

Södra 2005/06



Innehåll

- flik Detta är Södra
- 1 Sammanfattning
- 2 Styrelseordföranden och koncernchefen har ordet
- 6 Koncernekonomi i sammandrag
- 7 Virkes- och produktflöde
- 8 Södras strategi och mål
- 10 Stormen
- 12 Medlemmar
- 15 Fem år i sammandrag

Verksamheter

- 16 Södra Skog
- 19 Södra Cell
- 22 Södra Timber
- 24 Gapro
- 26 Södra Skogsenergi
- 28 Södra Finans
- 29 Medarbetare
- 31 Produktivetsarbetet
- 33 Forskning och utveckling
- 35 Miljö
- 38 Energi

Årsredovisning

- 41 Förvaltningsberättelse
- 44 Resultaträkning
- 46 Balansräkning
- 48 Förändring av eget kapital
- 49 Kassaflödesanalys
- 50 Bokslutskommentarer
- 56 Noter
- 69 Förslag till vinstdisposition
- 70 Revisionsberättelse

Koncernens styrning

- 71 Så styrs Södra
- 72 Styrelse
- 75 Koncernledning
- 76 Förvaltningsråd

Adresser

- 77 Adresser till Södras olika verksamheter



Detta är Södra

Södra är en ekonomisk förening med 50 000 sydsvenska skogsägare som medlemmar. De äger 35 000 skogsgårdar med sammantaget drygt hälften av den privatägda skogen i södra Sverige. Föreningens främsta uppgift är att trygga avsättningen av skogsråvara och att främja lönsamheten i medlemmarnas skogsbruk.

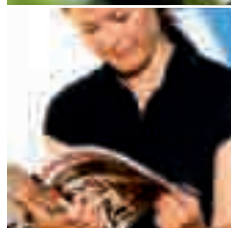
Tillsammans äger medlemmarna en koncern med omfattande skoglig verksamhet och tillverkning av produkter som säljs på världsmarknaden. Södra är en av världens största tillverkare av pappersmassa, en stor aktör inom europeisk trävaruhandel, ledande på den svenska marknaden för interiörträprodukter och en av landets främsta leverantörer av biobränslen.

VERKSAMHET



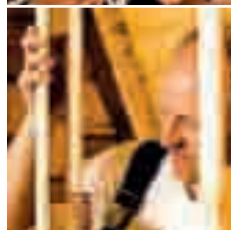
Södra Skog

Södra Skog försörjer koncernens industrier och energibolag med skogsråvara. Virket från medlemsområdet motsvarar ett normalår 13 procent av den totala avverkningen i Sverige.



Södra Cell

Södra Cell är världens näst största producent av pappersmassa för avsalumarknaden. Tillverkningen sker vid tre massabruk i Sverige och två i Norge.



Södra Timber

Södra Timber tillverkar trävaror vid nio sågverk i södra Sverige. Sågverksrörelsen är landets tredje största.



Gapro

Gapro bedriver verksamhet på tio platser, varav sex i Sverige och fyra i Norge. Företaget är en av Skandinaviens ledande tillverkare av interiörprodukter i trä.



Södra Skogsenergi

Södra Skogsenergi är en av landets största aktörer inom biobränslebranschen. Företaget svarar för en femtedel av de sydsvenska biobränsleförbrukarnas behov.



PRODUKTER/KUNDER

Södra Skogs huvudprodukter är massaved och timmer. Merparten av leveranserna går internt till Södras industrier. Olika former av skoglig service utförs åt medlemmarna. Verksamheten bedrivs i 30 skogsbruksområden inom tre regioner.

Södra Cell producerar blekt sulfatmassa i flera kvaliteter och CTMP-massa. Massan säljs främst till europeiska pappersbruk som tillverkar finpapper, magasinpapper, mjukpapper och specialpapper.

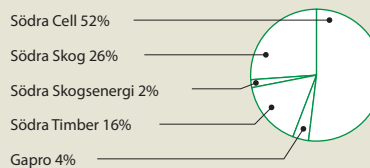
Södra Timber tillverkar sågade och hyvlade trävaror av gran och furu för konstruktionsändamål och annan byggverksamhet. Största marknader är Skandinavien, Storbritannien, Tyskland, Holland, USA och Japan.

Gapro tillverkar ett brett sortiment interiörprodukter i trä och MDF, bland annat list, panel, golv och inredningsdetaljer. Kunderna finns främst inom byggvaruhandeln och olika träindustrier.

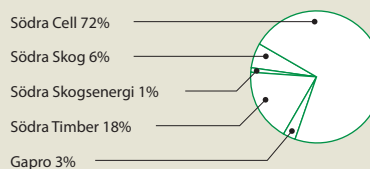
Södra Skogsenergi bedriver handel med bark och spån från Södras industrier, skogsflis, bränsleved och torv från medlemmarnas skogar och torvmossar, samt förädlade produkter som pellets och briketter. Kunderna är främst värmeverk, kraftvärmeverk, pelletsfabriker och industrier.

ANDELAR AV KONCERNEN

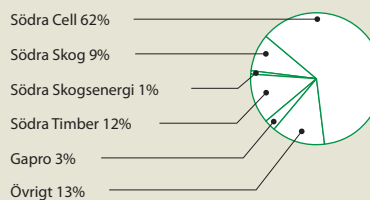
Nettoomsättning



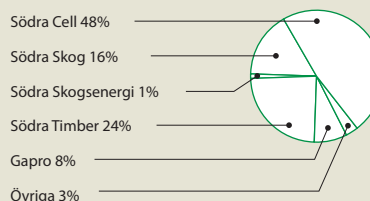
Rörelseresultat



Sysselsatt kapital



Anställda



I andelarna av nettoomsättningen ingår inte internleveranser. Andelarna av rörelseresultatet baseras på affärsområdenas samlade resultat.

Sammanfattning

Stormen i januari 2005 medförde den största stormfällning av skog som registrerats i Sverige. På en natt blåste 70 miljoner skogskubikmeter ner, varav hälften på medlemmarnas marker. Södras mål har varit att rädda så mycket som möjligt av virkesvärdet för de drabbade medlemmarna.

Räkenskapsåret ändrades som följd av stormen och omfattar 18-månadersperioden 1 januari 2005–30 juni 2006.

Omsättningen ökade kraftigt, till 24 185 MSEK, främst på grund av de stora virkesvolymerna.

Marknaden för skogsindustriprodukter stärktes successivt. Efterfrågan var särskilt god under första halvåret 2006.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 1 450 MSEK. Alla affärsområden redovisade rekordvolym och positivt resultat.

Satsningarna på FoU och energiproduktion fortsätter. Det löpande arbetet för **höjd produktivitet** har hög prioritet inom alla verksamheter.

Soliditeten var 59 procent vid räkenskapsårets slut. Södras mål är att ha en stark balansräkning för att kunna stå emot konjunktursvackor och andra påfrestningar.

Utdelning föreslås av styrelsen med 70 kr/m³fub på normaltimmer av barr och 35,22 kr/m³fub på barrmassaved och klensortiment av barr samt med 13,5 procent på insatskapitalet, sammantaget 1 403 MSEK. Dessutom utdelas 23 MSEK på förlagsinsatser.

	2005/06*	2005	2004	2003	2002	2001
Nettoomsättning, MSEK	24 185	15 935	13 651	13 177	12 048	10 496
Resultat efter finansnetto, MSEK	1 450	854	911	1 502	771	584
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	9	9	16	9	9
Soliditet, %	59	59	63	63	58	58
Antal anställda	3 749	3 659	3 599	3 638	3 642	3 062
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 209	2 203	2 197	2 132	2 086	2 029
Virkesvolym, milj m ³ fub	36,3	24,1	15,5	14,9	14,7	13,9

* Avser räkenskapsåret 1 januari 2005–30 juni 2006.

Föreningsstämma hålls i Norrköping den 29 november 2006.



Styrelseordföranden och koncernchefen har ordet



Södras verksamhet under det förlängda räkenskapsåret präglades av hanteringen efter stormen Gudrun, som den 8–9 januari 2005 fällde fyra årsavverkningar för medlemmarna.

Samtidigt med tydligt fokus på stormarbetet kunde Södra bibehålla sin lönsamhet. Avkastningen på sysselsatt kapital blev 9 procent.

Under kommande verksamhetsår fortsätter inriktningen mot tillväxt och värdeskapande inom affärsområdena. Produktivitetsarbetet är i fokus för att öka kundmervärde och konkurrenskraft.

Mot ett händelserikt nytt verksamhetsår

Styrelsen har beslutat föreslå stämman att hela vinsten ska delas ut till medlemmarna. Kommentar?

Lars-Eric Åström: Direkt efter stormen var det omöjligt att fastställa virkespriser. Vi lade därför fast några principer för hur vi skulle agera. Den slutgiltiga ersättningen för stormvirket skulle byggas upp stegvis. Först beslutade vi om garantipris respektive delbetalningspris (å-conto-pris). När sedan bilden blev klarare presenterade vi slutgiltiga stormvirkespriser som sedan byggts på ytterligare med hjälp av en stormefterlikvid.

Grunden i betalningen utgörs av de stormrelaterade vinster som skapas i vår industri. Enkelt uttryckt innebär det att de medlemmar som levererat stormvirke får den vinst som uppstår på grund av att stormpriserna inte motsvarar virkets faktiska värde i förädlingen. En sådan stormrelaterad vinst uppstår under de närmaste åren då stormvirket används i industrin, men vi betalar ut den nu i år. Vi sa också i fjol att en tredjedel av den "stormrensade" vinsten för perioden ska ingå i stormefterlikviden liksom naturligtvis de bidrag för lagring av virke med mera som Södra får av staten.

Leif Brodén: Vi går dock längre än så. Styrelsen har beslutat föreslå att hela vinsten delas ut. Mot bakgrund av det goda resultat som vi uppnått, den starka balansräkning som vi har samt att vi nu kan göra en säkrare bedömning av konjunkturutvecklingen, så såg vi under våren att det fanns utrymme att öka utdelningsambitionen ytterligare. Vi ökade därför den föreslagna stormefterlikviden för barmassaveden samtidigt som vi även föreslår utdelning på insatskapitalet. Totalt motsvarar därmed den föreslagna utdelningen hela periodens resultat – vilket naturligtvis är helt unikt.

Lars-Eric: Utdelningen på insatskapitalet känns viktig eftersom vi därmed delvis gottgör de medlemmar som solidariskt ställt upp på de stormdrabbades sida. Det ofrivilliga avverkningsstopp vi tvingats införa blev längre än vi inledningsvis bedömde, vilket inneburit en stor påfrestning för dessa medlemmar.

“Inriktningen mot tillväxt och värdeskapande fortsätter”

”Nu kan vi med full kraft inrikta oss på framtidsfrågorna”

Om ni ser på Södras hantering av stormen och det ekonomiska utfallet för medlemmarna och jämför med vad ni trodde direkt efter stormen. Hur har det blivit?

Lars-Eric: Direkt efter stormen var det ingen som visste exakt vilken resa vi gav oss in på. Över en natt gick vi från just-in-time-leveranser av virke till att helt plötsligt ha råvaror motsvarande fyra års produktion att hantera.

I det läget handlade det därför om att informera om hur vi skulle agera. Vi kunde inte fatta beslut eller göra utfästelser till medlemmarna som riskerade Södra. Det är klart att i en sådan miljö vägs varje beslut på guldvåg. Sedan kom en kall vår, en regnig och kall sommar, och Södras industrier visade styrka samtidigt som konjunkturen stärktes. Vem hade kunnat förutse det i januari 2005?

Nu kan vi se att inklusive den rekordutdelning av hela vinsten som styrelsen föreslagit så betalar Södra ut drygt 3 miljarder kronor till medlemmarna, utöver de à-conto- och garantipriser vi betalat för stormvirket.

Leif: Vi har efter stormen sett kraften i vår egen industri och kraften i Södras organisation. Vi flyttade personal från deras normala vardag till stormområdena och vi började förse industrierna med råvara på helt nya villkor styrt av stormen. Företaget har svarat med att leverera det starkaste resultatet – rensat från stormeffekter – som Södra någonsin presterat i en motsvarande konjunktur.

Vad har Södra gjort mindre bra efter stormen?

Leif: Med facit i hand så hade vi kunnat vara kallare när det gäller det rent fysiska arbetet i skogen. Det visade sig att stormfällda träd med rotkontakt håller färskheten relativt bra under en tid. Jag tror dock att Södra och Södras medlemmar har gynnats av det snabba beslutsarbetet och har nytta av att stormarbetet ändå gått förhållandevis raskt. Det innebär att vi nu med full kraft kan inrikta oss på framtidsfrågorna.

Södras industri och personal lyckades ställa om till nya arbetsmetoder, och snabbt få fram ökade resurser i avverkning, transport med mera. Fanns det en svaghet i analysen när vi tog de första besluten om Södras vägval direkt efter stormen, så var det att vi inte såg vidden av Södras och medarbetarnas förmåga.

Hur ser virkesförsörjningssituationen ut framöver – efter stormen?

Leif: Konkurrensen om skogsråvaran ökar. Den sydsvenska skogsindustrin ökar sin kapacitet och efterfrågan på olika former av biobränslen ökar. Samtidigt föll en stor del av den avverkningsmogna skogen i stormens kärnområde och där kommer vi att få en lägre volymtillväxt framöver.



Grantimmer **380 kr**

Talltimmer **340 kr**

Massaved **195 kr**

Slutlig ersättning inklusive föreslagen efterlikvid.



Redan i dag behöver våra industrier i princip allt virke Södra Skog kan leverera. För några år sedan var det inte så utan då sålde vi betydande mängder sågtimmer till externa kunder. Det finns dock flera möjligheter för oss att öka virkesfångsten och dessa måste vi utnyttja eftersom Södra har en uttalad tillväxtstrategi som för med sig ett ökat virkesbehov de närmaste åren.

Lars-Eric: Vi ser en stor potential i ökade leveranser från våra medlemmar, främst genom att allt fler väljer att leverera allt sitt virke till sin förening, men också genom den potential som vi skogsägare har att öka aktiviteten och därmed virkesproduktionen i våra skogar. Vi kommer med början nästa år göra en satsning kallad Kraftsamling Skog som syftar till att öka produktionen och lönsamheten i medlemmarnas skogsbruk.

Södramedlemmen har dubbel nytta av detta. Ökad produktivitet i skogsbruket ger inte bara en ökad lönsamhet på skogsgården utan dessutom förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling av den gemensamägda industrin. Industrins framgångar får medlemmen del i genom vinstutdelning och insatsemissioner.

Vilka är Södras främsta utmaningar framöver?

Leif: Södras strategi markerar ett tydligt avstamp för företaget att ta itu med framtidsfrågorna som väntar efter stormen. Grunden i strategin är produktivetsarbetet. Vi kan i princip inte göra någonting åt att realpriset på produkter som exempelvis massa och sågade trävaror historiskt har haft och framgent har en nedåtgående trend.

Därför ska vi arbeta med det vi kan påverka. Södras sätt att möta den utvecklingen är att förbättra produktiviteten. De tre huvudvägarna vi ska följa när det gäller att utveckla produktiviteten är tillväxt, investeringar/besparingar och inte minst förslagsverksamheten.

De anställdas förslagsverksamhet är de produktivets-höjande åtgärder som ger oss snabbast återbetalningstid. Därför har dessa en särställning i Södra. Vi uppnår ytterligare en del av produktivetsutvecklingen genom de besparingar och investeringar som vi ser framför oss under strategiperioden. Men för att få full effekt på produktivetsutvecklingen så eftersträvar vi också volym-expansion.

Lars-Eric: Utmaningen för oss medlemmar är främst att öka produktiviteten i skogsbruket, det vill säga att bli bättre på att utnyttja skogsmarken. Det kan vi göra genom att välja förädlat plantmaterial, sköta röjningarna, gödsla, underhålla diken och liknande. Det avgörande är resultatet av alla de åtgärder vi vidtar i skogen. Den stora fördelen är att alla skogsägare oavsett skogsinnehavets storlek har denna möjlighet – alla kan vi bli bättre på att utnyttja produktionsförmågan.

”Det avgörande är resultatet av alla åtgärder vi vidtar i skogen”

Koncernekonomi i sammandrag

Resultaträkning			
MSEK	2005/06*	2005	2004
Nettoomsättning	24 185	15 935	13 651
Resultat före avskrivningar	2 977	1 808	2 072
Avskrivningar/nedskrivningar	-1 554	-979	-1 207
Rörelseresultat	1 426	829	865
Finansnetto	24	25	46
Resultat efter finansnetto	1 450	854	911

Nettoomsättning och resultat per verksamhet						
MSEK	Nettoomsättning			Rörelseresultat		
	2005/06*	2005	2004	2005/06*	2005	2004
Södra Skog	13 066	9 142	6 884	95	54	23
Södra Skogsenergi	544	327	290	18	9	6
Södra Timber	4 286	2 781	2 705	285	156	-322
Gapro	908	554	499	44	27	27
Södra Cell	12 614	8 125	8 290	1 164	708	1 241
Övrigt/elimineringar	-7 233	-4 994	-5 017	-180	-125	-110
Koncernen	24 185	15 935	13 651	1 426	829	865

Resultat

Koncernens nettoomsättning ökade kraftigt under räkenskapsåret 2005/06, till 24 185 MSEK, främst som följd av de stora virkesmängder som hanterades efter stormen och satsningen på ökade volymer vid Södras industrier.

Rörelseresultatet uppgick till 1 426 MSEK. I resultatet ingick effekter från valuta- och prissäkringar, försäljning av elcertifikat samt nedskrivningar av goodwillvärden och anläggningstillgångar vid de norska massbruken. Det underliggande resultatet exklusive dessa poster var 1 198 MSEK.

Alla affärsområden noterade rekordvolymer och positivt resultat.

Koncernens avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9 procent. Den genomsnittliga avkastningen var 10 procent under den senaste femårsperioden.

Stark balansräkning

Södra har en stark balansräkning. Vid räkenskapsårets slut var soliditeten 59 procent (63). Balansomslutningen uppgick

Balansräkning			
MSEK	2006-06-30	2005-12-31	2004-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	7 583	7 536	7 573
Varulager	3 576	3 277	1 760
Rörelsefordringar (inkl skattefordran)	2 616	2 659	1 780
Kassa, bank, korta placeringar	2 304	1 797	2 555
Summa tillgångar	16 079	15 269	13 668
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	9 565	8 979	8 589
Avsättningar	1 437	1 400	1 418
Räntebärande skulder	1 980	1 970	2 077
Ej räntebärande skulder (inkl skatteskuld)	3 097	2 920	1 584
Summa eget kapital och skulder	16 079	15 269	13 668

Kassaflöde

MSEK	2005/06*	2005	2004
Medel från årets verksamhet	2 822	1 784	1 821
Förändring av rörelsekapital	-1 014	-986	27
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 808	798	1 848
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 447	-866	-756
Operativt kassaflöde	361	-68	1 092

* Avser räkenskapsåret 1 januari 2005–30 juni 2006.

till 16 079 MSEK. Den största förändringen på tillgångssidan var att lagervärdet och rörelsekapitalbindningen ökade kraftigt som följd av virkeslagringen efter stormen.

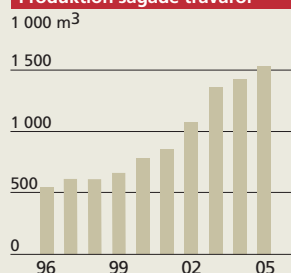
Eget kapital ökade till 9 565 MSEK (8 589). Härav svarade det inbetalda och emitterade insatskapitalet för 1 765 MSEK (1 682).

Ett positivt operativt kassaflöde under räkenskapsåret, 361 MSEK, förklaras till stor del av den förbättrade lönsamheten.

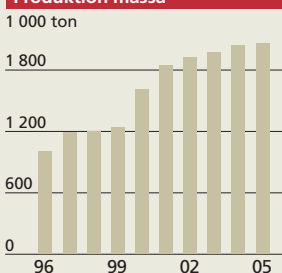
Investeringarna uppgick till 1 472 MSEK, varav 877 MSEK inom Södra Cell och 332 MSEK inom Södra Timber. Merparten var relaterad till den pågående energisatsningen med bland annat nya elturbiner vid de svenska massbruken.

En tioårig expansion

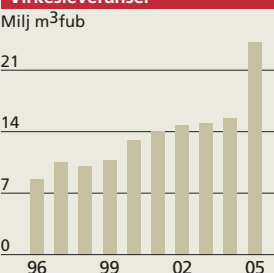
Produktion sågade trävaror



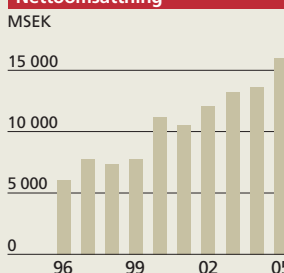
Produktion massa



Virkesleveranser



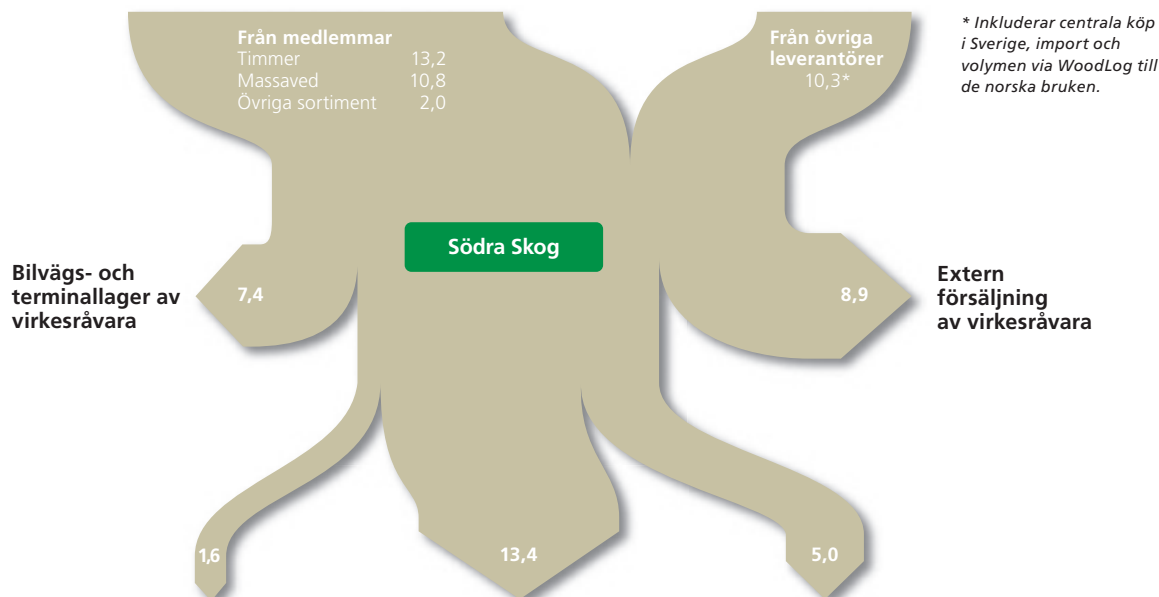
Nettoomsättning



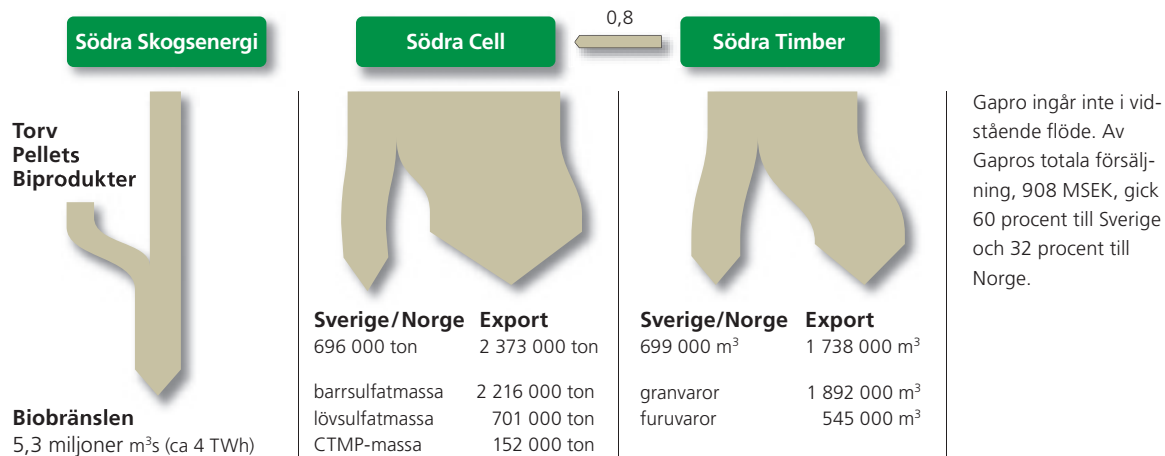
Virkes- och produktflöde

Schemat visar koncernens huvudsakliga flöden av vedråvara och produkter under 18-månadersperioden. Vedråvaran i miljoner m³fub.

Virkesanskaffning



Leveranser



Södras försäljning har internationellt fokus. Två tredjedelar av försäljningen sker utanför Sverige. Huvudmarknaden för koncernens produkter är Europa.



Södras strategi och mål

Verksamhetsidé

Södra ska främja lönsamheten i medlemmarnas skogsbruk genom att:

- handla med, utveckla och förädla skogsråvara
- utveckla och marknadsföra förädlade skogsprodukter
- bedriva en aktiv näringspolitik
- tillhandahålla avverknings- och annan skoglig service

Strategi

Internationellt fokus

Södras försäljning har internationellt fokus. Två tredjedelar av försäljningen sker utanför Sverige. Huvudmarknaden för koncernens produkter är Europa.

