andel.

Omräkningstalen har olika källor, bland annat erfarenhetstal, leverantörer, NTM (Network for transport measures), Naturvårdsverket och Quantis.

### Fossil koldioxid från produktion och transporter

Utsläpp av växthusgaser enligt scope 1, 2 och 3 redovisas från 2020. På sidan 130 redovisas även tio års data för fossil koldioxid från produktion och transporter enligt tidigare redovisningsprincip. Fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter samt övriga transporter omfattar en begränsad del av de utsläpp som ingår i redovisningen av utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3. Följande ingår inte i redovisningen av fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter samt övriga transporter i tabellen på sidan 130:

- » Utsläpp av metan, lustgas och köldmedier
- » Utsläpp från massabrukens biorening
- » Utsläpp från produktion av inköpt el utanför Södras elhandelsavtal och produktion av fjärrvärme
- » Utsläpp från produktion av inköpta varor och tjänster utöver skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag
- » Utsläpp från produktion av kapitalvaror
- » Uppströms utsläpp från produktion av externa bränslen, drivmedel och energi
- » Uppströms utsläpp från produktion och distribution av drivmedel som används för transporter och tjänsteresor
- » Utsläpp från transport av massa där Södra inte ansvarar för transporten
- » Utsläpp från extern avfallshantering
- » Utsläpp från anställdas pendling
- » Utsläpp från vidareförädling av sålda produkter
- » Utsläpp från användning av energi-produkter hos kund, undantaget externt sålt drivmedel från Södras tankstationer
- » Utsläpp från avfallshantering av sålda produkter
- » Utsläpp från investeringar

Från 2021 förändrades beräkningsprinciperna avseende fossil koldioxid från produktion och transporter. Tidigare ingick inte utsläpp för transport av massa till kund där Södra inte ansvarar för transporten. Från 2021 ingår dessa utsläpp. Tidigare beräknades utsläpp från drivmedelsanvändning baserat på inblandning av biodrivmedel beroende på drivmedelstyp. Från 2021 beräknas utsläppen baserat på en medelinblandning av biodrivmedel alternativt för ett rent biodrivmedel.

### Energi

Uppgifter om energianvändning inom och utanför Södra tas fram på olika sätt: direkta mätningar av el och värme, beräkningar utifrån uppmätt eller schablonberäknad bränsle- eller drivmedelsförbrukning, beräkningar utifrån transportslag, transporterad mängd och transportavstånd eller beräkningar utifrån körd eller rest sträcka. Omvandlingstalen har olika ursprung och varierande säkerhet: mätning

av biobränslens värmevärden, specifika värmevärden från leverantörer, generella värmevärden från Naturvårdsverket, branschgemensamma faktorer, transportfaktorer från transportörer och schablonvärden för transportfaktorer från NTM och Naturvårdsverket. Internt genererad värme och kyla redovisas endast som bränsleanvändning. Energianvändning utanför organisationen avgränsas till skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag (motsvarande en del av kategori 3.1 för utsläpp av växthusgaser), uppströms och nedströms transporter (kategorier 3.4, 3.9), transport av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Uppströms energianvändning för produktion och distribution av drivmedel ingår inte. Från 2021 förändrades beräkningsprinciperna avseende bränsle- och drivmedelsanvändning. Tidigare ingick inte bränsle och drivmedel för transport av massa till kund där Södra inte ansvarar för transporten. Från 2021 ingår dessa bränslen och drivmedel. Tidigare beräknades användning av förnybara och fossila drivmedel baserat på inblandning av biodrivmedel beroende på drivmedelstyp. Från 2021 beräknas användningen baserat på en medelinblandning av biodrivmedel alternativt för ett rent biodrivmedel.

Energiintensitet, el och värme, redovisas per ton massa och per m<sup>3</sup> sågade trävaror.

### Utsläpp till luft

Övriga utsläpp till luft (kväveoxider, svavel, stoft samt flyktiga organiska ämnen) redovisas som direkta och indirekta utsläpp. Direkta utsläpp motsvarar scope 1 avseende utsläpp av växthusgaser och indirekta utsläpp motsvarar scope 3 avseende utsläpp av växthusgaser med samma avgränsning som energianvändning utanför organisationen. Utsläppen baseras på uppmätta värden samt beräkningar utifrån bränsleförbrukning och transportarbete med hjälp av emissionsfaktorer från Naturvårdsverket, uppgifter från transportörer och schablonvärden för emissionsfaktorer från NTM och Naturvårdsverket. Från 2021 förändrades beräkningsprinciperna för utsläpp till luft. Tidigare ingick inte utsläpp till luft från transport av massa till kund där Södra inte ansvarar för transporten. Från 2021 ingår dessa utsläpp till luft. Tidigare beräknades utsläppen till luft från drivmedelsanvändning baserat på inblandning av biodrivmedel beroende på drivmedelstyp. Från 2021 beräknas utsläppen till luft baserat på en medelinblandning av biodrivmedel alternativt för ett rent biodrivmedel.

### Vatten och utsläpp till vatten

Vattenuttaget mäts och följs upp av respektive vattenförbrukande enhet. Utsläpp till vatten mäts och analyseras på massabruken med olika frekvens. Både kontinuerliga och manuella mätningar förekommer. Brukens ackrediterade laboratorium ansvarar för

mätningar och analyser och en del analyser utförs av externa laboratorier.

### Avfall

Avfallsmängden avser mängden avfall som tas om hand, antingen av en extern part eller på egen deponi. Mängderna följs upp av respektive verksamhet genom registrering av avfall som läggs på egen deponi samt uppföljning från externa avfallsmottagare. Avfallsmängder som tillfälligt lagras i verksamheten i väntan på borttransport följs inte på koncernnivå. Icke-farligt avfall delas in efter behandlingsmetod: materialåtervinning, energiåtervinning och deponi. Avfall till materialåtervinning inkluderar avfall till återanvändning, återvinning och kompostering. All avfallsförbränning antas ske med energiåtervinning där el och/eller fjärrvärme produceras. Farligt avfall delas inte in efter behandlingsmetod.

### Medarbetare

Information om medarbetare samlas in via det centrala HR-systemet som omfattar Södras samtliga enheter i Sverige. Arbetsmiljöstatistik redovisas i Sverige i IA-systemet (AFA Försäkring) och sammanställs. Utländska enheter rapporterar via digitala verktyg och formulär. Information om inhyrd personal (personer som arbetar åt Södra och där Södra har ett arbetsmiljöansvar men som inte är anställda av Södra) samlas in genom affärsområdenas och enheternas HR-chefer. Redovisning av hälsa och säkerhet gäller Södras anställda. Hälsa och säkerhet för inhyrda och entreprenörer hanteras av respektive arbetsgivare. Dock rapporteras arbetsskador och tillbud för inhyrda och entreprenörer i Södras händelserapporteringssystem för att möjliggöra bättre arbetsmiljö på Södras arbetsplatser. Södra redovisar LTAR (lost-time-accident rate), antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar. Frånvarodagar räknas som arbetsdagar, exklusive skadedagen och redovisas som antal frånvarodagar per arbetsskada. Frånvaro till följd av arbetsrelaterade sjukdomar ingår inte i frånvarodagar för arbetsskador.

### Styrelser och ledningsgrupper

Information om köns- och åldersfördelning i styrelser och ledningsgrupper samlas in genom registreringsbevis för respektive koncernföretag, se not 32, samt genom förfrågningar till affärsområdena.

### Leverantörer

Information om Södras leverantörer hämtas från leverantörsavtal och fakturor i Södras ekonomisystem. Leverantörer riskbedöms av ansvarig inköpare och kategoriseras utifrån geografisk risk, bedömd komplexitet i leverantörskedjan samt bedömd förmåga hos leverantören att efterleva Södras leverantörskod utifrån mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, hänsyn till miljön samt mutor, penningtvätt och korruption.

# Människor och kultur i centrum

Tillsammans skapar vi Södras framtid genom att sätta människor och kultur i centrum. Varje sekund ska präglas av trygghet, säkerhet och omtanke om varandra. Vi jobbar för att bryta traditionella kulturella barriärer genom ökad mångfald, jämställdhet och inkludering.

## Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är högsta prioritet. Covid 19-pandemin hade viss påverkan på arbetssituationen för våra medarbetare även under 2022. För att minimera riskerna för smittspridning har vi följt Folkhälsomyndighetens och regionernas rekommendationer och anpassat vårt sätt att arbeta så att våra verksamheter har kunnat vara i gång. Pandemin har förändrat det dagliga arbetet och det har bland annat inneburit mer hemarbete, digitala arbets- och mötesformer samt besöks- och reserestriktioner. Frisknärvaron var 96 procent (96) – ett bra resultat med tanke på covid 19-pandemin.

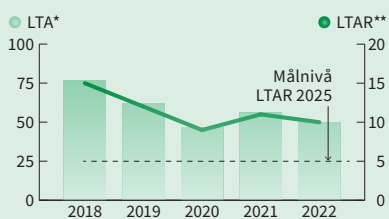
Södra ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetare och entreprenörer med en nollvision för arbetsskador. Under året inträffade två olyckor med dödlig utgång på Södras arbetsplatser i Orrefors respektive Värö. Olyckorna utreds av Arbetsmiljöverket. Antalet arbetsskador med frånvaro var 50 (56) och arbetsskadefrekvensen mätt som antal arbetsskador med

frånvaro per miljon arbetade timmar var 10 (11). Antalet frånvardagar per skada var något högre jämfört med tidigare år på grund av några olyckor med lång frånvaro. Det systematiska arbetsmiljöarbetet med aktiva åtgärder måste fortsätta för att minska antalet arbetsskador. Vi bedriver ett omfattande arbete för att identifiera och eliminera risker i alla delar av arbetsmiljön. Några exempel på arbetsområden är skyddsronder, interna revisioner, riskinventeringar, riskanalyser och riskbedömningar, riskutredningar, hantering av riskobservationer, tillbud och olyckor, utbildning, nödlägesövningar och personlig skyddsutrustning. Arbetet sker bland annat utifrån metoden beteendebaserad säkerhet. Vi har även gjort stora investeringar för ökad säkerhet i form av bättre säkerhetsutrustning och tekniska lösningar med allt större fokus på det förebyggande säkerhetsarbetet. Under året har en gemensam funktion för hälsa och säkerhet etablerats vars uppgift är att stödja och utveckla de förflyttningar som krävs för att nå strategiska målsättningar avseende hälsa och säkerhet.

### ARBETSSKADOR – MÅL OCH RESULTAT

Vi har en nollvision för arbetsskador och målet är att arbetsskadefrekvensen (LTAR) 2025 ska vara mindre än 5. Under 2022 hade Södra 50 (56) arbetsskador med frånvaro (LTA) och arbetsskadefrekvensen (LTAR) var 10 (11). Ett flertal initiativ och insatser för att nå en hälsosam arbetsplats fri från skador pågick under året. Vi måste fortsatt arbeta systematiskt och långsiktigt för att minska arbetsskadorna och nå nollvisionen för arbetsskador.

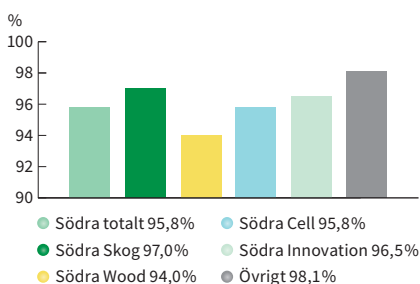
#### Arbetsskador



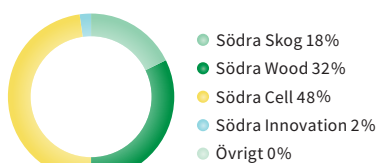
\* LTA (lost-time-accident). Arbetsskada med frånvaro.  
\*\* LTAR (lost-time-accident rate). Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Några av de vanligaste riskerna i arbetsmiljön som kan orsaka olyckor är kontakt med skadligt ämne, exponering för kyla/hetta, kontakt med vassa föremål samt att träffas av flygande eller fallande föremål. Olyckor sker ofta i samband med åtgärder vid driftstörningar. De vanligaste riskerna för olyckor med allvarligt utfall är trafik och arbetsmaskiner, fall från höjd, träffas av flygande/fallande föremål, kontakt med skadligt ämne, klämrisker samt heta medium. Under 2022 inträffade allvarliga olyckor på grund av fall, träff av flygande/fallande föremål, kontakt med vasst föremål samt fastnat eller klämts mellan föremål.

#### Frisknärvaro 2022



#### Arbetsskador med frånvaro 2022



#### Kommentarer

» Genom ständiga förbättringar och uthålligt arbete kraftsamlar Södra för att minska antalet arbetsskador. Wood startade under 2021 initiativet "Säkerheten först" som har gett goda resultat. Antalet arbetsskador inom Cell ökade under 2022, samtidigt som den långsiktiga trenden är stadigt nedåtgående. Cells arbetsmiljöinitiativ innefattar säker fabrik, lärande och beteenden som räddar liv och arbetet med befintliga initiativ kommer fortsätta.

Hälsa och säkerhet	2022	2021	2020
<b>Frisknärvaro<sup>1)</sup></b>			
Frisknärvaro	95,8%	96,3%	96,2%
<b>Arbetsmiljö, antal</b>			
Tillbud, inklusive riskobservationer <sup>2)</sup>	5 638	5 703	4 768
Arbets-skador utan frånvaro <sup>2)</sup>	308	363	346
Arbets-skador med frånvaro (LTA) <sup>3)</sup>	50	56	47
Olyckor med dödlig utgång	1	0	0
Frånvarodagar per skada <sup>2)</sup>	13	10	7
Arbetade timmar (miljoner)	5	5	5
Arbets-skadefrekvens (LTAR) <sup>4)</sup>	10	11	9

Information avseende hälsa och säkerhet redovisas för Södras anställda.

<sup>1)</sup> Frisknärvaro definieras som 100% minus sjukfrånvaro. Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalet från 2022.

<sup>2)</sup> Klevshult och Vaggeryd ingår i nyckeltalet från 2022.

<sup>3)</sup> LTA (lost-time-accident): arbets-skada med frånvaro.

<sup>4)</sup> LTAR (lost-time-accident rate): antal arbets-skador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

## Mångfald, jämställdhet och inkludering

Vi jobbar för att bryta traditionella kulturella barriärer genom att öka mångfald, jämställdhet och inkludering på flera sätt, bland annat genom samhällsengagemang och samarbeten med skolor och universitet. Södra har som mål att 50 procent av nytillsatta chefer ska vara kvinnor 2025.

Under 2022 var 24 procent (23) av Södras anställda kvinnor. I Södras svenska verksamhet var andelen medarbetare med utländsk bakgrund 7,9 procent (7,4). Arbetet inom området behöver fortsätta med högre fokus.

Södra har nolltolerans mot kränkande särbehandling. Under 2022 genomfördes två medarbetarundersökningar, en i januari och en i september. Vid mätningen i september svarade drygt 130 kollegor, eller 4 procent, att de inte kan säga sig vara fria från mobbning eller kränkande särbehandling. Detta är en minskning sedan mätningen i januari, vilket är positivt, men Södra har nolltolerans mot all form av kränkande särbehandling.

Medarbetarundersökningen 2020 visade att 5 procent av Södras medarbetare upplevt kränkande särbehandling.

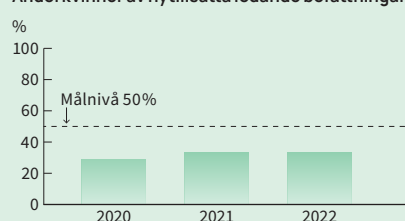
Under 2022 fortsatte det kontinuerliga arbetet enligt den svenska regleringen om aktiva åtgärder. Regleringen ålägger arbetsgivare att motverka och förebygga diskriminering på en generell och strukturell nivå och främja lika rättigheter. De aktiva åtgärderna ska vara pådrivande och mana till ökade ansträngningar för att förebygga diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter på en mer övergripande nivå än diskrimineringsgrunderna. Arbetet genomfördes av en parts-gemensam arbetsgrupp och bestod av en analys av nuläge, risker och hinder inom området samt framtagande av förslag på aktiviteter och en koncerngemensam metod som också utvärderades.

Vid utgången av 2022 hade 66 procent (60) av medarbetarna genomfört en utbildning i Södras arbete mot diskriminering och kränkningar.

### ANDEL KVINNOR AV NYTILLSATTA LEDANDE BEFATTNINGAR – MÅL OCH RESULTAT

Södra har som mål att 50 procent av nytillsatta chefer ska vara kvinnor 2025. Målet syftar till att långsiktigt öka jämställdheten inom Södra. Under 2022 var 34 procent (34) av nytillsatta chefer kvinnor.

Andel kvinnor av nytillsatta ledande befattningar



Antal nytillsatta kvinnor i chefsbefattningar i relation till totalt antal nytillsatta chefer under året.

Medarbetare	2022	2021	2020
Antal anställda <sup>1)</sup>	3 282	3 124	3 141
– män	2 487	2 412	2 427
– kvinnor	795	712	714
Andel kvinnor	24%	23%	23%
Andel kvinnliga chefer	24%	22%	22%
Andel kvinnor av nytillsatta ledande befattningar	34%	34%	29%
Andel medarbetare med utländsk bakgrund <sup>2)</sup>	7,9%	7,4%	6,8%
Andel anställda med kollektivavtal, alla anställda <sup>3)</sup>	97%	96%	96%
Andel anställda med kollektivavtal, Sverige	100	100	100
Intern rörlighet <sup>4)</sup>	6,8%	4,5%	3,2%
Personalomsättning <sup>5)</sup>	10%	11%	5,3%
Löner inkl sociala kostnader, MSEK	2 690	2 587	2 276

<sup>1)</sup> Säsongsvariationer i antal anställda är knappt en procent av det totala antalet anställda.

<sup>2)</sup> Avser den svenska delen av Södras verksamhet. Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalet från 2022.

<sup>3)</sup> För anställda utan kollektivavtal bestäms anställningsvillkor och förmåner utifrån lagstiftning i respektive land, koncerngemensamma riktlinjer och individuella anpassningar.

<sup>4)</sup> Intern rörlighet avser befattningsbyten. Klevshult och Vaggeryd ingår i nyckeltalet från 2022.

<sup>5)</sup> Personalomsättning beräknas som nyanställda plus avgångar, dividerat med två och dividerat med det genomsnittliga antalet anställda. Klevshult och Vaggeryd ingår i nyckeltalet från 2022.

### Inhyrd personal

» Inhyrd personal där Södra har ett arbetsmiljöansvar uppgick vid årets slut till 133 personer. Inhyrd personal arbetar bland annat med produktion, underhåll och lokalvård. Avtalen är både långtids-avtal och behovsstyrda. Antalet inhyrda personer varierar under året och variationens storlek är olik i olika delar av verksamheten.

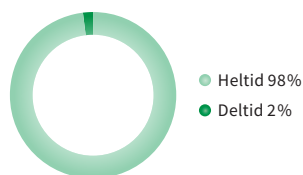
## Anställningsform



**Tillsvidare:** 3 148 anställda (2 985), varav 77% (78%) män och 23% (22%) kvinnor. Sverige: 2 974 anställda (2 793), övriga länder: 174 anställda (192).

**Tidsbegränsad:** 134 anställda (139), varav 57% (53%) män och 43% (47%) kvinnor. Sverige: 131 anställda (134), övriga länder: 3 anställda (5).

## Heltid/deltidsanställda



**Heltid:** 3 220 anställda (3 058), varav 76% (78%) män och 24% (22%) kvinnor. Sverige: 3 049 anställda (2 868), övriga länder: 171 anställda (190).

**Deltid:** 62 anställda (66), varav 52% (61%) män och 48% (39%) kvinnor. Sverige: 56 anställda (59), övriga länder: 6 anställda (7).

## Åldersfördelning

Ålderskategori	2022			2021			2020		
	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare
<30 år	16%	0%	16%	14%	0%	14%	14%	0%	14%
– män	11%	0%	11%	10%	0%	10%	10%	0%	10%
– kvinnor	5%	0%	5%	4%	0%	4%	4%	0%	4%
30–50 år	50%	6%	44%	51%	5%	46%	51%	6%	45%
– män	37%	4%	33%	38%	3%	35%	38%	4%	34%
– kvinnor	13%	2%	11%	13%	2%	11%	13%	2%	11%
>50 år	34%	4%	30%	35%	5%	30%	35%	4%	31%
– män	28%	4%	24%	29%	5%	24%	29%	4%	25%
– kvinnor	6%	0%	6%	6%	0%	6%	6%	0%	6%
Genomsnittsålder, år	44	—	—	44	—	—	44	—	—

## Nyanställda och avgångar

	2022		2021		2020	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Nyanställda	399	13%	275	9%	199	7%
– män	275	12%	200	9%	149	6%
– kvinnor	124	18%	75	12%	50	7%
Avgångar	230	7%	349	12%	165	5%
– män	186	8%	254	11%	123	5%
– kvinnor	44	6%	95	15%	42	6%

Andel avser andel av genomsnittligt antal anställda under året. Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalet från 2022.

## Utbildning och kompetensutveckling

Skogsnäringen är kunskapsintensiv och vi arbetar hela tiden med att stötta medlemmar, medarbetare, chefer och de entreprenörer vi samarbetar med genom kompetensutveckling. Tillsammans med ständiga förbättringar ökar det effektiviteten och ger möjlighet till yrkesmässig och personlig utveckling samtidigt som det ökar trivselen och viljan att rekommendera andra att arbeta på Södra. Vi vill också kunna erbjuda våra medarbetare nya intressanta utmaningar.

Den interna rörligheten (befattningsbyten) var 6,8 procent (4,5) och är en viktig del i lärande och kompetensutveckling.

Vår förmåga till och vana av digital utbildning och kompetensutveckling har tagit stora kliv de senaste åren och vi har utvecklat

vårt utbildningserbjudande till en större andel digitala utbildningar. Detta gäller även vårt ledarutvecklingsprogram Grow. Antalet utbildningstimmar per anställd var 16 (8) under året. Utbildningar inom hälsa och säkerhet står för en ansevärd del av ökningen och därutöver har Grow, utbildning kopplad till strategiska projekt samt en generell ökad efterfrågan på utbildningar efter pandemin bidragit till ökningen.

Under 2022 genomförde 57 procent (60) av Södras anställda utvecklingssamtal. Syftet med utvecklingssamtalet är att det ska vara ett enkelt stöd för fortsatt lärande och för att stärka kopplingen mellan strategi och medarbetare och tillvarata varje medarbetares potential.

### Utbildning och utvecklingssamtal

	2022			2021			2020		
	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare
Antal utbildningstimmar per anställd	16	42	14	8	14	7	8	13	7
– män	16	41	14	8	12	7	8	14	7
– kvinnor	17	44	13	8	20	7	7	13	7
Andel av anställda som genomfört utvecklingssamtal	57%	55%	57%	60%	55%	60%	53%	51%	54%
– män	60%	58%	60%	62%	56%	62%	55%	53%	55%
– kvinnor	50%	47%	50%	54%	51%	54%	47%	44%	47%

Utbildningstimmar avser utbildningstimmar som registrerats i Södras kompetensverktyg. Utvecklingssamtal för 2022 avser samtal genomförda och registrerade under september 2021 till mars 2022. Motsvarande gäller för redovisning av genomförda och registrerade utvecklingssamtal för 2021 och 2020.

## Organisationskultur och värderingar

Vi arbetar vidare i ett strategiskt utbildningssamarbete med IKEA och Linnéuniversitetet, The Bridge. Syftet är att på en gemensam tvärvetenskaplig arena samla kompetens med aktivt utbyte mellan akademi och näringsliv. Samarbetet har bland annat lett till masterprogrammet i Innovation genom ekonomi, teknik och design. Vi vill öka ungdomars intresse för naturkunskap, teknik och matematik och är därför engagerade i bland annat IGE Day (Introduce a Girl to Engineering Day), Tekniskprånget och i ett pilotprojekt inom ramen för Maker tour – Mot nya höjder. Genom att medverka till att bygga broar mellan näringsliv och skola stärker vi vår långsiktiga kompetensförsörjning.

Södras medarbetare medverkar på skolor och universitet med information om Södra, till exempel på arbetsmarknadsdagar. Vi håller föreläsningar och sprider kunskap om bland annat Södras syn på skogsbruk, skogens klimatnytta och andra ämnen som har med skogens alla värden att göra. Södra erbjuder även studiebesök, sommarjobb, praktik och examensarbeten.

Under 2022 nominerades Södra i Human Growth Award och utsågs till ett av Sveriges Karriärföretag.

Resultatet från de två medarbetarundersökningarna som genomfördes under året visar en stor variation i medarbetarupplevelsen mellan, men även inom, affärsområden och funktioner. Generellt upplevs Södra som en attraktiv arbetsgivare, samtidigt som vi måste fortsätta att stärka vårt medarbetarerbjudande och vår likvärdiga medarbetarupplevelse. eNPS (employee net promoter score) mäter hur sannolikt det är att ett företags medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till en vän. Resultatet i de två senaste mätningarna under 2022 var eNPS 3 respektive 5. Ett resultat över 0 visar på en god medarbetarupplevelse. Resultatet i medarbetarundersökningen 2020 var eNPS 13. Viljan att rekommendera Södra som arbetsgivare är en komplex frågeställning som påverkas av många olika saker. Bedömningen är att pandemieffekter och möjligheten att vara delaktig i framtagande av nya strategi- och förändringsinitiativ är starkt påverkande faktorer. Under 2023 kommer vi kraftsamla för att minska variationerna i eNPS mellan och inom affärsområden och funktioner.

# Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Gemensamt för medlemmar i Södra är viljan att kunna lämna över något som har större värde till nästa generation – inte bara ekonomiskt, utan även natur-, kultur- och sociala värden. Genom att förvalta och bruka skogen ansvarsfullt växer skogsgårdens alla värden för framtiden. Våra klimatsmarta produkter är en del av lösningen som möjliggör den globala klimatomställningen, samtidigt som vi fortsatt kommer att behöva anpassa vår verksamhet i skogen och industrin till ett förändrat klimat.

## Biologisk mångfald

Många av skogens värden har uppkommit av hur skogen brukades historiskt. För att bevara och utveckla dessa värden krävs kunskap och att vi fortsätter att sköta skogen på ett ansvarsfullt sätt. Genom en helhetssyn där vi hela tiden väver samman produktion, miljö och sociala värden så mycket som möjligt kan vi gynna skogen, skogsägaren och samhället. Exempel kan vara naturvårdsbestånd med skötselbehov eller hänsynsytor där gran måste hållas efter för att natur- och sociala värden ska kunna bevaras och utvecklas. Arealen naturvårdande skötselåtgärder av den här typen behöver öka och Södra har som mål att utföra 3 000 hektar naturvårdande skötselåtgärder per år 2025. Målet för 2022 var 2 250 hektar och resultatet var 1 779 hektar (1 178). Avverkningsresurserna i vissa av Södras verksamhetsområden prioriterades för arbetet med att hantera de svåra angreppen från granbarkborren. För att öka fokus på och kvaliteten i utförandet av naturvårdande skötselåtgärder utbildades under året omkring 800 personer från både Södra Skogs fältorganisation och entreprenörer.

Det är viktigt att öka andelen tall- och barrblandskogar i Götaland. Det handlar

om produktion, naturvård och om att öka skogens sociala värden samtidigt som vi skapar skogsbestånd som klarar det förändrade klimatet. En del i detta arbete är att öka inslaget av rönn, asp, sälg och ek (RASE) i ungskogarna och låta dessa få möjlighet att utvecklas till fullvuxna träd. Åtgärderna måste gå hand i hand med en viltstam som är anpassad efter den fodermängd som finns.

Södra gör varje år ett Grönt bokslut då skogsrevisorer reviderar och betygsätter hur väl föryngringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och föryngringsåtgärder uppfyller kraven på hållbart skogsbruk. Totalt kontrollerades 334 trakter (394) i Grönt bokslut under 2022, vilket motsvarar 1 954 hektar (1 877) (föryngringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och föryngringsåtgärder). Målsättningen är att genomföra alla föryngringsavverkningar med godkänt betyg (100 procent) för hänsynskrävande biotoper, impediment, kantzoner och skyddszoner, mark- och vattenpåverkan, samt kulturmiljöer. För övriga huvudfunktioner är målsättningen 95 procent godkänt betyg. Resultatet visas i tabellen till höger. Rapporten för Grönt bokslut finns tillgänglig på [sodra.com](https://www.sodra.com).

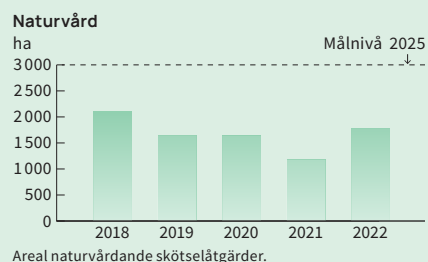
## Hänsyn vid föryngringsavverkning

Huvudfunktion	2022	2021	2020	2019	2018
Hänsynskrävande biotoper	100%	100%	91%	96%	98%
Impediment	100%	95%	100%	96%	100%
Kantzoner och skyddszoner	98%	97%	92%	96%	97%
Mark- och vattenpåverkan	98%	91%	92%	91%	98%
Kulturmiljö	96%	94%	84%	96%	97%
Underväxt vid förröjning	97%	93%	92%	98%	95%
Trädgrupper och utvecklingsytor	100%	99%	99%	99%	99%
Naturvårdsträd	91%	88%	93%	94%	95%
Utvecklingsträd	96%	88%	93%	95%	98%
Torrträd och lågor	95%	93%	98%	99%	95%
Nya högstubbar	96%	91%	90%	94%	91%
Upplevelse	94%	91%	96%	94%	96%
Koncentration av hänsyn	99%	98%	99%	99%	98%
Grenar och toppar	67%	37%	30%	24%	24%
Kulturstubbar	67%	61%	65%	—	—

Andel godkända trakter i Grönt bokslut, där huvudfunktionen bedömts, för respektive huvudfunktion.

## FRÄMJANDE AV BIOLOGISK MÅNGFALD – MÅL OCH RESULTAT

Södra arbetar för att bevara och främja den biologiska mångfalden – ett arbete under ständig utveckling. Under 2022 sattes ambitionen att Södra vill vara drivande för en rikare biologisk mångfald för framtida generationer. I Götaland är naturvårdande skötsel viktigt för att bevara och främja den biologiska mångfalden. Södra har som mål att arealen utförda naturvårdande skötselåtgärder ska vara 3 000 hektar per år 2025. Resultatet för 2022 var 1 779 hektar (1 178). Fler nyckeltal för att kunna mäta effekten av åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden är under utveckling.





## Certifierad medlemsareal i Södras gruppcertifikat

	2022		2021		2020	
	Areal (milj ha)	Andel	Areal (milj ha)	Andel	Areal (milj ha)	Andel
PEFC	1,8	65%	1,9	68%	1,8	67%
FSC <sup>c</sup>	1,7	63%	1,8	66%	1,7	65%

Den certifierade medlemsarealen är stabil. Enskilda skogsägare ser mervärdet med skogscertifiering. Under 2021 genomfördes ett byte av system för medlemsregistret. Från 2022 används medlemsarealen från det nya systemet.

Skogscertifiering är ett viktigt verktyg för ansvarsfullt brukande av medlemmarnas skogar. Skogsägaren kan ansluta sig till Södras gruppcertifikat. Då tecknas avtal där skogsägaren åtar sig att följa certifieringskraven. Kraven innebär bland annat att en grön skogsbruksplan ska upprättas. Uppföljning sker genom årliga revisioner.



Södra är certifierat enligt PEFC och FSC<sup>c</sup> med licensnummer:

PEFC/05-22-11  
PEFC/05-35-48  
PEFC/05-32-20  
FSC-C014930  
FSC-C006947  
FSC-C015771

Hänsynsarealer – arealer i Götaland på fastigheter som tillhör medlemmar i Södra	2022	2021	2020
<b>Trädbärande impediment<sup>1)</sup></b>			
areal <sup>2)</sup> , ha	178 000	185 000	182 000
andel av trädbevuxen skogsmark	6,4%	6,8%	6,7%
<b>Formellt områdeskydd (reservat, biotopskydd)</b>			
areal, ha	89 000	86 000	84 000
andel av produktiv skogsmark	3,2%	3,2%	3,1%
<b>Frivilliga avsättningar (NO/NS)<sup>3)</sup></b>			
areal, ha	141 000	145 000	141 000
andel förnygringsavverkningsmog skog	86%	85%	85%
andel av produktiv skogsmark	7,8%	7,8%	7,8%
varav NO	3,6%	3,6%	3,7%
varav NS	4,2%	4,2%	4,1%
<b>Målklass K (kombinerade produktions- och miljömål utöver generell hänsyn)<sup>4)</sup></b>			
areal, ha	54 000	49 000	45 000
andel av produktiv skogsmark	3,0%	2,6%	2,5%
<b>Generell hänsyn vid förnygringsavverkningar</b>			
andel av produktionsbestånd	4,6%	4,6%	4,5%

<sup>1)</sup> Trädbärande impediment är lågproduktiva marker och har till viss del höga naturvärden.

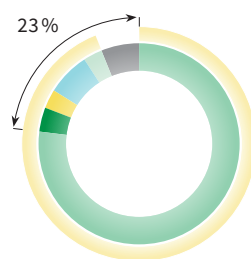
<sup>2)</sup> Samma andel trädbärande impediment som i Götaland som helhet har antagits.

<sup>3)</sup> Arealen frivilliga avsättningar avser medlemmar med skogscertifiering. NO avser naturvård orörd och NS avser naturvård skötselkrävande. Inom frivilliga avsättningar finns cirka 3 000 hektar som är skyddade via tidsbegränsade Naturvårdsavtal.

<sup>4)</sup> Arealen med målklass K avser medlemmar med skogscertifiering. Inom målklass K är 63 procent av arealen beskriven som produktionsmål och 37 procent beskriven som naturvårdsmål.

## Fördjupning hänsynsarealer

Trädbevuxen skogsmark består dels av produktiv skogsmark dels av trädbärande impediment. Den produktiva skogsmarken växer med minst en kubikmeter per hektar och är medan trädbärande impediment är lågproduktiva trädbevuxna marker. Den produktiva skogsmarken består dels av produktionsbestånd, områden där virkesproduktion är det primära målet och där det lämnas en generell hänsyn vid åtgärder, dels av områden med olika typer av naturvårdsändamål. Formella områdeskydd är naturreservat, biotopskydd och naturvårdsavtal. Naturreservat bildas av länsstyrelse eller kommun för att skydda ett sammanhängande område. Biotopskydd och naturvårdsavtal på skogsmark bildas av Skogsstyrelsen eller länsstyrelse och används för skydd av mindre områden. Vid förekomst av naturreservat, biotopskyddsområden eller naturvårdsavtal på marker som ägs av medlemmar i Södra finns avtal mellan enskild medlem och Skogsstyrelsen eller länsstyrelse. För formellt skyddade områden finns föreskrifter som beskriver bakgrunden till områdeskyddet och



23 procent av den trädbevuxna skogsmarken har en annan huvudsaklig målsättning än produktion.

## Hänsynsarealer

- Produktionsbestånd 77%
- Generell hänsyn 4%
- Reservat, biotopskydd 3%
- NO/NS 7%
- K-bestånd 3%
- Trädbärande impediment 6%
- Produktiv skogsmark 94%

## VÄRDE PÅ SKOGSMARK, FRIVILLIGA AVSÄTTNINGAR 2022

Arealen med frivilliga avsättningar med naturhänsyn (NO/NS) på marker som ägs av medlemmar i Södra (PEFC-certifierad) uppgår till 141 000 hektar. Det totala värdet på denna skogsareal uppgår

till 26 miljarder SEK, med en variation mellan 20–31 miljarder SEK. Prisspannet är baserat på medelpriser för skogsmark enligt prisstatistik från Ludvig & Co och medelpriset för inlöst mark (biotopskydd) från Skogsstyrelsen.

## Skogens sociala värden

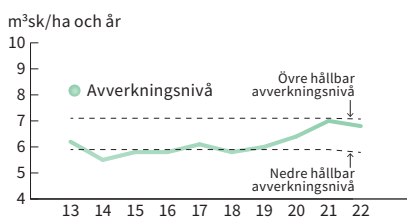
Skogen är en viktig plats för människors avkoppling, återhämtning och rekreation. Vi arbetar kontinuerligt med skogens sociala värden och står bakom de branschgemensamma målbilderna för god miljöhänsyn. Det innebär att vi utifrån varje områdes särskilda förutsättningar arbetar med att bevara framkomlighet och skogens upplevelsevärden och där god kommunikation med användarna av området är en nyckel i arbetet.

I skogen finns spår av människans historiska brukande av skogen i form av bland annat odlingsrösen, husgrunder, tjärdalar och kolbottnar. För att undvika skador på dessa lämningar i samband med skogliga åtgärder används 1,3 meter höga kulturstubbar som markörer. Vi följer hänsynen till kultur- och forn-lämningar i Grönt bokslut. Hänsynen försvåras av att många lämningar inte är registrerade i kartmaterial, men ny teknik kan ge bättre möjligheter i framtiden. Under 2022 utbildades omkring 300 personer, både Södras medarbetare och entreprenörer, inom hänsyn vid markberedning, nyttjande av historiska kartor vid planläggning samt implementering av en ny standard för traktdirektiv där förtydliganden gjorts kring hur kulturmiljöer ska avgränsas och markeras i fält och på karta inför förnyingsavverkning.

## Hållbar avverkningsnivå

Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. Grundläggande är att avverkningsnivån håller sig inom ramen för skogens långsiktiga produktionsförmåga. Den hållbara avverkningsnivån för medlemmar i Södra är 5,8–7,1 m<sup>3</sup>sk per hektar och år, vilket motsvarar totalt 13–17 miljoner m<sup>3</sup>sk per år, beräknat på nuvarande medlemsareal. Södras avverkningsnivå för 2022 var 6,8 m<sup>3</sup>sk per hektar och år (7,0), inom den hållbara avverkningsnivån.

### Hållbar avverkningsnivå



2022 avser medelvärde för 2018–2020, på samma sätt för övriga år. Den hållbara avverkningsnivån är från och med 2022 baserad på den skogliga konsekvensanalys från 2022 (SKA 22) som utfördes av Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet. Avverkningsnivån är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för Götaland.

## Skogstillväxt

Södra har som mål att den årliga skogstillväxten på medlemsfastigheterna ska vara 20 procent högre år 2050 än basåret 2015. Vi gör många insatser för att öka skogstillväxten på ett ansvarsfullt sätt:

- » Arbetar med förädling för att anpassa plantorna till ett förändrat klimat, högre tillväxt och ökad resistens mot skadegörare.
- » Utvecklar koncept för näringsåterföring med bioaska.
- » Utvecklar framtidens system för en effektiv och skonsam förnygring.
- » Stödjer forskning inom skogsvård och skogsteknik för ökad effektivitet och skonsamhet.
- » Erbjuder rådgivning till medlemmar där effektiv skogsskötsel med kontroll av skador på skogen är viktiga delar.
- » Arbetar aktivt inom viltvård.
- » Arbetar med klimatanpassning vid val av trädslag vilket leder till en ökad andel tall, gran på lämpliga ståndorter och välskötta skogar med målsättningen att vara bättre rustad för ett varmare klimat med längre torrperioder.

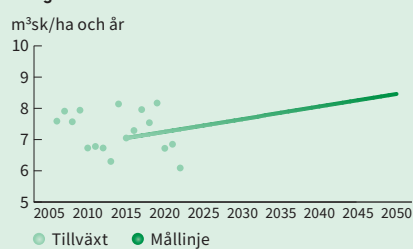
Viktiga aktiviteter under året:

- » Arbetet med en pilotfabrik för ett nytt sätt att framställa plantor genom vegetativ förökning fortsatte. Tekniken möjliggör en snabbare skogsträdsförädling av plantor med högre tillväxt som är anpassade för ett förändrat klimat och med resistens mot sjukdomar.
- » Riktlinjerna för klimatanpassning av skogsbruket uppdaterades och workshops med forskare inom området hölls för att höja Södras kunskapsnivå, granska klimatanpassningsstrategin och undersöka möjliga forskningssamarbeten.
- » Fälttester med en ny markberednings- och planteringsteknik genomfördes.
- » Deltagande i ett forskningsprojekt för att utveckla skogsskötsel och förädling av de vanligaste lövträdslagen.

### SKOGSTILLVÄXT – MÅL OCH RESULTAT

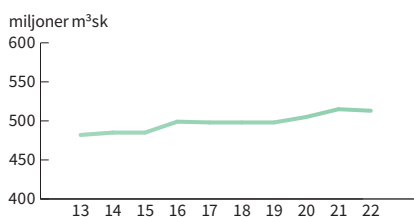
Södra har som mål att den årliga skogstillväxten på medlemsfastigheterna ska vara 20 procent högre år 2050 än basåret 2015. Årets resultat visar att tillväxten börjar plana ut något. Tillväxten är starkt beroende av nederbördsmängden under vegetationsperioden. Därför är det viktigt att följa trenden under en längre tidsperiod. Variationen från år till år kan vara stor och påverkas också av extremt väder, som till exempel den varma och torra sommaren 2018 och efterföljande skador av granbarkborren.

### Skogstillväxt



2022 avser den genomsnittliga tillväxten under 2016–2020, det senast tillgängliga värdet. Skogstillväxten är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för marker som tillhör medlemmar i Södra.

### Virkesförråd på fastigheter som ägs av medlemmar i Södra



Virkesförrådet på skogsmark som ägs av medlemmar i Södra baseras på statistik från Riksskogstaxeringen. Virkesförrådet har ökat under lång tid. Skogsägarnas höga ambitioner gällande skogsskötselåtgärder och forskning och utveckling har bidragit till hög tillväxt. Samtidigt har avverkningsnivån varit på en hög nivå. Minskningen i virkesförråd för 2022 beror på att tillväxten har planat ut, vilket SKA22 också visar, och att avverkningsnivån var på en hög nivå. Tillväxtminskningen under de senaste åren kan förklaras med den varma och torra sommaren 2018 och efterföljande skador av granbarkborren.

## Klimat effekt

Skogens nettoinlagring av koldioxid plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning, minus våra fossila utsläpp i värdekedjan, ger oss Södras totala klimatteffekt.

Växande skog binder koldioxid, särskilt när den sköts på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Den långsiktiga trenden i Sverige är att skogstillväxten ökar och vi har idag mer skog än någonsin tidigare även om tillväxttakten börjar plana ut något. Ståndortsanpassning (skogsskötsel anpassad efter förutsättningarna på respektive växtplats, till exempel avseende val av trädslag) och att vara aktiv och göra rätt åtgärder, är viktigt för att möta

klimatutmaningarna och samtidigt gynna biologisk mångfald.

Våra industriella verksamheter förädlar skogsråvaran till byggsystem, sågade trävaror, pappers- och textilmassa och förnybar energi. Dessa produkter har mycket små nettoutsläpp av koldioxid och produkter baserade på den förnybara skogsråvaran ersätter produkter från fossila råvaror eller produkter som kräver fossil energi vid produktionen och bidrar då genom substitution till lägre klimatpåverkan. Genom innovationer och förädling av våra produkter möter vi den ökade efterfrågan på hållbara och klimatsmarta produkter i den växande cirkulära bioekonomin.

### KLIMATEFFEKT – MÅL OCH RESULTAT

Södra har som mål att öka den positiva klimatteffekten till 13,5 miljoner ton CO<sub>2</sub>e år 2032.