Medlemmarnas intresse

Södra kombinerar medlemmarnas intresse både som råvaruleverantörer och ägare. Med sin industri säkras Södra en ändamålsenlig avsättning av skogsråvaran till marknadsmässiga priser. Södras industrier måste tillhöra de bästa inom sina verksamhetsområden för att leva upp till ägarnas krav.

Konkurrensförmåga

God kunskap om kundernas behov, om effektiv industriproduktion och om skoglig skötsel och produktion ger Södra konkurrensförmåga. Fokus på värdeskapande löper längs hela kedjan i verksamheten, från markberedningen hos Södramedlemmen fram till slutkunden på världsmarknaden.

Produktivitet

I koncernen sker ett omfattande produktivetsarbete där grundbulten är de förbättringsförslag som kommer från medarbetarna. Produktiviteten påverkas också av koncernens fortsatta tillväxt och av fortsatta investeringar och besparingar.

Energi

Energi blir ett allt viktigare verksamhetsområde för flera av Södras affärsområden. Södra har en stor bioenergi-potential. Energiintäkterna kommer under de närmaste åren att växa i betydelse. Södras ambition är att vara Europas ledande skogsindustriföretag inom olika former av bioenergi.

Södra Timber – hög aktivitet inom sågverkssektorn

Södra räknar med hög aktivitet inom sågverkssektorn under de närmaste åren, med fortsatta investeringar och utbyggnad av produktionskapaciteten. Södra Timber fokuserar lönsamheten bland annat genom produktivetsförbättringsprogrammen.

Södra Cell – långfibrig massa och kundtjänster

Södra Cell fortsätter sin huvudstrategi med långfibrig massa som huvudprodukt. Samtidigt utvecklas utbudet av tjänster till kunderna genom PulpServices. Ledstjärna för de kommande åren är lönsam tillväxt för att möta ökad internationell konkurrens. Ökad produktivitet, minskade inköpskostnader och anpassning av organisationen är medel i det arbetet.

Gapro – effektivitet och expansion

Interiörproduktföretaget Gapro är marknadsledande inom flera segment i Sverige och Norge. Affärsområdet fortsätter sin strategi att bygga mervärden genom logistik, produktmix och kundservice. Strategin fokuseras på kostnadseffektiv produktion och fortsatt expansion genom förvärv.

Södra Skog – ökar virkesförsörjningen

Tillväxtstrategierna för de olika industriverksamheterna ska möjliggöras av Södra Skogs arbete med att öka virkesförsörjningen till Södra under de närmaste åren. Potentialen i medlemmars skogar, ökade externa inköp och skogsförvärv är några av de många faktorer som är stöd i den strategin. Södra Skog intensifierar samtidigt arbetet med att öka affärsområdets produktivitet.

Viktiga mål

Södra har fastställt ett antal långsiktiga koncernmål. Bland dessa ingår:

Effektivitetsmål

Produktiviteten i koncernen ska öka med minst 2 procent per år under en femårsperiod. Delar av verksamheten har högre interna produktivetsmål. Bedömningen är att det historiska realprisfallet för företagets produkter fortsätter under de närmaste åren. Genom produktivetsarbetet ska Södras konkurrensförmåga stärkas och lönsamheten upprätthållas, trots fallande realpriser.

Produktivitet **+2%**

Finansiella mål

Målet för avkastningen på sysselsatt kapital har varit 13 procent till och med räkenskapsåret. För framtiden har Södra satt ett nytt mål på 10 procent. Måljusteringen är genomförd med hänsyn till omvärldsfaktorer och Södras strategi i övrigt.

Soliditeten ska vara minst 50 procent.

Vinstutdelningen ska uppgå till minst en tredjedel av resultatet mätt över en konjunkturcykel.

Avkastning på sysselsatt kapital **10%**

Soliditet **50%**

Vinstutdelning **1/3**

Personal/medarbetarmål

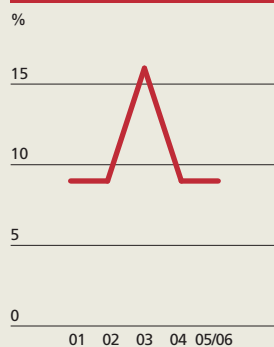
Kompetensutveckling av medarbetarna ska stärka konkurrenskraften. I Södra definieras kompetens som kunskap, vilja och förmåga.

Södra vill ha bort arbetsskadorna. Detta arbete innebär bland annat tydligare uppföljning av tillbudsrapportering, arbete med riskanalyser och utbildning i skydd och säkerhet. Ett första delmål är att minska arbetsskadefrekvensen till högst 10. Under 2005 var frekvensen 16.

Kompetens och konkurrenskraft

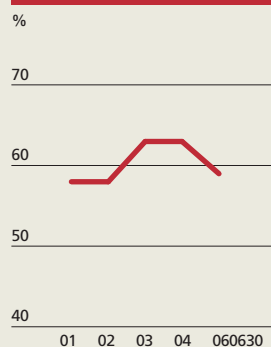
Minska arbetsskadorna

Avkastning på sysselsatt kapital



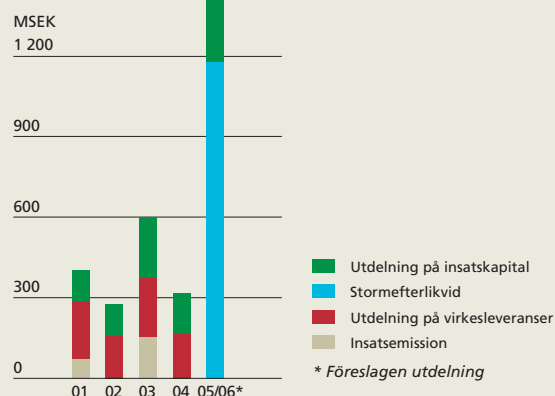
Avkastningen på sysselsatt kapital har i genomsnitt varit 10 procent under den gångna konjunkturcykeln. Det framtida målet är minst 10 procent.

Soliditet



Soliditeten uppgick till 59 procent. Målet är minst 50 procent.

Vinstutdelning och insatsemission



Stormen

Omfattande arbete i stormens spår

Meteorologerna hade varnat för storm den 8 januari men det blev värre än de flesta föreställt sig. Omkring 35 miljoner skogskubikmeter – nästan fyra årsavverkningar – fälldes enbart för Södras medlemmar. Totalt rörde det sig om ungefär det dubbla. I de värst drabbade områdena låg mer än tio årsavverkningar på marken. För de skogsägare som drabbades hårdast hade i det närmaste all skog blåst ner.

I veckan efter stormen fastslog Södras ledning några viktiga mål för att rädda så mycket som möjligt av virkesvärdet:

- Upparbetningen av den stormfällda skogen skulle vara klar vid halvårsskiftet 2006.
- Medlemmarna skulle få samma pris för virket, oavsett när det togs om hand.
- Det slutliga priset kunde fastställas först i efterhand. För massaveden fastställdes ett garantipris till att börja med och för timret ett delbetalningspris, båda på 160 kr/m³fub.
- Den normala utdelningen skulle ersättas med en utdelning riktad till de stormdrabbade medlemmarna.

Snabb information

Behovet av snabb information var mycket stort. Stora insatser gjordes av förtroendevalda och anställda. Både från Södra centralt och i skogsbruksområdena var informationsflödet omfattande. Medlemsbrev, Södra-kontakt, SBO-Nytt och Internet var viktiga kanaler. Ett hundratal "stormmöten" hölls med närmare 20 000 deltagare, och ytterligare informationsmöten anordnades under året.



De hårdast drabbade områdena

Stormen drabbade södra Halland och Kronobergs län hårdast. Men ingen del av Södras område var helt opåverkad. På bilden syns Hamnedaterminalen, den största av ett trettiotal virkesterminaler.

Samverkan med omvärlden

Kontakter togs omgående med regeringen, myndigheter, företag och organisationer. Redan första veckan efter stormen besöktes stormområdet av skogsminister Ulrica Messing och kung Carl XVI Gustaf. Det gällde att få alla goda krafter att dra åt samma håll. Södra samverkade med LRF och Skogsindustrierna för att få till stånd ekonomiskt stöd från regeringen. Stödet var viktigt för medlemmarna, liksom för många andra aktörer.

Regeringen lämnade efterhand besked om skatte-reduktion för drabbade skogsägare, stöd för återplantering och lagring av virke. Samhällets utlovade stöd uppgår till mer än tre miljarder kronor.

Omläggning av resurser

En gigantisk uppgift väntade Södras skogliga organisation. Först röjdes vägar och ledningsgator, därefter började upparbetningen av den stormfällda skogen. Avverkningen av stående skog fick anstå. Självverksamheten bland Södras medlemmar ökade markant. I april-maj anmäldes lika mycket leveransvirke som under ett normalt år.



En omfattande omplanering krävdes för personal, maskiner, transporter, lagring, industriproduktion med mera. De hårdast drabbade skogsbruksområdena tillfördes resurser från de mindre drabbade. Ett stort antal entreprenörer anlätades från övriga Sverige och femton andra nationer.

På kort tid hade avverkningsresurserna mer än fördubblats, och en tid därefter även transportkapaciteten. Avverkningslagen ökade från drygt 200 till 470 och virkesbilarna från 165 till 450. Totalt var som mest 4 000 personer, utöver den egna ordinarie arbetsstyrkan, engagerade i arbetet med den stormfällda skogen.

Vid midsommar 2005 hade ungefär hälften av medlemmarnas stormfällda skog upparbetats. Resurserna minskades successivt efter sommaren. Takten drogs ner eftersom det inte fanns anledning att öka virkeslagren för snabbt och därigenom ytterligare riskera virkeskvaliteten.

Anpassning av Södras industrier

Södras industrier anpassade verksamheten till situationen så långt det var möjligt. Sågverken inriktade sig på att öka produktionen. Massabruken ökade användningen av sydsvensk barrved, genom att avbryta importen av barrmassaved och minska lövmassatillverkningen. De norska bruken ersatte import med stormfällt ved från Sydsverige. Marknadsaktiviteterna intensifierades.

För att klara hanteringen av stormvirket förenklades mätningen. Timret travmättes på samma sätt som massaveden vilket var nödvändigt med hänsyn till de stora volymerna. Detta ökade effektiviteten och kapaciteten, särskilt i transporterna.

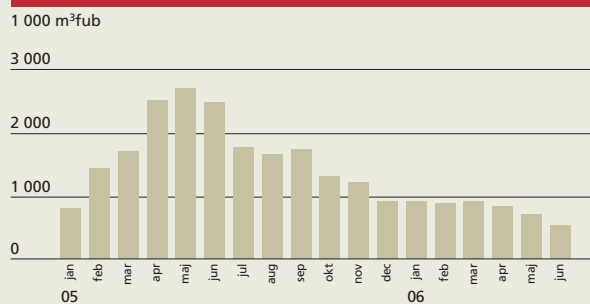
Målen nåddes

De uppnådda resultaten pekade under hösten 2005 på att målen för upparbetning och virkespriser skulle komma att klaras. Från inledningen av 2006 återupptogs kontrakteringen av stående skog för avverkning från hösten.

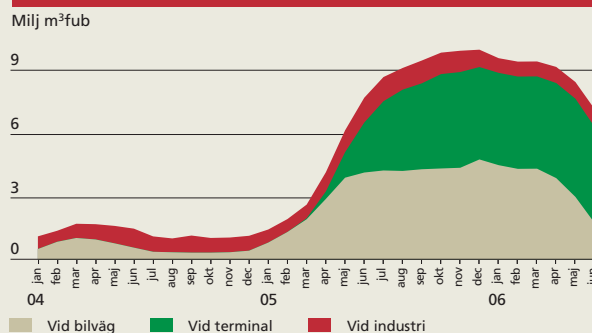
I september 2005 meddelade Södra en prognos för priserna på stormvirket. Utvecklingen var fortsatt positiv och under våren 2006 och senare kom närmare besked. Medräknat föreslagen efterlikvid blev det slutligen: gran-timmer 380 kr/m³fub, talltimmer 340 kr/m³fub och barrmassaved 195,22 kr/m³fub.

En summering visar att Södra hanterade mycket stora virkesvolym, men inte fullt ut så stora som beräknades på ett tidigt stadium. När arbetet med det stormkontrakterade virket avslutats våren 2006 handlade det om sammanlagt 25 miljoner m³fub, varav 14 miljoner m³fub normaltimmer och övriga sågbara sortiment samt 11 miljoner m³fub massaved. Södra tog hand om tre fjärdedelar som avverkningsuppdrag och självverksamma medlemmar svarade för en fjärdedel i form av leveransvirke.

Upparbetning av stormfällt virke



Södras totala virkeslager



Södras totala virkeslager, som normalt varierar mellan 1 och 2 milj m³fub, ökade efter stormen till 10 milj m³fub. Både bilvägs- och terminallagren uppgick till som mest över 4,5 milj m³fub.

Medlemmar

Hög medlemsaktivitet efter stormen

I stormens spår mobiliserades den demokratiska organisationen för att möta medlemmarnas behov av information. Det näringspolitiska arbetet inriktades på samhällsinsatser som kunde mildra stormens effekter.

Södras medlemmar samverkar genom föreningen för att stärka skogsgårdens ekonomi och utveckla familjeskogsbruket. Medlemmen har flera viktiga roller; som ägare av företaget, leverantör av skogsråvara, långgivare och kund som köper tjänster och varor av företaget.

Ett företag ägt av skogsägare

Södra ägs gemensamt av 50 000 skogsägare med 35 000 skogsgårdar i södra Sverige. Den ekonomiska föreningen är en demokratisk organisation där varje medlem har en röst, oavsett insatskapital och storlek på skogsfastighet.

Medlemmen betalar ingen avgift för att vara med i föreningen. I stället bygger varje medlem upp ett insatskapital genom avdrag vid virkesleveranserna. Insatskapitalet återbetalas när medlemskapet upphör.

Genom en vinstutdelning, som normalt grundar sig på värdet av levererat virke under verksamhetsåret och på insatskapitalet, får medlemmarna del av resultatet från Södras skogliga och industriella verksamhet.

Vid föreningsstämman 2005 beslutades om utdelning på insatskapitalet med 151 MSEK och på virkesleveranserna med 165 MSEK. Med anledning av stormen har styrelsen frångått de normala utdelningsprinciperna och föreslår för räkenskapsåret 2005/06 en rekordstor utdelning. Förslaget till föreningsstämman i november 2006 är att utdelningen denna gång baseras på virke som levererats till de särskilda stormvillkoren samt på insatskapitalet. Styrelsen föreslår en utdelning på stormvirke med 70 kr/m³fub på normaltimmer av barr och 35,22 kr/m³fub på klensortiment av barr samt barrmassaved. Därutöver föreslås utdelning med 13,5 procent på insatskapitalet. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till 1 426 MSEK, inklusive 23 MSEK på förlagsinsatser.

Medlemmarnas virke försörjer Södras industrier

Enligt stadgarna ska föreningen trygga att medlemmarna får avsättning för skogsråvaran till marknadsmässiga priser. Under 18-månadersperioden mottog föreningen drygt 25 miljoner m³fub virke från medlemmarna, att jämföra med en tidigare normal årskvantitet på 7–8 miljoner m³fub. Mer än 70 procent av medlemmarna levererade virke mot normalt ungefär hälften.

Medlemmarna lånar ut pengar till Södra

Medlemmarna är föreningens största långgivare. Av koncernens räntebärande skulder svarar inlåningen från medlemmar för 64 procent. Vid räkenskapsårets slut uppgick placeringarna på betalningsplaner, skogslån och lånekonton till sammantaget 1 271 MSEK.

Medlemmarna köper tjänster och varor

Södra erbjuder medlemmarna skogliga tjänster och varor, som avverkningsuppdrag, skogsvård, skogsbruksplaner, plantor, redskap och certifiering. Medlemmarna köpte varor och tjänster för 3 035 MSEK under räkenskapsåret. Huvuddelen, 2 828 MSEK, avsåg avverkningsuppdragen.

Mobilisering av organisationen

Tiden efter stormen präglades av mycket hög aktivitet i Södras organisation. Många medlemmar medverkade i inledningsskedet med röjning av vägar och ledningsgator. Fältpersonal och förtroendevalda fick svara på många frågor från drabbade medlemmar. Ett stort antal möten genomfördes för att informera om garantipriser, stormkontrakt, stormarbete, säkerhet och näringspolitiska initiativ.

På skogsbruksområdenas årsmöten behandlades åtgärderna för att minska påfrestningarna för de stormdrabbade. Flera medlemsbrev och SBO-Nytt skickades ut och information lämnades löpande på medlemsnätet och av Södras personal.

Många medlemmar tog sig an den egna stormfällda skogen. Risken var stor för en kraftig ökning av olycksfallen. Säkerhetsfrågorna togs därför upp i olika medier, på kurser och möten. Det gemensamma arbetet med andra aktörer inom kampanjen Säker Skog bidrog till att antalet olyckor kunde hållas nere.

På höstmötena informerades om stormvirkespriserna och inriktningen på det fortsatta näringspolitiska arbetet. Försäkrings- och skattefrågor behandlades liksom frågor som gällde skogsskydd och återbeskogning.

En viktig principiell fråga under hela perioden gällde Södras prissättning på stormvirket och vilka effekterna skulle bli för en stormdrabbad medlem. Prognoserna blev efterhand säkrare och besked kunde lämnas i september om ett bättre ekonomiskt utfall än vad som befarats under våren.

En tredje omgång möten hölls under vintern och våren 2006. De centrala frågorna gällde då återbeskogning och skogsskötseln. Även skogsskydd och skatteinformation stod högt på dagordningen.



Många utbor i Södra. Gunilla Lindahl, boende och verksam som skolsköterska i Mölndal, äger tillsammans med sina systrar i Uppsala, Lund och Prag en skogsfastighet i Småland.

Stormen präglade det näringspolitiska arbetet

Södras tidigare näringspolitiska insatser och kontakter med samhällsföreträdare var en värdefull tillgång i diskussionerna om stöd och åtgärder efter stormen. Det fanns stor förståelse för behovet av olika samhällsinsatser. Redan dagarna efter stormen formulerades behovet av transportstöd, ändrade regler för utländska entrepre-

nörer/åkare och anläggandet av virkesterminaler, stöd till skogsbilvägar och insatser för skogsskyddet.

Södra och LRF drev frågor som direktstöd med 50 kronor kubikmetern till drabbade skogsägare, ändrade skattelagar och skogskontoregler samt återbeskogningsstöd. De näringspolitiska insatserna kulminerade vid en manifestation i Stockholm i mars 2005.

Insatskapital och utdelning

Insatskapital

Medlemmarna äger den ekonomiska föreningen genom sina insatser. Under medlemskapet disponeras insatserna av föreningen, och medlemmen bidrar därigenom med ett riskkapital.

Varje medlem bygger upp kapitalet på sitt insatskonto genom inbetalningar som dras från betalningen för det levererade virket. Medlemmens insatsskyldighet är 600 kronor per hektar produktiv skogsmark. Insatsskyldigheten är maximerad till 200 hektar. Dessutom kan medlemmens insatskonto öka genom insatsemission.

Vid räkenskapsårets slut uppgick det sammanlagda insatskapitalet till 1 736 MSEK. Av detta var 610 MSEK inbetalt och 1 126 MSEK emitterat kapital.

Vinstutdelning och insatsemission

Medlemmarna får normalt del av Södras vinst genom:

- Utdelning på insatskapitalet som beräknas i procent på insatskapitalet.
- Utdelning på virkesleveranserna, även kallad efterlikvid, som beräknas i procent på värdet av medlemmens virkesleveranser till Södra under året.
- Insatsemission som innebär att fritt eget kapital förs över till medlemmarna i form av insatskapital.

Betalningsplan, skogsslån och lånekonto

När Södra utför avverkningsuppdrag kan de medlemmar som så önskar få betalningen för virket insatt under viss tid på så kallad betalningsplan. Medlemmen har under tiden pengarna inestående i företaget till en marknads-mässig ränta.

Medlemmarna kan även placera pengar hos Södra genom att teckna så kallade skogsslån.

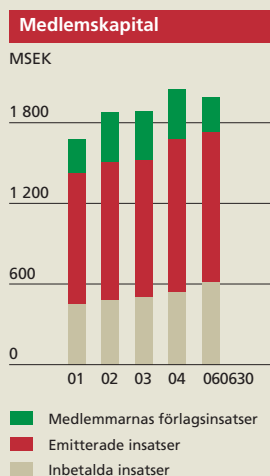
Den årliga utdelningen överförs till medlemmens lånekonto i Södra eller sätts in på bankkonto.

Vid räkenskapsårets slut var medlemmarnas placeringar på betalningsplaner 291 MSEK, på skogsslån 45 MSEK och på lånekonto 935 MSEK.

Förlagsinsatser

Medlemmar, anställda och deras närstående har vid två tillfällen erbjudits att teckna förlagsinsatser i Södra. Detta skedde 1999 (som återbetalades 2005) och 2002.

Syftet har varit att stärka företagets kapitalbas och samtidigt erbjuda en fördelaktig långsiktig placering. Förlagsinsatserna löper på minst fem år. Vid räkenskapsårets slut uppgick placeringarna i förlagsinsatser till 250 MSEK.



Riksdagen godkände förslag om skattereduktion, sänkt dieselskatt, lagringsstöd, stöd till skogsbilvägar och bidrag för återbeskogning. De statliga stöden efter stormen uppgår sammantaget till närmare 3,3 miljarder kronor under 2005–2008. Södra bevakar genomförandet av statens insatser och har bland annat agerat för mer pengar till stormdrabbade enskilda vägar.

Det näringspolitiska arbetet handlade inte bara om stormen. Kilometerskatt för tung trafik enligt utredningsförslaget Skatt på väg skulle slå hårt mot skogsbranschen om det införs. Merkostnaden beräknas till 1,8 miljarder kronor. Frågan om vägskatt bereds för närvarande i regeringkansliet.

Älgjakten ska utredas och en utredare tillsattes i slutet av 2005 med direktiv att lämna ett förslag till nytt älgförvaltningssystem. Under våren 2006 träffade Södras viltombud utredaren för att diskutera problematiken kring skog och viltskador.

Södra fortsätter bevakningen av de regionala miljömålen och de länsvisa strategierna för hur skyddet av värdefull skog ska genomföras. Samtidigt granskas Natura 2000 och dess påverkan på skogsgården. Södra arbetar för att begränsa områden som avsätts och verkar för frivillig avsättning och/eller avtal.

EUs vattendirektiv är infört i svensk lagstiftning. Före 2009 ska åtgärdsplaner upprättas som till exempel kan innebära reglering av skogsbruket vid sjöar och vattendrag. Södras bevakning av vattenfrågorna kommer att ges ökad prioritet i det näringspolitiska arbetet.

Södra arbetar även för att förbättra skogsägarnas möjligheter att öka lönsamheten genom kompletterande verksamheter på skogsgården. Under våren 2006 agerade Södra för att det nya landsbygdsprogrammet LBU 2007–2013 ska öronmärka mer pengar till skogsägarna.

Lönsamheten på skogsgården

Diagrammet visar lönsamheten på Södras typgård under de senaste fem åren. Kalkylen utgår från en gård som normalt avverkar efter skogsbruksplan och levererar allt virke till Södra. Skogsnettot beräknas på en genomsnittlig virkesintäkt, från vilken kostnaderna dras för avverkning, skogsvård och diverse underhåll. I skogsnettot ingår inte kapitalkostnader och kapitalintäkter. Förutsättningarna för olika skogsfastigheter varierar med areal, bonitet och virkesförråd. Typgården är en fiktiv fastighet vars resultat inte kan översättas i sin helhet på en enskild verklig fastighet.

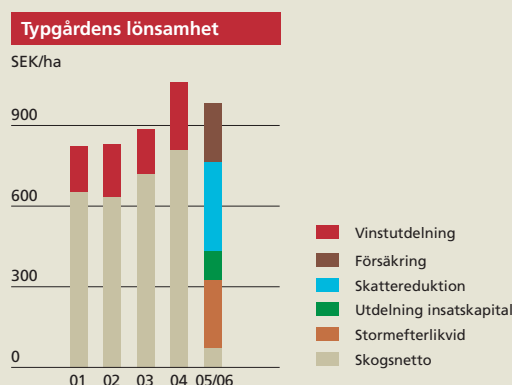
Lönsamheten

Lönsamheten påverkades av stormen som fällde 3 000 m³ medelålders och äldre skog på typgårdens marker. Volymen motsvarar sex årsavverkningar. För virket tecknades stormkontrakt och upparbetningen skedde vid årsskiftet 2005/06. Prissättningen skedde enligt Södras stormpriser. Upparbetningskostnaderna var dubbelt så stora som normala slutavverkningskostnader.

Typgården har skogsförsäkring och får även del av skattereduktionen samt återbeskogningsstödet. Däremot har typgården inte fått del av bidraget för sönderkörda vägar. För att möjliggöra en jämförelse med tidigare år har intäkterna från stormupparbetningen fördelats så att beräkningen av lönsamheten baseras på en volym motsvarande en normal årsavverkning. På samma sätt har effekterna av skattereduktionen och försäkringsersättningen fördelats över flera år.

Nettoresultatet efter upparbetning av stormvirket – baserat på Södras stormpriser – och kostnader för skogsvård, vägunderhåll med mera blev 69 kronor per hektar. Till detta ska läggas den föreslagna stormefterlikviden samt utdelningen på insatskapitalet motsvarande 258 respektive 106 kronor per hektar. Nettoresultatet före försäkringsersättning och skattereduktion uppgår därmed till 433 kronor per hektar. Skattereduktionen motsvarar 336 och försäkringsersättningen 214 kronor per hektar. Lönsamheten för typgården uppgår därmed till 983 kronor per hektar, vilket kan jämföras med lönsamheten 2004 som uppgick till 1 060 kronor per hektar.

Fler uppgifter om typgårdens lönsamhet finns att läsa på medlemsnätet via hemsidan, www.sodra.com.