Resultatet 2022 var en positiv klimatteffekt på 12,1 miljoner ton CO<sub>2</sub>e (13,3). Resultatet är en effekt av en lägre nettoinlagring av koldioxid i skogen och en lägre substitutionseffekt jämfört med föregående år.

### Klimat effekt

CO <sub>2</sub> e, Mton	2022	2021	2020
Positiv klimatteffekt	12,1	13,3	11,0
Nettoinlagring av koldioxid i skogen	5,2	5,8	4,8
Fossila utsläpp i värdekedjan	2,1	2,1	2,2
Substitution	9,0	9,6	8,4

Skogens nettoinlagring av koldioxid plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning, minus våra fossila utsläpp i värdekedjan, ger oss Södras totala klimatteffekt.

### NETTOINLAGRING AV KOLDIOXID I SKOGEN

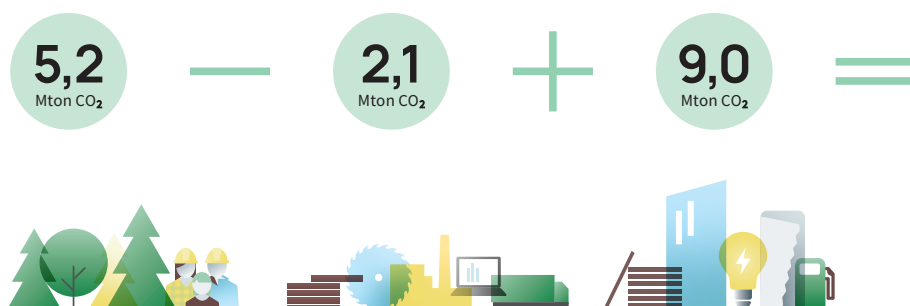
Virkesförrådet på fastigheter som ägs av medlemmar i Södra har ökat under lång tid vilket har lett till inlagring av koldioxid. Den långsiktiga trenden är ett koldioxidupptag på i genomsnitt 4,8 miljoner ton CO<sub>2</sub>e per år (5,4) (linjär trend för tio år, femårsmedelvärden). Både skogsägarnas höga ambitioner gällande skogsskötsel-åtgärder och forskning och utveckling har bidragit till hög tillväxt. Samtidigt har avverkningsnivån varit på en hög nivå.

För 2022, räknat som skillnaden mellan de två senaste tillgängliga femårsmedelvärdena för virkesförrådet, skedde ingen nettoinlagring av koldioxid i skogar som ägs av medlemmar i Södra. Tillväxten har planat ut något och avverkningsnivån var hög, vilket betyder ett nettoutsläpp på i genomsnitt 3,2 miljoner ton CO<sub>2</sub>e per år (föregående år nettoinlagring 9,9). För detaljer om utvecklingen av virkesförrådet, se diagram sidan 128.

Nettoinlagringen av koldioxid i koncernens skogar var 0,4 miljoner ton CO<sub>2</sub>e (0,4).

### SUBSTITUTION

När produkter baserade på förnybar skogsråvara tränger undan produkter med högre klimatbelastning – som stål, cement, plast och fossil energi – skapar substitutionen en positiv klimatnytta. Minskningen av fossila utsläpp genom substitution var 9,0 miljoner ton CO<sub>2</sub>e (9,6). Resultatet är en effekt av lägre leveranser av sågade trävaror och en totalt lägre avverkad volym jämfört med föregående år.



### Kolsänka i skogen

Träden i medlemmarnas skogar tar upp och lagrar koldioxid från atmosfären.

### Utsläpp i värdekedjan

En viss mängd fossila utsläpp i vår värdekedja kvarstår än så länge.

### Substitution

När våra förnybara produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning skapas en substitutionseffekt och en minskning av fossila utsläpp.

### Södras totala klimatteffekt

Skogens nettoinlagring av koldioxid plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning, minus våra fossila utsläpp, ger oss en positiv total klimatteffekt.

## Utsläpp av växthusgaser

Södras mål om minskade utsläpp av växthusgaser är godkända i enlighet med Science Based Targets initiative (SBTi). Målen innebär att utsläppen av växthusgaser ska minska med 50 procent till 2030, jämfört med basåret 2020. För utsläpp från vidareförädling av sålda produkter är målet ett engagemangsmål som innebär att kunder motsvarande 70 procent av utsläppen ska ha satt egna mål enligt SBTi till 2027. Nästa steg är ta fram mål för netto-utsläpp till 2040 samt för SBTi FLAg (Forest, Land and Agriculture).

Våra produktionsprocesser drivs till största delen med bio-bränslen. Egna arbetsmaskiner inom industrin och i skogen samt egna fordon drivs i stor utsträckning på HVO, ett biobaserat alternativ till fossil diesel och vi jobbar för att i högre utsträckning elektrifiera till exempel truckar. De utsläpp av fossila växthusgaser som finns kvar i Södras industrier kommer från fossil eldningsolja som främst används vid underhållsstopp och driftstörningar, men också från användningen av insatsvaror i massabruken. Förbränning av biobränslen ger, som all förbränning, upphov till utsläpp av metan och lustgas som bidrar till negativ klimatpåverkan.

Genom olika samarbeten arbetar vi aktivt för att minska utsläppen från godstransporter, till exempel genom att ersätta lastbilstransporter med järnväg och att stimulera teknikutveckling. Produktionen av biometanol och satsningar på utvecklingen av nya biodrivmedel genom Silva Green Fuel och SunPine bidrar till att både volymen och alternativen av biodrivmedel ökar.

Utsläpp från inköpta varor och tjänster uppstår vid produktion av insatsvaror som behövs för produktion av massa, men också vid entreprenörstjänster för skogliga åtgärder. Partnerskap i värdekedjan tillsammans med utvärdering och val av produkter och tjänster med låg klimatpåverkan är viktiga åtgärder för att minska dessa utsläpp.

För att underlätta pendling med elbil finns idag mer än hundra laddpunkter vid våra anläggningar och kontor. Under de kommande åren kommer ytterligare 350 laddplatser installeras. Inom Södras tjänstebilsreglemente erbjuds anställda ett brett utbud av elbilar och laddhybrider, där elbilar ska väljas i första hand.

Massa används av våra kunder som råvara till en mängd olika pappers- och textilprodukter. Utsläppen som uppstår vid användning av fossila bränslen och el i förädlingsprocesserna stod för omkring två tredjedelar av Södras totala utsläpp av fossila växthusgaser 2022. Framåt strävar vi efter att fördjupa samarbetet med våra kunder och stödja dem i deras ambition att minska sina utsläpp av växthusgaser i vår gemensamma värdekedja.

Under året genomfördes flera aktiviteter som på kortare och längre sikt kommer leda till lägre utsläpp av växthusgaser inom Södra och i vår värdekedja:

- » Fortsättning på strategiskt projekt kring Södras klimatposition.
- » Godkända mål för minskade utsläpp av växthusgaser i enlighet med Science Based Targets initiative.
- » Uppstart av koncernövergripande projekt för storskalig elektrifiering av interna arbetsmaskiner och lastbilstransporter.
- » Införande av hållbarhetsbedömning av investeringar och internpris på koldioxid.
- » Medlemskap i forskningsnätverket f3 som är ett nationellt centrum för samverkan för en hållbar transportsektor.
- » Beställning av två elkrantar till Mönsterås.
- » Färdigställd elektrifiering av bangården vid kombinatet i Värö.
- » Intresseföretaget Silva Green Fuel producerade bioolja av bra kvalitet i demonstrationsanläggningen i Norge.
- » Deltagande i projektet RSI Green Fleet vars syfte är att minska utsläppen av växthusgaser från sjöfrakt.
- » Samarbetsprojektet med bland annat det nederländska flygbolaget KLM för produktion av bioflygbränsle (SAF; sustainable aviation fuel) fortsatte med förstudie och djupare hållbarhetsanalyser.

Aktiviteter syftar till att minska utsläppen av växthusgaser, öka utbudet och efterfrågan på biobränslen och biodrivmedel samt bidra till teknikutveckling och näringspolitisk påverkan. Ett fortsatt fokus på effektiviseringar och ständiga förbättringar i verksamheten är av största vikt.

### FOSSILA UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN – MÅL OCH RESULTAT

- » De totala utsläppen av fossila växthusgaser i scope 1, 2 och 3 var 2 121 kton CO<sub>2</sub>e (2 051).
- » Målet är att utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 ska vara 50 procent lägre 2030 jämfört med basåret 2020\*. Resultatet för 2022 var 82 kton CO<sub>2</sub>e (85), en minskning med 13 procent jämfört med basåret 2020.  
\*Målet omfattar landrelaterade biogena utsläpp och upptag från användningen av biomassa.
- » Målet är att kunder motsvarande 70 procent av Södras utsläpp av växthusgaser i scope 3 kategori 10 (vidareförädling av sålda produkter) ska ha satt egna mål enligt SBTi till 2027. Resultatet för 2022 var att 33 procent (36) av utsläppen kom från kunder som har satt egna mål enligt SBTi alternativt har gjort ett åtagande om att sätta egna mål.
- » Målet är att övriga utsläpp av växthusgaser i scope 3 (exklusive kategori 2 Kapitalvaror) ska vara 50 procent lägre till 2030. Resultatet för 2022 var 570 kton CO<sub>2</sub>e (586), en minskning med 6 procent jämfört med 2020. Kapitalvaror ingår inte i målet eftersom investeringar bland annat syftar till att möjliggöra minskade utsläpp av växthusgaser i Södras värdekedja och i övriga samhället.

### Fossila utsläpp i värdekedjan

CO <sub>2</sub> e, kton	2022	2021	2020
Totala utsläpp	2 121	2 051	2 160
Scope 1, direkta utsläpp	79	83	92
Scope 2, indirekta utsläpp från inköpt energi	2,5	2,7	2,6
Scope 3, övriga indirekta utsläpp	2 040	1 966	2 066

Utsläppen inkluderar fossil koldioxid, metan, lustgas och köldmedier.

### Fossil koldioxid från produktion och transporter

Fossil koldioxid, kton	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Fossil koldioxid från produktion	67	68	70	70	103	81	99	87	131	185
Fossil koldioxid från transporter	271	270	227	207	196	191	199	193	210	235

I fossil koldioxid från produktion ingår utsläpp från produktion, arbetsmaskiner (inklusive externa skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag) och interna transporter. I transporter ingår utsläpp från övriga transporter inklusive Södras eget åkeri. Produktion och transporter omfattar en begränsad del av de utsläpp som ingår i redovisningen av utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3. Se beräkningsprinciper sidorna 119–120 för detaljer.

Koldioxidekvivalenter (CO<sub>2</sub>e) är en måttenhet för växthusgaser. Olika växthusgaser har olika stark klimatpåverkan. När utsläppen anges i CO<sub>2</sub>e är alla växthusgaser räknade som om de vore koldioxid. Scope 1 avser direkta utsläpp av växthusgaser från de verksamheter där Södra har finansiell kontroll. Scope 2 avser indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi. Scope 3 avser övriga indirekta utsläpp.

### Utsläpp av växthusgaser

CO <sub>2</sub> e, kton	2022	2021	2020
Scope 1	79	83	92
– varav fossil koldioxid	53	57	67
– varav övriga växthusgaser	26	26	25
Scope 2	2,5	2,7	2,6
– varav fossil koldioxid	–	–	–
– varav övriga växthusgaser	–	–	–
Scope 3	2 040	1 966	2 066
– varav fossil koldioxid	–	–	–
– varav övriga växthusgaser	–	–	–
Biogen koldioxid	6 530	6 306	6 109
– varav scope 1	4 980	4 839	4 812
– varav scope 2	–	–	–
– varav scope 3	1 550	1 467	1 297

Övriga växthusgaser inkluderar metan, lustgas och köldmedier. För scope 2 och 3 är uppdelning av utsläpp i fossil koldioxid och övriga växthusgaser inte möjlig på grund av direkt redovisning i koldioxidkvaliteter för många inköpta varor. Ingen uppföljning av biogen koldioxid i scope 2.

### Utsläpp av växthusgaser i scope 1, direkta utsläpp

CO <sub>2</sub> e, kton	2022	2021	2020
Scope 1	79	83	92
– varav fossil koldioxid från fossila bränslen	36	40	56
– varav fossil koldioxid från användning av insatsvaror	17	17	11
– varav från övrigt	26	26	25

Scope 1 avser direkta utsläpp av växthusgaser från verksamheter där Södra har finansiell kontroll, inklusive leasade fordon.

### Utsläpp av växthusgaser i scope 2, indirekta utsläpp från inköpt energi

CO <sub>2</sub> e, kton	2022	2021	2020
Scope 2	2,5	2,7	2,6
– varav från inköpt el inom utländska bolag	2,4	2,5	2,5
– varav från övrigt	0,1	0,2	0,1

Scope 2 avser indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi. Marknadsbaserad metod har använts för el. Om lokaliseringsbaserad metod används blir utsläppen i scope 2 0,9 kton (1,0).

### Utsläpp av växthusgaser i scope 3, övriga indirekta utsläpp

CO <sub>2</sub> e, kton	2022	2021	2020
Scope 3	2 040	1 966	2 066
– 3.1 Inköpta varor och tjänster	232	241	240
– 3.2 Kapitalvaror	70	80	60
– 3.3 Uppströms utsläpp bränslen, drivmedel och energi	18	19	8,1
– 3.4, 3.9 Uppströms och nedströms transporter	261	255	313
– 3.5 Avfall	0,4	0,2	0,2
– 3.6 Tjänsteresor	0,7	0,3	0,7
– 3.7 Anställdas pendling	10	10	11
– 3.10 Vidareförädling av sålda produkter	1 400	1 300	1 400
– 3.11 Kunders användning av energiprodukter	40	50	23
– varav från försäljning av fossila bränslen	17	26	8,7
– 3.12 Avfallshantering av sålda produkter	7,7	9,8	9,2
– 3.15 Investeringar	0,3	0,7	1,2

Scope 3 avser övriga indirekta utsläpp av växthusgaser i utvalda kategorier. Urvalet har genomförts enligt kriterierna i GHG-protokollet. Marknadsbaserad metod har använts för el inom 3.3. Om lokaliseringsbaserad metod används blir utsläppen i scope 3 3,3 kton (19). De totala utsläppen i scope 3 påverkas inte väsentligt.

### Utsläpp av fossil koldioxid från produktion och arbetsmaskiner

	2022	2021	2020
Massa, kg fossil CO <sub>2</sub> /ton massa	16	18	13

Exklusive utsläpp för produktion av såld el och fjärrvärme.

Vid produktionen av sågade trävaror används fasta biobränslen som bränsle. Fossil diesel används i mindre mängder i arbetsmaskiner. Utsläppen av fossil koldioxid per kubikmeter sågade trävaror är därför mycket låga.

### Kommentarer

- » Södra använder främst biobränslen i produktionsprocesserna och utsläppen av biogen koldioxid är därför högre än utsläppen av fossil koldioxid och övriga växthusgaser i scope 1, 2 och 3.

### Utsläpp av växthusgaser i scope 1 2022

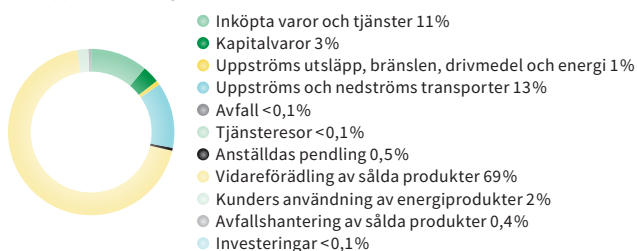


De direkta utsläppen av växthusgaser i scope 1 kommer från användning av fossila bränslen och insatsvaror i massbruken, transporter av ved och massa med fordon som ägs eller leasas av Södra samt förbränning av biobränslen.

### Kommentarer

- » De indirekta utsläppen av växthusgaser i scope 2 är små till följd av att Södra i stor utsträckning är självförsörjande på energi. Utsläppen från el- och värmeproduktion ingår därmed i scope 1.

### Utsläpp av växthusgaser i scope 3 2022



### Kommentarer

- » I kategori 3.1 är produktion av insatsvaror till massbruken samt skogliga entreprenörstjänster betydande.
- » I kategori 3.4, 3.9 står fartygstransporter av produkter till kund för den största delen av utsläppen.
- » I kategori 3.11 ingår utsläpp från kunders användning av energiprodukter. Utsläppen från försäljning av fossila bränslen var lägre jämfört med 2021 men högre jämfört med basåret 2020. Skillnaderna beror på fördelningen mellan HVO och fossil diesel på egna tankstationer samt nivån på reduktionsplikten för diesel. Även leveranserna av energitorv påverkar resultatet.

## Material

Vid produktionsprocesserna i industriverksamheterna använder vi framför allt följande råvaror:

- » virkesråvara
- » sågade trävaror
- » kemikalier
- » förpackningsmaterial
- » vatten

Ett effektivt nyttjande av virkesråvara och kemikalier medför lägre miljöbelastning och kostnader samtidigt som lönsamheten stärks. Det är därför ett område som är viktigt för att vi ska bli ännu mer konkurrenskraftiga. Det pågår flera forsknings- och utvecklingsprojekt som är inriktade på att vi ska bli ännu bättre på att använda varje fiber ur material- och energisynpunkt i både befintliga och framtida produktionsprocesser.

Förutom sågade trävaror och massa genererar våra industrier en rad andra produkter från hela trädet. De används bland annat i byggmaterial, som biobränslen, för produktion av biodrivmedel och som råvara inom kemikalieindustrin. Ett exempel är biometanol som utvinns av den råmetanol som bildas vid produktion av massa. Råmetanolen vid massabruket i Mönsterås

användes tidigare som ett internt bränsle för energiproduktion och nu säljs den renade biometanolen vidare till kund.

En del av bioaskan som kommer från massabrukets tillverkningsprocess tas tillvara i ett hållbart kretsloppstänkande genom näringsåterföring som gynnar skogens tillväxt.

Ett annat uppmärksammat exempel på vår innovationskraft när det gäller nya material och processer för den cirkulära bioekonomin är OnceMore®, där vi storskaligt återvinner textil som annars hade blivit avfall. Det används istället till produktion av nya textilier.

## Vatten

Vattentillgång och vattenanvändning är centrala frågor för oss på Södra. De senaste åren har södra Sverige upplevt perioder med mindre nederbörd än normalt med låga flöden i vattendragen och låga grundvattennivåer som följd. Vatten är en strategisk resurs som kommer att få ett ökat fokus framöver. Ett projekt initierades angående kartläggning av den långsiktiga vattenförsörjningen till massabruket i Mönsterås. Den största delen av det vatten som används i vår verksamhet kommer från ytvatten, men även grundvatten och kommunalt vatten används i mindre omfattning. Allt vatten är färskvatten. Vatten kommer även in i våra processer genom virkesråvaran och med kemikalier.

Råvaruanvändning <sup>1)</sup>		2022	2021	2020
Virkesråvara <sup>2)</sup>	milj m <sup>3</sup> fub	12,8	12,6	12,6
Sågade trävaror <sup>3)</sup>	1 000 m <sup>3</sup>	209	284	205
Kemikalier <sup>4)</sup>	1 000 ton	320	325	336
Förpackningsmaterial	1 000 ton	6,8	6,7	6,7
Vattenuttag	milj m <sup>3</sup>	88	85	82
Övriga råvaror <sup>5)</sup>	1 000 ton	1,6	1,3	6,1

<sup>1)</sup> Virkesråvaran och sågade trävaror är förnybara råvaror medan kemikalier, förpackningsmaterial och övriga råvaror i stor utsträckning har fossilt ursprung. Mätning och uppföljning på förnybar andel saknas för kemikalier och förpackningsmaterial.

<sup>2)</sup> Virkesråvara inkluderar sågtimmer, massaved, bränsleved och grot som används i Södras industri.

<sup>3)</sup> Sågade trävaror avser externa inköp.

<sup>4)</sup> Kemikalier avser inköpta kemikalier. Förbrukningen sker främst i massabruken, i kokeri och blekeri. De alkaliska kokkemikalerna återvinns nästan helt samtidigt som energi genereras. Kemikalier för blekning tillverkas delvis på plats och köps delvis in löpande. Kemikalernas klassificering varierar, vanligast förekommande är frätande, oxiderande samt hälsofarliga.

<sup>5)</sup> Övriga råvaror 2020 bestod främst av isolering och gips inom Trivselhus. Trivselhus avyttrades 1 mars 2021 och ingår inte i hållbarhetsredovisningen avseende råvaruanvändning från 2021.

## Kommentarer

- » Massabruken använder ytvatten från Emån, Mörrumsån och Viskan. Endast en mindre andel (<1 procent) av Södras vattenuttag kommer från grundvatten eller kommunalt vatten. Vattenanvändningen har varit stabil de senaste åren.
- » Vatten kommer också in i Södras processer genom inkommande råvaror, främst med virkesråvara och kemikalier, totalt knappt 6 miljoner m<sup>3</sup>.

## Energi

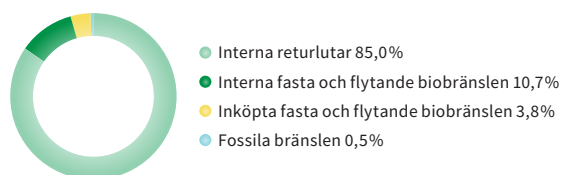
Vi är i det närmaste självförsörjande när det gäller förnybar energi för den egna industrin. Energin genereras i våra massabruk och sågverk och har sitt huvudsakliga ursprung i virkesråvaran. Vid behov kompletteras energibehovet genom köp av biobränsle samt, i begränsad omfattning, fossila bränslen.

Våra olika industriverksamheter producerar ett stort överskott av grön energi till externa kunder i form av förnybar el, fjärrvärme och biobränslen. Årets elproduktion översteg elanvändningen och vi har levererat ett stort överskott av el till lokalsamhället.

Bränsle- och drivmedelsanvändning, GWh	2022	2021	2020
Förnybara bränslen och drivmedel, totalt	14 703	14 486	14 397
Internaturlutar (inom Södra)	12 321	11 917	11 947
Internat fasta och flytande biobränslen (inom Södra)	1 552	1 705	1 608
Inköpta fasta och flytande biobränslen samt biodrivmedel	830	864	842
– för produktion (inom Södra)	550	598	561
– för arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	73	73	70
– för skogliga och övriga entreprenörer (utanför Södra)	48	53	3
– för transporter, tjänsteresor och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (utanför Södra)	159	140	208
Fossila bränslen och drivmedel, totalt	1 208	1 188	1 029
Eldningsolja (inom Södra)	51	59	51
Fossila drivmedel	1 131	1 102	956
– för arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	86	65	115
– för skogliga och övriga entreprenörer (utanför Södra)	140	130	171
– för transporter, tjänsteresor och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (utanför Södra)	905	907	670
Övriga fossila bränslen (inom Södra)	26	27	22

Bränsle- och drivmedelsanvändning sker inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Se beräkningsprinciper sidorna 120–121 för detaljer.

#### Bränsleanvändning för produktion 2022



Södra förbrukade bränsle motsvarande 14,5 TWh för industriell produktion. 0,5% av bränslet var fossilt, främst eldningsolja. I övrigt användes biobränslen, varav största delen är de vedämnen (lignin) som löses ut i tillverkningsprocessen på massabruken. Massabruken återvinner kokkemikalier för massaproduktionen samtidigt som energi genereras. Sågverken förbränner bark och andra biobränslen som genererar värme till virkestorkning.

El och fjärrvärme, GWh	2022	2021	2020
<b>El</b>			
Elanvändning <sup>1)</sup>	1 482	1 469	1 452
– för produktion, arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	1 453	1 440	1 426
– för transporter och tjänsteresor (utanför Södra)	29	29	26
Inköpt el <sup>1)</sup>	142	206	143
– för produktion, arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	113	177	117
– för transporter och tjänsteresor (utanför Södra)	29	29	26
Elproduktion	1 913	1 790	1 956
Elförsäljning	573	527	647
Andel grön el	99,5%	99,5%	99,6%
<b>Fjärrvärme<sup>2)</sup></b>			
Inköpt fjärrvärme, totalt (inom Södra)	2	2	2
– från ånga	2	2	2
– från sekundärvärme <sup>3)</sup>	0	0	0
Såld fjärrvärme, totalt	418	442	385
– från ånga	138	140	98
– från sekundärvärme	280	302	287

<sup>1)</sup> Elanvändning och inköp av el sker inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Se beräkningsprinciper sidorna 120–121 för detaljer.

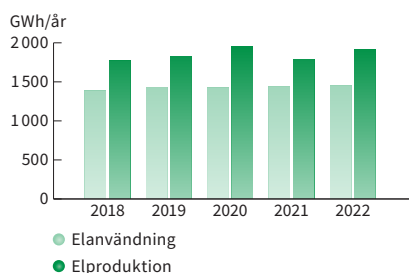
<sup>2)</sup> Fjärrvärme avser externa inköp och extern försäljning.

<sup>3)</sup> Sekundärvärme är restvärme från processen. Inget extra bränsle behöver tillsättas.

#### Kommentarer

- » Södras elproduktion kommer från förnybara energikällor till mer än 99 procent. El produceras vid massabruken i Mönsterås, Mörrum och Värö och i sex vindkraftverk placerade i Mönsterås.
- » Elproduktionen under 2022 var högre jämfört med 2021 tack vare god tillgänglighet i massabrukens turbiner.
- » Fjärrvärmeleveranserna var i nivå med tidigare år. Leveranserna är väderberoende.

## Elanvändning och elproduktion



Elproduktionen överstiger fortsatt elanvändningen, nettoleveranserna av el var 460 GWh.

## El- och värmeanvändning – Massa

kWh/ton massa	2022	2021	2020	2019	2018
El	700	711	698	699	701
Värme	3 113	3 273	3 002	3 172	3 105

El- och värmeanvändningen för massa var i nivå med tidigare år.

## El- och värmeanvändning – Sågade trävaror

kWh/m <sup>3</sup> sågade trävaror	2022	2021	2020	2019	2018
El	63	61	60	62	63
Värme	226	225	225	224	241

El- och värmeanvändningen för sågade trävaror var i nivå med tidigare år.

## Energianvändning inom och utanför Södra, GWh

	2022	2021	2020
<b>Förnybara bränslen och drivmedel</b>	<b>14 703</b>	<b>14 486</b>	<b>14 397</b>
– inom Södra	14 496	14 293	14 186
– utanför Södra	207	193	211
<b>Fossila bränslen och drivmedel</b>	<b>1 208</b>	<b>1 188</b>	<b>1 029</b>
– inom Södra	163	151	188
– utanför Södra	1 045	1 037	841
<b>Inköpt el</b>	<b>142</b>	<b>206</b>	<b>143</b>
– inom Södra	113	177	117
– utanför Södra	29	29	26
<b>Inköpt fjärrvärme</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
– inom Södra	2	2	2
– utanför Södra	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>16 055</b>	<b>15 882</b>	<b>15 571</b>
– inom Södra	14 774	14 623	14 493
– utanför Södra	1 281	1 259	1 078

Energi används inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Södra levererar även energi externt i form av el och fjärrvärme. Se beräkningsprinciper sidorna 120–121 för detaljer.

## Kommentarer

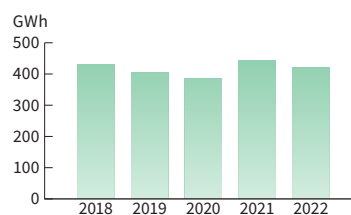
- » Förnybara bränslen och drivmedel används främst inom Södra för massaproduktion.
- » Fossila bränslen och drivmedel används främst utanför Södra för transporter av råvaror till industri och produkter till kund.

## Externa energileveranser, GWh

	2022	2021	2020
El	460	350	530
Fjärrvärme	418	442	385
Fasta biobränslen (skogsbränsle, bark, pellets, och restprodukter)	3 850	3 978	3 551
<b>Totalt</b>	<b>4 728</b>	<b>4 770</b>	<b>4 466</b>

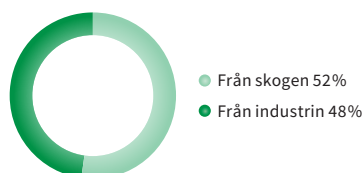
De externa energileveranserna 2022 var totalt omkring 4 700 GWh.

## Externa fjärrvärmeleveranser



Södra levererar fjärrvärme från massbruken i Mönsterås, Mörrum och Värö samt från sågverken i Kinda och Hamina till närliggande orter. De externa fjärrvärmeleveranserna var 418 GWh under 2022. Två tredjedelar av den externt levererade fjärrvärmerna utgörs av restvärme från industriproduktionen. Fjärrvärme levereras även internt inom Södra. Massbruken i Mönsterås och Värö förser kombinaten med fjärrvärme.

## Fasta biobränslen 2022



Fasta biobränslen tas tillvara på flera sätt i Södras värdekedja. Grot (grenar och toppar) är en biprodukt från avverkning och används som bränsle i värmeverk. Bark från massbruken används både för intern energi-produktion och säljs på marknaden som biobränsle. Sågverken bidrar med bark, flis och spån. Diagrammet visar fördelningen mellan fasta biobränslen från skogen respektive från industrin, totalt omkring 3 900 GWh.



## Utsläpp till luft, mark och vatten

Effektivt resursnyttjande innebär ett målmedvetet arbete för att hela tiden minska miljöpåverkan från utsläpp till luft, mark och vatten. Utsläppen till luft kommer främst från massabruk

och transporter. Utsläppen till vatten kommer framför allt från massabruken och renas i brukens interna vattenreningsssystem. Lukt, damm och buller från de industriella och skogliga verksamheterna kan förekomma i närområdet.

Utsläpp till luft, ton	2022	2021	2020
NO <sub>x</sub> (kväveoxider räknat som NO <sub>2</sub> )	6 928	6 588	5 425
– varav direkta utsläpp	2 999	2 840	2 813
– varav indirekta utsläpp	3 929	3 748	2 612
S (gasformigt svavel räknat som SO <sub>2</sub> )	2 664	2 457	1 285
– varav direkta utsläpp	566	614	748
– varav indirekta utsläpp	2 098	1 843	537
Stoft	595	531	682
– varav direkta utsläpp	313	276	586
– varav indirekta utsläpp	282	255	96
VOC (flyktiga organiska ämnen)	2 251	2 100	2 145
– varav direkta utsläpp	2 161	2 012	2 066
– varav indirekta utsläpp	90	88	80

Direkta utsläpp motsvarar scope 1 avseende utsläpp av växthusgaser samt energianvändning inom Södra. Indirekta utsläpp motsvarar delar av scope 3 avseende utsläpp av växthusgaser samt energianvändning utanför Södra. Se beräkningsprinciper sidan 121 för detaljer.

### Kommentarer

- » Massabruken står för den största delen av de direkta utsläppen till luft av kväveoxider, svavel, stoft och flyktiga organiska ämnen.
- » De indirekta utsläppen av dessa ämnen kommer främst från transporter av produkter till kund. Från 2021 inkluderas även utsläpp från transporter av massa som Södra inte ansvarar för. Det totala transportarbetet var högre under 2022 jämfört med 2021 vilket leder till högre utsläpp till luft.
- » Stoftutsläppen var något högre jämfört med tidigare år på grund av driftstörningar i reningsutrustning på ett av massabruken. Samtidigt förbättrade ett annat av massabruken sin reningsutrustning med lägre stoftutsläpp som följd.

kg/ton massa (exklusive utsläpp för produktion av såld el och fjärrvärme)

Utsläpp till luft från produktion och arbetsmaskiner	2022				2021				2020			
	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum
NO <sub>x</sub> (kväveoxider räknat som NO <sub>2</sub> )	1,4	1,4	1,3	1,4	1,4	1,3	1,3	1,5	1,3	1,3	1,2	1,4
S (gasformigt svavel räknat som SO <sub>2</sub> )	0,21	0,10	0,34	0,21	0,27	0,13	0,43	0,22	0,28	0,087	0,38	0,44
Stoft	0,13	0,18	0,088	0,13	0,12	0,088	0,10	0,21	0,27	0,10	0,16	0,81

Utsläpp till vatten	2022	2021	2020
Avloppsvatten	1 000 m <sup>3</sup>	79 500	77 100
AOX (halogenerade organiska föreningar)	ton	97	95
TOC (totalt organiskt kol)	ton	8 355	8 345
COD (kemisk syreförbrukning)	ton	23 384	23 752
BOD <sub>7</sub> (biokemisk syreförbrukning)	ton	1 355	1 388
Susp GF/A (totalt suspenderade ämnen)	ton	1 969	2 075
Total-N (kväve)	ton	230	236
Total-P (fosfor)	ton	23	21
Klorat	ton	116	67

Utsläpp till vatten från massabruken redovisas. Renat avloppsvatten håller god kvalitet och uppfyller kraven i EU:s industriutsläppsdirektiv. Efter rening släpps avloppsvattnet ut i Kattegatt respektive Östersjön och återanvänds inte. En mindre andel (<1%) av avloppsvattnet går till kommunala avloppsreningsanläggningar.

### Kommentarer

- » Utsläppen av klorat var högre jämfört med tidigare år på grund av periodvis obalans i en reningsanläggning för avloppsvatten vid ett av massabruken.

kg/ton massa

Utsläpp till vatten	2022				2021				2020			
	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum
AOX (halogenerade organiska föreningar)	0,051	0,087	—	0,072	0,052	0,096	—	0,064	0,053	0,087	—	0,089
TOC (totalt organiskt kol)	4,4	4,7	3,2	5,8	4,5	5,7	3,2	4,8	4,4	5,8	2,6	5,2
COD (kemisk syreförbrukning)	12	13	9,8	16	13	16	9,7	13	12	16	7,9	14
BOD <sub>7</sub> (biokemisk syreförbrukning)	0,71	0,83	0,36	1,1	0,75	1,4	0,15	0,63	0,91	1,6	0,15	1,0
Susp GF/A (totalt suspenderade ämnen)	1,0	0,76	0,56	2,3	1,1	1,8	0,31	1,4	1,3	1,9	0,32	2,1
Total-N (kväve)	0,12	0,089	0,14	0,15	0,13	0,16	0,074	0,17	0,11	0,12	0,058	0,16
Total-P (fosfor)	0,012	0,0078	0,015	0,014	0,012	0,017	0,0043	0,014	0,012	0,017	0,0040	0,018
Klorat	0,061	0,14	—	0,026	0,037	0,084	—	0,019	0,043	0,098	—	0,021

## Avfall

Effektivt resursnyttjande innebär också ett arbete för att minska avfallsmängderna och istället skapa nya lösningar för material- och energiåtervinning. Det avfall som ändå uppstår tas om hand för att minimera miljöpåverkan. Miljöpåverkan som kan uppstå består av lakvatten från egna deponier vid massabruken, utsläpp till luft från förbränning av avfall hos extern mottagare och utsläpp till luft från transporter av avfall.

Avfall, kton	2022	2021	2020
Icke-farligt avfall	66	75	90
- varav avfall till materialåtervinning	17	39	29
- varav avfall till energiåtervinning	3,0	3,4	3,5
- varav deponerat avfall, vått	45	33	57
Farligt avfall	1,1	2,4	1,8

All avfallsförbränning antas ske med energiåtervinning.

## Kommentarer

» Mängden avfall till materialåtervinning var lägre 2022 jämfört med tidigare år på grund av att oorganiskt material från massabruken i större utsträckning deponerades istället för att användas för sluttäckning av deponier.

## Avfallshantering 2022



Det icke-farliga deponerade avfallet läggs främst på egna deponier och består av oorganiskt material, till exempel grönlutslam, aska och mesa från massabruken. Farligt avfall utgörs främst av oljehaltigt avfall. Den totala vikten avfall för Södra var 66 797 ton under 2022.

## SANERING AV FÖRORENAD MARK

Södra äger, alternativt har ägt, områden som har förorenats av tidigare industriell produktion, främst nedlagda sågverk och tidigare impregneringsanläggningar. Saneringsåtgärder prioriteras utifrån risk för människors hälsa och miljön.

Vid den före detta impregneringsanläggningen i Hultsfred påbörjades miljökontroll av grundvattenpåverkan efter schakt-sanering. Åtgärdsförberedelser för avhjälpande av djupt liggande kreasotföreningar pågår. Vid de nedlagda sågverken i Lidhult och Hjortsberga pågår åtgärdsförberedande utredningar för sanering av klorfenoler i grundvatten. Provtagning avseende markföroreningar genomfördes vid det före detta sågverksområdet med tillhörande barkdeponi i Fagered. För det tidigare pappersbruksområdet med tillhörande sedimentationsdammar samt deponier i Emsfors togs en historisk redogörelse och provtagningsplan fram och provtagningar genomfördes. Vid det tidigare sågverksområdet i Korsberga togs en provtagningsplan fram och provtagning påbörjades. Vid det före detta sågverksområdet i Åtvidaberg utfördes schaktsanering.

## KLAGOMÅL

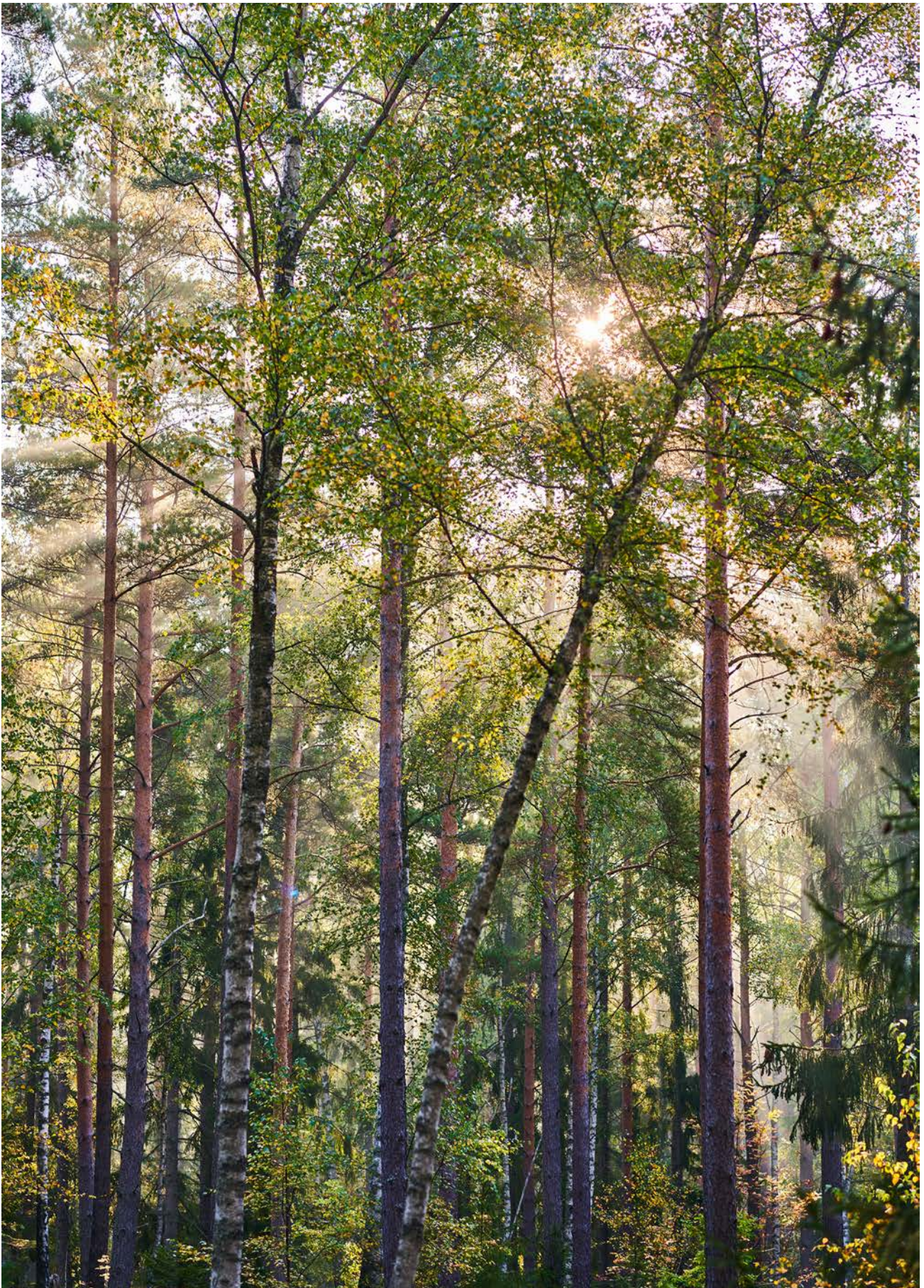
- » Södras industriella verksamhet mottog under året 32 (96) externa klagomål. Merparten gällde buller och lukt från Södra Cells tre massabruk. Under 2021 inkom många klagomål på buller till massabruket i Värö. Under 2022 samverkade Södra med närboende och informerade om verksamheten i stort och om det program för bulleråtgärder som finns. Klagomålen hanteras inom ramen för verksamheternas miljöledningssystem. Återkoppling sker till den klagande i de fall det önskas. Klagomålen redovisas även till berörd tillsynsmyndighet.
- » Södras skogliga verksamhet fick under året 82 (81) formella synpunkter, främst kopplat till förekomst av hotade eller skyddade arter.

## VILLKORSÖVERSKRIDANDEN

Miljötillstånden för Södras industriella verksamhet reglerar bland annat utsläpp till luft och vatten samt buller genom riktvärden, gränsvärden och/eller begränsningsvärden. Överskridanden av riktvärden måste rapporteras till tillsynsmyndigheten och en åtgärdsplan för att undvika framtida överskridanden måste presenteras. Överskridanden av gränsvärden är förenat med straffansvar. Ett begränsningsvärde är att betrakta som ett gränsvärde från första stund vid ett överskridande.

Under året överskreds 23 (43) riktvärden eller andra villkor för Södras verksamhet. Södra Skog överskred riktvärden för utsläpp av suspenderade ämnen till vatten för fyra torvtäkter. Södra Wood Långasjö överskred riktvärden för utsläpp av kväveoxider till luft samt buller. Södra Wood Orrefors överskred riktvärden för utsläpp av kolmonoxid till luft samt oljeindex efter oljeavskiljare. Södra Wood Värö överskred riktvärde för utsläpp av stoft till luft. Södra Cell Värö överskred riktvärden för utsläpp av suspenderade ämnen till vatten. Södra Cell Mönsterås överskred riktvärden för utsläpp av ammoniak till luft, utsläpp av totalt organiskt kol, kväve och fosfor till vatten samt nattbuller. Södra Cell Mörrum överskred riktvärden för utsläpp av totalt organiskt kol, klorat och suspenderade ämnen till vatten. Totalt avsåg 4 överskridanden utsläpp till luft, 17 utsläpp till vatten och 2 buller.

Utöver dessa överskridanden anmäldes ett antal andra miljöhändelser till berörd tillsynsmyndighet under 2022; bland annat brand, utsläpp av olja och kemikalier samt driftstörning i reningsutrustning.



# Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten. Medlemmarnas skogsbruk är grunden för att Södra ska kunna bedriva en hållbar verksamhet och bidra med hållbara produkter till samhället. Vi lägger stor vikt vid hållbarhet i alla delar av verksamheten, i hela vår värdekedja och i samverkan med samhället. Certifieringar ger möjlighet till spårbarhet av virkesråvara och produkter.