Fem år i sammandrag

	2005/06	2005	2004	2003	2002	2001
Försäljning och resultat, MSEK						
Nettoomsättning	24 185	15 935	13 651	13 177	12 048	10 496
Resultat före avskrivningar	2 977	1 806	2 072	2 481	1 751	1 536
Avskrivningar	-1 336	-901	-916	-943	-939	-828
Rörelseresultat	1 426	829	865	1 537	812	708
Finansiella intäkter och kostnader	24	25	46	-35	-41	-124
Resultat efter finansnetto	1 450	854	911	1 502	771	584
Kapital, MSEK						
Balansomslutning	16 079	15 269	13 668	13 519	13 466	12 793
Sysselsatt kapital	11 658	11 057	10 777	10 469	10 508	9 753
Eget kapital	9 565	8 979	8 589	8 547	7 875	7 391
Investeringar	1 367	773	722	620	873	1 043
Operativt kassaflöde	361	-68	1 092	1 027	364	84
Kassaflöde	-261	-776	612	504	21	-799
Nyckeltal, %						
Rörelsemarginal	6	5	6	12	7	7
Avkastning på sysselsatt kapital	9	9	9	16	9	9
Avkastning på eget kapital	8	7	7	13	7	6
Soliditet	59	59	63	63	58	58
Självfinansieringsgrad	125	92	244	275	133	108
Skuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3
Volymer						
Virkesvolym, milj m ³ fub	36,3	24,1	15,5	14,9	14,7	13,9
Leveranser biobränslen, 1 000 m ³ s	5 305	3 237	2 610	2 222	1 849	1 976
Produktion sågade trävaror, 1 000 m ³	2 312	1 524	1 423	1 357	1 071	852
Gapros försäljning, MSEK	908	554	499	438	402	—
Produktion massa, 1 000 ton	3 031	2 053	2 036	1 963	1 913	1 838
- barrsulfat	2 188	1 498	1 373	1 362	1 313	1 279
- lövsulfat	696	460	569	513	512	476
- CTMP	147	95	94	88	88	83
Övrigt						
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 209	2 203	2 197	2 132	2 086	2 029
Medlemmarnas virkesleveranser, milj m ³ fub	26,0	16,8	7,9	7,4	7,1	6,9
Medelantal anställda	3 782	3 711	3 601	3 698	3 450	3 109
Antal anställda	3 749	3 659	3 599	3 638	3 642	3 062

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat

Nettoomsättning

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus rörelseskulder, skatteskulder och avsättningar för skatter

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter

Genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto minus 28 % skatt

Genomsnittligt eget kapital

Investeringar

Exklusive aktier, andelar och företagsförvärv

Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Operativt kassaflöde

Kassaflöde efter investeringar

Soliditet

Eget kapital

Balansomslutning

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder

Eget kapital

Nettolåneskuld

Skilnad mellan likvida medel och räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar

Medelantal anställda

Antal arbetade timmar

Normal årsarbetstid



Södra Skog

Stora insatser klarade stormvolymerna



Stormen ställde Södra Skogs organisation inför den största utmaningen någonsin. Stormhanteringen och omprioriterade arbetsuppgifter präglade året.

Södra Skog försörjer koncernens industrier med skogsråvara och utför skoglig service åt medlemmarna. Verksamheten bedrivs i 30 skogsbruksområden. Varje område leds av en områdeschef som i sitt arbetslag har produktionsledare, områdesinspektorer och planläggare. Avverkningen utförs i huvudsak av entreprenörer.

Nettoomsättningen ökade kraftigt till 13 066 MSEK som en följd av de större volymerna. Södra Skogs virkesleveranser uppgick till närmare 35 miljoner m³fub under 18-månadersperioden, inklusive leveranser till lager. De närmast föregående kalenderårens volymer har varit cirka 15 miljoner m³fub. Rörelseresultatet uppgick till 95 MSEK.

Påverkan på marknaden

Marknaden för skogsråvaror påverkades kraftigt av stormen. De externa leveranserna av massaved var inledningsvis små. Möjligheterna att avsätta virket begränsades av konkurrerande utbud från Baltikum, som också var stormdrabbat. Arbetskonflikten inom den finska skogsindustrin minskade efterfrågan, men leveranserna till Finland återupptogs under hösten, samtidigt som nya kunder tillkom.

Södra valde att maximera förbrukningen av barrvirke i egna industrier och lagra virke för framtida behov. Leveranserna till egna industrier uppgick till närmare 12 miljoner m³fub massaved och 5 miljoner m³fub timmer. Till köpsågverken levererades drygt 4 miljoner m³fub timmer.

Andelen stormfärd lövskog var låg och importen av lövmassaved upprätthölls för att möjliggöra produktionen av lövmassa. Totalt levererades 1,2 miljoner m³fub lövved till bruken i Sverige och 0,8 miljoner m³fub eukalyptusved till Tofte i Norge.

Uppbyggnad av lager

Södras totala virkeslager – vid bilväg, terminaler och industrin – ökade från normalt cirka 1,5 miljoner m³fub före stormen till som mest 10 miljoner m³fub kring senaste årsskiftet.

För att klara lagringen etablerades ett trettiotal terminaler för virke. Planerna på omfattande sjölagring möttes av lokalt motstånd och genomfördes endast i Kisasjön. I stället utvecklades metoder för lagring på åkermark. Tillfälliga mätstationer upprättades vid terminalerna. Det stora virkesflödet kunde bland annat hanteras genom att huvuddelen av timret mättes i m³fub, kubikmeter under bark, samma måttslag som för massaveden.

Under tjällossningen våren 2006 användes en del av terminaltimret, men det mesta kommer att tas in i produktionen under 2007 och 2008. Vid räkenskapsårets slut fanns 4,6 miljoner m³fub virke på terminalerna och vid bilväg närmare 3 miljoner m³fub virke varav den större delen massaved.

Skogsskyddsbestämmelserna skärptes 2006 för att minska risken för omfattande angrepp av granbarkborre på växande skog. Södra beviljades förlängd tid för att kunna forsla bort insektshotat virke och undvika kemisk behandling. Granmassaved som inte lagras vid industri transporterades till särskilda fiberterminaler.

Ökade resurser för avverkning

En gigantisk uppgift väntade Södra Skog när stormen dragit förbi. Arbetet innebar stora omställningar för många medarbetare i fältorganisationen, bland annat överflyttning till de mest drabbade skogsbruksområdena och att man fick axla andra arbetsuppgifter än de normala. Efterhand förstärktes organisationen med ett sextiotal tillfälligt anställda.

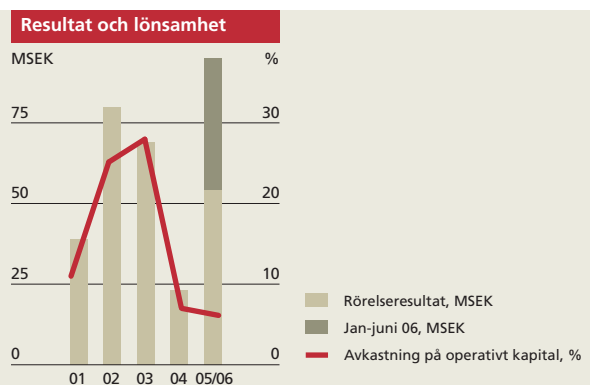
Produktionen i skogen nådde vissa månader över 2 miljoner m³fub mot normalt runt 600 000 m³fub. Inriktningen var att upparbetningen av stormvirket skulle slutföras ungefär samtidigt över hela området. Som mest var 470 egna och externa avverkningslag i verksamhet

Fakta	2005/06	2005	2004
Nettoomsättning, MSEK	13 066	9 142	6 884
varav till egen industri	6 702	4 640	4 656
Rörelseresultat, MSEK	95	54	23
Rörelsemarginal, %	0,7	0,6	0,3
Antal anställda	613*	534	468

* Ökningen beror på säsonganställda under sommarhalvåret.

Skoglig service	2005	2004
Avverkning, milj m ³ fub	12,9	6,4
Markberedning, ha	4 300	7 000
Röjning, ha	1 900	9 700
Skogsbruksplaner, 1 000 ha	28	101
Plantförsäljning, milj st	27,1	23,7

Skoglig service redovisas endast per kalenderår.



mot normalt cirka 200. Avverkningen gick snabbare än väntat. Det berodde bland annat på grövre stammar än vid normal avverkning och att maskinerna ofta gick i treskift, sju dagar i veckan. Den manuella rotkapningen bidrog till effektiviteten. För att få balans mellan avverkning och virkestransport stoppades avverkningen periodvis. Under hösten anpassades resurserna till den återstående virkesvolymen.

Bristen på virkesbilar var påtaglig fram till sommaren 2005. I mitten av mars gav regeringen dispens för bilar från de nya EU-länderna att arbeta i stormområdet. Vid tjällossningen i norra Sverige och Finland frigjordes bilar som kunde sättas in i stormarbetet. Som mest var 450 bilar från tolv länder engagerade, mot normalt 165.

Avverkningen av stormfälld skog kostade 35–40 procent mer än normalt. Extra arbetskraft för manuell rotkapning i timmerbrötarna, kostnader för långväga flyttning av maskiner och extrakostnader för personal förklarar större delen av fördyringen.

Avverkningsresurserna har därefter anpassats till den lägre avverkningsnivå som kommer att råda de närmaste åren, då det lagrade virket ska avvecklas. Efter ett öppet anbudsförfarande tecknades i början av 2006 avtal med över 100 entreprenörer med tillsammans cirka 135 avverkningsgrupper. Kontrakten motsvarar tre fjärdedelar av kapaciteten före stormen.

Höga ambitioner i skogsvården

Den ursprungliga verksamhetsplanen för 2005 kullkastades av stormen. En paus gjordes i produktionen av Gröna skogsbruksplaner och planerade produktivitetprojekt sköts framåt. Planverksamheten återupptas efter sommaren 2006, bland annat med anpassade alternativ för stormdrabbade fastigheter.

Ambitionerna är höga för skogsvården. Satsningar krävs både för att förbättra lönsamheten i skogsbruket och för att kunna öka skogsproduktionen, så att råvaran räcker för industrins och energisektorns behov. Tillsammans med övriga skogsägarföreningar planeras för

intensifierad information och rådgivning om produktionsmöjligheterna i skogen. Bland annat kommer demonstrationsfastigheter att inrättas inom skogsbruksområdena.

De stormfällda arealerna ska planteras och skogsvårdsåtgärder planeras för att minska stormskaderisken i skogarna. Information ges av inspektörerna och i Södras reviderade skogsskötselhandbok.

Genom förvärv av Odlarna Tve AB, med plantskolor i Falkenberg och Ockelbo, ökade möjligheterna för Södra Odlarna att producera plantor i egen regi till 35–40 miljoner plantor om året.

I juni 2006 förvärvades 5 000 hektar skog i Estland av det finländska skogsägarägda företaget Metsäliitto. Skogen, bestående främst av björk, tall och gran, är ett av de fem största skogsinnehaven i Estland.

Utvecklade datasystem

År 2003 startade en omläggning av Södra Skogs redovisningssystem från stordatormiljö till en modernare teknisk plattform. Samtidigt inleddes en satsning på nya datorbaserade hjälpmedel som stöd för virkesinköpen och avverkningsplaneringen.

De nya systemen införs med början 2006 och med målet att stordatorn ska avvecklas under 2007. Under 2005 prioriterades en stormanpassning av systemen, för att underlätta administration, uppföljning och styrning av de stora virkesvolymerna.

Återupptaget produktivetsarbete

Före stormen planerades en omfattande utbildning med inriktning på ökad produktivitet. Projektet kallas K2 som står för Konkurrenskraft genom Kompetensutveckling. Projektet lades på is under stormåret men återupptogs våren 2006. Första fasen handlar om effektivisering av virkesinköpen. Parallellt drivs ett projekt med syfte att effektivisera arbetet i logistikkedjan från rot till inmätning.

Anskaffning, milj m ³ fub	2005/06	2005	2004
Totalt	34,6	23,0	14,5
Från medlemmar, totalt	26,0	16,8	7,9
– som leveransvirke	6,5	4,2	1,7
– som avverkningsuppdrag	19,5	12,6	6,2
Import till Sverige och Norge	2,4	1,7	2,5
Övrig anskaffning (inkl sågverksflis)	6,2	4,5	4,1

Virkesleveranser, milj m ³ fub	2005/06	2005	2004
Totalt	34,6	23,0	14,5
varav till			
Södra Cell	11,7	8,0	7,9
Södra Timber	5,0	3,4	2,8
Södra Skogsenergi	1,6	1,0	0,8
Externa kunder	8,9	5,4	3,0
Egna lager	7,4	5,2	—

Södra Cell

Bra resultat på en svängig marknad



Massamarknaden stärktes successivt. Satsningen på "grön energi" fortsätter.

Södra Cell är en av världens ledande tillverkare av avsalumassa, det vill säga utan egen papperstillverkning. Vid de fem bruken i Sverige och Norge produceras årligen två miljoner ton. Kunderna är övervägande europeiska pappersproducenter som tillverkar finpapper, magasin-papper, mjukpapper, specialpapper och kartong.

Nettoomsättningen uppgick till 12 614 MSEK och rörelseresultatet var 1 164 MSEK. Till resultatet bidrog stigande priser under främst första halvåret 2006, goda volymer och fortsatta kostnadsbesparingar samt tillskott från valutaterminer och elcertifikat. Resultatet inkluderar nedskrivningar vid bruken i Tofte och Folla med sammantaget 210 MSEK.

Kärvt för pappersindustrin

Den internationella pappersindustrin har flera kärva år bakom sig. Alltsedan högkonjunkturåret 2000 har priserna varit pressade. Samtidigt har pappersbrukens kostnader för främst energi stigit. Resultatet har blivit svag lönsamhet och förluster för många företag. Alltjämt finns överkapacitet inom europeisk pappersindustri.

Bra efterfrågan på massa

De totala leveranserna i världen av blekt sulfatmassa för avsalu steg med 3 procent 2005. I Västeuropa ökade efterfrågan med 1 procent. Under första halvåret 2006 steg den globala efterfrågan med 7 procent. I Västeuropa steg leveranserna med 8 procent. Det genomsnittliga kapacitetsutnyttjandet i världens massaindustri låg på 94 procent under 2005 och 96 procent under första halvåret 2006.

Vid ingången av 2005 var prissgapet ovanligt stort mellan barrsulfat- och lövsulfatmassan. Lövmassan noterades till närmare 100 USD lägre per ton, vilket gav pappersproducenterna anledning att använda mer lövmassa i sina processer. Under 2005 steg priset på lövmassa samtidigt som barrmassapriset var under press, och priserna kom under andra halvåret att ligga på i stort sett samma nivå.

Första halvåret 2006 ökade priserna på båda kvaliteterna, till 690 USD för barrmassan och 640 USD för lövmassan. Det genomsnittliga nettopriset i SEK för Södras alla kvaliteter låg under räkenskapsåret 1 procent högre än under 2004.

Betydande kapacitetsförändringar

Kapacitetsutvecklingen för avsalumassa karakteriseras av två trender: kapacitetsutbyggnad i Latinamerika och bruksnedläggningar i Nordamerika.

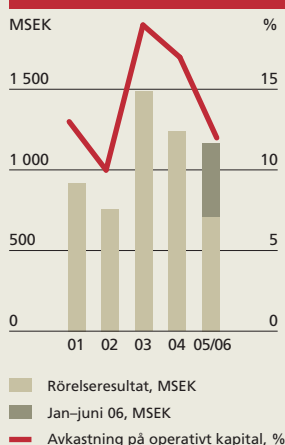
I Latinamerika pågår en kraftig utbyggnad av massa-industrin. Merparten av massan är eukalyptussulfat, men även kapaciteten för barrsulfat ökar. De nya anläggningarna byggs i Brasilien, Chile och Uruguay.

I Kanada och USA har flera företag annonserat nedläggningar av massalinjer och hela bruk. Ett antal faktorer har påverkat besluten. En är att många av de nordamerikanska bruken är gamla och i stort behov av investeringar. En annan faktor är ett högt kostnadsläge där den starka kanadensiska valutan påtagligt försämrat industrins konkurrenskraft.

Den globala produktionskapaciteten för massa kommer att fortsätta att växa under de närmaste åren, mer för lövmassan än för barrmassan.

Fakta	2005/06	2005	2004
Nettoomsättning, MSEK	12 614	8 125	8 290
Rörelseresultat, MSEK	1 164	708	1 241
Rörelsemarginal, %	9,2	8,7	15,0
Investeringar, MSEK	877	507	541
Antal anställda	1 796	1 853	1 863
Produktion, 1 000 ton	3 031	2 053	2 036
varav barrsulfatmassa	2 188	1 498	1 373
lövsulfatmassa	696	460	569
CTMP-massa	147	95	94
Fiberförbrukning, milj m ³ fub	13,4	9,2	8,9
varav barrfiber	11,1	7,6	7,0

Resultat och lönsamhet



Styrelse

<i>Ordinarie</i>
Leif Brodén, ordförande
Lars-Eric Åström, vice ordförande
Sten Holmberg, vd
Tom Almgren
Nils-Erik Andersson, LO
Maria Borelius
Peter H Carlsson
Mats Hansson
Lars Idermark
Kenneth Mazetti, PTK
<i>Suppleanter</i>
Percy Schiöld, LO
Ann Öhlin, PTK

Ökad konkurrens kräver ständig effektivisering

En ökad internationell konkurrens gör att Södra Cell intensifierar satsningen på de tjänster som ökar mervärdet för kunderna, som forskningssamarbete, fasta priser, logistiklösningar och lagerhantering. Tjänsterna går under beteckningen PulpServices.

Forskningsresurserna har koncentrerats till det nya forskningscentret vid bruket i Värö som invigdes i oktober. Ett femtiotal medarbetare är här engagerade med process- och produktutveckling, både i egen regi och tillsammans med kunder, leverantörer och forskningsinstitut. En viktig uppgift är att ta fram alternativa användningsområden för barrmassan som utnyttjar medlemmarnas vedråvara så effektivt som möjligt.

Satsningen på att förbättra produktiviteten fortsatte och utökades med nya fokusområden. Ett utbildningsprogram med inriktning på företagets strategi och produktivetsarbete avslutades sedan nästan alla anställda deltagit. Satsningen på förbättrad bruksproduktivitet fortsätter nu på de enskilda massabrukna med ansvaret överflyttat till linjeorganisationen.

I strategin för de närmaste åren ingår att fortsätta produktivetsarbetet med sikte på ökad volym och lägre kostnader, att reducera inköpskostnaderna genom ett särskilt inköpsprogram och att anpassa organisationen, bland annat med beaktande av de kommande årens relativt stora pensionsavgångar. Åtgärderna inom dessa områden beräknas sammantaget ge en resultateffekt på närmare 450 MSEK per år när de är fullt genomförda.

Mer barrmassa och mindre lövmassa efter stormen

Stormen förändrade förutsättningarna och ledde till ett antal åtgärder både på brukna och inom marknadsorganisationen. Produktionen av lövmassa vid de svenska brukna minskade med 80 000 ton under 2005, och ersattes med barrmassa innebärande en ökad förbrukning av barrmassaved med närmare 400 000 m³fub. Vid Tofte ersattes under samma period 10 000 ton eukalyptusmassa med barrmassa baserad på sydsvensk barrmassaved. Till Folla levererades 60 000 m³fub sydsvensk barrfiber i form av sågverksflis.

Satsning på energi

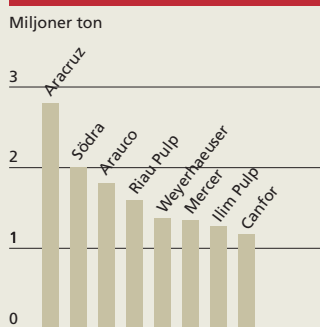
Den svenska handeln med elcertifikat främjar elproduktionen från förnybara källor som biobränsle. Utvecklingen har lett till en utbyggnad av Södra Cells elproduktion. En ny mottrycksturbin installerades vid bruket i Mörrum och nya turbinprojekt inleddes vid brukna i Värö och Mönsterås. De sammantagna investeringarna i dessa tre projekt närmar sig 600 MSEK.

Södra Cells energiinriktning är att maximera elproduktionen, effektivisera energianvändningen, minimera oljeförbrukningen och leverera mer fjärrvärme. Efter utbyggnaden av turbinerna beräknas koncernens självförsörjningsgrad för el nå 110 procent.

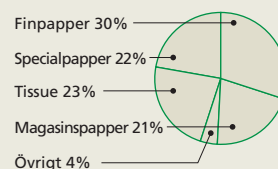
Bland övriga större investeringsprojekt ingick åtgärder för att förbättra blekningen vid Mörrum och Värö, nya drift- och styrsystem på den ena torkmaskinen i Mörrum samt byggnationen av FoU-centret i Värö. Under första halvåret 2006 togs beslut om investering i barkbränslehanteringen vid Mörrum. Den ökade biobränslehanteringen kräver ett nytt lager, ny tippficka och ombyggnad av flissilon.

Produktion, 1000 ton	2005/06	2005	2004
Mörrum	642	422	422
varav - barrsulfat	482	320	324
- lövsulfat	160	102	98
Värö	577	385	402
Mönsterås	1 071	744	734
varav - barrsulfat	789	558	468
- lövsulfat	282	186	266
Tofte	594	408	383
varav - barrsulfat	341	236	178
- eukalyptus	253	172	205
Folla	147	95	94
Totalt	3 031	2 053	2 036

Världens största producenter av blekt sulfatmassa 2005



Användningsområden för Södras massor





Södra Timber

God byggkonjunktur och höjd produktivitet



Den goda byggkonjunkturen medförde ökad efterfrågan på trävaror. Produktivetsarbetet bidrog till den positiva utvecklingen för sågverken.

Södra Timber producerar sågade trävaror vid nio sågverk och legosågar vid två. Tillverkningen omfattar främst konstruktionsvirke, det produktsegment som uppvisar den högsta marknadstillväxten. Kunderna finns inom byggvaruhandeln och den byggrelaterade träindustrin.

Nettoomsättningen uppgick till 4 286 MSEK och rörelseresultatet var 285 MSEK. Resultatet förbättrades som följd av högre priser, lägre timmerkostnader, ökad produktion och höjd produktivitet.

Stärkt marknad

Byggkonjunkturen hade bra fart både i Sverige, övriga Europa och USA. Efterfrågan stärktes först på furuvarorna och senare även på granvarorna.

Till den förbättrade marknadsbalansen bidrog lägre produktion vid de finländska sågverken. Även volymerna från Ryssland minskade och problem med råvarutillförseln hämmade produktionen i Centraleuropa. Däremot höjde de svenska sågverken produktionstakten.

Produktion och stormpåverkan

Ett antal åtgärder vidtogs för att ta hand om det stormfällda timret. Fler skift infördes vid några verk, semesterstoppen kortades och torkkapaciteten byggdes ut.

Från hösten 2005 var årstakten i produktionen cirka 1,7 miljoner kubikmeter. Flera av sågverken har tillstånd som möjliggör en framtida årsvolym på cirka 2 miljoner kubikmeter.

Ett trettiotal terminaler för lagring etablerades, med som mest cirka 3,8 miljoner m³ fub timmer. Det beräknas ta tre år att avveckla terminalagren.

Den ökade produktionen med nyanställningar efter stormen medförde ett ökat antal arbetsskador. En översyn av arbetsmiljöarbetet har inletts vid alla sågverken.

Specialisering och konkurrenskraft

Målet är att vara ledande tillverkare av hyvlat konstruktionsvirke. Effektiviteten ska höjas genom intensifierat produktivetsarbete och fortsatt specialisering av de olika sågverken ifråga om råvara och sortiment. Specialiseringen har inneburit att sju av de nio verken sågar enbart ett träslag och att enskilda verk begränsar sortimentet när det gäller dimensioner och längder på trävarorna.

Konkurrensen ökar stadigt både om kunderna och råvaran. Många kunder ställer specifika krav på logistiklösningar och service. Södra Timbers samverkan med nyckelkunderna byggs ut när det gäller produktpassning, lagerhållning och distribution.

Under 2005 förvärvades 20 procent i Crown Timber, som är en ledande distributör av konstruktionsvirke på de brittiska öarna. Förvärvet stärker Södra Timbers position på denna marknad och ger möjlighet till expansion.

Positiva effekter av TimberPlus

Medarbetare vid alla sågverken deltar i produktivetsarbetet inom TimberPlus. Centrala mål är att minska kostnaden per tillverkad kubikmeter och att utnyttja råvaran effektivt.

Konkreta mål är till exempel minst fyra genomförda förbättringsförslag i veckan och att produktiviteten ska öka med tre procent om året.

Programmet löper under fyra–fem år. Inledningen har varit positiv, med en produktivetsförbättring på 4,6 procent 2005.

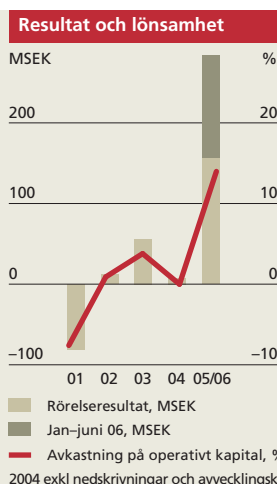
Hyvlerier vid alla sågverken

En ny bandsåglinje startade hösten 2005 i Unnefors, med kapacitet för 110 000 kubikmeter om året.

I Värö byggdes ett hyvleri som ersätter tidigare legohyvlning och med en årskapacitet motsvarande sågverkets hela volym. Hyvleriet på det nedlagda sågverket i Lenhovda flyttades till Orrefors. Samtliga nio sågverk är därmed utrustade med hyvlerier.

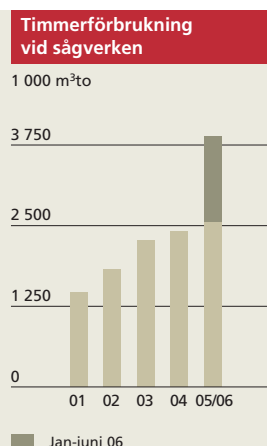
Fakta	2005/06	2005	2004
Nettoomsättning, MSEK	4 286	2 781	2 705
Rörelseresultat, MSEK	285	156	-322*
Rörelsemarginal, %	6,6	5,6	—
Investeringar, MSEK	332	182	107
Antal anställda	883	876	873
Produktion, 1 000 m ³	2 312	1 524	1 423
Timmerförbrukning, 1 000 m ³ to	3 862	2 552	2 410

* Inklusiv nedskrivningar och avvecklingskostnader med 330 MSEK.



Styrelse

Ordinarie
Leif Brodén, ordförande
Christer Segerstéen, vice ordförande
Peter Nilsson, vd
Roger Asserstahl
Bengt Geijer
Leif Häggsgård, PTK
Sven-Olov Isaxon, LO
Roland Johansson
Jan-Olof Thorstensson
Suppleanter
Kent Almqvist, LO
Jimmy Landefjäll, LO





Gapro

Stark efterfrågan på hemmaplan



Efterfrågan ökade på de svenska och norska marknaderna. Strategiska förvärv av golv- och listtillverkare.

Gapro är från 2005 ett eget affärsområde inom Södra, bestående av Gapro AB i Sverige och Gapro A/S i Norge. Verksamheten bedrivs på tio platser. I sortimentet ingår list, panel, golv och inredningsdetaljer.

Nettoomsättningen uppgick till 908 MSEK och rörelseresultatet var 44 MSEK. Resultatet påverkades positivt av en större volym men hölls tillbaka av hård priskonkurrens och ökade råvarukostnader.

Kraftig volymökning

Gapro är marknadsledande i Sverige på list och panel. I Norge intas en delad tätposition på list och golv. Sortimentet innehåller ett stort antal produktvarianter ifråga om dimensioner, profiler och ytbehandling.

Försäljningen och volymerna ökade kraftigt. Efterfrågan var god på de svenska och norska hemmamarknaderna där den dominerande delen av försäljningen sker. Exportandelen är begränsad men ambitionen är att växa. Panel och golv säljs bland annat till Japan, Korea, Tyskland och Danmark.

Hårdnande konkurrens

Som i många andra branscher ökar konkurrensen. Bygghandlarna går samman i kedjor, nya kedjor etableras i Skandinavien och allt fler butiker öppnas. Kraven på leverantörerna höjs när det gäller logistik, sortiment, leveranssäkerhet, märkning och prissättning. Gapro arbetar på olika sätt för att tillgodose kraven.

I flera länder sker ett ökat marknadssamarbete med Södra Timber för att kunna erbjuda totallösningar på trävaror.

Hög produktionstakt

Beläggningen var hög vid alla fabrikerna. Vid några anläggningar utökades driftstiden och skiftgången. Under året utvecklades planläggningen och samordningen mellan fabrikerna. Nya verktyg för uppföljning och efterkalkylering togs i bruk.

Råvaran är till 90 procent furu och resterande del lövträ, mest ek. Under 2006 har tillgången på fururåvara för golv- och paneltillverkningen varit knapp med stigande priser som följd.

Strategiska förvärv

Gapro förvärvade Lie Hövleri, Norges ledande tillverkare av massiva furugolv, listtillverkaren Våxtorps List i södra Halland samt Engesetdal vid Ålesund som tillverkar skivor, list och interiörprodukter i MDF. Förvärven har tillfört nya kunder och ger samordningsfördelar inom produktion och logistik.

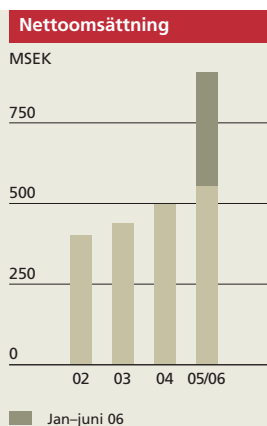
Ett nytt lager byggdes vid fabriken i Brumunddal för att möjliggöra en ökad försäljning i Norge. En UV-linje köptes till anläggningen i Kallinge. Tekniken innebär en övergång till vattenbaserade lacker som härdas i UV-ljus, och att utsläppen av lösningsmedel därmed minskas.

Emballagefabriken i Sävsjöström avyttrades.

Viktiga strategiska mål är att fortsätta växa, ytterligare effektivisera logistiken, öka marknadsandelen i Norge och sälja mer på de viktigaste exportmarknaderna.

Ett produktivetsprogram inleddes i början av 2006, med inriktning på optimering av produktionen mellan anläggningarna, distributionslösningarna och utveckling av nyckeltal för lönsamhetsberäkning.

Fakta	2005/06	2005	2004
Nettoomsättning, MSEK	908	554	499
Rörelseresultat, MSEK	44	27	27
Rörelsemarginal, %	4,8	4,9	5,4
Investeringar, MSEK	40	28	14
Antal anställda	308	254	258



Styrelse

<i>Ordinarie</i>
Leif Brodén, ordförande
Håkan Svensson, vd
Peter Berntsson
Nils-Erik Brännvall, LO
Magnus Fagerlind
Peter Geijer
Mikael Staffas
<i>Suppleant</i>
Jan-Olof Rydberg, LO



Södra Skogsenergi

Fortsatt stigande efterfrågan på biobränsle



Kraftigt ökad leveransvolym trots minskad tillgång på skogsflis i stormens spår. Kunderna planerar stora utbyggnader av fjärrvärme.

Södra Skogsenergi handlar med bibränsle från Södras industrier, skogsflis, bränsleved och torv från medlemmarnas fastigheter samt förädlade produkter som pellets och briketter. Skogsbränslen och biprodukter från industrin svarar tillsammans för cirka 90 procent av volymen.

Leveransvolymen steg 2005 för tredje året i rad med cirka 20 procent. Ökningen fortsatte i samma takt första halvåret 2006. De två senaste kalla vintrarna har bidragit till uppgången.

Nettoomsättningen uppgick till 544 MSEK och rörelseresultatet var 18 MSEK. Resultatet förbättrades som följd av större volymer, bland annat beroende på att två vintarrar ingår i räkenskapsåret, samt något högre försäljningspriser.

En femtedel av den sydsvenska marknaden

Södra Skogsenergi levererar regelbundet till ett sextiotal större kunder i södra Sverige. Inriktningen är att öka antalet lokala kunder för att minimera transporterna.

Cirka 70 procent av leveranserna går till värme- och kraftvärmeverk, och resterande del till industrier och pelletsfabriker. Bolaget svarar för drygt en femtedel av den sydsvenska bibränslebranschens råvarubehov.

Kunderna planerar stora utbyggnader av fjärrvärme de närmaste åren, ofta i kombination med elproduktion. Flera nya anläggningar förbereds, andra byggs ut och när ledningsnäten förlängs ansluts nya abonnenter. Södra Skogsenergi medverkar till att nya pannor utformas för att passa olika bibränslen.

Stormen påverkade utbudet

Efter stormen ökade tillgången på bränslen som spån och bark genom att sågverk och massabruk gick på högvarv. Däremot minskade tillgången på skogsflis från grot (grenar och toppar efter avverkning). Detta berodde på att

resurserna för upparbetning av den stormfällda skogen inriktades på timmer och massaved som är de ekonomiskt mest värdefulla sortimenten för skogsägaren. Stormfällningen medförde också en tillfälligt ökad mängd bränsleved.

Terminaler för lagring

Under den varma årstiden byggs råvarulagren upp på terminalerna. Därifrån görs sedan leveranser under vintern som komplement till direktleveranserna från skogsbruket och skogsindustrin.

Antalet terminaler har som mest varit 45 men håller på att reduceras, i ett första steg till ett tjugotal. Kvarvarande terminaler utformas och utrustas med sikte på hög effektivitet och god miljöanpassning. Bland annat utökas kapaciteten för flisning av bränsleved.

Ett hot mot torven

Torv skördas på ett tiotal mossar av entreprenörer med Södra Skogsenergis specialmaskiner. Torv för energiändamål säljs till större förbrukare. Växttorv levereras till företag som förädlar torven för odlingsändamål. Strörtorv för djurstallar säljs direkt till slutkunderna.

Intresset för torv som bränsle riskerar att minska. Det beror på att torv ingår i handelssystemet med utsläppsrätter. Höga priser på utsläppsrätter medför att förbrukare går över till trädbränsle för att hålla nere kostnaderna. Torvens roll i energisystemet utreds.

Utvecklingsprojekt

Verksamheten utvecklas i samarbete med leverantörer och kunder. Bland pågående utvecklingsprojekt ingår förberedelser för transport av större volymer bibränsle med järnväg och båt till stora kunder på längre avstånd.

Stubbar kan om några år bli ett nytt sortiment som ger ett betydande råvarutillskott. Brytning och förberedelser för proveldning inleddes våren 2006.

De nya administrativa system som håller på att införas inom Södra Skogsenergi kommer att möjliggöra en fortsatt volymexpansion med oförändrade resurser.

Fakta	2005/06	2005	2004
Nettoomsättning, MSEK	544	327	290
Rörelseresultat, MSEK	18	9	6
Rörelsemarginal, %	3,3	2,8	2,1
Antal anställda	15	18	22
Leveranser, milj m ³ s	5,3	3,2	2,6

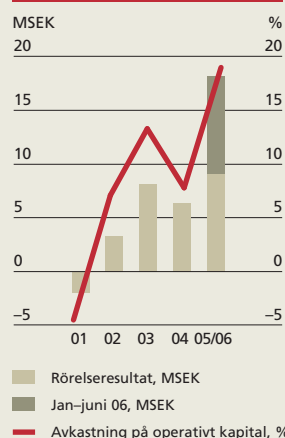
Styrelse

Leif Brodén, ordförande
 Carl-Gustaf Liderfelt,
 vice ordförande
 Mats Håkansson, vd
 Lena Ek
 Anders Grennborg
 Kjell Gustafsson, PTK

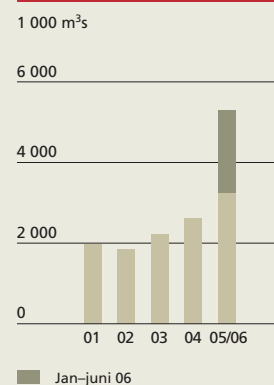
Leveranser per sortiment

Skogsbränsle, 51%
 Spån, bark m m från industrin, 40%
 Torv, 7%
 Pellets och briketter, 2%

Resultat och lönsamhet



Leveranser av bibränslen



Södra Finans

Samordnar koncernens finansarbete

Södra Finans arbetar genom Södra Banken, kreditavdelningen och Södras egna försäkringsbolag. Verksamheten bedrivs enligt den av föreningsstyrelsen fastställda finanspolicy som reglerar hanteringen av koncernens finansiella risker.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 74 MSEK. Resultatet uppnås främst genom handel på ränte- och valutamarknaderna. Verksamheten medverkar även till intäkter som ingår i affärsområdenas resultat. Antalet anställda är 14.

En internbank för koncernen

Södra Banken är koncernens internbank. Affärsområdena vänder sig till banken vid säkring av valutor, i samband med lån och placeringar, och för säkring av priserna på massa och el.

Banken samordnar koncernens lånebehov och för en dialog med finansmarknaden och kreditvärderingsinstitut, för att kunna säkerställa extern finansiering när så behövs.

Södra Banken svarar för försäljningen av elcertifikat till olika kraftbolag. Staten har infört certifikaten för att stimulera förnybar energi. Av koncernens erhållna 1,7 miljoner elcertifikat under räkenskapsåret såldes 938 000. Banken hanterar även koncernens utsläppsrätter, som säljs via banker till industrier och kraftproducenter när marknadsläget bedöms lämpligt. Genom handeln sätts press på företagen att minska utsläppen av fossil koldioxid. Totalt tilldelades Södra 300 000 utsläppsrätter under räkenskapsåret, varav 210 000 utnyttjades i verksamheten.

Säkring av priser

Det är möjligt att teckna avtal med internationella banker som garanterar ett framtida pris på massa i svenska kronor. För den närmaste tolv månadersperioden och den därpå följande tolv månadersperioden har Södra Finans avtalat priser på

volymer motsvarande 9 respektive 4 procent av Södras massa-produktion. Avtalen ger marginaler över Södras långsiktiga lönsamhetskrav.

PulpHedging är en tjänst som Södra Cell erbjuder kunderna för att hjälpa dem att hantera prissvängningarna på massan. När kunderna använder denna möjlighet att få ett fast pris, säkrar Södra Banken det avtalade priset via externa banker.

Köp och försäljning av el för koncernens räkning hanteras genom elbörsen Nord Pool.

För Södra Timbers och Gapros räkning säkras elpriset. 35–70 procent av den beräknade förbrukningen för de närmaste tolv månaderna säkras, och 0–30 procent för därpå följande tvåårsperiod. Vid årets slut hade cirka 101 GWh säkrats, motsvarande 28 procent av de två affärsområdenas förbrukning de närmaste 36 månaderna.

Hantering av valutarisker

Valutaexponeringen innebär en risk för Södra. Risken uppstår när ett pris sätts i annan valuta än den egna, eller när det finns en finansiell tillgång eller skuld i utländsk valuta. Större delen av koncernens försäljning sker i utländska valutor: USD 63 procent, EUR 25 procent och övriga valutor 12 procent.

Finanspolicyen föreskriver att viss del av det förväntade nettoinflödet av utländsk valuta ska säkras via valutaderivat. 30–70 procent av beräknade flöden under den närmaste 12-månadersperioden säkras, och 0–30 procent för den därefter följande 24-månadersperioden. Vid räkenskapsårets slut var 51 respektive 11 procent av koncernens beräknade inflöde under dessa perioder säkrat.

Efter det att USD stärkts under hösten 2005 till över 8 kronor säkrades en stor del av det beräknade dollarinflödet under 2006. Under 2006 försvagades USD successivt. Under denna period säkrades endast mindre volymer.

Kundfordringar och kreditrisker

Kreditavdelningen hanterar huvuddelen av koncernens kundfordringar. Cirka 60 procent av koncernens försäljning kredit-säkras; i övriga fall görs en noggrann kreditvärdering. Alla nya kunder kreditbedöms och befintliga kunder analyseras regelbundet.

Egna försäkringsbolag

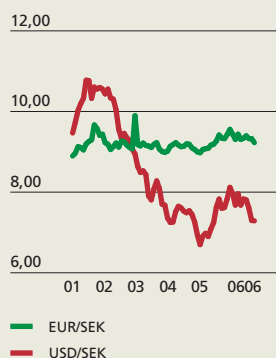
Inom området Risk Management lämnas råd till Södras verksamheter om hur bränder och andra risker kan förebyggas för att öka säkerheten och minska försäkringskostnaderna. Södra har ett direktförsäkringsbolag i Sverige och ett återförsäkringsbolag i Luxemburg.

Kostnaderna för den egna försäkringsverksamheten var högre än normalt. Försäkringsersättning betalades efter bränder och andra skador vid sågverken i Mönsterås och Långasjö, och för förlust på kundfordran vid företagsrekonstruktionen i Klippan AB.

Resultat efter finansnetto



Genomsnittlig månadskurs



Medarbetare

Satsningar på kompetensutveckling

Fortsatta satsningar på både lagutveckling och individuell utveckling. Ökat antal olyckor efter stormen men lägre sjukskrivningstal än övriga näringslivet.

Södras personalpolitik framhåller vikten av att medarbetarna är delaktiga i verksamheten och förändringsarbetet. Kompetens och engagemang är viktiga faktorer liksom trivsel och trygghet på arbetsplatsen.

Ledarskap och relationer ska präglas av tydlig och öppen kommunikation. Södra ska attrahera, utveckla och behålla medarbetare i en organisation där ömsesidig hänsyn och respekt visas.

Personalpolitiken omsätts i mål och planer inom varje del av koncernen. Utfallet mäts och följs upp löpande av koncernledningen och styrelsen.

Krav på utbildning och kompetens

Många medarbetare pensioneras de närmaste åren. En viktig uppgift är att föra över kunskap till dem som ska ta över arbetsuppgifterna.

Gymnasieutbildning är ett minimikrav för anställning men i många fall krävs akademisk examen. Av de drygt 160 som anställdes under 2005 hade ett sextiotal akademisk utbildning. Detta var fler än vanligt, bland annat beroende på nyanställningarna vid det nya forskningscentret i Värö.

Södra har tidigare utbildat traineer som sedan tillträtt olika befattningar inom koncernen. Under året söktes på nytt traineer, något som lockade över tusen sökande. Tio antogs och påbörjade en ettårig utbildning. När denna

avslutades i augusti 2006 väntade arbete i överenskomna befattningar. Traineeprogrammen är ett viktigt led i chefs- och specialistförsörjningen.

Lagutveckling och individuella planer

Lagutveckling i olika former pågår inom alla affärsområden. Södra Cell avslutar 2006 ett treårigt program för alla medarbetare. Målet har varit att skapa engagemang och höjd produktivitet. Ett program för ökad inköpsproduktivitet pågår inom Södra Cell. Produktivhetsprogram har inletts inom Södra Skog, Södra Timber och Gapro.

Den individuella utvecklingen sker bland annat genom de årliga planeringssamtalen mellan medarbetare och chef. Planer fastställs när det gäller såväl medarbetarens som avdelningens eller arbetslagets framtida verksamhet och den kompetens detta kräver.

Antalet planeringssamtal minskade under stormåret. Tre av fyra medarbetare har haft det årliga planeringssamtalet. Åtgärder planeras för att åter nå en högre andel.

Klimatundersökning ger besked

Medarbetarna sätter betyg på företaget i återkommande så kallade klimatundersökningar. Enkätsvaren bearbetas och infogas i planerna för kommande förändringar. Resultaten återförs till arbetsplats- och arbetslagsnivå där olika åtgärdsplaner utformas.

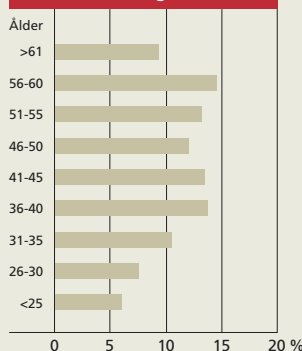
Närmare 70 procent av koncernens medarbetare deltog i den tredje undersökningen i Karolinska Institutets regi. Den visade bland annat att företaget röner hög uppskattning av de allra flesta anställda. Möjligheten till inflytande och kontroll över arbetet anses vara god, och

Anställda	2005	2004	2003	2002	2001
Antal anställda	3 659	3 599	3 638	3 642	3 062
Personalomsättning, %	4,9	4,7	4,4	4,2	5,4
Genomsnittsålder, år	44	44	44	44	44
Löner inkl sociala kostnader, MSEK	1 790	1 709	1 675	1 506	1 358

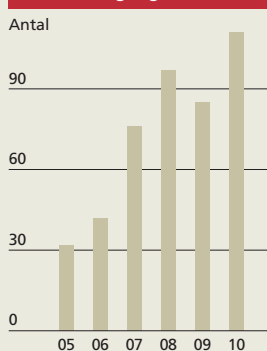
Personalomsättning: Nyanställda plus avgångar, dividerat med det genomsnittliga antalet anställda.

Den 30 juni 2006 var antalet anställda 3 749, inklusive säsongsanställda under sommarhalvåret.

Åldersfördelning



Pensionsavgångar





chefernas agerande får också högt betyg. Det är samtidigt områden där förbättringar är önskvärda. Skiftgående personal upplever inte att de har inflytande och kontroll över arbetet i lika hög utsträckning som övriga. Äldre medarbetare ger ledarskapet lägre betyg än de yngre.

Program för jämställdhet

Bland personalpolitikens mål ingår att öka mångfalden och jämställdheten, till exempel genom att anställa fler kvinnor och personal av olika nationalitet.

Var femte nyanställd i koncernen under 2005 var kvinna. Andelen kvinnor, som är 17 procent av arbetsstyrkan, ökar sakta. 11 procent av cheferna är kvinnor. Under perioden utsågs kvinnliga platschefer vid två sågverk och ett massabruk. Ytterligare ett massabruk har sedan tidigare kvinnlig chef.

Kontakter med studenter

Södras fördelar som arbetsgivare framhålls i kontakter med skolor och studerande, som till exempel vid arbetsmarknadsdagar på högskolor och universitet. Företaget deltar även i branschens satsningar för att ge gymnasieelever ökad kunskap om skogsbruket och skogsindustrin.

Under ett år ger Södra normalt cirka 600 ungdomar praktikplats, feriearbete eller möjlighet att genomföra examensarbete.

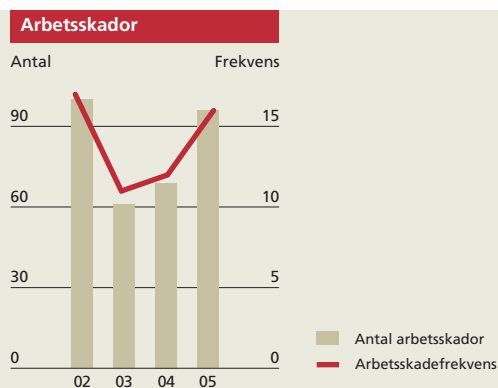
Låg sjukfrånvaro i koncernen

Antalet rapporterade arbetsolyckor ökade under året. Ökningen var främst knuten till sågverken där olycksantalet fördubblades. En förklaring är den ökade produktionen och flera nyanställda efter stormen. Övriga affärsområden hade ett oförändrat eller minskat antal olycksfall. Olika åtgärder för att minska olyckstalen vid sågverken har inletts.

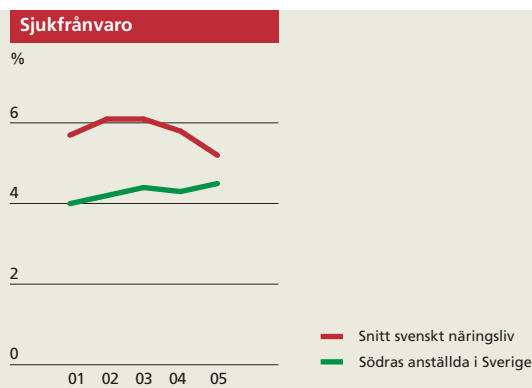
Sjukfrånvaron i koncernen ökade marginellt, men är alltjämt lägre än snittet för svenskt näringsliv.

Bonus för alla

Alla anställda omfattas av ett gemensamt bonussystem. Bonusens storlek beror på den produktivitetsförbättring som uppnås på varje arbetsplats. Som mest kan bonusen uppgå till en månadslön. Det gäller lika för alla. Södras inställning är att framgång är ett resultat av lagarbete och brett engagemang i organisationen. Därför finns inga särskilda bonus- eller incitamentsprogram för koncernens chefer. Den genomsnittliga bonusen för 2005 uppgick till 38 procent av en månadslön.



Arbetskadefrekvens: Antal arbetsskador med frånvaro x 1 000 000 / antal arbetade timmar.



Produktivitetsarbetet

Nya program för ökad produktivitet

I snitt fjorton genomförda förbättringsförslag per vecka. Flera nya produktivetsprogram startades.

Konkurrensen och kraven på effektivitet ökar hela tiden på den internationella marknaden. För att motsvara kraven bedriver Södra ett ständigt förbättringsarbete. Möjligheterna är små att påverka konjunktur, valutakurser eller priser. Insatserna koncentreras därför på sådant som kan påverkas: sättet att arbeta, processer, kostnader och investeringar.

Att arbeta med produktivitet är inget nytt. Det nya är det arbetssätt Södra tillämpar för att fånga upp olika förbättringsförslag. Alla medarbetare kan bidra med idéer och förslag. Man samlas i grupper kring olika frågor för att kartlägga möjligheter och söka lösningar. Medarbetare med särskild kunskap om metodiken, så kallade motorer och navigatörer, leder arbetet.

Mätbara mål sätts upp, till exempel i kronor, för produktionsvolymen eller för kvaliteten. De förbättringsförslag som snabbast kan ge hög avkastning genomförs först. Vid genomförandet använder varje avdelning sina egna resurser. Åtgärderna följs upp och resultaten utvärderas. Störst vikt läggs vid förbättringar på den egna arbetsplatsen, där medarbetarna har störst möjlighet att påverka.

Förbättrad produktivitet

Produktivitetsmätningen bygger på en prisrensad jämförelse mellan intäkter och kostnader. På så sätt speglar måttet det som organisationen kan påverka. Exempelvis påverkas inte produktivitetsmätningen av förändrade massaveds- eller massapriser.

Koncernens produktivitet ökade med 1,2 procent 2005. Under den senaste femårsperioden har ökningen varit 18 procent.

Utfallet under 2005 för de olika affärsområdena varierade mellan 4,6 procent för Södra Timber och 0,7 procent för Södra Cell.

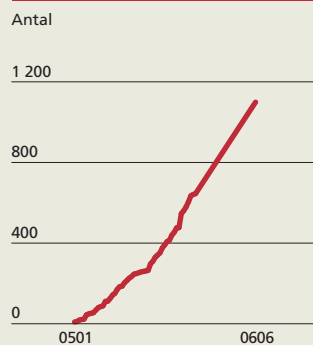
Södra Timbers kraftiga ökning förklaras främst av lägre tillverkningskostnader i kombination med högre volym. Södra Cells produktivitet påverkades av stormen och av längre underhållsstopp vid fabrikena än året innan.

Södra Skog

Efter stormen låg produktivetsprogrammet K2 nere. Under hösten återupptogs produktivetsarbetet succesivt med inriktning på inköp och samarbetet mellan avverkning och transport.