## Affärsetik och antikorrup­tion

Södras uppförandekod innehåller riktlinjer för hur medarbetare och andra som representerar Södra ska uppträda. Varje medarbetare genomför en obligatorisk webbutbildning för att öka förståelsen för uppförandekoden. Ett arbete med att ta fram en uppdaterad uppförandekod inleddes under året.

Vid utgången av 2022 hade 82 procent (81) av Södras medarbetare och 67 procent (82) av Södras koncernledning fullföljt webbutbildningen. Koncernledning, ledningsgrupper och nyckelgrupper deltar i en fördjupad utbildning. Även styrelsen utbildas i uppförandekoden. Utbildning i leverantörskoden sker kontinuerligt för inköpsansvariga.

Under 2022 inkom, till Södras interna visselblåsarfunktion, tre anmälningar om potentiella allvarliga missförhållanden i Södras verksamhet. Ett av dessa ärenden bedömdes falla inom ramen för visselblåsning. Ärendet, som är under utredning, avser en anmälan om särbehandling och diskriminering. De övriga två anmälningarna har hanterats i verksamheten och därmed avslutats hos visselblåsarfunktionen. Under 2021 inkom två anmälningar till visselblåsarfunktionen. Ärendena avsåg hälsa och säkerhet respektive diskriminering. Ärendena har utretts och inga överträdelser av Södras uppförandekod eller andra allvarliga missförhållanden kunde bekräftas.

Under 2022 inträffade ingen (1) arbetsmiljörelaterad händelse som medförde att åklagare utfärdade strafföreläggande. Inom yttre miljö inträffade två (3) händelser som ledde till rättslig påföljd i form av företagsböter om totalt 15 000 SEK, som betalades

under året. Båda berörde Södras skogliga verksamhet. Företagsbot om 150 000 SEK betalades under året för händelse som inträffade under 2020. Under 2021 betalades företagsböter om totalt 185 000 SEK för händelser som inträffade under 2021.

Under året genomfördes en riskvärdering, inklusive korrup­tionsrisker, drivet av det geopolitiska läget. Riskvärderingen omfattade hela Södras verksamhet. För affärsområde Cell tillämpades ett nytt arbetssätt för riskanalys, -rapportering och -uppföljning. Inga signifikanta risker för korrup­tion identifierades i riskvärderingen.

Under 2022 inträffade ett bekräftat fall där kontrakt med en affärspartner avslutades på grund av en korrup­tionsrelaterad överträdelse på affärspartnerens sida.

## Ansvarsfull värdekedja

Vi ställer höga krav på våra leverantörer och Södras leverantörskod innehåller riktlinjer för hur de ska agera för att vårt samarbete ska fungera. Leverantörskoden ska ingå i samtliga leverantörsavtal. De flesta av våra leverantörer och avtalsparter finns i Sverige eller EU och det underlättar både utvärdering och kontroll.

Andelen leverantörer som undertecknat Södras leverantörskod var 92 procent (92) motsvarande 99 procent (99) av inköpsvärdet. 100 procent (100) av leverantörerna riskbedömdes. 100 procent (99) av leverantörerna som bedömdes ha hög risk genomgick leverantörsbedömning genom självutvärdering eller uppföljning på plats.

Inköp och leverantörer - inköpskategori	Antal leverantörer	Inköpskostnader per geografisk lokalisering för avtalspart
Virkesråvara <sup>1)</sup> (sågtimmer, massaved och sågade trävaror)	24 042 <sup>2)</sup>	88 % Sverige, 2 % övriga Norden och 10 % övriga Europa.
Skogliga entreprenadtjänster <sup>3)</sup> (fristående entreprenörer)	483	92 % Sverige och 8 % övriga Europa.
Transporttjänster <sup>4)</sup> (transporter av virkesråvara och produkter)	143	70 % Sverige, 8 % övriga Norden och 22 % övriga Europa.
Insatsvaror <sup>4)</sup> (processkemikalier, bränslen, drivmedel, energi och förpackningsmaterial)	54	45 % Sverige, 13 % övriga Norden och 41 % övriga Europa.
Indirekt material och tjänster <sup>4)</sup> (investeringar, driftmaterial, fordon, IT, resor, kontorsmaterial och tjänster)	192	98 % Sverige, 1 % övriga Norden och 1 % övriga Europa.

<sup>1)</sup> Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 100 000 SEK.

<sup>2)</sup> Varav 12 623 avverkningssupdrag, 11 323 leveransvirke och 96 externa leverantörer. Avverkningssupdrag och leveransvirke omfattas inte av Södras leverantörskod.

<sup>3)</sup> Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 100 000 SEK, skogsvårdsentreprenörer över 50 000 SEK.

<sup>4)</sup> Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 1 000 000 SEK.

#### Kommentarer

- » Södras största inköpskategorier är virkesråvara, entreprenad- och transporttjänster, insatsvaror samt indirekt material och tjänster.
- » Avtalsparter för Södras leverantörer finns främst i Sverige och EU. Under 2022 skedde en förflyttning till en högre andel från övriga Europa jämfört med Sverige och övriga Norden. Behovet av importerad virkesråvara var större jämfört med 2021 på grund av hög efterfrågan på ved från massbruken.
- » Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalen från 2022.
- » Leverantörer till Södras utländska koncernföretag ingår endast delvis i uppföljningen av leverantörer, leverantörskod, leverantörsgranskning, riskbedömning och utvärdering av leverantörer.

Nyckeltal leverantörskod och leverantörsgranskning	2022	2021	2020
Andel leverantörer som har undertecknat Södras leverantörskod	92 %	92 %	77 %
Andel av Södras inköpsvärde där leverantörskoden är undertecknad av leverantör	99 %	99 %	97 %
Antal granskade leverantörer med avseende på miljö- och social påverkan	255	228	157
Antal leverantörer med avvikelser	4	1	0
– andel leverantörer med överenskommelse om åtgärd	100 %	100 %	0 %
– andel leverantörer där granskningen resulterade i avslutat samarbete	0 %	0 %	0 %

#### Kommentarer

- » En stor andel av Södras inköp görs från leverantörer som har undertecknat Södras leverantörskod.
- » Årets granskningsarbete hade fokus på fartygsrevisioner, stickprov inom olika inköpsområden samt kontroll av krav i skogsbruks- och spårbarhetsstandarder.
- » Totalt granskades fler leverantörer under 2022 jämfört med 2021 och avvikelser upptäcktes för fyra leverantörer. Avvikelseorna var kopplade till brister i uppföljning i leverantörskedjan, bristande säkerhetsutrustning och brister i efterlevnad av utstationeringsdirektivet.

Riskbedömning och utvärdering av leverantörer	2022	2021	2020
Andel av Södras inköpsvärde där riskbedömning av leverantörer gjordes	100 %	100 %	95 %
Antal leverantörer med bedömd hög risk utifrån riskbedömningen	64	60	67
– andel leverantörsbedömningar (självutvärdering)	64 %	77 %	87 %
– andel leverantörer som följdes upp på plats (hållbarhetsrevision)	36 %	22 %	10 %

#### Kommentarer

- » Antal leverantörer med bedömd hög risk för 2022 avser riskbedömning utförd i slutet av 2021. Motsvarande gäller för 2021 (slutet av 2020) och 2020 (slutet av 2019).
- » Samtliga leverantörer med bedömd hög risk utvärderades under de senaste tre åren.

## Hållbara produkter

Allt fler konsumenter efterfrågar spårbarhet och kräver att råvaran kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Att ha kontroll över ursprunget till virkesråvaran är därför något som har blivit allt viktigare i våra kontakter med både leverantörer och kunder. Södra erbjuder produkter av certifierad skogsråvara med spårbarhetscertifikat från PEFC eller FSC®. Andelen certifierade produkter enligt PEFC eller FSC® var under 2022 63 procent (65).

Produkter och tjänster från Södra		2022	2021	2020
<b>Produkter från Södra<sup>1)</sup></b>				
Plantor (egen produktion)	milj st	30	30	26
Virkesråvara	milj m <sup>3</sup> fub	2,1	2,3	1,9
Biobränsle (från skogen och industrin)	GWh	3 850	3 978	3 551
Torv för materialanvändning <sup>2)</sup>	1 000 m <sup>3</sup> s	253	179	204
Sågade trävaror <sup>3)</sup>	1 000 m <sup>3</sup>	1 773	1 928	1 792
Biprodukter av trä för materialanvändning	1 000 ton	419	468	409
Cellulosamassa	1 000 ton	1 897	1 840	1 865
El	GWh	460	350	530
Fjärrvärme	GWh	418	442	385
Tallolja	1 000 ton	38	36	36
Terpentin	1 000 ton	1,4	1,4	1,7
Biometanol	1 000 ton	3,0	3,3	0,8
Mesa	1 000 ton	64	46	66
Huskroppar	st	—	—	260
<b>Skoglig service från Södra</b>				
Avverkning <sup>4)</sup>	milj m <sup>3</sup> fub	9,1	9,4	8,9
Skogsvård <sup>5)</sup>	1 000 ha	119	116	124

<sup>1)</sup> Produkter avser externa leveranser.

<sup>2)</sup> Torv för materialanvändning avser strörtorv, växttorv och blocktorv.

<sup>3)</sup> Sågade trävaror redovisas exklusive legotillverkning.

<sup>4)</sup> Avverkningsvolym avser avverkat rundvirke från fältorganisationen i Sverige och Baltikum.

<sup>5)</sup> Skogsvård avser skogliga åtgärder exklusive förnyingsavverkning.

### Kommentarer

» Mängden utlevererad mesa var högre 2022 jämfört med 2021, vilket beror på driftstörningar i massbrukens mesaugnar.

Certifierade produkter enligt PEFC eller FSC®	2022	2021	2020
Andel certifierade produkter enligt PEFC eller FSC®	63 %	65 %	64 %

Andel av Södras intäkter från extern försäljning av fysiska produkter som kommer från försäljning av produkter certifierade enligt PEFC eller FSC®. Andelen certifierade produkter var under 2022 i nivå med tidigare år. Enheterna Klevshult och Vaggeryd inom affärsområde Wood ingår i nyckeltalet från 2022.

### EXTERNA UTVÄRDERINGAR

Det franska företaget EcoVadis, som genomför företagsutvärderingar inom hållbarhet, utvärderade Södra och placerade företaget i topp 1 procent inom massa-, pappers- och kartongbranschen. 2022 fick Södra 79 poäng (76) av 100 möjliga och därmed en platinamedalj för andra året i rad. Snittpoängen i utvärderingarna ligger på 48 poäng (47).

### ÖVRIGA PRODUKTMÄRKNINGAR

» Södra Cells olika kvaliteter av pappersmassa är godkända för produktion av miljömärkta pappersprodukter enligt Svanen och EU-Blomman samt är certifierade enligt Blue Label, en internationell allergimärkning. All pappersmassa är också godkänd för produktion av papper och kartong som kommer i kontakt med livsmedel, enligt tyska (BfR) och amerikanska (FDA) livsmedelsnormer. Som en del i kunderbjudandet redovisar Södra Cell årligen vedrånarens ursprung och miljödata, inklusive koldioxidutsläpp, på produktnivå.

» Södra är certifierade enligt Recycled Claim Standard (RCS) och kan producera och sälja certifierad OnceMore® dissolving-massa. Certifieringen används för att visa att produkten innehåller minst fem procent återvunnet material. Södra är certifierade av Control Union, CU 1059293.

» Sedan 2020 finns en miljövarudeklaration för Södras korslimmade trä, KL-trä. Miljövarudeklarationen ger information om produktens miljöprestanda ur ett livscykel-perspektiv.

# GRI-index

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har redovisat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022.

## GRI 1: Grund 2021

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
<b>Organisationen och dess redovisningsprinciper</b>				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1	Organisationsprofil	2, 66, 68, 150-154, 164	
	2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	98, 109	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	2, 109, 164	
	2-4	Förändringar av information	109	
	2-5	Extern granskning	109, 144	
<b>Aktiviteter och medarbetare</b>				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 5, 12-13, 32-39, 43, 66, 139	
	2-7	Anställda	68-69, 121, 123-124	Avsteg på upplysningar om timanställda, uppföljning saknas.
	2-8	Arbetare som inte är anställda	121, 123	
<b>Styrning</b>				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-9	Styrningsstruktur	150-154, 158-161	Följer svensk praxis avseende redovisning av styrelsens sammansättning.
	2-10	Nominering till och val av det högsta styrelseorganet	115-116, 152-153	
	2-11	Ordförande för högsta styrelseorganet	152, 158-159	
	2-12	Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av påverkan	50, 113, 152-153	
	2-13	Ansvarsdelegering för hantering av påverkan	113, 152-153	
	2-14	Högsta styrelseorganets roll inom hållbarhetsredovisningen	109, 113, 152-153	
	2-15	Intressekonflikter	153-154	
	2-16	Kommunikation av kritiska frågor	50, 113, 118, 152-154	
	2-17	Gemensam kunskapsnivå inom det högsta styrelseorganet	138, 152	
	2-18	Utvärdering av högsta styrelseorganets prestation	152-154	
	2-19	Ersättningspolicyer	69, 153-154	
	2-20	Process för att fastställa ersättning	69, 153-154	
	2-21	Årlig total ersättningskvot	69	
<b>Strategi, policy och praxis</b>				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-22	Uttalande kring strategi för hållbar utveckling	8-9	
	2-23	Policyåtaganden	113	
	2-24	Förankring av policyåtaganden	113, 138	
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	114-118	
	2-26	Processer för att söka råd och lyfta problem	118	
	2-27	Lag- och regel efterlevnad	138	
	2-28	Medlemskap i organisationer	111	
	<b>Intressentengagemang</b>			
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-29	Metoder för intressentdialog	110-111	
	2-30	Kollektivavtal	123	
<b>Väsentliga hållbarhetsfrågor</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1	Process för att bestämma de väsentliga frågorna	110	
	3-2	Lista över de väsentliga frågorna	110	
<b>Ekonomiskt resultat</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 89-92, 111, 116-118, 129-130, 150-154	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen som en följd av klimatförändringen	50-51, 87, 89-92, 117, 128-131	Avsteg görs gällande kvantifieringen av eventuella framtida intäkter och kostnader till följd av de risker och möjligheter Södra står inför som en följd av klimatförändringen, data saknas. I koncernstrategin är Södras möjligheter och risker till följd av klimatförändringen ett prioriterat område, vilket innebär ökade insatser för att öka positiv påverkan och minimera negativ påverkan, framtagande och kvantifiering av data samt redovisning och rapportering.

GRI-index, forts. >

&gt; GRI-index, forts.

GRI Standard	Uppllysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
<b>Antikorruption</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 118, 138	
GRI 205: Antikorruption 2016	205-1	Verksamheter som har riskbedömts avseende korruption	138	
	205-2	Kommunikation och utbildning i policyer avseende antikorruption	138	Avsteg på andel av föreningsstyrelse som genomgått webbutbildning, data saknas. Avsteg på uppdelning per medarbetarkategori, data saknas. Avsteg på uppdelning per region, ej väsentligt.
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	138	
<b>Konkurrenshämmande aktiviteter</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 118, 138	
GRI 206: Konkurrenshämmande aktiviteter	206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande aktiviteter och monopol	52	
<b>Material</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 117-118, 132	
GRI 301: Material 2016	301-1	Materialanvändning	132	
<b>Energi</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 117-118, 130, 132	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen	120-121, 133-134	
	302-2	Energianvändning utanför organisationen	120-121, 133-134	
	302-3	Energiintensitet	120-121, 134	
<b>Vatten och utsläpp</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 117-118, 132, 135	
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-1	Interaktioner med vatten som gemensam resurs	117	
	303-2	Hantering av påverkan relaterat till utsläpp till vatten	117, 132, 135	
	303-3	Vattenuttag	121, 132	
	303-4	Vattenutsläpp	121, 135	
<b>Biologisk mångfald</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 116, 118, 126, 136	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-3	Skyddade eller restaurerade miljöer	119, 127, 136	Status för skyddade områden redovisas inte för specifika områden, ej tillämpligt, utan för marker som ägs av medlemmar i Södra.
	Egen	Främjande av biologisk mångfald	112, 119, 126	
<b>Utsläpp</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 113-114, 117-118, 130, 135	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1	119-120, 130-131	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi, scope 2	119-120, 130-131	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 3	119-120, 130-131	
	305-4	Utsläpp av växthusgaser, intensitet	119-120, 131	
	305-7	Kväveoxider (NO <sub>x</sub> ), svaveloxider (SO <sub>x</sub> ) samt andra väsentliga utsläpp till luft	121, 135	
<b>Avfall</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 117-118, 136	
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	117, 136	
	306-2	Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter	117, 136	
	306-3	Genererat avfall	121, 136	
<b>Leverantörsbedömning miljöpåverkan</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50, 111, 118, 138	
GRI 308: Leverantörsbedömning miljöpåverkan 2016	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	139	
<b>Anställning</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 115, 118	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställda och personalomsättning	121, 124	Avsteg på uppdelning i ålder, data saknas. Avsteg på uppdelning i region, ej väsentligt.



GRI Standard	Uppllysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
<b>Hälsa och säkerhet</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 114-115, 118, 122	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	114	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och utredning av händelser	114, 122	
	403-3	Företagshälsovård	114	
	403-4	Anställdas deltagande, samråd och kommunikation kring hälsa och säkerhet	114	
	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet	114-115	
	403-6	Främjande av anställdas hälsa	114, 122	
	403-7	Förebyggande och begränsande av påverkan på hälsa och säkerhet direkt kopplat till affärsförbindelser	51, 114-115, 118, 138-140	Avgränsas till påverkan hos Södras leverantörer och från Södras produkter och tjänster, övriga data saknas.
	403-9	Arbetssskador	121-122	Redovisning av arbetssskador och antal arbetade timmar gäller endast Södras anställda, inte inhyrda och entreprenörer, avsteg på grund av ej tillämpligt. Avsteg görs på redovisning av antal arbetssskador som uppstått vid transport från eller till arbetet, ej tillämpligt.
<b>Utbildning och kompetensutveckling</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 115, 118	
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	404-1	Genomsnittlig tid för utbildning per anställd och år	125	
	404-2	Kompetensutveckling, stöd vid avslutad anställning	125	
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	125	
<b>Mångfald och jämställdhet</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 115-116, 118, 123	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och personalstyrka	68, 121, 123-124	
<b>Ickediskriminering</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 115, 118, 123, 138	
GRI 406: Ickediskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	123, 138	
	Egen	Utbildning i policyer avseende ickediskriminering	112, 123	
<b>Leverantörsbedömning social påverkan</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50, 111, 118, 138	
GRI 414: Leverantörsbedömning social påverkan 2016	414-2	Negativ social påverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	139	
<b>Hållbar avverkningsnivå</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 117-118	
Egen: Hållbar avverkningsnivå	Egen	Avverkningsnivå på medlemmars marker	112, 119, 128	
<b>Skogens sociala värden</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 116, 118, 128	
Egen: Skogens sociala värden	Egen	Främjande av skogens sociala värden	112, 128	
<b>Klimat effekt</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 113-114, 117-118, 129	
Egen: Klimat effekt	Egen	Positiv klimat effekt	112, 119, 129	
<b>Skogstillväxt</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50, 111, 116-118, 128	
Egen: Skogstillväxt	Egen	Årlig skogstillväxt på medlemsfastigheter	112, 119, 128	
<b>Organisationskultur och värderingar</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	51, 111, 115, 118	
Egen: Organisationskultur och värderingar	Egen	Medarbetare som rekommenderar Södra	112, 125	
<b>Skogscertifiering och certifierade produkter</b>				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	50-51, 111, 116, 118	
Egen: Skogscertifiering och certifierade produkter	Egen	Andel certifierad medlemsareal	112, 127	
	Egen	Andel certifierade produkter	112, 140	

# Granskningsrapport

## Revisors rapport över översiktlig granskning av Södra Skogsägarna ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning

Till Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Södra Skogsägarna ekonomisk förening att översiktligt granska Södra Skogsägarna ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sida 2 i detta dokument.

### Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 109–110 och 112 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och

att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Södra Skogsägarna ekonomisk förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

### Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Växjö den 15 februari 2023



Martin Johansson  
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg  
Auktoriserad revisor

Moa Gomersson  
Specialistmedlem i FAR

# Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen

Södra har upprättat en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten innehåller väsentlig information om Södras arbete och resultat inom bland annat miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar följande sidor och områden:

- » Affärsmodell: s. 12–13
- » Risker och riskhantering: s. 50–51
- » Hållbarhetsfrågor: s. 122–140
  - Policyer och styrning: s. 113–118
  - Resultat: se tabellen nedan
- » Övriga hållbarhetsupplysningar (inklusive väsentlighetsanalys): s. 109–112, 119–121

För ytterligare information om var olika hållbarhetsrelaterade upplysningar återfinns, se GRI-index på sidorna 141–143.

Hållbarhetsfrågor	Hänvisning
Miljö	Hållbart brukande av skogen och jordens resurser: s. 126–136 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 138–140
Sociala förhållanden och personal	Människor och kultur i centrum: s. 122–125 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 138–139
Respekt för mänskliga rättigheter	Människor och kultur i centrum: s. 122–125 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 138–139 Rapporteringen avseende respekt för mänskliga rättigheter avser Södras verksamhet och värdekedja utifrån arbetet med uppförandekod och leverantörskod.
Motverkande av korruption	Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 138–139

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Växjö den 15 februari 2023

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Martin Johansson  
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg  
Auktoriserad revisor

Carina Arvidsson Löw  
Förtroendevald revisor

Dick Stagmo  
Förtroendevald revisor

# Koncernens styrning



# Goda förutsättningar för lönsamt och hållbart skogsbruk

Vi förädlar och förnyar skogsgårdens värden. I snart hundra år har vi samverkat i Södra för att värdet av skogen ska växa.

**51 476**

51 476 skogsägare var medlemmar i Södra vid årsskiftet.