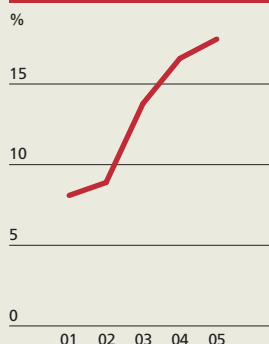
I början av 2006 upphandlades skogsentreprenader och virkestransporter efter ett öppet anbudsförfarande. Avverkningsresurserna anpassades till den lägre nivå som kommer att råda efter stormen, då det lagrade virket ska förbrukas. Avtal tecknades med ett drygt hundratal entreprenörer. Kontrakten motsvarar tre fjärdedelar av kapaciteten före stormen.

Genomförda förbättringsförslag



Under artonmånadersperioden genomfördes i snitt 14 förbättringsidéer per vecka vid Södras verksamheter. Totalt var det närmare 1 100 under perioden.

Akkumulerad produktivitetsutveckling



Koncernens produktivitetsutfall beräknas genom en sammanvägning av utfallen för affärsområdena. Vid viktning används förädlingsvärden.



Dataprogrammet Flow Opt infördes för att åstadkomma bästa möjliga virkesflöde från skogen till massabruken respektive sågverken.

Södra Timber

Under året startade ett särskilt produktivetsprogram vid sågverken. Centrala mål är att minska kostnaderna per tillverkad kubikmeter och utnyttja råvaran effektivare. Förbättringarna sträcker sig från ökad tillgänglighet i vidareförädlingen till effektivare administrativa rutiner och förbättrad mätning och uppföljning.

Medarbetarna är engagerade både med förbättringsförslag och när åtgärderna genomförs. Ökad delaktighet har också varit ambitionen med de utbildningsdagar som hållits på alla sågverk, bland annat med inriktning på produktion och distribution.

Södra Cell

Alla anställda har under 2004–2006 gått igenom en tredagarsutbildning inriktad på omvärld och strategi. Ett drygt hundratal medarbetare har deltagit i ett fördjupningsblock, en niodagarsutbildning som syftar till att stärka produktivetsarbetet på enheterna.

Gapro

Våren 2006 inleddes ett produktivetsprogram. Mått för att mäta produktiviteten togs fram, liknande dem som används i övriga affärsområden. Produktivetsarbetet är bland annat inriktat på att fördela produktionen mellan anläggningarna på bästa sätt, att ytterligare förbättra logistiken, optimera lönsamheten på produktnivå och att utveckla olika nyckeltal.

Övrigt

En satsning pågår för att minska koncernens IT-kostnader och för ökad inköpsproduktivitet.

Forskning och utveckling

Forskningen stärker Södras position

Södras forskning har sin tyngdpunkt på pappersmassan. Affärsområdenas forskning kompletteras av FoU-staben och externt samarbete. Ett nytt forskningscentrum invigdes i Värö.

Södra bedriver FoU-arbetet inom affärsområdena, genom FoU-staben och i samarbete med högskolor, företag och branschinstitut. Ett femtiotal medarbetare är engagerade. De årliga kostnaderna uppgår till cirka 75 MSEK.

FoU-staben söker nya användningsområden

FoU-stabens uppdrag är inriktat på skogskemi och andra "nya" områden. Träden innehåller tusentals ämnen som kan utgöra råvara för nya produkter eller förbättra de existerande.

Uppgiften innebär att bevaka omvärlden, studera och analysera intressanta möjligheter och se till att nödvändiga tester utförs. Södras egna eller externa resurser används. Samarbete sker i olika former med högskolor, företag och andra intressenter.

Detaljerna om planer och resultat är oftast sekretessbelagda men rör exempelvis bekämpningsmedel och läkemedel samt nya produkter framställda ur massa-brukens tallolja, terpentin och svartlut.

Omfattande massaforskning

FoU-verksamheten är mest omfattande på massasidan. Hösten 2005 stod ett nytt forskningscentrum klart vid bruket i Värö. Här finns ett femtiotal medarbetare och en ökning planeras.

Forskningen är organiserad i sektionerna Massateknik, Produktutveckling och PulpAcademy.

Massateknik arbetar med att utveckla brukens processer. Uppgiften innefattar både aktuella utmaningar och fabrikenas långsiktiga utveckling. Under året utfördes uppdrag åt fabriken inom områden som kokning, blekning, processanalys och kemisk analys. Speciella projekt rörde fiberskador och åldersförändring i massa samt framställning av fordonsbränsle genom svartlutsförgasning.

Produktutveckling arbetar både med dagens produkter och med att utveckla produkter för framtiden. Under året studerades stormens effekter på vedråvaran. Åtgärder vidtogs för att motverka eventuella försämringar av massan. Arbetet fortsatte med att utveckla mätningen av massans egenskaper direkt i processen. Sektionen undersökte också hur Södras långfibermassor bäst kan kombineras med andra massatyper.

Samarbetet med Chalmers fortsätter att utvecklas. Bland annat är ett antal doktorander engagerade i olika



Det nya forskningscentret i Värö har utformats för att vara en kreativ miljö. Mycket trä har använts och de stora glasytorna släpper inte mycket ljus.





projekt som modifiering av vedfibrers egenskaper och kemisk förändring av cellulosa och hemicellulosa.

PulpAcademy genomförde ett tiotal projekt tillsammans med olika kunder. Projekten tillför båda parter viktig kunskap. Pulp Academy anordnar även kundseminarier och utbildar kunder i fiberkunskap.

Södra Skog deltar i bred forskning

Större delen av Södra Skogs forskning bedrivs i samarbete med Sveriges Lantbruksuniversitet och Skogforsk. Forskningen är främst inriktad på skogsskötsel, bland annat plantor, förnygring, rotröta, gallring, naturvård samt löv- och granskogsbruk.

Programmet Sydsvenskt granskogsbruk som avslutades under perioden har resulterat i en modell för förbättrad analys av olika skogsskötselalternativ. Ett nytt forskningsprogram, Ekonomisk skogsproduktion i södra Sverige, påbörjades.

Forskning pågår om olika metoder för att hindra snytbaggars angrepp på skogsplantorna. Framsteg har gjorts men konkurrenskraftiga alternativ till insekticidbehandling saknas ännu.

Ett resultat från skogsforskningen är framtagningen av ett förädlad plantmaterial med betydligt bättre tillväxt än traditionella plantor. Södras nya fröplantage norr om

Kalmar medför att plantproduktionen med förädlad frömaterial kan ökas kraftigt. Förberedelser pågår även för storskalig odling av plantor med förbättrad rotutveckling.

Inte bara plank och bräder

Timret från Södras medlemmar kan bli mer än plank och bräder. Det är en utgångspunkt för forskningen på trävaruområdet som främst sker genom samarbetet med högskolor och forskningsinstitut.

Södra medverkar i skogs- och träutbildningen på Växjö universitet. Det handlar om vidareförädling av skogsråvaran, produktutveckling och marknader för träprodukter samt utveckling av system för träbyggnation.

En fristående forskningsstiftelse

Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning är en stiftelse där Södra skjutit till 150 MSEK i kapital. Stiftelsen lämnar bidrag till forsknings- och utvecklingsprojekt som rör skogsbruk, trä, byggnation, pappersmassa och bioenergi. Under 2005 beviljade stiftelsen anslag på närmare 14 MSEK.

Miljö

Stormpåverkan och energisatsning

Stormen påverkade även miljön och Södras miljöarbete. Miljöinvesteringarna avsåg främst åtgärder för att minska miljöpåverkan samt energiförbättringar, med positiva effekter även för miljön.

Från 2005 sker handel med utsläppsrätter inom EU. Målet är att minska utsläppen av fossil koldioxid från bränslen som olja och kol. Södras svenska massafabriker, som nästan enbart använder biobränslen, har fått cirka 200 000 utsläppsrätter per år, motsvarande lika många ton koldioxid. 2005 släppte fabriker ut 140 000 ton.

Miljöbelastning och miljöarbete

Miljöbelastningen utgörs främst av utsläppen från massatillverkningen och transporter. Övrig påverkan är jämförelsevis liten men kan lokalt upplevas som störande, exempelvis när det gäller buller och lukt.

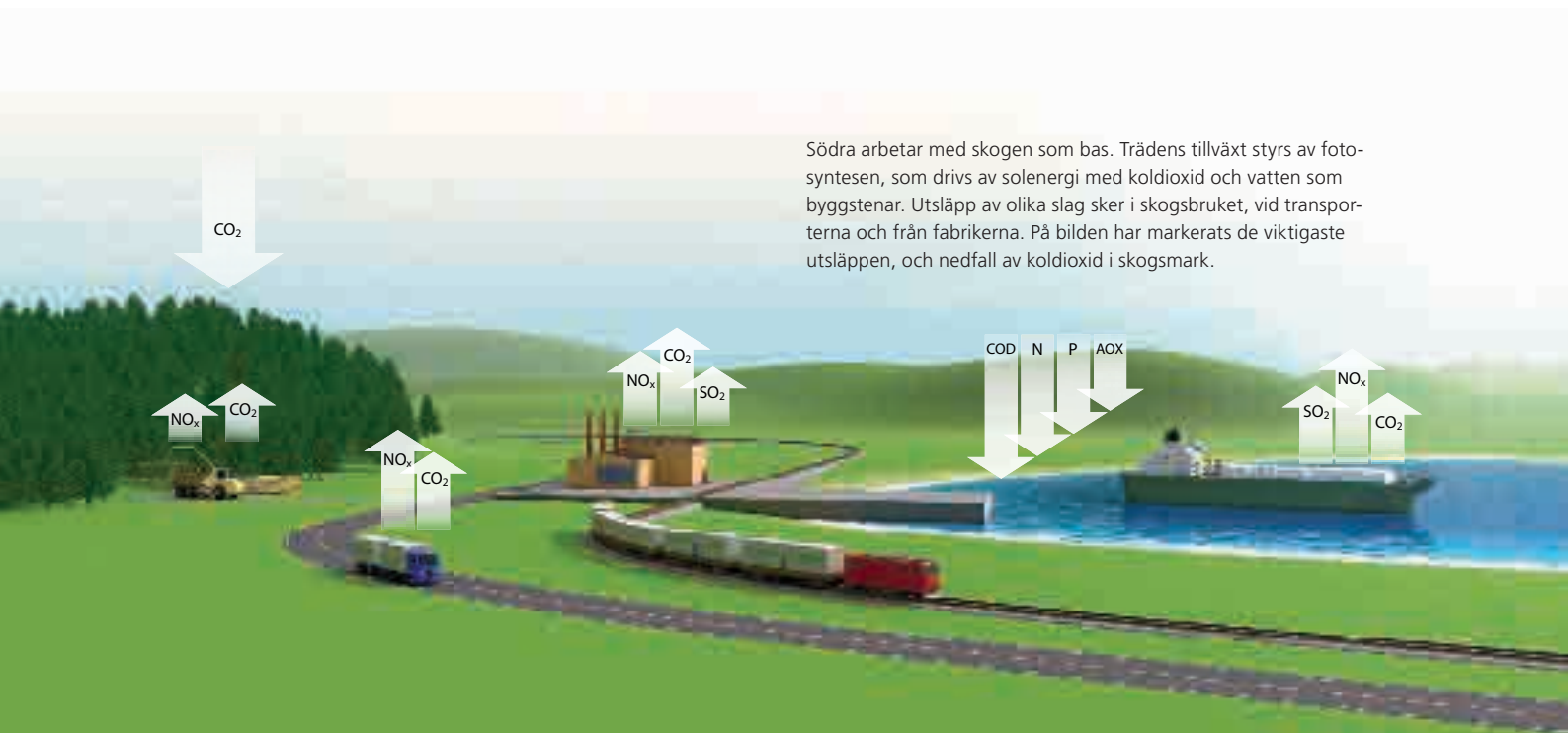
Skogsbruket

Stormen innebar en ovanligt stor men också naturlig påverkan av den biologiska mångfalden. Åtgärder vidtogs som begränsade miljöeffekterna vid terminalerna för stormfällt virke.

Prioriteringen av stormarbetet medförde minskat arbete med gröna skogsbruksplaner, certifiering och grönt bokslut. Cirka 400 planer färdigställdes under 2005 och vid årets slut fanns gröna planer för 52 procent (51) av medlemsarealen.

Medlemmarna kan certifiera sitt skogsbruk enligt det internationella systemet PEFC. Under 2005 certifierades 101 medlemsfastigheter och vid årets slut var 64 procent (63) av medlemsarealen certifierad.

I det gröna bokslutet redovisas hur naturvårdspolicyn efterlevs i avverkningar åt medlemmarna. Under 2005 kontrollerades 78 slumpmässigt utvalda avverkningar och 95 procent godkändes. En tendens är att betyget sjunkit men att det fortfarande blir godkänt.



Södra arbetar med skogen som bas. Trädens tillväxt styrs av fotosyntesen, som drivs av solenergi med koldioxid och vatten som byggstenar. Utsläpp av olika slag sker i skogsbruket, vid transporterna och från fabriker. På bilden har markerats de viktigaste utsläppen, och nedfall av koldioxid i skogsmark.



Industrin

Olika åtgärder vid massbruken reducerade utsläppen. I satsningarna ingick elfilter som minskar stoftutsläppen, åtgärder i blekerierna som reducerar kemikalieförbrukningen och energiförbättringar som minskar oljeeldningen.

Vid sågverken förbättrades stoftreningen och Gapro vidtog åtgärder för att reducera buller.

Miljöekonomi

Insatserna för miljön medför både plus- och minusposter för ekonomin. Goda miljöprestanda och certifierade produkter förbättrar konkurrenskraften. Miljöförbättringar är ofta förknippade med resurshushållning vilket minskar kostnaderna. Låga utsläpp medför lägre miljöavgifter och miljöskatter.

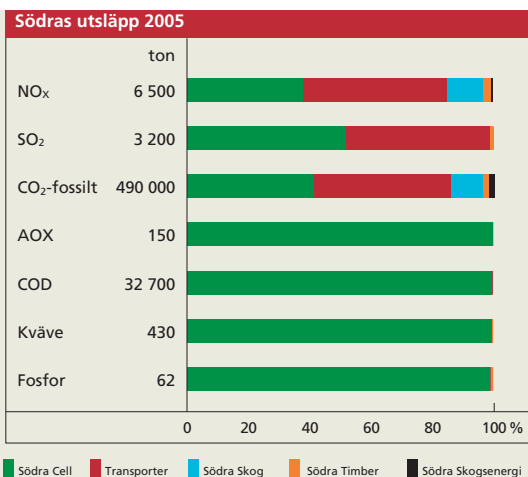
Miljökostnaderna minskade något under 2005. Miljöavgifter och miljöskatter sjönk till följd av minskad oljeeldning och lägre utsläpp av kväveoxider. Kostnaderna för avfall gick ner tack vare ökad återvinning. Premieringen av certifierat virke återupptas efter stormarbetet.

En strävan är att anläggningarna ska vara välinvesterade och ligga långt framme i fråga om teknik, miljö och lönsamhet. Miljöinvesteringarna 2005 uppgick till 52 MSEK (78) och innefattar både rena miljöinvesteringar och den beräknade miljödelen i andra investeringar. Miljöinvesteringarna inkluderar åtgärder i den biologiska reningen och syrgasblekningen samt installation av ny turbin i Mörrum, bullerdämpning och avlägsnande av freon som kylmedel i Tofte, samt åtgärder i blekeriet i Värö och starkgassystemet i Mönsterås.

Tillståndsärenden

Verksamheterna drivs enligt svenska eller norska miljölagar. Vid räkenskapsårets slut hade koncernen 77 tillstånds- eller anmälningspliktiga verksamheter i Sverige och två i Norge. Massbruken och sågverken har tillstånd som bland annat anger vilka utsläpp som är tillåtna. Mindre miljöpåverkande verksamheter anmäls hos kommunerna.

Efter stormen fanns behov att lagra virke på terminaler. En lagändring förenklade etableringen av terminalerna.



Miljökostnader	2005	2004
Tillsyn, tillståndsärenden m m	10	10
Miljöavgifter, skatter	44	54
Drift av deponier, externreningar m m	16	23
Personal, utveckling	27	34
Premier certifierat virke	4	22
Summa kostnader	102	143

I diagrammet visas utsläppen 2005. Den största andelen av utsläppen kom från tillverkningen av massa och transporter.

NO_x : Kväveoxider bildas vid förbränning och bidrar till försurning och övergödning.

SO₂ : Svaveldioxid bildas vid förbränning av bl a olja och bidrar till försurning.

CO₂ -fossilt: Fossil koldioxid bildas vid förbränning av olja och anses bidra till klimatförändringar.

AOX: Mått på klor som är bunden till organisk substans i avloppsvatten.

COD: Mått på organisk substans i avloppsvatten.

Kväve och fosfor: Närsalter som bidrar till övergödning.

Massabrukens miljöärenden behandlades i miljödomstol. Värö fick tillstånd att installera ny turbin och fortsatt prövotid när det gäller energi. Mönsterås fick tillstånd att öka produktionen under 2005 utan förändring av utsläppsvillkoren. För Mörrum fortsatte tillståndsprövningen för brukets deponi. Tofte hade för stort utsläpp av svaveldioxid på grund av problem i sodapannan, vilket åtgärdades.

Sågverken i Långasjö, Värö och Ramkvilla fick tillstånd att öka produktionen.

Miljöledningssystem

Södra lämnade EMAS miljöledningssystem och alla affärsområden uppgraderades till ny ISO-standard för miljöledning.

Massabruket i Tofte certifierades och Södra Cell har därmed ett gemensamt och certifierat miljöledningssystem enligt ISO 14001.

Södra Timber samlade sågverken, marknadsorganisationen och de centrala funktionerna i ett gemensamt, certifierat miljöledningssystem.

Södra Skog kompletterade med rutiner för hantering av stormfällt virke och införlivade Mönsterås hamn och Södra Odlarna i miljöledningssystemet.

Miljöpolicy

Koncernens miljöpolicy har fastställts av styrelsen och utgör en grund för miljöarbetet. Denna samt naturvårdspolicyn och annan miljöinformation finns på hemsidan, www.sodra.com.

Resursförbrukning	2005	2004
Kemikalier, ton	281 000	264 000
Vatten, 1 000 m ³	108 000	110 000
Inköpt el, GWh	391	416
Fossilt bränsle, GWh	1 600	1 800
varav eldningsolja, m ³	61 000	69 000
Inköpt biobränsle, GWh	95	140
Övrigt, ton	4 700	5 000
Biprodukter	2005	2004
Biprodukter, ton	18 000	28 000
Fjärrvärme, GWh	450	280
El, GWh	122	127

Utsläpp till vatten	2005	2004
AOX, ton	150	160
COD, ton	32 700	34 900
Kväve (Total-N), ton	430	410
Fosfor (Total-P), ton	62	65

Utsläpp till luft	2005	2004
NO _x , ton	6 500	6 600
SO ₂ , ton	3 200	3 400
Fossil koldioxid, 1000 ton	490	530
Biogen koldioxid, 1000 ton	5 100	4 800

Avfall	2005	2004
Farligt avfall, ton	180	680
Avfall till deponi, ton	82 400	89 000

Energi

Energi- och miljöåtgärder hand i hand

Södra är en betydande producent av grön el och produktionen ökar ytterligare. När nya turbiner är igång 2007 kan koncernen komma att svara för drygt en tiondel av svensk grön el samtidigt som man är självförsörjande med el – till 110 procent.

Energiåtgärder är positiva även för miljön, genom hushållningen med naturresurser och den minskning av utsläppen som blir följd. Under 2005 investerades drygt 400 MSEK i energiåtgärder.

Handeln med elcertifikat främjar elproduktionen från förnybara energikällor som biobränsle. Syftet från statens sida är att företagets intäkter från certifikatsförsäljningen ska stimulera utbyggnaden av grön el och att ny teknik utvecklas. Södras elproduktion är till 98 procent baserad på förnybara bränslen. Produktionen av grön el medförde en tilldelning av 1,1 miljoner certifikat 2005.

Satsningar på elproduktion

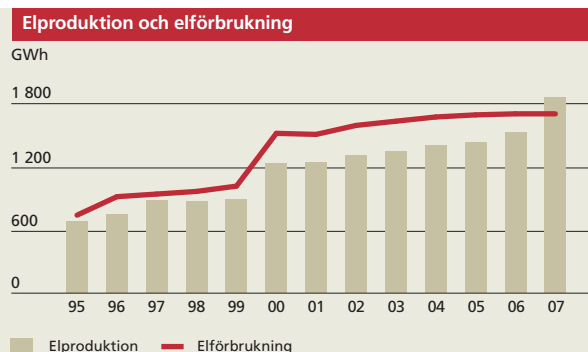
De energipolitiska besluten och ökande elkostnader anger en tydlig färdriktning. Södras mål är att öka elproduktionen men också att effektivisera energianvändningen, minimera oljeförbrukningen och leverera mer fjärrvärme.

Stora investeringar vid massbruken ska öka produktionen av biobränslebaserad grön el. Under året togs en ny turbin i drift i Mörrum. Nya turbiner som installeras i Mönsterås och Värö tas i drift hösten 2006. Investeringarna gör att koncernen som helhet till närmare 110 procent blir självförsörjande på el. Överskottet levereras till det allmänna nätet. Utvecklingen är i linje med samhällets inriktning att motverka klimatförändringar från utsläppen av fossila bränslen som olja och kol.

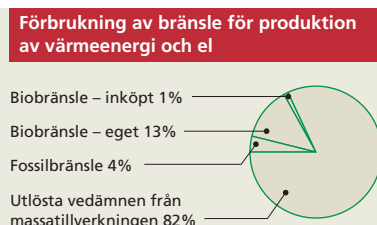
Under 2005 bidrog andra åtgärder till minskad energiförbrukning eller ökad energiproduktion. Tofte reducerade oljeförbrukningen för energiproduktion med tre fjärdedelar tack vare en förbättrad barkhantering, och nådde positiva effekter med såpaförbränning i sodapannan. Folla minskade oljeförbrukningen med 40 procent genom förbättringar i biobränslepannan. Mönsterås minskade oljeförbrukningen med en fjärdedel genom att förbättra eldningsmedel med barkpulver i mesaugnarna, och Mörrum ökade fjärrvärmekapaciteten.

Effektivare på energiområdet

Tillverkningsindustrin i Sverige och Norge har påförts en energiskatt på ett halvt öre per kilowattimme el. Företagen befrias från skatten om de avtalar med energimyndigheten om att tillämpa ett särskilt program för energieffektivisering (PFE). Skattebefrielsen är värdefull men den effektivare användningen av el betyder mera.



Södra blir mer än självförsörjande med el. Elförbrukningen har stigit från cirka 750 GWh 1995 till drygt 1 700 GWh 2006, en nivå som förutses även för 2007. Elproduktionen har ökat mest påtagligt när ny turbinkapacitet tillkommit. Den senaste utbyggnaden innebär en elproduktion 2007 på cirka 1 800 GWh, vilket är närmare tio procent mer än förbrukningen.



För att producera värme och el förbrukade Södra bränsle motsvarande 15 600 GWh 2005. Det var 5 procent mindre än året innan, samtidigt som tillverkningen av trävaror och massa ökade med 7 respektive 4 procent. Energiförbrukningen per producerad enhet sjönk därmed. Av bränslet var 4 procent fossilt (eldningsolja). I övrigt användes biobränsle, varav den största delen är de vedämnen (lignin) som löses ut i tillverkningsprocessen. Övrigt bränsle är framför allt bark.



Under året tecknade Södra Timber och Södra Cell avtal om PFE i Sverige, och de norska massafabrikerna ett motsvarande avtal. Därmed arbetar alla enheter med att införa energiledningssystem, kartlägga energiaspekter i produktionen och identifiera åtgärder för eleffektivisering. Energiledningssystemen vid massabruken och sågverken certifierades under första halvåret 2006.

Stora energimängder i koncernen

Tillverkningsprocesserna vid massafabrikerna och sågverken är energiintensiva. Under 2005 användes 15 600 GWh bränsle, varav 96 procent var biobränsle och resten eldningsolja. Dessutom levererade Södra 2 700 GWh biobränsle till olika kunder och 280 GWh fjärrvärme.

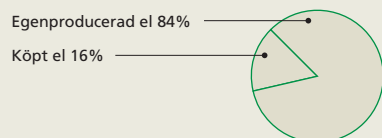
Södra Skogsenergi sålde biobränslet till värmeverk, kraftvärmeverk, pelletsfabriker och industrier. Sågverken eldar med bark och använder värmen för att torka trävarorna. I sulfatmassabrukens process frigörs vedämnen (lignin) som bränns i sodapannan, och bark eldas i barkpannan. Detta genererar högtrycksånga som omvandlas till el i mottrycksturbiner.

De svenska massabruken säljer fjärrvärme till närliggande tätorter: Varberg, Mönsterås, Mörrum och Karlshamn. Även sågverket i Torsås levererar fjärrvärme till det omgivande samhället och utredningar pågår om fjärrvärme från sågverket i Kisa. Den biobränslebaserade produktionen av el och leveranserna av fjärrvärme ökar konkurrenskraften och integrationen med samhället.

Minskad oljeförbrukning

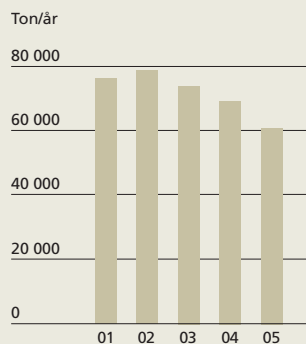
Ett mål är att minska oljeförbrukningen med minst 5 procent om året. Massabruken använder eldningsolja vid störningar, för stopp och start, och i vissa delprocesser. Under 2005 användes 61 000 m³ vilket var 12 procent mindre än året innan. Minskningen berodde främst på förbättrad barkhantering i Tofte och ökad mängd biobränsle till mesaugnarna i Mönsterås. Totalt har oljeförbrukningen minskat med 23 procent sedan 2003 tack vare olika investeringar och trimning av processen.