**36**

Medlemmarna är organiserade i 36 skogsbruksområden.

**2,8** miljoner

Tillsammans äger medlemmarna cirka 2,8 miljoner hektar skog.

# 56 193 personer i samverkan för att stärka skogsgården



**Bakom ett massaark finns det 56 193 människor.** Det var rubriken för en kampanj som Södras massatillverkande gren genomförde under 2022. Jag tycker att raden speglar en i sig fantastisk organisation som vi – medlemmar, medarbetare och förtroendevalda – utgör och representerar. Men vi har faktiskt desto fler personer att tacka för var Södra står i dag.

När jag tog över ordförandeskapet för Södra under 2022 var det lite som att komma hem. Min första kontakt med Södra var när jag var fem år och vi flyttade till Strömsnäsbruk och min far började som fabrikschef vid säckpappersbruket. Jag har gått i skola i Växjö och Södra har alltid funnits nära mig. Jag har under denna tid förundrats över att Södra, på något vis, kunnat ligga ett steg före och vågat satsa på ett lite annorlunda sätt jämfört med konkurrenterna. Södra är en spännande verksamhet med sin djupa förankring i både skogs- och industriägarskap, en kombination som gör oss unika. Där finns en kraft som vi alla ska se till att nyttja och bygga vidare på.

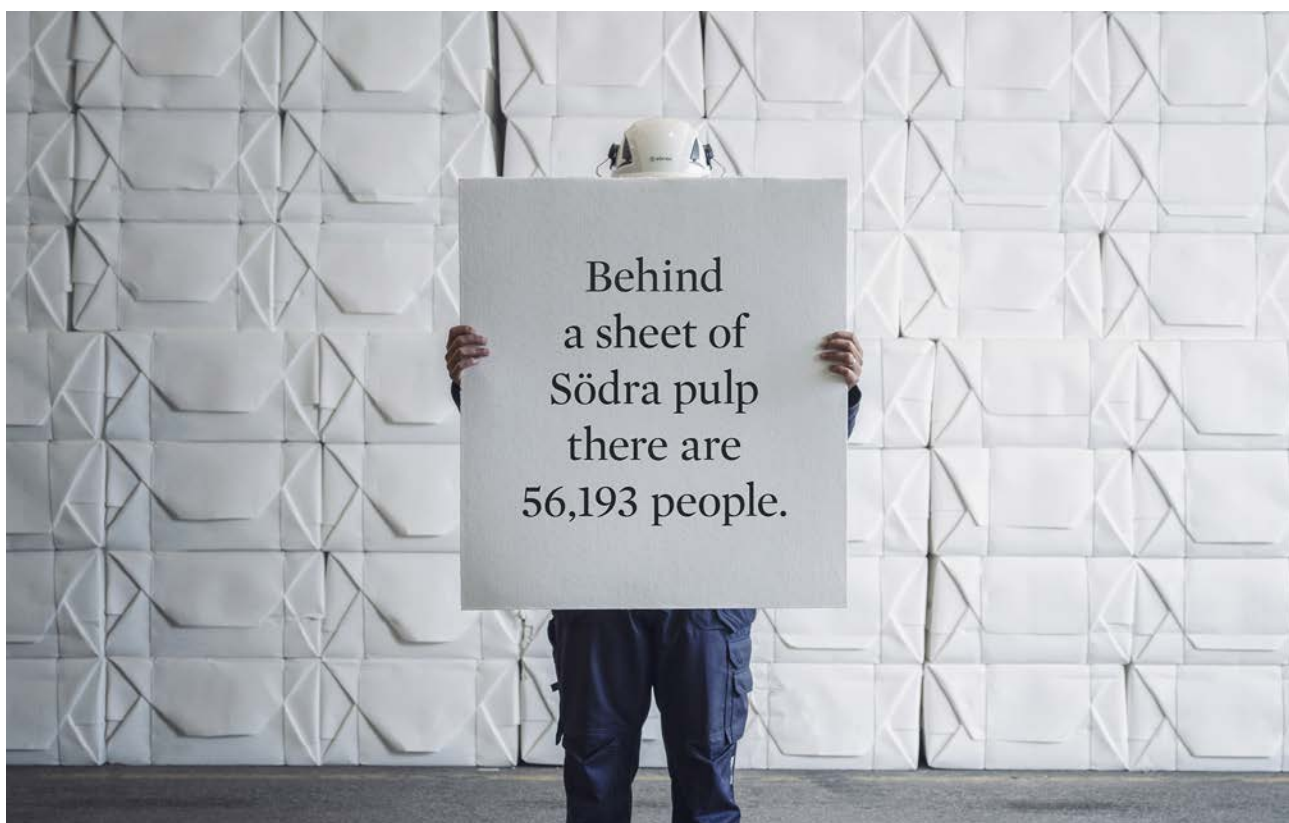
## Silveryxan berättar historien om Södra

Det visar sig i bland annat den energisatsning som gjorts över årtiondena för att göra vår industri självförsörjande på el. Det finns en historia om Södras utveckling som jag tycker representerar både föreningens arv och framtid. Det är den om Silveryxan.

I mitten av 1960-talet behövde industrin byggas ut för att säkra avsättningen av medlemmars virke. Södras grundare Gösta Edström lanserade därför ”Det stora industripaketet”, där bland annat utveckling av massabruken i Värö, Mönsterås och Mörrum ingick. Problemet: 100 miljoner kronor saknades. Gösta Edström presenterade då kampanjen Silveryxan, där medlemmar och medarbetare uppmanades hjälpa till med finansieringen – med en silveryxa som metafor – för att ge familjeskogsbruket i Götaland en skinande ljus framtid. Sagt och gjort: Målet klarades med råge och den gemensamma insatsen la grunden för den framgångsrika industristruktur som vi i dag fortsätter att utveckla.

Detta är ett exempel på Södras och Södramodellellens unika styrka. Med den samlade kraften hos alla medlemmar, medarbetare och förtroendevalda byggs Södra för framtiden, samtidigt som vi hanterar utmaningarna längs vägen. Vi kan tillsammans både producera produkter – som massaark – i världsklass och utveckla verksamheten. Det faktum att vi är en kooperation och medlemmarna är beroende av att verksamheten fortsätter att utvecklas och hitta nya områden driver oss starkt. Om vi inte gör det får det en direkt påverkan på den egna skogsgården.

Detta är ett viktigt arv för mig och hela styrelsen att fortsätta förvalta. Vi är ansvariga för att fortsätta göra kloka vägval som vi inte bara har nytta av i dag, utan även för flera generationer framåt.



### Vinstdelningsförslag speglar rekordresultat

Alla tidigare vägvalsbeslut har också hjälpt föreningen under 2022. Med årets förutsättningar, en välförsörd industri och höga prisnivåer levererade vi ett rörelseresultat på 7 805 miljoner kronor. Styrelsens vinstdelningsförslag speglar det rekordstarka resultatet och vi har föreslagit ett vinstdelningsförslag om 3 243 miljoner kronor, vilket motsvarar 63 010 kronor i genomsnitt för varje medlem.

Vi har en exceptionell tid bakom oss och många medlemmar har bidragit över åren för att skapa föreningens starka resultat. Det är viktigt att resultatet kommer medlemmarna till del – inte minst i tider när många inom familjeskogsbruket drabbas direkt av höga energipriser och andra utmaningar. I förslaget ingår därför en omfördelning från insatsemission till en extra utdelning på inbetalt insatskapital. Detta innebär att pengarna i större utsträckning kommer att betalas ut till medlemmarnas medlemskonton snarare än att fylla på medlemmarnas insatser i föreningen.

Södramodellen ska ge medlemmar del i de värden som skapas i industrin och premiera de som aktivt deltar i föreningens verksamhet genom att långsiktigt leverera råvara. Nu visar modellen sin styrka igen. Den är en bärande del för utvecklingen av den enskilda skogsgårdens och medlemmens lönsamhet.

Vi i Södra följer utvecklingen genom att mäta typgårdens lönsamhet, vilket är ett mått som räknas ut med hjälp av skogsnettot (skogsgårdens intäkter minus kostnader) samt utdelning för virkesleveranser och insatskapital. Denna typgård baseras på medlemmars fastigheter och ger oss nulägesbild av lönsamheten för medlemmarna. Det ger oss också ett startvärde och något vi ska jobba hårt för att öka.

### Förnyar och förädlar skogsgårdens värden

Familjeskogsbruket i Götaland tampas i dag med flera utmaningar – från stora granbarkborreangrepp till höga drivmedelspriser. Samtidigt sitter medlemmarna i Södra på en råvara som många vill åt, inte minst för att lyckas med klimatomställningen. Därför är vår framtida koncernstrategi inriktad på att förädla och förnya skogsgårdens värden.

Dagens Södra har starka marknadspositioner inom massa, sågade trävaror och energi. Utifrån dessa huvudverksamheter växer det upp nya områden. Korslimmade träprodukter är ett, textilmassa ett annat. Ovanpå detta kan vi vidareutveckla alla våra olika biproduktströmmar med mer förädling och direkt sikta på klimatsmart ersättning av många fossila produkter. Uppbackat av virkesleveranser från 51 000 medlemmar och ägare och individuellt brukade skogar blir det en stark utgångspunkt att bygga vidare ifrån.

För 2023 och framåt kommer det handla om fem områden: Stärka skogsägarskapet och lönsamheten för skogsgården, optimera värdekedjan från skogsägare till kund och konsument, säkerställa ett ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter samt prioritera ett hållbart brukande av skogen och jordens resurser. Genom detta ska vi bygga Södra för att vara en bro mellan skogsgården och konsumenterna, där värdet på medlemmarnas produkter och tjänster utvecklas i takt med dess nytta för samhället. Detta arbete ser jag fram emot att fortsätta och utveckla tillsammans med alla 56 193 personer som är Södra.

**Magnus Hall**  
Styrelseordförande

# Föreningsstyrningsrapport

God företagsstyrning och intern kontroll utgör viktiga komponenter i en framgångsrik organisation och är en förutsättning för att kunna upprätthålla förtroende bland medlemmar, kunder, myndigheter och andra intressenter. God företagsstyrning går i grunden ut på att skapa systematiska beslutsprocesser med tydlig ansvarsfördelning mellan de olika beslutsorganen. Styrelsen och övriga företagsorgan behöver tillsammans säkerställa god styrning och ledning av företaget. Styrningen av Södra utgår från föreningens stadgar och lagen om ekonomiska föreningar.

Södra tillämpar de särskiljande kooperativa principerna *Syfte och medlemsnytta*, *Demokratiska processer samt Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande* i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Södra följer också, i tillämpliga delar, Svensk kod för bolagsstyrning, eftersom koden bygger på den svenska modellen för bolagsstyrning och ger vägledning i vad som anses vara god bolagsstyrning.

## Föreningens ändamål

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen, vilket bland annat innebär att bedriva handel med och förädling av skog och skogsprodukter från huvudsakligen föreningens medlemmar samt bedriva industri- och/eller finansieringsverksamhet. Föreningen ska också söka åstadkomma en tryggad och ändamålsenlig avsättning av medlemmarnas skogsråvara till marknads-mässiga priser, verka för en hög och värdefull skogsproduktion med natur- och kulturvårds- och sociala hänsyn, stödja och utveckla enskilt skogsbruk samt värna äganderätten. Uppdraget sammanfattas i *Vi förädlar och förnyar skogsgårdens värden*.

## Struktur och organisation

Södra Skogsägarna ekonomisk förening är moderföretag i en skogsindustri-koncern som erbjuder skogliga tjänster, sågade trävaror och byggsystem i trä, textil- och pappersmassa för avsalumarknaden samt energi- och bioprodukter. Verksamheten bedrivs i fyra affärsområden, Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och Södra Innovation. Dessutom finns ett antal dotterföretag, se förteckningen på sidan 98.

## Ägare och medlem

Södra ägs av cirka 51 000 skogsägare i södra Sverige. Ägare är medlem i den

ekonomiska föreningen och ska delta med insatskapital om minst en insats för varje hektar produktiv skogsmark, men behöver inte delta med fler än 200 insatser. En insats är 900 kronor. Den som äger eller arrenderar minst fem hektar skogsmark inom föreningens medlemsområde, som i huvudsak är Götaland, kan bli medlem. Varje medlem har en röst oavsett insatskapital och skogsfastighetens storlek. Antalet medlemmar uppgick vid årsskiftet till 51 476, en minskning med 462.

## Skogsbruksområden och årsmöten

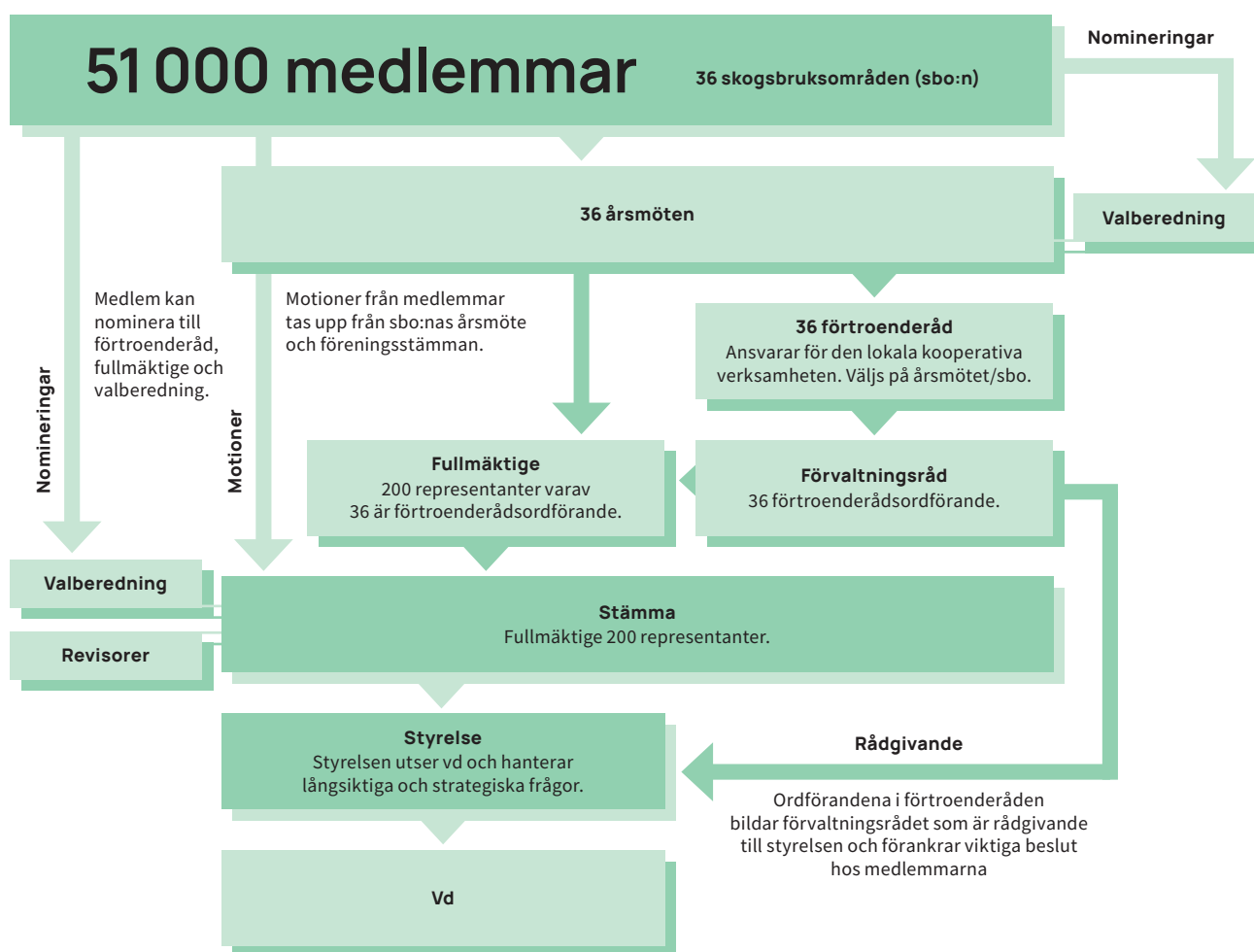
Medlemmarna i Södra är organiserade i 36 skogsbruksområden och möjligheten till direkt påverkan är störst inom skogsbruksområdet. Medlemmarnas talan förs i övrigt via förtroendevalda representanter. Varje skogsbruksområde utser vid sitt årsmöte ett förtroenderåd och en valberedning. Årsmötena utser även fullmäktige till den årliga föreningsstämman. Medlem kan skriva motioner till årsmötet, som kan besluta att lämna motionen vidare till föreningsstämman. Medlem kan också föra motion till stämman oavsett vad årsmötet beslutat. Alla medlemmar har dessutom möjlighet att lämna skrivelser direkt till förtroenderådet eller till styrelsen. På årsmötet går förtroenderådet igenom det gångna årets verksamhet och presenterar en verksamhetsplan för innevarande år.

Ordinarie årsmöte i skogsbruksområdet hålls senast tre månader efter räkenskaps-årets utgång. Kallelse till årsmöte eller extra möte ska ske skriftligt senast en vecka före mötet och det är respektive förtroenderåd som svarar för kallelsen. Under vecka 11 till 13 höll Södras 36 skogsbruksområden sina lokala årsmöten.

## Skogsbruksområdenas valberedningar

Skogsbruksområdenas valberedningar utgör ett viktigt led i Södras demokratiska organisation och i föreningsstyrningen. Årsmötets val av ledamöter i skogsbruksområdets förtroenderåd och av fullmäktige till stämman ska beredas genom en strukturerad process som skapar förutsättningar för väl underbyggda beslut. De lokala valberedningarnas huvuduppgift är att bereda dessa val. Valberedningens ledamöter ska ha goda insikter om Södra, Kooperationens grunder och värderingar samt brett kontaktnät inom skogsbruksområdet. Vid föreningsstämman 2022 fastställdes en instruktion för valberedningarna i skogsbruksområden. Instruktionen omfattar bland annat att valberedningarna ska arbeta aktivt för att öka mångfalden bland förtroendevalda i syfte att framtidssäkra Södra och möta förändringar i medlemskåren och omvärlden. Detta fördjupas också genom valberedningsforum och kompletterande handledning för valberedningarna.





## Förtroenderåd

Varje skogsbruksområde väljer vid årsmötet ett förtroenderåd som ansvarar för den kooperativa verksamheten i skogsbruksområdet. I detta ingår bland annat medlemsaktiviteter, utbildningar och lokal näringspolitik. Förtroenderådet utser också särskilda ombud som driver angelägna frågor, exempelvis naturvårdsombud, säkerhetsombud och viltombud. Ledamöterna i förtroenderådet har en viktig roll i dialogen med medlemmarna och i utvecklingen av Södra.

Förtroenderådet ska ha lägst fem och högst tolv ledamöter. För större skogsbruksområden kan ytterligare ledamöter väljas, dock som mest 15.

## Förvaltningsråd

Förtroenderådets 36 ordförande bildar förvaltningsrådet som är rådgivande till styrelsen och föreningsstämman i bland annat strategiska frågor. Förvaltningsrådet ska även verka för att Södras strategiska riktning och beslut är väl

förankrade hos medlemmarna. I arbetet möter förvaltningsrådet Södras styrelse och ledning för fördjupande information och öppen dialog.

Förvaltningsrådet hade fyra ordinarie möten och fem kortare informationsmöten under 2022.

## Föreningsstämma

Föreningsstämman är Södras högsta beslutande organ. Stämman består av de 200 fullmäktige som väljs på årsmötena och som har var sin röst. Förvaltningsrådets ledamöter ingår alltid i fullmäktige. Stämman fastställer bokslut och vinstdisposition, utser ledamöter i styrelsen, revisorer och valberedning. Styrelsens ledamöter, verkställande direktören och revisorerna har rätt att delta i överläggningarna på stämman och framställa förslag.

Ordinarie stämma hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse ska ske genom skriftligt meddelande till varje fullmäktig tidigast fyra

veckor före och senast två veckor före ordinarie stämma respektive en vecka före extra stämma.

Föreningsstämman 2022 genomfördes i Värnamo under två dagar. Första dagen hölls stämmoförhandlingar, som sändes via Södras webb, och strategidialog. Andra dagen genomfördes skogssektorsbesök på Södras egen fastighet. Stämman beslutade om vinstdisposition och behandlade 17 motioner, som diskuterades av fullmäktige på digitala motionstorg innan stämman. Motionerna handlade bland annat om kompetensförsörjning, vinstdelning, betestryck och hyggesfria metoder.

Dessutom beslutades om förtydliganden och förändringar av stadgarna bland annat avseende höjning av obligatorisk insats från 600 till 900 kronor samt införandet av ett övre tak för inbetalda insatser om 5 000 kronor per hektar produktiv skogsmark.

Valberedningens förslag 2022 innebar tio stämموvalda ledamöter i styrelsen.



Föreningsstämman 2022 genomfördes i Värnamo under två dagar i maj.

### Föreningsstämmans valberedning

Föreningsstämmans valberedning ger förslag på styrelseledamöter, revisorer och föreningens ombud till LRF:s riksförbundsstämma. Dessutom föreslår valberedningen ekonomisk ersättning till styrelse, förvaltningsråd, fullmäktige, förtroendevalda och revisorer. Stämmans valberedning nomineras av förvaltningsrådets beredningsgrupp och ska bestå av fem till sju ledamöter. Sammansättningen ska spegla medlemskåren och om möjligt hela medlemsområdet.

Valberedningens arbete pågår under hela året och innebär bland annat att inhämta kunskap om föreningens utveckling och framtid och om hur styrelsearbetet fungerar samt att analysera behov av förändringar. Valberedningen tar också del av den styrelseutvärdering som genomförs regelbundet med hjälp av extern part. Utifrån detta identifieras och värderas lämpliga kandidater. Medlemmar och

förtroendevalda kan löpande ge förslag till valberedningen på kandidater, både externa och medlemmar.

Vid föreningsstämman 2022 omvaldes Christer Andersson, Magnus Johansson, Ann Marke, Lars Skogsberg, Ingemar Thorstensson samt nyvaldes Maria Åkesson. Vid valberedningens första möte valdes Ingemar Thorstensson till ordförande, enligt nominering från förvaltningsrådets beredningsgrupp.

### Styrelsens sammansättning och arbete

Styrelsen har 13 ordinarie ledamöter, varav tio ledamöter väljs av föreningsstämman och tre utses av arbetstagarna. Av de stämموvalda styrelseledamöterna ska minst två tredjedelar vara medlemmar i föreningen och styrelsens sammantagna kompetens ska svara mot föreningens behov. Valberednings mål är att föreningen vid varje tidpunkt ska ha en styrelse med förmåga till värdepande arbete för både industriella

och kooperativa intressen. Styrelsens kompetens utvecklas också kontinuerligt genom exempelvis utbildningar och studiebesök. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen.

Styrelsen förvaltar Södras angelägenheter i koncernen utifrån ägarnas intresse och svarar för att det finns ändamålsenliga mål, planer, strategier och policyer så att ägarnas krav och förväntningar kan uppfyllas. Styrelsen ska fortlöpande följa upp och utvärdera företagets prestationer och bedöma den ekonomiska situationen i koncernen. Styrelsen ska se till att medelsförvaltning, intern kontroll och riskhantering är betryggande och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig.

Styrelsen ska utöver det konstituerande mötet hålla minst sex möten under året. Under 2022 hade styrelsen 16 möten, varav ett konstituerande möte. Hälsa och säkerhet, strategi och affärsplaner samt stadgeförändringar är exempel på viktiga styrelsefrågor under

#### Styrelseledamöter från och med föreningsstämman i juni 2022

Ledamöter	Funktion	Invald	Närvaro	Utbetalt arvode (TSEK)	Medlem	Insatskapital per den 31 dec 2022	Utskott
Magnus Hall	Ordförande	2020	16/16	734	Ja	1 005 202 kr	Ersättnings- och arvode
Paul Christensson	Vice ordförande	2010	16/16	634	Ja	1 011 549 kr	Kooperativa
Kristina Alsér	Ledamot	2020	16/16	420	Ja	80 000 kr	Kooperativa
Hannele Arvonen	Ledamot	2022	10/16	198	Nej	0	Revision
Hans Berggren	Ledamot	2015	14/16	357	Ja	804 637 kr	Revision
Pål Börjesson	Ledamot	2017	16/16	411	Ja	1 418 975 kr	Revision
Ulf Johansson	Ledamot	2014	16/16	447	Ja	1 077 298 kr	Kooperativa
Mikaela Johnsson	Ledamot	2022	10/16	190	Ja	10 745 kr	Kooperativa
Carina Olsson	Ledamot	2022	10/16	197	Nej	0	Ersättnings- och arvode
Mats Sandgren	Ledamot	2019	14/16	346	Nej	0	Ersättnings- och arvode
<b>Arbetstagarrepresentanter</b>							
Dan Andersson	Arbetstagarrepresentant PTK	2014	16/16		Ja	1 251 871 kr	—
Pontus Johansson	Arbetstagarrepresentant LO	2015	15/16		Nej	—	—
Lars Nilsson	Arbetstagarrepresentant LO	2017	15/16		Nej	—	—

2022. Vid det konstituerande mötet efter föreningsstämman utses styrelsens vice ordförande.

Styrelsen har en utförlig arbetsordning som bland annat beskriver styrelsens uppgifter och sammanträden samt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma. Dessa beskrivs i ett årshjul, se nedan. Intern utvärdering under året resulterade i förslag till förbättrad omvärldsbevakning och anpassat styrelsematerial. För att bereda frågor har styrelsen också utsett tre utskott.

### Utskott

Styrelsen har inom sig utsett tre utskott och fastställt skriftliga arbetsinstruktioner för dessa:

- » revisionsutskottet
- » ersättnings- och arvodesutskottet
- » kooperativa utskottet

**Revisionsutskottet** övervakar och granskar finansiell rapportering, riskhantering, hållbarhetsrapportering samt uppfyllnad av digital strategi och informationssäkerhet. I utskottet

ingick under 2022 Hans Berggren, Pål Börjesson, Magnus Hall (fram till konstituerande styrelsemötet) och Hannele Arvonen (från och med det konstituerande styrelsemötet).

**Ersättnings- och arvodesutskottet** bereder frågor om principer och riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för företagsledningen. Utskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de principer och riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor som styrelsen fastställt och ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i företaget. I utskottet ingick under 2022 Lena Ek (fram till stämman), Mats Sandgren, Kristina Alsér (fram till det konstituerande styrelsemötet) och Magnus Hall (från och med det konstituerande styrelsemötet).

**Kooperativa utskottet** utsågs 2022 och ska bereda kooperativa utvecklingsfrågor och beslut för vidare hantering i styrelsen. Frågorna omfattar bland annat utvärdering av företagets kooperativa samverkan och Södramodellen, behov

av ändringar i stadgarna, utveckling av styrelsens arbete med förvaltningsrådet samt rekommendationer kring föreningsstyrningsrapporten och hantering av motioner till stämman. I utskottet ingick under 2022 Paul Christensson, Ulf Johansson, Mikaela Johnsson och Kristina Alsér.

### Oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av ledamöterna i styrelsen och dess revisionsutskott samt i valberedningen vara oberoende i förhållande till företaget. Ersättnings- och arvodesutskottet ska bestå av oberoende ledamöter, med undantag för styrelseordföranden om denne ingår i utskottet. Omfattande affärsförbindelser eller andra omfattande ekonomiska mellanhavanden med företaget är en av omständigheterna som vägs in i bedömningen om en ledamots oberoende. Styrelsen ska till två tredjedelar utgöras av medlemmar, revisionsutskott och ersättnings- och arvodesutskott kan därmed i sin helhet komma att utgöras av medlemmar. Valberedningen utgörs

#### December

- » TEMA-Innovation – OnceMore®
- » Affärsplan 2023
- » Successionsplanering
- » Vinstdelning
- » Årsplanering styrelsen

#### November

- » TEMA: Kooperativ utveckling – Medlem
- » Hälsa & säkerhet, affärsläget
- » Näringspolitik

#### Oktober

- » Q3 rapport

#### September

- » TEMA: Södra Building Systems
- » Hälsa & säkerhet, affärsläget
- » Strategi – Kommunikation
- » Innovation – Silva

#### Augusti

- » TEMA: Sågade trävaror – Wood
- » Hälsa & säkerhet, affärsläget
- » Strategi
- » Compliance
- » Arbetsordning

#### Juli

- » Q2 rapport

#### Januari

- » Förslag till beslut vinstdelning

#### Februari

- » TEMA: Massa-Cell
- » Hälsa & Säkerhet, affärsläget
- » Q4 rapport/årsbokslut
- » Beslut om förslag/vinstdelning
- » Unicon
- » Resultat medlemsundersökning

#### Mars

- » Strategi
- » Inför årsmötena

#### April

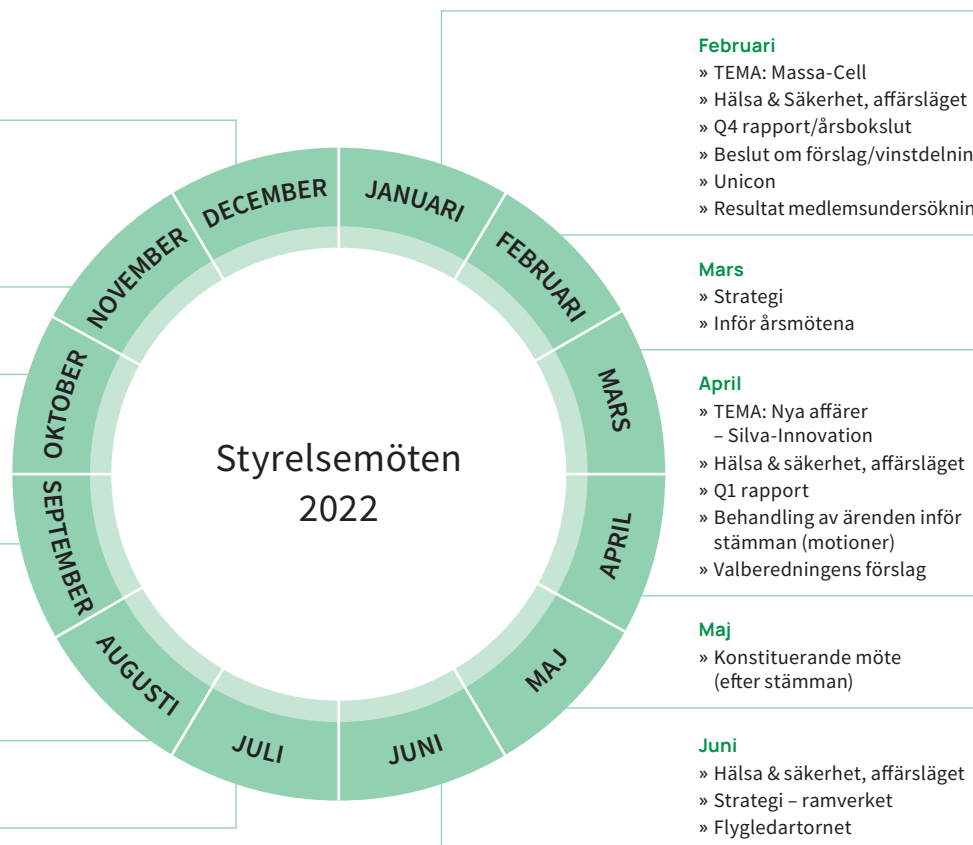
- » TEMA: Nya affärer – Silva-Innovation
- » Hälsa & säkerhet, affärsläget
- » Q1 rapport
- » Behandling av ärenden inför stämman (motioner)
- » Valberedningens förslag

#### Maj

- » Konstituerande möte (efter stämman)

#### Juni

- » Hälsa & säkerhet, affärsläget
- » Strategi – ramverket
- » Flygledartornet



i regel av ledamöter i förvaltningsrådet, som alltså är medlemmar. Som medlem deltar man aktivt i verksamheten genom affärsrelationen med företaget och både ledamöter i styrelse och valberedning har från tid till annan omfattande affärsförbindelser med företaget. Kravet på oberoende kan i det avseendet alltså inte uppfyllas. Styrelsens arbetsordning innehåller tydliga regler om intressekonflikter. Avtal mellan Södra och styrelseledamöter respektive förvaltningsrådsledamöter ingås i särskild ordning.

### Utvärdering, arvoden och ersättningar

Utvärdering av styrelse och vd har genomförts under fjärde kvartalet med hjälp av extern part. Riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare fastställdes av föreningsstämman.

### Koncernledning

Koncernledningen samlas normalt en gång i månaden och består av verkställande direktören, affärsområdeschefer och funktionschefer. Återkommande frågor på dagordningen är hälsa och säkerhet, strategi, ekonomi och kooperativa frågor. Planer och uppföljning bearbetas dessutom vid kvartalsvisa möten för respektive affärsområde och funktion. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen har fastställt en skriftlig vd-instruktion.

### Kontrollfunktioner

**Riskkontroll** – Södras riskkontrollfunktion ansvarar för struktur och samordning avseende rapporteringen av företagets

strategiska risker. Avdelningen Södra Finanscenter ansvarar för hantering av finansiella risker utifrån bland annat finanspolicyn.

**Intern kontroll** – Koncernens avdelning Koncernredovisning och Intern kontroll fungerar som koncernens interna kontrollfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernledningen. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

**Regelefterlevnad** – Södra har under 2022 förstärkt compliancefunktionen och startat ett affäretiskt program som bland annat innefattar en ny strukturerad hantering av och uppföljning inom området med särskilt fokus på konkurrens och antikorrupcion.

### System för intern kontroll och riskhantering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i lagen om ekonomiska föreningar. Den interna kontrollprocessen ger styrelse, ledning och annan personal rimlig säkerhet för att företagets mål ska nås när det gäller verksamhetens ändamålsenlighet, den ekonomiska rapporteringens tillförlitlighet samt efterlevnaden av tillämpliga lagar och förordningar.

Södra arbetar med intern styrning och kontroll kopplat till de processer som utmynnar i den finansiella rapporteringen. Intern kontroll avseende den

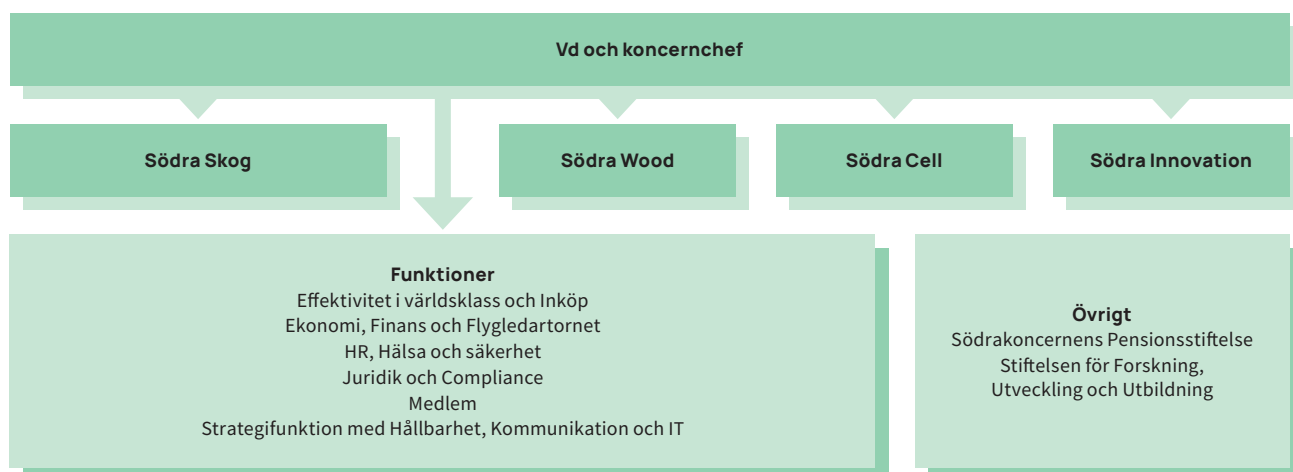
finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, men även att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på ekonomiska föreningar.

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Södra syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens företag, affärsområden och processer. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av Koncernredovisning och Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet och koncernledningen.

### Revisorer

Revisorerna utses av föreningsstämman. Revisorernas övergripande ansvar är att granska Års- och hållbarhetsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Två av de fyra ordinarie revisorerna är förtroendevalda.

Vid stämman 2022 omvaldes revisorerna Martin Johansson och Madeleine Edberg från PricewaterhouseCoopers AB samt Carina Arvidsson Löw och Dick Stagmo som förtroendevalda revisorer. Stämman har fastställt en instruktion för de förtroendevalda revisorerna.



# Utveckling av kooperationen

Södra följer de särskiljande kooperativa principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag – Syfte och medlemsnytta, Demokratiska processer och Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande.

- » **Syfte och medlemsnytta** Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta. Styrelsen ska säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer.
- » **Demokratiska processer** Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.
- » **Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande** Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

De insatser som gjorts under året med särskild koppling till de kooperativa principerna redovisas nedan.

## Uppdrag och medlemsnytta

Under 2022 har arbete med uppdatering av Södras strategi genomförts och det kooperativa perspektivet och medlemsnyttan blivit tydligare, bland annat genom strategiområdena *Kooperativa värden och demokratiska processer, Kunskap och lärande för familjeskogsbruket samt Möten, verktyg och tjänster för stärkt skogsägarskap*. Under arbetets gång har tät dialog funnits med förtroendevalda genom förvaltningsråd, förtroenderåd och arbetsgrupper där förtroendevalda och medarbetare i Södra arbetat tillsammans.

Den stadgeändring som genomfördes vid föreningsstämman 2022 avseende Södras ägar- och vinstdelningsmodell grundades i en bred process för förankring och bearbetning tillsammans med förvaltningsråd, förtroenderåd och fullmäktige. Stämman fastställde också Riktlinjer för Ersättning för ledande befattningshavare.

För att bereda kooperativa utvecklingsfrågor i styrelsen har det kooperativa utskottet utsetts under 2022. Frågorna omfattar bland annat utvärdering av företagets kooperativa samverkan och Södramodellden, behov av ändringar i stadgarna, utveckling av styrelsens arbete med förvaltningsrådet samt rekommendationer kring föreningsstyrningsrapporten och hantering av motioner till stämman.

## Utveckling av den demokratiska organisationen

Bearbetning av styrande dokument har varit en viktig del av arbetet under 2022, till exempel beslutade föreningsstämman om en instruktion för skogsbruksområdenas valberedningar och gav styrelsen i uppdrag att, i samråd med förvaltningsrådet, ta fram och fastställa en kooperativ etisk kod. Arbetet med den etiska koden leds av en projektgrupp med både förtroendevalda och anställda, och omfattar en bred förankringsprocess med förtroendevalda. Även förvaltningsrådets arbetsinstruktion har uppdaterats bland annat avseende arbets sätt och gränssnitt gentemot styrelsen.

Under 2022 har också beslut fattats om ett bredare utvecklingsprogram för förtroendevalda (förtroenderåd och valberedningar), med start i första kvartalet 2023. Utvecklingsprogrammets syfte är att stärka det ömsesidiga lärandet och utvecklingen av både förtroendevalda och Södra genom arbete med strategi, värderingar, etisk kod och uppdraget som förtroendevald.

Valberedningsforum har genomförts under hösten med bland annat diskussion om den nya instruktionen och en handledning för konkretisering av instruktionen.

## Öppen och aktiv kommunikation

Vid sidan av de återkommande vägarna för medlemsdialog som bland annat årsmöten, motioner, skrivelser och höstmöten har under 2021 och 2022 ytterligare steg tagits för mer aktiv och öppen kommunikation med medlemmarna. Exempelvis har fler digitala möten, sändningar, digitala nyhetsbrev och poddar, både för förtroendevalda och medlemmar, genomförts för att skapa bättre förutsättningar för dialog. Inom ramen för strategiarbetet har också kännedomen om medlemmarnas behov och förväntningar stärkts genom breda intervjuer, enkäter med mera. I den uppdaterade strategin finns initiativ som handlar om att öka medlemsdialogen, det självorganiserade lärandet och transparensen.

## Viktiga regelverk

### Externa:

- » Lagen om ekonomiska föreningar
- » Aktiebolagslagen
- » Årsredovisningslagen
- » Svensk kod för bolagsstyrning
- » Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag



### Interna

- » Föreningens stadgar
- » Beslut av föreningsstämma
- » Arbetsordning för styrelsen
- » Instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- » Instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen
- » Policyer och riktlinjer
- » Uppförandekod

# Revisors yttrande om föreningsstyrningsrapporten

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 150–156.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av föreningsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En föreningsstyrningsrapport har upprättats. Vi anser att informationen i föreningsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisning för 2022.

Växjö den 15 februari 2023



Martin Johansson  
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Magnus Hall

Ordförande. Född 1959.

Ledamot i styrelsen 2020 och ordförande 2022. Mandattiden utgår 2023. Tidigare koncernchef Vattenfall. Ordförande Höganäs AB, mediagruppen NTM och Göta Kanalbolaget. Ledamot Åhlin & Ekeröth.

**Skogsinnehav:** 66 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 005 202 kronor.



## Kristina Alsér

Född 1956.

Ledamot styrelsen 2020. Mandattiden utgår 2023. Delägare och ordförande i Mercatus. Ordförande Tillväxtverket och Arkitektbolaget AB. Ledamot Familjen Kamprads stiftelse och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Hedersdoktor vid Linnéuniversitetet och leder dess externa råd.

**Skogsinnehav:** <sup>1)</sup> 31 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 80 000 kronor.



## Dan Andersson

Född 1961.

Suppleant styrelsen 2014, ordinarie ledamot 2015. Arbetstagarrepresentant för PTK. Representant SSF-Ledarna Södra Skog. Ledamot Södras koncernråd.

**Skogsinnehav:** 160 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 251 871 kronor.



## Hannele Arvonen

Född 1966.

Ledamot i styrelsen 2022. Mandattiden utgår 2023. Vd och delägare på Flooré AB. Tidigare Holmen och Metsä Board samt vd på Sveaskog och Setra Group.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



## Hans Berggren

Född 1956.

Ledamot styrelsen 2015. Mandattiden utgår 2023. Agronom. Tidigare koncernchef och vd Sveriges Stärkelseproducenter ekonomisk förening. Ordförande SolEdits AB, ledamot SLU Holding.

**Skogsinnehav:** 428 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 804 637 kronor.



## Pål Börjesson

Född 1962.

Ledamot styrelsen 2017. Mandattiden utgår 2023. Agronom och professor i miljö- och energisystem vid Lunds tekniska högskola vid Lunds universitet. Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien.

**Skogsinnehav:** 126 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 418 975 kronor.

Innehav av totalt insatskapital avser förhållandena den 31 december 2022.

<sup>1)</sup> Delägt.





### Paul Christensson

Vice ordförande. Född 1959.

Ledamot styrelsen 2010. Mandattiden utgår 2023. Vice ordförande LRF:s förbundsstyrelse och ordförande LRF Skogsägarna.

**Skogsinnehav:** 1) 230 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 011 549 kronor.



### Pontus Johansson

Född 1980.

Suppleant styrelsen 2015, ordinarie ledamot 2017. Arbetstagarrepresentant för LO. Klubbordförande i GS vid Södra Wood Mönsterås. Ledamot Södras koncernråd.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



### Ulf Johansson

Född 1971.

Ledamot styrelsen 2014. Mandattiden utgår 2023. Ledamot Harplinge inköpsförening, LRF:s skogsägardelegation, Säker Skog och Hallands hushållningssällskap.