Elanvändning för produktionen



Södra använde 1 710 GWh el i anläggningarna 2005. Av detta genererades 1 440 GWh i massabrukens turbiner. Den pågående installationen av nya turbiner kommer att öka elproduktionen till cirka 1 800 GWh. Därmed blir koncernen till närmare 110 procent självförsörjande med el (och Södra Cell till 130 procent). Överskottet kan säljas på marknaden. Elen produceras nästan uteslutande från biobränslen. Södra kommer att svara för drygt en tiondel av den svenska produktionen av grön el inom elcertifikatsystemet.

Oljeförbrukning



Oljeförbrukningen har minskat de senaste åren, och målet är en fortsatt minskning. Den helt övervägande delen av oljan används vid massabruken. Förbrukningen har sjunkit från över 40 kg per ton tillverkad massa 2001 till cirka 30 kg per ton 2005. Det har medfört att koldioxidutsläppen minskat i motsvarande grad, från cirka 130 kg per ton massa 2001 till cirka 90 kg per ton 2005.

Årsredovisning

- 41 Förvaltningsberättelse
- 44 Resultaträkning
- 46 Balansräkning
- 48 Förändring av eget kapital
- 49 Kassaflödesanalys
- 50 Bokslutskommentarer
- 56 Noter
- 69 Förslag till vinstdisposition
- 70 Revisionsberättelse



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening (organisationsnummer 729500-3789) får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2005 – 30 juni 2006. Resultatet från verksamheten samt moderföretagets och koncernens ekonomiska ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar jämte noter och kommentarer.

Verksamhetens inriktning

Föreningens ändamål är att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att; handla med och förädla skogsråvara, utveckla förädlade skogsprodukter, verka för en hög och värdefull skogsproduktion, bedriva en aktiv näringspolitik, tillhandahålla skoglig service och bedriva en med ovan sagda förenlig verksamhet.

Ändrat räkenskapsår

Efter beslut på ordinarie föreningsstämman den 19 maj 2005 ansökte Södra om och beviljades tillstånd att övergå till brutet räkenskapsår med början 2006. Beslutet innebar att det gångna räkenskapsåret omfattade 18-månadersperioden 1 januari 2005–30 juni 2006. Förändringen avsåg alla koncernens verksamheter, med undantag för några verksamheter som av formella skäl är förpliktade att ha kalenderår som räkenskapsår. Bakgrunden till ansökan var att stormen Gudrun den 8 januari 2005 väsentligt ändrade förutsättningarna för Södras verksamhet och att en förlängning skulle göra det möjligt att fånga upp effekterna av stormen inom ett och samma räkenskapsår. Jämförelseperioden avser kalenderåret 2004 (siffror inom parentes).

Marknad

Världsekonomin uppvisade en god utveckling. Den globala ekonomiska tillväxten låg på 4–5 procent. I USA och Kina fortsatte uppsvinget från föregående år. Europa och Japan noterade en uppgång under periodens senare del efter en något trög inledning.

Bostadsbyggandet låg på hög nivå, särskilt i USA men även i Sverige och övriga Europa. Efterfrågan på sågade trävaror och träinteriörprodukter stärktes successivt. Detsamma gällde för massan.

Samtliga affärsområden redovisade rekordvolym. Till detta bidrog både marknadsutvecklingen och Södras satsning på ökade volymer efter stormen.

Under första halvåret 2005 var priserna på barrsulfatmassa periodvis under press samtidigt som priset på lövsulfatmassa hade en stigande trend. Under andra halvåret noterades båda kvaliteterna till strax under 600 USD per ton (cif Västeuropa). Första halvåret 2006 steg priserna till 690 USD per ton för barrsulfat och 640 USD per ton för lövsulfat.

Snittpriset på sågade trävaror var relativt oförändrat under 2005. Under första halvåret 2006 skedde en ökning, främst beroende på en omsvängning på furumarknaden.

Prispressen i byggvaruhandeln gjorde det svårt för Gapro att få igenom prishöjningar i samma takt som råvarupriserna höjdes.

De genomsnittliga priserna på biobränslen var relativt oförändrade jämfört med 2004.

Investeringar och förvärv

Investeringarna uppgick till 1 472 MSEK, varav 877 MSEK inom Södra Cell och 332 MSEK inom Södra Timber. Satsningarna på energisidan fortsatte. En ny mottrycksturbin installerades vid massabruket i Mörrum och nya turbinprojekt inleddes vid bruket i Mönsterås och Värö. De sammantagna investeringarna i dessa tre projekt närmar sig 600 MSEK. Södras energiinriktning är att maximera elproduktionen, effektivisera energianvändningen, minimera oljeförbrukningen och leverera mer fjärrvärme.

Södra Timbers största investering var en ny bandsåglinje i Unnefors.

Under våren 2005 förvärvades Odlarna Tve AB med plantskolor i Falkenberg och Ockelbo.

Genom Södras estniska dotterbolag förvärvades 5 000 hektar skog i Estland.

Södra Timber AB förvärvade 21 procent av aktierna i Crown Timber Group (plc), som är en ledande distributör av konstruktionsvirke på de brittiska öarna.

Gapro Norge AS förvärvade Lie Hövleri AS, med tillverkning av massiva trägol, samt Engesetdal AS (tillträde den 1 september 2006), med tillverkning av interiörprodukter i trä. Förvärven ger Gapro ett bredare produktsortiment i Norge och möjligheter till utökade marknadssatsningar.

Gapro AB förvärvade Växtorps List AB, vars inriktning är tillverkning av listverk i furu. Förvärvet ger samordningsfördelar inom produktion och logistik.

Forskning och utveckling (FoU)

Koncernens kostnader för FoU uppgår på årsbasis till 75 MSEK (62). Här ingår kostnader för den egna verksamheten och stöd till externa forskningsprojekt.

På den skogliga sidan och inom trävaruområdet sker forskningen främst genom samarbete med forskningsinstitut och högskolor. Övergripande mål är att verka för hög och uthållig skogsproduktion samt produktutveckling av sågade trävaror.

Södra Cells FoU-insatser är inriktade på både produkt- och processutveckling. Ett flertal projekt bedrivs internt och i samarbete med kunder, leverantörer och forskningsinstitut. I oktober invigdes ett nytt forskningscentrum vid bruket i Värö, med ett femtiotal medarbetare.

Södra stödjer även forskning genom Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning. Stiftelsens ändamål är att främja forskning på högskolenivå som är av betydelse för den skogliga eller skogsindustriella verksamheten i södra Sverige.

Miljö

Vid räkenskapsårets slut bedrev koncernen 77 verksamheter i Sverige som är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Massafabriker, sågverk, Mönsterås hamn och torvmossar är tillståndspliktiga verksamheter. Bland anmälningspliktiga verksamheter ingår anläggningar för vidareförädling av sågade trävaror, virkesterminaler, biobränsleterminaler och plantverksamheter.

Verksamheten påverkar miljön främst genom utsläppen till vatten och luft från massaframställningen.

Stormen Gudrun medförde behov av nya platser för att lagra virkesråvara. Före januari 2005 var virkeslagring tillståndspliktig hos länsstyrelsen. En förändring i lagstiftningen efter stormen medförde att virkeslagring med anledning av storm skulle anmälas till kommunen. Under räkenskapsåret tillkom 29 anmälningspliktiga virkesterminaler i Södras verksamhet.

Massafabrikerna har tillstånd med slutliga eller provisoriska villkor som främst avser utsläpp till luft eller vatten. De provisoriska villkoren gäller under en tidsbestämd provotid. Efter provotiden redovisas fabriken status och slutliga villkor fastställs.

Södra Cell Värö erhöll delbeslut från miljödomstolen för att installera en ny turbin. En provotidsredovisning lämnades in till miljödomstolen avseende energihushållning samt slutliga villkor för luft och avfall. I februari 2006 erhöles deldom med beslut om fortsatt provotid av energihushållningsfrågorna.

Södra Cell Mönsterås ansökte om och fick beviljat tillfälligt tillstånd för ökad produktion till 780 000 ton för 2005.

Södra Cell Mörrum har påbörjat tillståndsprövning för en ny deponi. Anpassningsplanen för en äldre deponi är föremål för överprövning hos Miljööverdomstolen.

Sågverken i Värö och Långasjö erhöles tillstånd för ökad produktion motsvarande en råvaruförbrukning upp till 650 000 m³to timmer respektive 575 000 m³to. En ansökan om att öka produktionen vid sågverket i Ramkvilla till motsvarande 330 000 m³to har ännu ej beviljats. Efter en kompletterande ansökan erhöles tillstånd för tillfälligt utökad produktion med motsvarande 33 000 m³to timmer 2005 och 43 000 m³to 2006 och 2007.

Saneringsarbetet vid det nedlagda impregneringsverket i Tranemo är nu i stort sett avslutat. Södras totala kostnader kommer att uppgå till cirka 3 MSEK.

Vid den nedlagda impregneringsverksamheten i Vislanda kommer ett saneringsarbete att påbörjas 2007. Södra har gentemot myndigheterna åtagit sig att svara för knappt 2 MSEK av kostnaden.

Finansiell riskhantering

Södra är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde som följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer samt refinansierings-, kredit-, massapris- och elprisrisker. Södras finanspolicy för hantering av finansiella, massapris- och elprisrisker har fastställts av föreningsstyrelsen. Policyn anger mål samt reglerar riskmandat och limiter för finansverksamheten. Finansiella transaktioner hanteras centralt av Södra Finans.

Av Södras massaproduktion kan enligt finanspolicyen maximalt 20 procent säkras via massaprisderivat. För andra halvåret 2006 och 2007 har avtal tecknats för volymer motsvarande 10 procent respektive 8 procent av den förväntade massaproduktionen och för de närmast påföljande åren cirka 1 procent.

Enligt Södras finanspolicy ska Södra Timbers och Gapros elbehov prissäkras. 0–70 procent av beräknat behov för den närmaste perioden säkras. För hela perioden har 28 procent av behovet säkrats.

Valutaexponeringen ska enligt finanspolicyen säkras. 30–70 procent av det beräknade nettoinflödet under den närmaste 12-månadersperioden säkras och 0–30 procent av därpå följande 24-månadersperiod. Vid räkenskapsårets slut var 51 procent av koncernens beräknade valutaexponering för närmaste 12-månadersperiod säkrad och 11 procent för därpå följande 12-månadersperiod. Enligt policyen får valutaterminer, valuta-swappar och valutaoptioner användas för säkringarna.

Med likviditets- och upplåningsrisker avses risken för att tillräcklig likviditet inte är tillgänglig vid önskad tidpunkt, eller att refinansieringen blir kostsam eller försvårad. I finanspolicyen regleras att koncernens likvida medel tillsammans med erhållna kreditlöften ska motsvara minst 15 procent av omsättningen. Vidare ska den genomsnittliga kreditlöptiden på koncernens låneskuld (inklusive bindande löften) överstiga 2,5 år. Vid räkenskapsårets slut var utfallet 25 procent respektive 2,6 år.

Kreditrisken begränsas genom att finanspolicyen föreskriver att Södras likvida medel ska investeras i finansiella instrument som håller en god likviditet eller kort löptid med kreditvärdighet om lägst A-/K1 enligt kreditvärderingsinstitutet Standard & Poors kriterier. Koncernens policy för att minimera kreditrisker innebär att kundfordringarna antingen ska vara försäkrade hos ett kreditförsäkringsbolag, täckta av oåterkalleliga rembuser eller annan form av garanti. Totalt cirka 60 procent av kundfordringarna är täckta genom dessa åtgärder. I övriga fall föregås försäljningen av en kreditanalys.

Ränterisken utgörs av de negativa marknadsvärderingsförändringar som kan uppstå vid ränterörelser i avkastningskurvan (marknadsräntor vid olika löptider). Södras uppfattning är att en relativt kort räntebindning på sikt leder till lägre finansieringskostnader för koncernen. Målsättningen enligt finanspolicyen är att hålla räntebindningen på den finansiella skulden inom intervallet 3–15 månader. Koncernens tillgångsportfölj kan enligt riktlinjerna i genomsnitt variera i löptid mellan 0–30 månader. Vid räkenskapsårets slut var räntebindningstiden 5 månader och löptiden i tillgångsportföljen 3 månader.

Stormen den 8–9 januari 2005

Stormen Gudrun försakade den största stormfällning som registrerats i Sverige. Totalt fälldes cirka 35 miljoner skogskubikmeter för Södras medlemmar, nästan fyra normala årsavverkningar. I de värst drabbade områdena blåste mer än tio årsavverkningar ner.

I veckan efter stormen fastslog Södras ledning några viktiga principer och mål för att rädda så mycket som möjligt av virkesvärdet;

- Upparbetningen av den stormfällda skogen skulle vara avslutad vid halvårsskiftet 2006.
- Medlemmarna skulle få samma pris för virket oavsett när det togs om hand.
- Det slutliga priset för virket kunde fastställas först i efterhand. Till att börja med fastställdes ett garantipris för massaveden på 160 kr/m³fub. För timret medförde den osäkra situationen att ett delbetalningspris på 160 kr/m³fub användes.
- Den normala utdelningen skulle ersättas med en stormlikvid till de drabbade medlemmarna.

Inledningsvis rådde många och stora osäkerheter kring volymer, lagringsmöjligheter, hanteringskostnader och omfattningen på nedklassning av virket på grund av kvalitetsförsämring. Södra Skogs organisation stod inför en stor utmaning. En omfattande planering krävdes i fråga om personal, maskiner, transporter och lagring med mera. Ett stort antal entreprenörer anlätades från Sverige och femton andra nationer.

Under 2005 etablerades 31 nya terminaler för lagring av virke. Den lagrade virkesvolymen vid terminalerna var totalt 4,6 miljoner m³fub vid räkenskapsårets slut. Bilvägslagret av massa ved och timmer uppgick vid samma tidpunkt till närmare 3 miljoner m³fub.

Södras industrier anpassade verksamheten till situationen så långt det var möjligt. Sågverken inriktade sig på att öka produktionen. Massabruken ökade användningen av sydsvensk barr ved genom att avbryta importen och minska lövmassatillverkningen.

Medlemmarna hade möjlighet att teckna "stormvirkeskontrakt" till och med 30 april 2005. Totalt upparbetades 25 miljoner m³fub under 18-månadersperioden.

Stormens effekt på Södras resultat är svår att uppskatta. De direkta såväl som de indirekta påverkansfaktorerna har varit många. Dessutom är det okänt vilken situation som hade rått om stormen inte hade inträffat. Balansräkningen påverkades bland annat genom att varulagervärdet och rörelsekapitalbindningen ökade kraftigt.

Vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till föreningsstämman framgår av sidan 69.

Förslaget innebär en sammanlagd utdelning på 1 426 MSEK, bestående av en efterlikvid med 70 kr/m³fub på normaltimmer av barr och 35,22 kr/m³fub på barrmassaved och klensortiment av barr för de virkesleveranser som tecknats till stormvillkor, en utdelning på insatskapitalet med 13,5 procent, samt utdelning på förlagsinsatser enligt avtal.

Övrigt

Södra Cells verksamheter i Norge, massabruken i Tofte och Folla, har sedan förvärvet 2000 samordnats med övriga verksamheter. Betydande samordningsfördelar och synergier har uppnåtts inom bland annat områdena marknad, logistik och forskning och utveckling. Förutsättningarna för att driva skogsindustriell verksamhet i Norge har emellertid försämrats, bland annat genom den norska valutans förstärkning och ökade råvaru- och energipriser.

Mot denna bakgrund och med hänsyn till hur verksamheter- nas kassaflöden förväntas utvecklas har en nedskrivning gjorts av resterande goodwillvärde i Tofte med 128 MSEK och bokförda värden på anläggningstillgångarna i Folla med 78 MSEK.

Efter stormen anlätade Södra ett stort antal entreprenörer och tjänsteförmedlare. Bland dessa har ett tiotal valt att stäm- ma Södra för kontraktsbrott. De pågående tvisterna rör sig som regel om ersättningens storlek. I bokslutet har gjorts en reservation baserad på en bedömning av vad som kan bli den maxi- mala kostnaden för Södra.

Den 30 juni 2006 förklarades Klippan AB i konkurs efter att det under 2005 genomförts en företagsrekonstruktion. Södra hade inför rekonstruktionen en fordran på cirka 28 MSEK. Resultatpåverkan för Södra uppgick till 18 MSEK, efter erhållen försäkringsersättning.

Södra beslutade att lämna och avyttra aktieinnehavet i det med NCT Forestry gemensamt ägda projektbolaget Pulp United (pty) Ltd. Detta efter att gjorda utredningar om uppförandet av en CTMP-anläggning i Sydafrika inte visat på tillräckligt goda förutsättningar för Södra.

Utsikter

Den internationella konjunkturen har hittills under 2006 utvecklats väl med en tillväxt på samma nivå som 2005. De flesta bedömare räknar med att tillväxten i den amerikanska ekonomin kommer att mattas något men att den globala konjunkturen ändå försätter att vara stark under den närmaste framtiden.

Efterfrågan på Södras produkter är god. Ett starkt marknads- läge under 2006 har medfört att pristrenden på koncernens huvudprodukter varit uppåtriktad. Under första halvåret höjdes priserna i flera steg både på massan och de sågade trävarorna. Möjligheterna till fler prishöjningar är goda. De nya massapriser som aviserades från juli, 710 USD för blekt barrsulfat och 660 USD för blekt lövsulfat, är väl etablerade på marknaden.

Dollars fortsatta utveckling utgör som så ofta en stor osäkerhetsfaktor. Dollars fall har hittills i år varit betydande och en ytterligare nedgång kan inte uteslutas.

Resultaträkning

MSEK	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31	05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31
Nettoomsättning	2	24 185	13 651	12 924	6 823
Lagerförändring		–124	163	–10	25
Övriga rörelseintäkter	3	287	97	218	58
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	4	–14 893	–7 699	–11 782	–5 628
Övriga externa kostnader	5	–3 582	–2 165	–864	–1 041
Personalkostnader	6	–2 845	–1 782	–540	–335
Övriga rörelsekostnader	7	–51	–193	—	–1
Avskrivningar och nedskrivningar	8	–1 554	–1 207	–38	–18
Andelar i intresseföretags resultat	14	3	—	—	—
Rörelseresultat		1 426	865	–92	–117
Finansnetto	9	24	46	95	168
Resultat efter finansnetto		1 450	911	3	51
Bokslutsdispositioner	10	—	—	1	–82
Resultat före skatt		1 450	911	4	–31
Skatt	11	–42	–163	399	138
ÅRETS RESULTAT		1 408	748	403	107

Verksamhetsgrenar

MSEK	Nettoomsättning		Varav mellan verksamhetsgrenar		Avskrivningar		Övriga ej kassaflödes-påverkande poster ¹⁾		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %	
	05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31	05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31	05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31	05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31	05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31	05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31
Södra Skog	13 066	6 884	6 702	4 656	–32	–18	–3	—	95	23	0,7	0,3
Södra Skogsenergi	544	290	32	7	–2	–1	—	2	18	6	3,3	2,1
Södra Timber	4 286	2 705	453	347	–160	–116	–10	–291	285	–322	6,6	—
Gapro	908	499	6	6	–55	–35	3	—	44	27	4,8	5,4
Södra Cell	12 614	8 290	40	—	–1 068	–733	–214	–34	1 164	1 241	9,2	15,0
Koncerngemensamt/ elimineringar	–7 233	–5 017	–7 233	–5 016	–19	–13	77	–8	–180	–110	—	—
	24 185	13 651	—	—	–1 336	–916	–147	–331	1 426	865	5,9	6,3

¹⁾ Nedskrivningar uppgick till 218 MSEK (290).

Övriga rörelseintäkter per verksamhetsgren framgår av not 3. Se även kommentar till balansräkningen sidan 47.

Kommentar till resultaträkningen

Koncernens omsättning ökade kraftigt, till 24 185 MSEK (13 651), främst som följd av de stora virkesvolymerna som hanterades efter stormen.

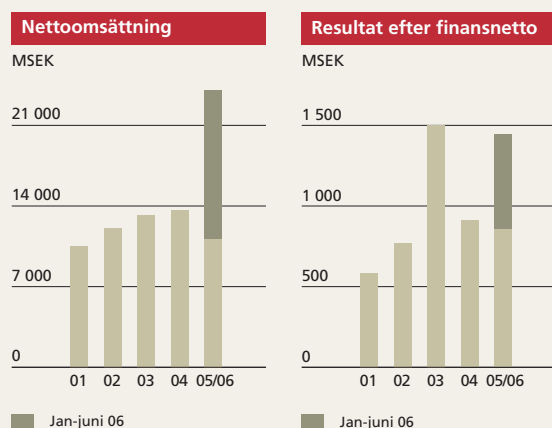
Rörelseresultatet uppgick till 1 426 MSEK (865). I omsättning och rörelseresultat ingår intäkter från valutaderivat och fastpriskontrakt med sammanlagt 201 MSEK (488) och från försäljning av elcertifikat med 237 MSEK (119).

Avskrivningar och nedskrivningar inkluderar nedskrivningar av resterande goodwillvärde vid massabruket i Tofte med 128 MSEK och av bokförda värden på anläggningstillgångarna vid massabruket i Folla med 78 MSEK.

Resultat per verksamhet framgår av tabell. Alla affärsområden noterade nya rekordvolymerna och positivt resultat.

Finansnettot var 24 MSEK (46). Det försämrade nettot var främst en följd av ökade räntekostnader i valutaderivat.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 1 450 MSEK (911). Avkastningen på sysselsatt kapital nådde 9 procent (9). Under perioden 1 januari 2001–30 juni 2006 var avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt 10 procent.



Känslighetsanalys

Södra lever med stora resultatsvängningar. Flera av koncernens verksamheter är starkt konjunktur- och valutaberoende. Det är dock främst upp- och nedgångar inom massaindustrin som ger upphov till resultatsvängningar på koncernnivå.

Södra Skogs resultat är framför allt känsligt för förändringar av prismarginalen i virkeshandeln och de anskaffade volymerna. Sågverkens resultat påverkas främst av förändringar i trävarupris, timmerkostnad och flispris. För Södra Cell är det ändringar i massapriset, volymen och vedkostnaderna som ger störst utslag. Tabellen visar hur resultatet skulle ha förändrats om värdena hade varit större eller

mindre än det faktiska utfallet. (Avser ett 12-månadersresultat baserat på genomsnittliga förhållanden under räkenskapsåret.)

Tabellen visar känsligheten för varje variabel för sig. I verkligheten påverkar en förändring av en variabel ofta även andra variabler, men med viss fördröjning. Till exempel kan en förstärkning eller försvagning av en valuta påverka marknadspriset. Några enkla tumregler för att beräkna en "nettoresultatpåverkan" finns inte eftersom sambanden är komplicerade och skiftar beroende på marknadsläget med mera.

VARIABEL	FÖRÄNDRING	EFFEKT PÅ 12-MÅNADERS-RESULTAT, MSEK
USD/SEK	+/- 50 öre	+/- 350*
Massapris	+/- 300 kr/ton	+/- 600
Fiberkostnad för massabruken	+/- 25 kr/m ³ fub	-/+ 225
Produktion av massa	+/- 50 000 ton	+/- 80
Trävarupris	+/- 50 kr/m ³	+/- 80
Timmerkostnad för sågverken	+/- 25 kr/m ³ to	-/+ 65
Produktion av sågade trävaror	+/- 25 000 m ³	+/- 15
Total lönekostnad	+/- 3%	-/+ 55

* Beräknat på ett års nettoinflöde av USD.

Balansräkning

MSEK	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	12	146	267	—	—
Materiella anläggningstillgångar	13	7 294	7 210	260	237
Uppskjutna skattefordringar	21	86	43	4	4
Finansiella anläggningstillgångar	14	57	53	2 513	2 351
Summa anläggningstillgångar		7 583	7 573	2 777	2 592
Omsättningstillgångar					
Varulager	15	3 576	1 760	2 055	76
Skattefordringar		36	32	—	—
Rörelsefordringar	16	2 580	1 748	2 769	2 541
Kortfristiga placeringar	1	2 047	2 352	1 640	1 967
Kassa och bank		257	203	63	116
Summa omsättningstillgångar		8 496	6 095	6 527	4 700
SUMMA TILLGÅNGAR		16 079	13 668	9 304	7 292
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Insatskapital		1 765	1 682	1 765	1 682
Förlagsinsatser		250	499	250	499
Bundna reserver		3 806	3 690	1 067	1 037
		5 821	5 871	3 082	3 218
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserade vinstmedel		2 336	1 970	1 345	530
Årets resultat		1 408	748	403	107
		3 744	2 718	1 748	637
Summa eget kapital		9 565	8 589	4 830	3 855
Obeskattade reserver	18	—	—	202	203
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	19	75	76	10	15
Övriga avsättningar	20	38	35	—	—
Avsättningar för uppskjutna skatter	21	1 324	1 307	—	—
Summa avsättningar		1 437	1 418	10	15
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	22	560	874	593	861
Kortfristiga räntebärande skulder	22	1 420	1 203	1 477	1 255
Skatteskulder		32	74	18	39
Rörelseskulder	23	3 065	1 510	2 174	1 064
Summa skulder		5 077	3 661	4 262	3 219
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		16 079	13 668	9 304	7 292
Ställda säkerheter	24	75	142	64	134
Ansvarsförbindelser	25	56	51	435	420

Kommentar till balansräkningen

Balansomslutningen uppgick till 16 079 MSEK (13 668). På tillgångssidan var den största förändringen att lagervärdet och rörelsekapitalbindningen ökade som följd av virkeslagringen efter stormen. Likvida medel reducerades med 251 MSEK.