**Skogsinnehav:** 107 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 077 298 kronor.



### Mikaela Johnsson

Född 1982.

Ledamot styrelsen 2022. Mandattiden utgår 2023. Lantmästare. Ledamot LRF:s riksförbundsstyrelse. Äger och driver lant- och skogsbruksfastighet.

**Skogsinnehav:** 1) 450 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 10 745 kronor.



### Lars Nilsson

Född 1961.

Suppleant styrelsen 2017, ordinarie ledamot 2018. Arbetstagarrepresentant för LO. Ordförande för Pappers vid Södra Cell Mönsterås. Ledamot Södras koncernråd.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



### Carina Olsson

Född 1965.

Ledamot i Södras styrelse 2022. Mandattiden utgår 2023. Vd och koncernchef på Praktikertjänst. Tidigare finansdirektör på Södra.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



### Mats Sandgren

Född 1955.

Ledamot styrelsen 2019. Mandattiden utgår 2023. Jägmästare. Ordförande Föreningen Skogen. Ledamot Linnéuniversitetets styrelse och Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien.

**Skogsinnehav:** 375 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 0.

## SUPPLEANTER – ARBETSTAGARREPRESENTANTER



### Teddy Hedlund

Född 1968.

Suppleant styrelsen 2015. Arbetstagarrepresentant för PTK. Ordförande Unionen vid Södras Huvudkontor. Ledamot Södras koncernråd. Ledamot Unionens branschdelegation Industri Industriarbetsgivarna.



### Jimmy Landefjäll

Född 1960.

Suppleant styrelsen 2017. Arbetstagarrepresentant för LO. Klubbordförande GS vid Södra Wood Långsjö. Ledamot Södras koncernråd.



### Peter Tärnberg

Född 1965.

Suppleant styrelsen 2018. Arbetstagarrepresentant för LO. Ordförande Pappers avdelning 9 vid Södra Cell Värö. Ordförande Stiftelsen Skåregårde, förvaltning av skogsmark åt medlemmarna i Pappers avdelning 9. Ledamot Södras koncernråd.

1) Delägt.

# Koncernledning



## Lotta Lyrå

Vd och koncernchef. Född 1975.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2020. Ingår i ledningsgruppen sedan 2020.

**Tidigare erfarenheter:** McKinsey, ledande befattningar i Södra och inom IKEA-gruppen. Senast vd och koncernchef för Clas Ohlson.

**Övriga uppdrag:** Ledamot i Skogsindustrierna.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



## Henrik Andersson

Medlemschef. Född 1969.

Jägmästare, Sveriges Lantbruksuniversitet, Umeå och Ludwig Maximilian Universität, München. Anställd 2021. Ingår i ledningsgruppen sedan 2021.

**Tidigare erfarenheter:** Sågverkschef och platschef, Kährs i Nybro. Affärsområdeschef för sågverk, komponent och möbelfabriker, IKEA Industry och senast Divisionschef Solid Wood, IKEA Industry.

**Skogsinnehav:** 154 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 82 223 kronor.



## Magnus Björkman

Affärsområdeschef Södra Cell. Född 1964.

Civilingenjör och MBA. Ingår i ledningsgruppen sedan 2019.

**Tidigare erfarenheter:** Arbetat med försörjningsfrågor kring vätskekartong på Tetra Pak International i Lund. Olika produktionsbefattningar och vd på Stora Enso Nymölla AB. Platschef vid Södra Cell Mörrum och marknadschef på Södra Cell.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



## Sara Cronholm

Tf ekonomi- och finansdirektör. Född 1977.

Civilekonom. Anställd 2021. Ingår i ledningsgruppen sedan 2022.

**Tidigare erfarenheter:** Ledande befattningar på IKEA inom ekonomi, innovation och affärsutveckling.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



## Catrin Gustavsson

Affärsområdeschef Södra Innovation. Född 1970.

Teknologie doktor i massateknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm, civilingenjör i kemiteknik, Chalmers Tekniska Högskola. Anställd 2014. Ingår i ledningsgruppen sedan 2017.

**Tidigare erfarenheter:** Bland annat processteknisk chef Södra Cell Värö, produktionschef BillerudKorsnäs Gruvöns bruk, laboratoriechef Kvaerner Pulpning och forskningsingenjör Stora Enso.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



## Peter Jhaveri

Affärsområdeschef Södra Wood. Född 1964.

Civilingenjör. Anställd 2021. Ingår i ledningsgruppen sedan 2021.

**Tidigare erfarenheter:** Flertalet ledande befattningar inom Tetra Pak-koncernen, däribland som dotterbolags-vd i Asien och Europa. Senast affärsområdeschef för Consumer Board på BillerudKorsnäs.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Innehav av totalt insatskapital avser förhållandena den 31 december 2022.



### Mattias Johansson

Chefsjurist och administrativ direktör. Född 1972.

Jur kand, MBA, Master of Laws, London School of Economics and Political Science. Anställd 2007. Ingår i ledningsgruppen sedan 2007.

**Tidigare erfarenheter:** Bland annat bolagsjurist Saab AB och ABB Financial Services AB.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



### Peter Karlsson

Affärsområdeschef Södra Skog. Född 1976.

Civilekonom. Anställd 2016. Ingår i ledningsgruppen sedan 2019.

**Tidigare erfarenheter:** Olika befattningar inom Södra, bland annat ekonomi- och finansdirektör, chef för Södra Interiör, CFO Elajo Invest samt ledande ekonomibefattningar inom tillverkningsindustrin.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



### Caroline Leifson

Sekreterare och vd-assistent. Född 1972.

Anställd 2021. Ingår i ledningsgruppen sedan 2021.

**Tidigare erfarenheter:** Mångårig erfarenhet som administratör och gruppchef på PwC. Tidigare anställd inom hotellbranschen, Nordic Choice Hotels.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



### Stewen Nilsson

Chef Operational Excellence. Född 1966.

MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2019. Ingår i ledningsgruppen sedan 2021.

**Tidigare erfarenheter:** Ledande befattningar på Stora Enso, Baxter, Södra och inom IKEA-gruppen. Senast Produktionsdirektör inom Södra Wood.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



### Malin Nordin

Strategichef. Född 1976.

Miljö- och kemiexamen. Anställd 2021. Ingår i ledningsgruppen sedan 2021.

**Tidigare erfarenheter:** Olika ledande befattningar under 20 år inom Ikea-gruppen, bland annat inom global affärsutveckling och Ikeakoncernens cirkulära inriktning och mål.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



### Isabella Wärvik

HR-direktör. Född 1982.

Personalvetare, HR-utbildning med inriktning mot organisationspsykologi. Anställd 2022. Ingår i ledningsgruppen sedan 2022.

**Tidigare erfarenheter:** Arbeten inom HR, främst med ledarskaps- och organisationsutveckling, bland annat inom HK Scan och Ballingslöv AB.

**Skogsinnehav:** 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

## Förändringar under året

Peter Karlsson, ny affärsområdeschef Södra Skog.

Sara Cronholm, ny tf ekonomi- och finansdirektör.

Olof Hansson lämnade sin befattning.

# Södras ABC – ord och uttryck

## Avsalumassa

Se Marknadsmassa.

## Biobränsle

Biobränslen kan vara fasta, flytande och gasformiga. Exempel på fasta biobränslen är brännved, flis, pellets och briketter. Exempel på flytande biobränslen är etanol, metanol, biodiesel och bioolja. Till gasformiga biobränslen hör biogas, dimetyleter och biometan.

## Biodrivmedel

Fordonsbränslen som produceras från förnybar biomassa, till exempel biodiesel, HVO-diesel.

## Bioekonomi

Bioekonomi handlar om all ekonomisk aktivitet som kommer av kunskap om biologiska processer och bioteknologi och syftar till ett hållbart sätt att leva utan att förbruka jordens ändliga resurser.

## Biogen koldioxid

Biogen koldioxid innehåller kol som ingår i det biologiska kretsloppet. Fossil koldioxid innehåller däremot kol från fossila inlagringar.

## Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är ett samlingsbegrepp för den variation som finns mellan och inom arter och livsmiljöer på jorden. Hög biologisk mångfald innebär att vi har ett landskap med många olika naturtyper, olika arter och en stor genetisk variation inom arter. För ytterligare förklaring, se FN:s konvention om biologisk mångfald (CBD).

## Biomassa

Biomassa är enligt EU:s förnybarhetsdirektiv (2009/28/EG) den biologiskt nedbrytbara delen av produkter, avfall och restprodukter av biologiskt ursprung från jordbruk (inklusive material av vegetabiliskt och animaliskt ursprung), skogsbruk och därmed förknippad industri inklusive fiske och vattenbruk – liksom den nedbrytbara delen av industriavfall och kommunalt avfall.

## Bioprodukter

Bioprodukter är våra flytande skogsprodukter biometanol, tallolja och terpentin som går under benämningen Liquid forest™ och som framställs i fabriken där vi även tillverkar pappers- och textilmassa.

## Biprodukter

Biprodukter från Södras industrier används bland annat i byggmaterial, som biobränslen samt för biodrivmedelsproduktion och som råvara till kemikalieindustrin. Till exempel är sågspån en biprodukt från sågverken.

## Blå målklasser

Blå målklasser innebär att vattendrag värderas och att ambitionen för hänsyn till vattenmiljöer anges med målklasser i den gröna skogsbruksplanen.

## Dissolvingmassa (Textilmassa)

Dissolvingmassa, ibland även kallat textilmassa, tillverkas huvudsakligen av björkved och används bland annat för textila ändamål vid tillverkning av viskos och lyocell. Begreppet kommer från engelskan "dissolve" (lösa upp). Vid produktion av dissolvingmassa löses cellulosan i massan upp.

## Elcertifikat

Elcertifikatsystemet är ett marknadsbaserat stödsystem som syftar till att öka produktionen av förnybar el på ett kostnadseffektivt sätt.

## Energimåttenheter

1 Terawattimme (TWh) = 1 000 Gigawattimmar (GWh) = 1 000 000 Megawatt-timmar (MWh) = 1 000 000 000 kilowattimmar (kWh).

## eNPS

Employee net promoter score. Mäter hur sannolikt det är att ett företags medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till en vän. Resultatet delar upp medarbetare i tre grupper: ambassadörer, passiva och kritiker där eNPS beräknas på skillnaden mellan ambassadörer och kritiker.

## Fossila bränslen

Till skillnad från förnybara bränslen nybildas fossila bränslen långsamt, till exempel kol, olja och naturgas.

## FSC®

Forest Stewardship Council® är en oberoende internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar och har utvecklat principer för certifiering av skogsförvaltning.

## Förnygringsavverkning

Avverkning av nästan alla äldre träd i ett skogsbestånd med syfte att ge plats för en ny generation skog. Kallas också slutavverkning.

## GRI – Global Reporting Initiative

GRI är ett globalt ramverk med riktlinjer för hållbarhetsredovisning med krav på transparens beträffande ekonomisk, miljömässig och social påverkan.

## Grot

Förkortning av "grenar och toppar", en restprodukt vid avverkning som tas tillvara. Används som biobränsle, till exempel i kraftvärmeverk.

## Grön el

I dagligt tal el som produceras av förnybara källor som exempelvis biobränslen, vind- och vattenkraft.

## Grön skogsbruksplan

Grön skogsbruksplan är ett viktigt verktyg och stöd för ett ekonomiskt och miljöanpassat skogsbruk som kombinerar miljöhänsyn med produktion. Den gröna skogsbruksplanen innehåller även blå målklasser för vattenmiljöer. Används även vid certifiering av skogsfastigheten.

## Grönt bokslut

Södra gör varje år ett Grönt bokslut. Södra Skogs revisorer kontrollerar hur förnygringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och förnygringar lever upp till skogscertifieringssystemen FSC®:s och PEFC:s krav på generell hänsyn, men också hur Södra följer egna policyer och rutiner för miljöhänsyn.

## Ha

Hektar. En yta motsvarande 10 000 kvadratmeter.

## Hänsynskrävande biotop

Område i naturen som på grund av sina särskilda egenskaper utgör en livsmiljö för vissa växt- eller djurarter.

## Insatskapital

Kapital som föreningens medlemmar bidrar med genom insatser.

## ISO 14001

En internationell standard för miljöledningssystem.

## ISO 45001

En internationell standard för ledningssystem för arbetsmiljö.

## ISO 50001

En internationell standard för energiledningssystem.

## Kemikalier

Ett samlingsbegrepp för de kemiska produkter som används i Södras verksamhet.

## KL-trä (korslimmat trä)

Ett starkt och styvt byggelement med hög formstabilitet. Södras KL-trä består av PEFC och/eller FSC®-certifierad råvara och är typgodkänt för svenska marknaden.

## Kokkemikalier

Kemikalier som används i massabrukens kokerier för att lösa ut lignin.

**Koldioxidekvivalenter**

En måttenhet för utsläpp av växthusgaser. Olika växthusgaser har olika stark klimatpåverkan. När utsläppen anges i koldioxidekvivalenter är alla växthusgaser räknade som om de vore koldioxid.

**Kolsänka**

Upptag av koldioxid, till exempel i en växande skog.

**Lignin**

Lignin är det ämne som fungerar som binde-medel och binder ihop cellulosa-fiber i ved. Värdefull biprodukt vid massatillverkning. Forskning bedrivs för att kommersialisera kolfiber av lignin för tillverkning av lättvikts-material som kan ersätta traditionella, tyngre material, till exempel i bilar.

**LTA**

Lost-time-accident. Arbetskada med frånvaro.

**L TAR**

Lost-time-accident rate. Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

**m<sup>3</sup>fub**

Fastkubikmeter under bark. Avser träd-stammens volym exklusive bark och topp. Används vanligen som mått vid avverkning och handel.

**m<sup>3</sup>s**

Kubikmeter stjälp-t mått. Avser materialets yttre mått och används bland annat för flis.

**m<sup>3</sup>sk**

Skogskubikmeter. Avser volymen av hela trädstammen ovan stubbskäret inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används vanligen som mått på rotstående skog.

**m<sup>3</sup>sv**

Kubikmeter sågad vara.

**Marknadsmassa**

Södra producerar pappersmassa, dels barrsulfatmassa, dels lövsulfatmassa men också textilmassa (dissolvingmassa) som säljs på marknaden för avsalumassa till kunder globalt.

**Miljövarudeklaration****(EPD, Environmental Product Declaration)**

Information om en produkts miljöprestanda ur ett livscykel-perspektiv. Miljövarudeklarationer publiceras av ett EPD-program och är verifierade av en tredje oberoende part.

**OnceMore<sup>®</sup>**

Dissolvingmassan som produceras i OnceMore<sup>®</sup>-processen består av cellulosa som kommer från två olika källor där en del är uttjänt textil och en del är trä från hållbara skogar.

**PEFC**

Programme for the Endorsement of Forest Certification är en internationell organisation som arbetar för ett hållbart skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifiering.

**Processkemikalier**

Kemikalier som används i produktions-processer i Södras industri.

**RASE**

Rönn, asp, sälg och ek.

**Recycled Claim Standard (RCS)**

Syftet med RCS är att öka användningen av återvunna material. RCS-certifiering av produkter som säljs till slutkonsument kräver certifiering och spårbarhet i hela värdekedjan. Genom RCS-certifiering kan Södra producera och tillverka RCS-certifierad OnceMore<sup>®</sup>-dissolvingmassa.

**Scope (1, 2, 3)**

Standarden för att redovisa utsläpp av växthusgaser (GHG Protocol) delar upp företagens utsläpp i tre delar: Scope 1 – direkta utsläpp av växthusgaser från de verksamheter där företaget har finansiell kontroll, Scope 2 – indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi och Scope 3 – övriga indirekta utsläpp.

**Skoglig konsekvensanalys (SKA)**

Skogsstyrelsen gör, i samarbete med SLU, skogliga konsekvensanalyser (SKA) regelbundet. Utifrån ett antal olika scenarier, där Sveriges skogar nyttjas och sköts på olika sätt, beräknas vilka konsekvenser detta får på 100 års sikt. Analyserna ger detaljerad information om tillståndet i skogen. Informationen kan sedan användas som beslutsunderlag i frågor som rör skogens långsiktiga användning. Den senaste skogliga konsekvensanalysen gjordes 2022 och kallas för SKA 22.

**Ståndortsanpassning**

Skogsskötsel anpassad efter förut-sättningarna på respektive växtplats, till exempel val av trädslag.

**Substitution**

Substitution innebär att ersätta med något annat. Substitution skapar en positiv klimatnytta när produkter baserade på förnybar skogsråvara tränger undan produkter med högre klimatbelastning, som stål, cement, plast och fossil energi.

**Substitutionsfaktor**

Substitutionsfaktorn skiljer sig åt mellan olika material. Det vi mäter är mängden utsläpp av fossilt kol som ersätts per enhet biogent kol i skogsprodukterna.

**Tallolja**

Biprodukt vid produktion av pappersmassa som kan ersätta fossila ämnen. Används bland annat för produktion av råtalldiesel och kemikalier.

**Textilmassa**

Se Dissolvingmassa.

**Trakt**

Benämning på ett avgränsat skogsområde där någon form av skötselåtgärd ska genomföras.

**Traktdirektiv**

En skriftlig instruktion vid avverkning innehållande bland annat hur mycket virke som ska avverkas och vilken naturhänsyn som ska tas.

**Trakthyggesbruk**

Skogsbruk med olika faser från plantering/sådd till skörd via föryngring, röjning, gallring och föryngringsavverkning.

**Ursprungsgarantier**

Ursprungsgarantier utfärdas av staten och visar vilken typ av energikälla elen kommer ifrån. Ursprungsgarantierna kan sedan säljas av elproducenter på öppna marknaden.

**Vinstdelning**

Södras modell för vinstdelning ger medlemmarna avkastning dels på det virke som levererats, dels det insatskapital medlemmarna bidrar med. Begreppet innefattar således utdelning på virkes-leveranser och insatskapital men innebär även insatsemmission. Insatsemmissionen ökar medlemmarnas insatskapital och är en särskild form av värdeöverföring som omvandlar kollektivt ägt eget kapital till individuellt ägt medlemskapital.

**Växthusgas**

Gaser som påverkar växthuseffekten, till exempel koldioxid, metan och lustgas.

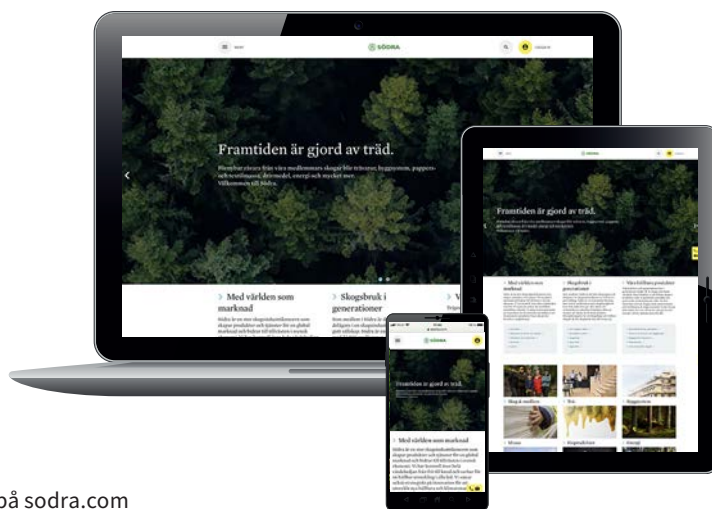
# Finansiell information

## Rapportdatum

Följande datum gäller för publicering av rapporter:

Kvartal 1	27 april 2023
Kvartal 2	17 juli 2023
Kvartal 3	20 oktober 2023
Kvartal 4 / Bokslutskommuniké	februari 2024

Föreningsstämma avseende verksamhetsåret 2022 äger rum 31 maj 2023 i Lund.



Rapporterna och mer information om Södra finns att läsa på [sodra.com](https://sodra.com)

# Kontakt

Fler uppgifter finns på webben: [sodra.com/kontakt](https://sodra.com/kontakt)

## SÖDRA SKOGSÄGARNA EKONOMISK FÖRENING

Skogsudden  
351 89 Växjö  
0470-890 00  
[info@sodra.com](mailto:info@sodra.com)

**Medlemsservice**  
0470-891 00  
[medlemsservice@sodra.com](mailto:medlemsservice@sodra.com)

Frågor om årsredovisningen och  
hållbarhetsredovisningen besvaras av:  
Tf CFO Sara Cronholm  
Telefon: 0470-891 88  
E-post: [sara.cronholm@sodra.com](mailto:sara.cronholm@sodra.com)



## Detta är Södra

**Med rötterna i skogen skapar vi framtiden.** Södra bildades 1938 ur idén om att vi är starkare tillsammans. I dag är Södra Sveriges största skogsägarförening med 51 000 familjeskogsbrukare som medlemmar. Tillsammans äger medlemmarna i Södra en världsledande industri som förädlar skogsråvaran till förnybara produkter inom massa, trä, byggsystem, flytande bioprodukter och energi.

Södra Skogsägarna  
ekonomisk förening

ADRESS	Skogsudden, 351 89 Växjö
TELEFON	0470-890 00
E-POST	info@sodra.com, medlemsservice@sodra.com
HEMSIDA	sodra.com

Produktion: Södra i samarbete med Ny Studio.

Tryck: Taberg Media Group, inlaga Amber Graphic 130 g, omslag Munken Kristall 300 g. Papper kommer från Södras kund Arctic Paper.

Foto: Joel Dittmer, Fredrik Syrén, Per Pixel Andersson, Eijer Andersson, Alexander Hall, Andreas Lindholm, Henrik Björnsson, Alexander Pineda, 3dvision Johan Bournonville, Åke E:son Lindman, Patrik Svedberg, Andreas Lundberg, Cameron Casey från Pexels med flera.



MIX  
Papper från  
ansvarfulla källor  
FSC® C011449