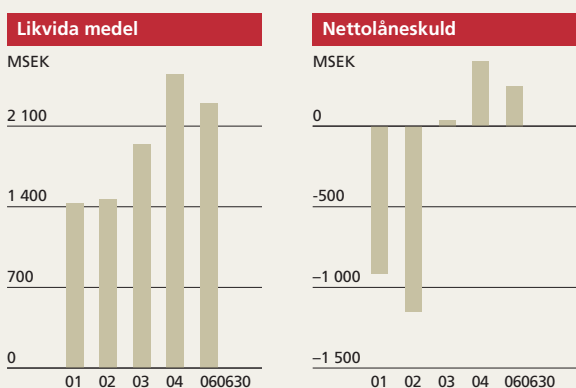
Värdet på immateriella anläggningstillgångar minskade som följd av nedskrivningarna vid de norska massabruken.

Eget kapital ökade till 9 565 MSEK (8 589). Av eget kapital svarade det inbetalda och emitterade insatskapitalet för 1 765 MSEK (1 682). Kommande insatsåterbetalning till

medlemmar som avgått under räkenskapsåret uppgår till 35 MSEK (27).

De räntebärande skulderna minskade till 1 980 MSEK (2 077), främst som följd av en minskning av medlemmar-nas inestående medel. I övrigt skedde inga större förändringar i lånebild. Vid räkenskapsårets slut var lånen fördelade på; medlemmar 1 271 MSEK (1 360), kreditinstitut 708 MSEK (715) och övriga 1 MSEK (2).

Soliditeten var 59 procent (63) och skuldsättningsgraden 0,2 gånger (0,2).

**Upplysningar per verksamhetsgren**

MSEK	Genomsnittligt sysselsatt kapital		Tillgångar		Investeringar		Skulder	
	05-01-01 06-06-30	04-01-01 04-12-31	06-06-30	04-12-31	05-01-01 06-06-30	04-01-01 04-12-31	06-06-30	04-12-31
Södra Skog	1 043	359	3 682	1 101	152	32	2 004	694
Södra Skogsenergi	60	81	100	137	4	2	54	47
Södra Timber	1 388	1 482	1 802	1 683	332	107	404	304
Gapro	364	296	509	390	40	14	105	47
Södra Cell	6 937	7 402	7 939	8 028	877	541	1 448	647
Koncerngemensamt/ elimineringar/ofördelat	1 426	1 003	2 047	2 329	67	26	1 062	1 922
Summa	11 218	10 623	16 079	13 668	1 472	722	5 077	3 661

Tillgångarna är i huvudsak fördelade på de geografiska marknaderna Norge, 1 842 MSEK (1 746), Estland, 89 MSEK (0) och Sverige, 11 624 MSEK (9 328). Investeringarna i Sverige uppgick till 1 233 MSEK (576), i Norge till 155 MSEK (146) och i Estland till 81 MSEK (0). Se även not 3 på sidan 59.

Kolumnen Genomsnittligt sysselsatt kapital visar per verksamhetsgren ett genomsnittligt operativt kapital.

Eget kapital

MSEK	06-06-30	04-12-31	03-12-31	02-12-31	01-12-31
Inbetalt insatskapital	639	538	504	477	450
Emitterat insatskapital	1 126	1 144	1 013	1 032	977
Förlagsinsatser	250	499	719	719	602
Övrigt eget kapital	7 550	6 408	6 311	5 647	5 362
Summa eget kapital	9 565	8 589	8 547	7 875	7 391

Förändring av eget kapital

MSEK	Insats- kapital	Förlags- insatser	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Koncernen					
Ingående balans 2004-01-01	1 517	719	3 739	2 572	8 547
Ändrad redovisningsprincip Avsatt till pensioner	—	—	—	-20	-20
Justerad ingående balans	1 517	719	3 739	2 552	8 527
Årets omräkningsdifferenser	—	—	-21	28	7
Årets vinst	—	—	—	748	748
Av medlemmar inbetalt insatskapital	41	—	—	—	41
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-27	—	—	—	-27
Inbetalda förlagsinsatser	—	130	—	—	130
Utbetalda förlagsinsatser	—	-350	—	—	-350
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	—	—	-61	61	—
Vinstdisposition	151	—	33	-184	—
Utdelning till medlemmar	—	—	—	-449	-449
Utdelning på förlagsinsatser	—	—	—	-38	-38
Utgående balans 2004-12-31	1 682	499	3 690	2 718	8 589
Ingående balans 2005-01-01	1 682	499	3 690	2 718	8 589
Årets omräkningsdifferenser	—	—	80	16	96
Årets vinst	—	—	—	1 408	1 408
Av medlemmar inbetalt insatskapital	109	—	—	—	109
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-26	—	—	—	-26
Utbetalda förlagsinsatser	—	-249	—	—	-249
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	—	—	12	-12	—
Vinstdisposition	—	—	30	-30	—
Utdelning till medlemmar	—	—	—	-316	-316
Utdelning på förlagsinsatser	—	—	—	-40	-40
Kapitalandelsfond	—	—	-6	—	-6
Utgående balans 2006-06-30	1 765	250	3 806	3 744	9 565
Moderföretaget					
Ingående balans 2004-01-01	1 517	719	1 004	689	3 929
Årets vinst	—	—	—	107	107
Av medlemmar inbetalt insatskapital	41	—	—	—	41
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-27	—	—	—	-27
Inbetalda förlagsinsatser	—	130	—	—	130
Utbetalda förlagsinsatser	—	-350	—	—	-350
Vinstdisposition	151	—	33	-184	—
Utdelning till medlemmar	—	—	—	-449	-449
Utdelning på förlagsinsatser	—	—	—	-38	-38
Koncernbidrag	—	—	—	711	711
Skatteeffekt på koncernbidrag	—	—	—	-199	-199
Utgående balans 2004-12-31	1 682	499	1 037	637	3 855
Ingående balans 2005-01-01	1 682	499	1 037	637	3 855
Årets vinst	—	—	—	403	403
Av medlemmar inbetalt insatskapital	109	—	—	—	109
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-26	—	—	—	-26
Utbetalda förlagsinsatser	—	-249	—	—	-249
Vinstdisposition	—	—	30	-30	—
Utdelning till medlemmar	—	—	—	-316	-316
Utdelning på förlagsinsatser	—	—	—	-40	-40
Koncernbidrag	—	—	—	1 521	1 521
Skatteeffekt på koncernbidrag	—	—	—	-427	-427
Utgående balans 2006-06-30	1 765	250	1 067	1 748	4 830

För kompletterande uppgifter se not 17.

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31	05-01-01 – 06-06-30	04-01-01 – 04-12-31
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		1 450	911	3	51
Avskrivningar enligt plan		1 336	916	30	18
Orealiserade kursdifferenser		-42	16	—	—
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-4	16	-5	0
Nedskrivningar av anläggningstillgångar		218	290	8	—
Anteiciperad utdelning från dotterföretag		—	—	—	-100
Förändring av Avsättningar för pensioner		—	35	-5	8
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-26	-13	18	—
Betald inkomstskatt		-110	-350	-47	-13
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 822	1 821	2	-36
Förändring av					
Varulager (ökning -)		-1 735	-157	-1 979	-25
Rörelsefordringar (ökning -)		-765	115	404	-208
Rörelseskulder (ökning +)		1 486	69	1 107	330
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 808	1 848	-466	61
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter		-75	—	-34	—
Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter		17	—	—	—
Investeringar i övriga aktier och andelar		-77	—	-2	—
Avyttring av övriga aktier och andelar		27	—	25	—
Förändring av finansiella fordringar		48	-15	-150	-80
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-1 426	-773	-65	-43
Avyttring av övriga anläggningstillgångar		39	32	7	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 447	-756	-219	-119
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		361	1 092	-685	-58
Finansieringsverksamheten					
Inbetalning av insatskapital		109	41	109	41
Förändring av förlagsinsatser		-249	-220	-249	-220
Återbetalning av insatskapital		-26	-27	-26	-27
Utbetald utdelning		-356	-487	-356	-488
Förändring av lån från medlemmar		-89	226	-89	226
Nya lån		6	—	44	—
Amorteringar		-17	-13	-1	-23
Erhållna koncernbidrag		—	—	873	944
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-622	-480	305	453
ÅRETS KASSAFLÖDE	26	-261	612	-380	395
Likvida medel vid periodens början		2 555	1 943	2 083	1 688
Kursdifferenser i likvida medel		10	—	—	—
Likvida medel vid periodens slut		2 304	2 555	1 703	2 083

Bokslutskommentarer

Kommentarer till moderföretagets och koncernens resultat- och balansräkningar. (Alla belopp avser MSEK om inget annat anges.)

Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och akutgruppsuttalanden.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inte annat anges. Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

I årsredovisningen upptagna tillgångs-, skuld-, intäcks- och kostnadsposter samt övrig information såsom ansvarsförbindelser med mera är påverkade av bedömningar, uppskattningar och antaganden. Det faktiska (slutliga) utfallet kan till följd härav komma att avvika från redovisade uppgifter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Södra Skogsägarna ekonomisk förening och samtliga dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00. Från förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets eller koncernens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom uppkommen goodwill. Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, om det inte finns ett nedskrivningsbehov.

Aktieinnehav i intresseföretag i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett betydande inflytande och ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. Tillfälliga innehav redovisas till anskaffningsvärde.

Omräkning av utländska dotterföretag

Koncernens utländska dotterföretag klassificeras som självständiga utlandsverksamheter och omräknas enligt dagskursmetoden. Det innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser förs direkt till eget kapital. Vid avyttring av självständigt bedriven utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i koncernens resultaträkning.

Nettoomsättning och Övriga rörelseintäkter

Nettoomsättningen innefattar fakturerad försäljning avseende koncernens respektive moderföretagets huvudaktiviteter. Huvuddelen av koncernens intäkter kommer från försäljning av tillverkade varor. Elcertifikat som erhålls från Svenska Kraftnät samt utsläppsrätter som erhålls från Naturvårdsverket redovisas som statligt stöd till anskaffningsvärdet noll. Intäkter för sålda och levererade elcertifikat samt utsläppsrätter ingår i nettoomsättningen.

Övriga rörelseintäkter utgörs främst av hyres- och arrendeintäkter, försäkringsersättningar, realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar och återföring av kostnader som aktiverats i arbete för egen räkning. Skattereduktion av stormfällt virke och stöd för tillfällig lagring av virke redovisas under Övriga rörelseintäkter. Valutakursvinster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder, vilka uppstår som en effekt av omräkning till balansdagens kurs, klassificeras som Övriga rörelseintäkter. Valutakursvinst på en säkrad rörelserelaterad fordran redovisas som Nettoomsättning i likhet med vad som gäller för motsvarande realiserad valutasäkring.

Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt, lämnade varurabatter och liknande intäcksreduktioner.

I nettoomsättningen ingår ersättningar för leveranskostnader och försäljningskommissioner samt värdeförändringar på fastprisavtal avseende säkring av massa som levererats under perioden.

Intäkter från varuförsäljning redovisas när följande villkor är uppfyllda:

- Köparen har övertagit väsentliga risker och förmåner förknippade med ägandet av varorna.
- Säljaren har frånträtt alla engagemang som vanligtvis förknippas med ägandet och har inte längre någon reell kontroll över de varor som sålts.
- Inkomsten kan beräknas tillförlitligt och bedöms komma att erhållas.
- De utgifter som uppkommit eller som väntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från tjänsteförsäljning redovisas när tjänsterna har utförts.

Lagerförändring

Förändringen mellan årets in- och utgående lager av färdiga varor påverkar i sin helhet rörelseresultatet.

Råvaror, förnödenheter och handelsvaror

Här ingår kostnader för de råvaror, förnödenheter och handelsvaror som har åtgått till produktion, för vidareförädling eller som av annan anledning inte längre finns i lager. Normal inkurans på råvaror, förnödenheter och handelsvaror har beaktats.

Övriga externa kostnader

Här redovisas kostnader hänförliga till huvudverksamheten som inte kan hänföras till annan post. Under rubriken redovisas bl a förbrukningsmaterial, köpta tjänster, operationella leasingavgifter, frakter och transporter, marknadsföring och andra administrativa kostnader.

Personalkostnader

Här redovisas kostnader som har ett direkt samband med företagets anställda, dvs löner och andra ersättningar, sociala avgifter, pensionskostnader, företagshälsovård m m. Se även Ersättningar till anställda.

Övriga rörelsekostnader

Här redovisas kostnader hänförliga till sekundär verksamhet. Realisationsförluster vid försäljning och utrangering samt valutakursförluster på rörelserelaterade fordringar och skulder klassificeras som Övriga rörelsekostnader.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivningar sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

	Koncernen Antal år	Moderföretaget Antal år
Goodwill	10	—
Övriga immateriella	5	—
Massafabriker	16	—
Fabriksbyggnader	20–40	20–25
Administrationsbyggnader	25–50	50
Bostäder	50–57	50
Markanläggningar	20	20
Sågverk – kompletta maskininvesteringar	16	—
Sågverk – förbättrings- och tilläggsinvesteringar	10	—
Verkstadsmaskiner	8–10	—
Inventarier	5–12	5
Rörliga transportmedel	5–7	5
IT-utrustning (servrar, skrivare etc)	3–5	5
Persondatorer	3	3

Goodwill är hänförlig till verksamhet för massaframställning, träförädling och skogsplantor. Nyttjandeperioden 10 år grundas på att det är långsiktiga strategiska investeringar som överensstämmer med koncernens kapacitetsbehov.

Leasing

I koncernredovisningen klassificeras leasing antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då ekonomiska risker och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så inte är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristig skuld. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden.

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Nedskrivningar

Om det finns indikation på nedskrivningsbehov av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt aktier i dotter- och intresseföretag prövas dessa, varvid tillgångens återvinningsvärde beräknas som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöde till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången.

Finansnetto

Finansnettot består av räntor på skulder inklusive pensionsavsättningar, utdelningsintäkter, ränteutgifter på fordringar, valutakursvinster/-förluster på finansiella fordringar och finansiella skulder, samt räntekomponenten i valutasäkringsinstrument. Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader för skulder beräknas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när utdelningen har fastställts och rätten att erhålla betalning bedöms som säker. I moderföretaget redovisas anteciperad utdelning från dotterbolag när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Emissionsutgifter, exklusive uppläggningsavgifter för upptagna lån, periodiseras över lånets löptid. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden. Avkastning i form av ränta, samt vinster och förluster på köpta och sålda penningmarknadsinstrument, obligationer och andra värdepapper redovisas som ränteutgifter.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnas i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som utdelning. Det innebär att koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Bokslutsdispositioner

Här redovisar moderföretaget (i egenskap av skattesubjekt) skillnaden mellan redovisningsmässiga och skattemässiga avskrivningar samt skattemässiga dispositioner för resultatutjämnning.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade, och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast då det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Immateriella anläggningstillgångar

Här redovisas främst goodwill förknippad med företagsförvärv. Här ingår även andra förvärvade immateriella tillgångar som större investeringar i IT-system. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Direkta och indirekta utvecklingsutgifter aktiveras om de ger upphov till en identifierbar tillgång som kontrolleras av koncernen, och som bedöms medföra framtida ekonomiska fördelar. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande.

Materiella anläggningstillgångar

Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Tillkommande utgifter aktiveras endast om de genererar ekonomiska fördelar som överstiger den ursprungliga prestandan för tillgången.

Finansiella tillgångar och skulder

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen samt allmänt vedertagna metoder för marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till SEK har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

I balansräkningen redovisas samtliga finansiella instrument med undantag för derivatinstrument som säkrar prognostiserade flöden. Skillnaden mellan bokfört värde

och verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 1.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld eller avsättning redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång (eller del därav) redovisas ej längre i balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld eller avsättning (eller del därav) redovisas ej längre i balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

För transaktioner med värdepapper och räntebärande fordringar och skulder tillämpas likviddagsredovisning. För övriga finansiella tillgångar och skulder tillämpas affärsdagsredovisning.

Finansiella anläggningstillgångar

Aktier och räntebärande värdepapper som anskaffats med avsikt att innehas längre än tolv månader efter balansdagen klassificeras som Finansiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde respektive upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektiva räntan som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden periodiseras över instrumentets löptid.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffnings- och verkligt värde på balansdagen. Värderingen görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj har realiserade vinster avräknats mot realiserade förluster. Överskjutande förlust redovisas som finansiell kostnad. Överskjutande vinst redovisas inte.

Rörelsefordringar

Kundfordringar och andra rörelsefordringar utgörs av tillgångar som uppstår i den operativa verksamheten. Kundfordringar och andra rörelsefordringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Med verkligt värde menas vad fordran genom försäljning eller på annat sätt kan realiserars för efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Värdet av osäkra fordringar beräknas efter individuell bedömning. Kundfordringar och andra rörelsefordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, med undantag för långfristiga monetära mellanhavanden med självständiga utlandsverksamheter, där anskaffningskurs används. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet (Övriga

rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader), medan kursdifferenser på räntebärande fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. I den mån rörelsefordringar har säkrats genom valutaderivat omräknas de till säkringsinstrumentets avistakurs varvid kursdifferensen redovisas som Nettoomsättning. I den mån rörelseskulder har säkrats genom valutaderivat omräknas de till säkringsinstrumentets avistakurs varvid kursdifferensen redovisas som Övriga rörelseintäkter vid kursvinst och som Övriga rörelsekostnader vid kursförlust.

Finansiella skulder som säkrar en nettoinvestering mot förändringar i valutakurser omräknas till balansdagens kurs, varvid lånens valutakursdifferens förs direkt mot eget kapital och resultatförs först när investeringen avyttras.

Likvida medel

Likvida medel utgörs dels av Kassa och bank och dels av Kortfristiga placeringar. I Kortfristiga placeringar ingår tillgångar med kort löptid och/eller tillgångar med god likviditet som är omsättningsbara på tre dagar och har en kreditvärdighet med minst A-/K1 rating enligt Standard & Poor's kriterier.

Räntebärande skulder

Här ingår lån från medlemmar och kreditinstitut. Räntebärande lån redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande det verkliga värdet av vad som erhållits. Transaktionskostnaderna periodiseras över lånets löptid. Beträffande lån i utländsk valuta, se Fordringar och skulder i utländsk valuta.

Rörelseskulder

Rörelseskulder utgörs av skulder som uppstår i den operativa verksamheten. Här ingår ej räntebärande skulder som leverantörsskulder, andra operativa skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har vanligen en förväntad löptid på mindre än tolv månader och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat

Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte- och valutaswappar, ränte- och valutaterminer, ränte- och valutaoptioner, elderivat samt massaprisderivat. Finansiella derivatinstrument som är säkringsinstrument säkrar antingen en tillgång eller en skuld, en nettoinvestering i utlandsverksamhet eller är en säkring av en prognostiserad transaktion. För finansiella tillgångar och skulder som har valuta- och/eller räntesäkrats tillämpas nettoredovisning. Det innebär att redovisning sker med ett nettobelopp för flera instrument som sammantaget efterliknar ett enda (syntetiskt) finansiellt instrument. Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. En säkring är effektiv om förändring av verkligt värde på den säkrade posten och säkringsinstrumentet tar ut varandra när det gäller den risk som säkras.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används vanligen valutaderivat. Redovisning sker enligt Bokföringsnämndens rekommendation BFN R 7. Det innebär att den säkrade tillgången eller skulden värderas enligt växelkursen den dag valutasäkringen görs. Skillnaden mellan terminskursen och dagskursen när säkringen görs periodiseras över valutaterminens löptid och redovisas som ränta i finansnettot. Vinster och förluster hänförliga till säkringsinstrumentet redovisas vid samma tidpunkt som vinster och förluster hänförliga till den säkrade posten. Vinster och förluster från rörelserelaterade säkringar redovisas i rörelseresultatet, medan vinster och förluster hänförliga till säkringar av övriga tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Valutakursdifferenser hänförliga till valutaderivat som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i koncernen i Eget kapital.

Valutaderivat som skyddar prognostiserade flöden redovisas inte i balansräkningen. Värdeförändringar på derivat redovisas i samma period som det prognostiserade flödet uppstår. Räntekomponenten periodiseras över kontraktens löptid och redovisas under Finansnetto.

Verkliga värdet på utestående valutaterminer utgörs av det diskonterade värdet av skillnaden mellan kontrakterad terminskurs och aktuell terminskurs på balansdagen. Det verkliga värdet redovisas under Off balance, not 1. Verkliga värdet på utestående valutaoptioner värderas med optionsprissättningsmodeller och redovisas under samma rubrik.

Räntederivat ingås i syfte att förändra räntebindningstiden för underliggande finansiella tillgångar och skulder. Räntederivat redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Räntederivatens resultateffekt (netto) av ränteintäkter och räntekostnader redovisas löpande under finansnettot.

Verkligt värde på allmänt omsatta räntederivat grundas antingen på de kurser som noteras på balansdagen eller på diskonterad kassaflödesanalys. Orealiserade förluster enligt portföljvärdemetoden redovisas under Finansnetto, medan vinster ej redovisas utan det verkliga värdet redovisas under Off balance, not 1.

Massaprisderivaten ingås i syfte att minska resultatsvängningar som beror på variationer i massapriset. Verkligt värde på utestående derivat grundas på aktuella marknadsförhållanden på balansdagen. Det orealiserade verkliga värdet redovisas under Off balance, not 1.

Elderivat ingås i syfte att minska resultatsvängningar som beror på variationer i elpriset. Verkligt värde på utestående elderivat grundas på aktuella marknadsförhållanden på balansdagen. Det orealiserade verkliga värdet redovisas under Off balance, not 1.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt först in-/först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Eget kapital

Bundet eget kapital

Detta utgörs av insatskapital, förlagsinsatser samt övriga bundna medel i form av överkursfond, reservfond och eget kapitalandelen av obeskattade reserver. Bundet eget kapital är inte utdelningsbart.

Inbetalt insatskapital

Södras medlemmar bidrar med riskkapital i form av insatser. Dessa tillhör medlemmarna, men föreningen disponerar pengarna under medlemskapet. Varje medlem bygger upp ett eget kapital i form av insatser som betalas genom avdrag från ersättningen för virkesleveranserna.

Insatsemission

Genom vinstdisposition får medlemmarna del av Södras vinst, bland annat genom insatsemission som innebär att gemensamt fritt eget kapital kan föras över till medlemmarnas insatskapital.

Förlagsinsatser

Medlemmar, anställda och deras närstående samt föreningen närstående stiftelser har tecknat förlagsinsatser i Södra. Syftet har varit att stärka företagets kapitalbas och samtidigt erbjuda en fördelaktig långsiktig placering. Förlagsinsatserna löper på minst fem år.

Kapitalandelsfond

En ökning av värdet på andelar i intresseföretag avsätts till en kapitalandelsfond.

Fritt eget kapital

Fritt eget kapital består av periodens och tidigare perioders resultat som inte utdelats, genom vinstdisposition överförs till bundet eget kapital i form av avsättning till reservfond eller förts till medlemmarnas insatskapital genom insatsemission.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 29 Ersättningar till anställda. Enligt RR 29 indelas pensionsplaner i avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer reglerar ersättningar efter avslutad anställning och innebär att företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet utan rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare ersättningar. Koncernens resultat belastas med kostnader för dessa planer under samma period som förmånerna intjänas.

Förmånsbestämda planer innebär andra regler för ersättningar efter avslutad anställning än de avgiftsbestämda planerna. De ger anställda och före detta anställda rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på den pensionsgrundande inkomsten, lönen vid pensioneringen eller åren närmast före pensioneringen samt antalet tjänsteår.

För de förmånsbestämda planerna bär koncernen risken att ersättningarna kan komma att uppgå till ett högre belopp än förväntat.

I koncernens balansräkning redovisas avsättningarna för förpliktelser som inte täcks av avskilda förvaltningstillgångar. Om värdet av förvaltningstillgångarna överstiger förpliktelserna, redovisas nettotillgångarna som en finansiell fordran. Förvaltningstillgångarna redovisas till marknadsvärde. Från koncernen fristående aktuarier beräknar årligen storleken på förpliktelserna enligt pensionsplanerna.

Pensionsförpliktelserna och pensionskostnaderna för förmånsbaserade planer beräknas med den så kallade Project Unit Credit Method. Kostnaderna för pensionerna fördelas över de anställdas yrkesverksamma liv. Förpliktelserna värderas till nuvärde av förväntade framtida utbetalningar, med användning av diskonteringsräntor som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella förpliktelserna. Beräkningarna bygger på så kallade aktuariella antaganden om framtida inflation, avkastning på förvaltningstillgångarna, löne- och pensionsökningar, dödlighet och personalomsättning. Det innebär att förpliktelser och kostnader varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där förmånsbestämda planer tillämpas.

I koncernens balansräkning redovisas förpliktelserna till beräknat nuvärde, justerat för oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder. Aktuariella vinster och förluster är de förändringar av det beräknade värdet av förpliktelserna som beror på att utfallet inte stämmer med aktuariella antaganden, och på grund av ändrade aktuariella antaganden. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna vid föregående års utgång som överstiger tio procent av det högsta av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas marknadsvärde, redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. Uppkommen skuld hänförlig till kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor amorteras under perioden fram till dess att pensionsutfästelserna blir oantastbara.

Periodens kostnad för förmånsbestämda planer består av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad samt amortering av skuld hänförlig till kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder och av aktuariella vinster och förluster. Avdrag görs för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Ovan beskrivna redovisningsprinciper för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen.

Moderföretaget tillämpar FARs rekommendation nr 4, Redovisning av pensionskulda och pensionskostnad. Förmånsbestämda pensionsåtaganden redovisas som en avsättning i moderföretagets balansräkning förutom den del som säkerställs genom premiebetalning. Pensionskost-

naderna för dessa premiebetalningar motsvaras av de erlagda avgifterna. Det beräknade kapitalvärdet av de för-månsbestämda pensionsåtagandena på balansdagen ställs mot förvaltningstillgångarna i koncernens PRI-pensions-stiftelse. I balansräkningen redovisas avsättningarna för för-pliktelse som inte täcks av avskilda förvaltningstillgångar. Om värdet av förvaltningstillgångarna överstiger förpliktel-serna redovisas ingen fordran. Uppkommen resultat effekt redovisas under rubriken Personalkostnader.

Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, och det anses troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och möjliggöra en tillförlitlig uppskattning av beloppet.

Verksamhetsgrenar

Koncernens huvudsakliga risker och möjligheter påverkas främst av den verksamhet som bedrivs vilket avspeglas i koncernens organisation för styrning och uppföljning.

Koncernens primära verksamhet är indelad i följande verksamhetsgrenar:

Södra Skog försörjer koncernens industrier med virkes-råvara, bedriver extern handel med skogsprodukter och tillhandahåller skoglig service till medlemmarna. Moder-företagets primära verksamhet utgörs av Södra Skog.

Södra Skogsenergi bedriver handel med biobränsle från Södras industrier samt skogsflis och bränsleved från medlemmarnas skogar. Därutöver sker handel med pellets och briketter samt produktion och försäljning av torv.

Södra Timber tillverkar sågade och hyvlade trävaror främst för konstruktionsändamål och annan byggverksamhet vid nio sågverk i södra Sverige.

Gapro producerar ett brett sortiment interiörprodukter i trä, bland annat list, panel, golv och inredningsdetaljer, vid åtta svenska och norska anläggningar.

Södra Cell är en av världens största tillverkare av pappers-massa för avsalumarknaden. Massan säljs främst till europeiska pappersbruk som tillverkar finpapper, magasinspapper, tissue och specialpapper.

Koncerngemensamt/elimineringar

Förutom elimineringar ingår under denna rubrik koncernens finansverksamhet, Södra Finans, samt övriga koncern-gemensamma funktioner som företagsledning, staber och serviceenheter.

Fördelning per segment

I verksamhetsgrenarnas resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster. Räntebärande fordringar och skulder, pensionsavsättning samt likvida medel och skatter ingår ej. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar.

Geografiska områden

I detta sekundära segment presenteras intäkterna per geografiskt område grupperat efter var kunderna finns. Indelningen framgår av not till Nettoomsättning och Övriga rörelseintäkter. Tillgångarna och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är geografiskt grupperade efter var tillgångarna finns. Informationen framgår av Upplysningar per verksamhetsgren vilken presenteras i anslutning till balansräkningen.

Verksamhet och säte

Moderföretaget, som har sitt säte i Växjö, Kronobergs län, bedriver verksamheten i associationsformen ekonomisk förening. Huvudkontorets adress är Skogsudden, Växjö.

Närstående

Ett företag och fysiska personer är närstående om de har möjlighet att utöva ett bestämmande eller ett betydande inflytande över ett annat företag när det gäller att fatta finansiella och operativa beslut avseende verksamheten.

Moderföretaget betraktas som närstående till sina dotter- och intresseföretag, vilka framgår av not 14. Upplysning om storleken av inköp och försäljningar mellan koncernföretag framgår under Koncernuppgifter. Prissättning på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspris. Upplysningar i övrigt avseende transaktioner och mellanhavanden rörande koncernföretag framgår bland annat av not 3, 9, 16, 22, 23 respektive 25.

Moderföretaget har genom styrelserepresentation i Södra-koncernens Pensionsstiftelse en närståenderelation till stiftelsen. Vidare har stiftelsen tecknat förlagsinsatser i Södra Skogsägarna ekonomisk förening.

Genom sin rätt att delta i de beslut, som rör moderföretagets strategier har dess styrelseledamöter ett betydande inflytande över moderföretaget och är därmed att betrakta som närstående. En ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet i vilka medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan moderföretaget och enskilda styrelseledamöter, vilka är medlemmar i föreningen. På samma sätt medverkar enskilda styrelseledamöter i finansieringen av föreningen. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål varvid föreningens prissättning och villkor i övrigt har tillämpats. Upplysningar om löner, avtal avseende avgångsvederlag med mera för bland annat personer i ledande ställning har lämnats i not 6.

Koncernuppgifter

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 5 procent (7) av inköpen och 52 procent (68) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Noter

Not 1 Finansiella instrument

Hantering av finansiella risker

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för valuta-, refinansierings-, kredit-, ränte-, massapris- och elprisrisker. Förändringar i marknadspriser kan påverka såväl resultat- och balansräkningar som kassaflöde.

Hantering av de finansiella riskerna har koncentrerats till Södra Finans. Denna centralisering skapar ekonomiska skalfördelar, ger synergieffekter och reducerar de operationella riskerna. Södra Finans ansvarar för hanteringen av koncernens valuta-, ränte- och upplåningsrisker samt agerar internbank för koncernens finansiella transaktioner.

Arbetet styrs av den finanspolicy som fastställts av föreningsstyrelsen. Policyen anger mål samt reglerar riskmandat och limiter för finansverksamheten. Södras finansiella risker mäts kontinuerligt och överensstämelsen med Södras finanspolicy följs upp.

Valutarisker

Södra är exponerat för valutarisk i samband med köp och försäljning i utländsk valuta (transaktionsexponering), samt vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat till moderföretagets valuta (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

Cirka 70 procent av Södras omsättning relateras till kunder utanför Sverige och merparten av företagets produkter faktureras antingen i lokal valuta eller USD. Insatsvaror som importeras inhandlas i utländsk valuta till ett värde av 1 200 MSEK. Dessa förutsättningar medför att förändringar i valutakurser påverkar Södra i hög grad. För att hantera den transaktionsexponering som Södra är nettoexponerad för, säkras prognostiserade valutaflöden med hjälp av valutaderivat.

Säkringsnivån ska enligt policyen vara i intervallet 30–70 procent av prognostiserade valutaflöden för den kommande ettårsperioden och 0–30 procent för den nästföljande tvåårsperioden. Vid utgången av juni 2006 var 51 procent av Södras förväntade valutaflöden för 1/7 2006–30/6 2007 och 11 procent för nästföljande 12-månadersperiod säkrade med massapris- och valutaderivat. Valutaoptioner utnyttjas som komplement till valutaterminer för valutaflödessäkringar.

Optioner ger ofta fördelaktiga säkringsnivåer och ökar säkringsflexibiliteten. Huvudsakligen utnyttjas så kallade intervallkontrakt. Dessa ger Södra rätt att sälja valuta till viss nivå (motsvarande terminkurs). Inom det avtalade intervallet erhåller Södra dagsaktuell kurs. Om kursen däremot ligger över intervallet erhåller Södra motsvarande den tidigare terminkursen.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering hänför sig till nettovärden i utländska dotterbolag. Grundregeln är att inte valutasäkra denna exponering. Dock kan säkring utföras om speciella skäl föreligger.

Valutaderivat

Förfalloår	MUSD	Kurs	MEUR	Kurs	MGBP	Kurs	MJPY	Kurs	MNOK	Kurs	MSEK
2006											
Terminskontrakt	203	7,98	64	9,32	9	13,46	296	7,05	80	1,17	2 449
Optioner	—	—	31	9,51	—	—	—	—	—	—	295
Totalt 2006	203	7,98	95	9,38	9	13,46	296	7,05	80	1,17	2 744
2007											
Terminskontrakt	35	7,65	11	9,26	4	13,26	182	6,68	11	1,18	453
Optioner	90	7,69	4	9,40	—	—	—	—	—	—	730
Totalt 2007	125	7,68	15	9,30	4	13,26	182	6,68	11	1,18	1 183
Totalt	328	7,86	110	9,37	13	13,39	478	6,91	91	1,17	3 927

Kurs JPY gånger 100

Massaprisrisk

Massaprisrisken definieras som risken för att det vid försäljning genomsnittligt erhållna massapriset avviker negativt från det förväntade priset på lång sikt. Målet med hantering av massaprisrisk är att minska de resultatvängningar som beror på variationer i priset. För att minska massaprisrisken sker handel i massaprisderivat.

Massaprisderivat

Massaprisderivat uppgår till 15 MUSD (54) till kurs 10,46 (10,46) med förfalloår 2006–2007 samt massaprisderivat uppgående till 1 189 MSEK (1 104) med förfalloår 2006–2009.

Elprisrisk

Södra Timber och Gipro löper risk att aktuellt inköpspris för el är högre än historiskt elpris, vilket leder till sämre marginaler och en sämre konkurrenssituation. För att minska elprisrisken sker handel i elprisderivat.

Elprisderivat

Elprisderivat uppgår till 101,1 GWh (108,0) till ett genomsnittligt vägt pris på 384 SEK/MWh (268) med förfalloår 2006–2008 (2005–2006).

Ränterisker

Ränterisken utgörs av de negativa marknadsvärderingsförändringar som kan uppstå vid ränterörelser i avkastningskurvan (marknadsräntor vid olika löptider). Södras uppfattning är att en relativt kort räntebindning på sikt leder till lägre finansieringskostnader för koncernen. Målsättningen är därför enligt finanspolicyen att hålla räntebindningen på den finansiella skulden inom intervallet 3–15 månader. Per 30 juni

2006 var räntebindningen 5 månader. Koncernens tillgångsportfölj kan enligt riktlinjerna i genomsnitt variera i löptid mellan 0 och cirka 30 månader. Per 30 juni 2006 var löptiden 3 månader. Enligt finanspolicyen får ränteterminer, ränteswappar samt ränteooptioner användas för förändring av koncernens räntebindning.

Kreditrisker

Södras finansiella transaktioner ger upphov till exponering för kreditrisk gentemot de finansiella motparterna. Finanspolicyen föreskriver att transaktioner endast får ingås med motparter med hög kreditvärdighet, definierat som kategori A-/K1 eller bättre enligt Standard & Poor's. Fastställda motparlimiter finns för varje motpart och revideras kontinuerligt. För att begränsa motpartsrisken ytterligare har ISDA-avtal (nettningsavtal) ingåtts med flera banker.

Finansiering och likviditetsreserv

En kostnadseffektiv finansiering och kapitalhushållning med ett minskat externt finansieringsbehov som följd sänker Södras finansieringskostnader. Men även en effektiv hantering av överskottslikviditet är en viktig faktor för Södras finansnetto. De likvida tillgångarna placeras huvudsakligen i korta räntebärande papper. Därutöver kan även placeringar ske i tillgångar med god likviditet som är omsättningsbara på tre dagar. En optimal placering ska medföra att en hög avkastning uppnås relativt ett begränsat finansiellt risktagande. I finanspolicyen finns angivet vilken prisrisk som Södra maximalt kan utsättas för. Detta motsvarar en maximal löptid i placeringsportföljen på cirka 30 månader.

En begränsad andel av överskottslikviditeten kan investeras i indexobligationer. Huvuddelen av indexobligationer har 100 procent kapitalgaranti. Värdeutvecklingen i dessa investeringar är relaterade till olika index.

Obligationsfordringar, aktieindexobligationer och diskonteringspapper

Emittent	Räntesats, %	Valuta	Nominellt	Förfalltidpunkt						Totalt	
				Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		06-06-30	04-12-31
				06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31		
Bankcertifikat	2,26 fast	SEK	1 089	1 088	408	—	—	—	—	1 088	408
Bankcertifikat	4,75 fast	GBP	—	—	50	—	—	—	—	—	50
Företagscertifikat	2,06 fast	SEK	—	—	274	—	—	—	—	—	274
Kommuncertifikat	2,24 fast	SEK	50	50	—	—	—	—	—	50	—
Bankobligationer	2,82 rörlig 1 år	SEK	50	—	—	50	—	—	—	50	—
Bankobligationer	2,15 rörlig 3 mån	SEK	10	—	208	10	155	—	—	10	363
Bankobligationer	1,78 rörlig (AIO)	SEK	50	—	—	50	50	—	—	50	50
Bankobligationer	0,00 (AIO)	SEK	160	—	—	150	181	10	—	160	181
Bankobligationer	0,00 (AIO)	GBP	40	—	—	42	—	—	—	42	—
Bankobligationer	0,00 (AIO)	EUR	64	64	—	—	—	—	—	64	—
Bankobligationer	5,45 fast	SEK	40	—	—	—	—	42	90	42	90
Bankobligationer	4,45 rörlig (AIO)	SEK	25	—	—	—	—	25	—	25	—
Bostadsobligationer	3,49 fast	SEK	10	10	10	—	223	—	—	10	233
Bostadsobligationer	3,39 rörlig 3 mån	SEK	—	—	50	—	—	—	—	—	50
Företagsobligationer	4,83 fast	SEK	—	—	31	—	69	—	—	—	100
Företagsobligationer	2,39 rörlig 3 mån	SEK	90	—	179	90	90	—	—	90	269
Företagsobligationer	0,00 (AIO)	USD	37	—	—	37	37	—	—	37	37
Företagsobligationer	0,00 (AIO)	SEK	120	30	—	90	35	—	65	120	100
Kommunobligationer	0,00 (AIO)	SEK	55	—	—	50	128	5	—	55	128
Statsskuldväxlar	2,14 fast	SEK	80	79	10	—	—	—	—	79	10
Totalt			1 970	1 321	1 220	569	968	82	155	1 972	2 343

Lån	Räntesats, %	Valuta	Förfalltidpunkt						Totalt	
			Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		06-06-30	04-12-31
			06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31		
Skulder till kreditinstitut										
EIB	2,78 (2,07) rörlig 3 mån	EUR	—	—	415	405	—	—	415	405
Obligation nr 1 (NIB)	4,32 (4,32) fast	SEK	230	—	—	230	—	—	230	230
STP-lån	4,23 (5,44) fast	SEK	63	11	—	55	—	14	63	80
Övrigt		SEK	—	—	1	2	—	—	1	2
Lån från medlemmar										
Betalningsplan	2,04 (2,50) rörlig	SEK	147	223	126	152	18	16	291	391
Skogslån	2,04 (2,50) rörlig 6 mån	SEK	45	54	—	—	—	—	45	54
Lånekonto	1,50 (2,00) rörlig 6 mån	SEK	935	915	—	—	—	—	935	915
Totalt			1 420	1 203	542	844	18	30	1 980	2 077

För att täcka framtida finansieringsbehov har Södra som målsättning att det ska finnas kontokrediter, låneramar eller andra bindande lånelöften som garanterar tillgången på likviditet under den närmaste tvåårsperioden. En väsentlig del av Södras lånefinansiering utgörs av upplåning från medlemmar genom lånekonto, skogslån samt betalningsregister. Södra har en femårig syndikerad kredit på 200 MUSD med en återstående löptid på drygt tre år, vilken var outnyttjad vid

utgången av juni 2006. Till detta låneavtal hör ett villkor (Covenants) definierat som Södras soliditet där långivarna har rätt att avsluta lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent. Södras likviditetsreserv som utgörs av lånelöften tillsammans med företagets kassa och likvida placeringar ska motsvara minst 15 procent av koncernens årsomsättning. Per 30 juni 2006 var den samlade likviditetsreserven 3 980 MSEK (4 153), motsvarande 25 procent (30) av årsomsättningen för koncernen.

Finansiella instrument	Koncernen				Moderföretaget			
	Redovisat värde		Verkligt värde		Redovisat värde		Verkligt värde	
	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Tillgångar								
Övriga aktier och andelar	26	26	26	27	1	23	1	24
varav börsbolag	—	23	—	24	—	23	—	24
Kundfordringar	1 809	1 286	1 809	1 286	312	117	312	117
Övriga fordringar	342	233	342	233	312	205	312	205
Räntekomponenten i valutaderivat	0	1	2	3	0	1	2	3
Kortfristiga placeringar								
Obligationer/diskonteringspapper	1 419	1 897	1 419	1 928	1 084	1 574	1 084	1 586
Aktieindexobligationer	553	446	593	466	481	385	520	404
Aktier i börsbolag	75	—	75	—	75	—	75	—
Övrigt	—	9	—	14	—	9	—	14
Kassa och bank	257	203	257	203	63	116	63	116
Skulder								
Övriga avsättningar	9	12	9	12	—	—	—	—
Skulder till kreditinstitut	708	715	708	715	667	661	667	661
Betalningsplan	291	391	291	391	291	391	291	391
Skogslån	45	54	45	54	45	54	45	54
Lånekonto	935	915	935	915	935	915	935	915
Leverantörsskulder	2 031	914	2 031	914	1 559	555	1 559	555
Räntederivat	2	3	4	3	2	3	4	3
Räntekomponenten i valutaderivat	32	—	32	—	—	—	—	—
Off balance								
Valutaderivat	—	—	194	238	—	—	194	238
Räntederivat	—	—	—	4	—	—	—	4
Massaprisderivat inklusive valutakomponent	—	—	-21	322	—	—	-21	322
Elprisderivat	—	—	9	-4	—	—	—	—

Not 2 Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning per marknad	05-01-01–06-06-30		04-01-01–04-12-31	
		Andel, %		Andel, %
Sverige	10 200	42	4 841	35
Norge	1 269	5	668	5
Tyskland	3 109	13	1 964	14
Frankrike	944	4	654	5
Storbritannien	1 675	7	1 009	7
Italien	1 227	5	780	6
Holland	587	2	453	3
Österrike	881	4	481	4
Polen	476	2	412	3
Danmark	321	1	195	2
Schweiz	408	2	264	2
Övriga Europa	1 330	6	706	5
Asien	1 302	5	992	7
Övriga världen	456	2	232	2
Totalt	24 185	100	13 651	100

Moderföretagets nettoomsättning per marknad	05-01-01–06-06-30		04-01-01–04-12-31	
	Sverige	11 818	6 804	
Norge	849	18		
Finland	108	—		
Tyskland	120	—		
Övriga Europa	29	1		
Totalt	12 924	6 823		
Specifikation av intäkter per intäktslag	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31
Varuförsäljning	20 543	12 401	10 156	5 980
Tjänster	3 251	857	2 768	843
Valutakurseffekt	152	268	—	—
Elcertifikat	237	125	—	—
Utsläppsrätter	2	—	—	—
Totalt	24 185	13 651	12 924	6 823

Not 3 Övriga rörelseintäkter

Fördelning av övriga rörelse- intäkter per verksamhetsgren	Övriga rörelseintäkter		Varav mellan verksamhetsgrenar	
	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31
	Södra Skog	124	29	22
Södra Skogsenergi	—	3	—	—
Södra Timber	13	14	—	—
Gapro	5	1	—	—
Södra Cell	204	106	45	45
Koncerngemensamt/ elimineringar	-59	-56	-67	-57
Summa koncernen	287	97	0	0

Nettoomsättning och rörelseresultat per verksamhetsgren framgår av tabell på sidan 44.

Övriga rörelse- intäkter per intäktslag	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31
	Varuförsäljning	5	2	—
Tjänster	35	26	106	3
Hysesintäkter	8	5	1	—
Aktiverat arbete för egen räkning	16	12	—	—
Valutakurseffekt	51	35	—	—
Realisationsvinster	16	5	2	2
Lagerstöd/skattereduktion	47	—	47	—
Försäkringsersättning	28	—	28	—
Övrigt	81	12	34	52
Summa koncernen	287	97	218	58

Övriga rörelseintäkter per marknad	Koncernen				Moderföretaget			
	05-01-01- 06-06-30	Andel, %	04-01-01- 04-12-31	Andel, %	05-01-01- 06-06-30	Andel, %	04-01-01- 04-12-31	Andel, %
	Sverige	213	74	29	30	217	99	58
Norge	49	17	53	55	1	1	—	—
Övriga Europa	11	4	12	12	—	—	—	—
Afrika	14	5	3	3	—	—	—	—
Totalt	287	100	97	100	218	100	58	100

Not 4 Råvaror, förnödenheter och handelsvaror

Handelsvaror uppgår till 6 957 MSEK (2 722) i koncernen och 11 782 MSEK (5 624) i moderföretaget. I moderföretaget klassificeras alla virkesråvaror som handelsvaror. I koncernen omklassificeras virkesråvaror som går till egen industri till råvaror.

Not 5 Övriga externa kostnader

I koncernens Övriga externa kostnader ingår operationella leasingavgifter avseende timecharterfartyg med 83 MSEK (55). Framtida leasingavgifter uppgår till 272 MSEK (113) inom 5 år, varav 60 MSEK (65) inom 1 år.

Arvode och kostnads- ersättningar till revisorer	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31
	KPMG revisorer			
revisionsuppdrag	6	3	2	1
andra uppdrag	2	3	1	3
Övriga				
revisionsuppdrag	0	0	0	0
andra uppdrag	1	0	0	0

Not 6 Personalkostnader

Löner och ersättningar	05-01-01- 06-06-30		04-01-01- 04-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
	Moderföretaget	11	332	8
Dotterföretag i Sverige	15	1 217	7	726
Dotterföretag utanför Sverige	20	353	13	219
Summa koncernen	46	1 902	28	1 144

Löner, ersättningar och sociala kostnader	05-01-01- 06-06-30		04-01-01- 04-12-31	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
	Moderföretaget	343	158	207
(varav pensions- kostnader) ¹⁾		(46)		(49)
Dotterföretag	1 605	614	965	419
(varav pensions- kostnader)		(122)		(91)
Summa koncernen	1 948	772	1 172	536
(varav pensions- kostnader)²⁾		(168)		(140)

¹⁾ Av moderföretagets pensionskostnader avser 5 MSEK (3) nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer. Utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 10 MSEK (11).

²⁾ Av koncernens pensionskostnader (enligt ÅRL) avser 14 MSEK (6) nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer. Utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 13 MSEK (15).

Ledande befattningshavare och högsta ledningen

I gruppen högsta ledningen inräknas styrelsens ordförande, andra styrelseledamöter som uppstår ersättning från företaget utöver gängse styrelsearvode och som inte är anställda i företaget samt verkställande direktören, tillika koncernchef. I gruppen andra ledande befattningshavare ingick per balansdagen 14 anställda tjänstemän som ingår i moderföretagets koncernledning tillsammans med verkställande direktören.

Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Revisions- och ersättningskommittén som utses av styrelsen består av minst fyra styrelseledamöter, dock ej verkställande direktören. Kommittén ska förutom att bereda frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen även regelbundet godkänna sammanställningar över styrelsens, styrelseordförandens och styrelsens vice ordförandes kostnader samt koncernchefens personanknutna kostnader.

Ersättningar och förmåner till styrelse och företagsledning

I enlighet med föreningsstämans beslut har till föreningsstyrelsens ledamöter under 1/1 2005–30/6 2006 utgått ersättningar och förmåner med sammanlagt 4 506 KSEK (3 098). Av detta belopp utgör 3 075 KSEK (2 183) fasta styrelsearvodena, 1 242 KSEK (802) dagarvoden och 189 KSEK (113) övriga ersättningar och förmåner.

Arvodet om sammanlagt 567 KSEK (561) har härutöver utgått till de ledamöter i föreningsstyrelsen som tillika är ledamöter i Södras dotterbolagsstyrelser.

Till styrelsens ordförande, Lars-Eric Åström, har sammanlagt 1 610 KSEK (1 170) utgått i ersättningar och förmåner. Till styrelsens vice ordförande, Christer Segerstéen, har sammanlagt 702 KSEK (535) utgått i ersättningar och förmåner. Ersättningarna utgör underlag för pension.

Till verkställande direktören Leif Brodén har ersättningar och förmåner (bostads- och bilförmån) utgått med sammanlagt 6 368 KSEK (2 643 under tiden 18/5–31/12 2004) varav 274 KSEK (164) i produktivetsbonus enligt samma villkor som för övriga anställda med maximalt en månadslön.

Pension utgår enligt ITP-planen från och med 65 års ålder. Utöver premier enligt ITP-planen har företaget betalat en kapitalförsäkring för Brodén. De sammanlagda pensionspremierna uppgår till 2 250 KSEK (1 032). Återbäring på kapitalförsäkringen tillfaller Brodén som förhöjd pension. Anställningsavtalet gäller med ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företaget sida utbetalas utöver lön under uppsägningstiden 24 månaders avgångsvederlag.

Till övriga ledande befattningshavare, som under räkenskapsåret ingått i moderföretagets koncernledning, har ersättningar, förmåner och avgångsvederlag utgått med sammanlagt 27 MSEK (15) varav 1 MSEK (1) i produktivetsbonus enligt samma villkor som för alla övriga anställda med maximalt en månadslön.

Pension utgår enligt ITP-planen från och med 65 års ålder. I några enstaka fall förekommer utfästelse om möjlighet till avtalspension från 60 till 65 års ålder med en pensionsnivå mellan 60–75 procent av aktuell slutlön. För denna grupp föreligger individuella anställningsavtal med uppsägningstider mellan 3 och 9 månader samt avgångsvederlag motsvarande 12 till 18 månader.

	05-01-01–06-06-30		04-01-01–04-12-31	
	Antal	varav män, %	Antal	varav män, %
Medelantal anställda				
Moderföretaget				
Sverige	667	80	594	81
Dotterföretag				
Sverige	2 621	85	2 499	86
Norge	460	83	469	84
Tyskland	4	25	4	50
Frankrike	3	33	4	50
Storbritannien	3	67	3	67
Italien	3	33	3	33
Estland	13	85	17	88
Schweiz	3	33	3	33
Lettland	5	60	5	80
Totalt	3 782	84	3 601	84

Könsfördelning i företagsledning, %

	06-06-30		04-12-31	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Koncernen				
Styrelser	93	7	90	10
Ledningsgrupper	84	16	85	15
Moderföretaget				
Styrelse	93	7	87	13
Ledningsgrupp	93	7	93	7

Sjukfrånvaro, %

	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31
Total sjukfrånvaro som andel av ordinarie arbetstid	4,6	4,4	2,8	2,3
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	52,7	51,7	53,1	55,6
Sjukfrånvaro fördelad efter kön				
män	4,3	4,2	2,8	2,3
kvinnor	6,1	5,4	2,9	2,4
Sjukfrånvaro fördelad efter ålderskategori				
29 år eller yngre	3,1	3,1	1,4	0,9
30–49 år	3,6	3,5	2,3	1,8
50 år eller äldre	6,2	5,8	3,7	3,1

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31
Realisationsförlust	15	16	—	1
Valutakurseffekt	35	127	—	—
Energikostnad	1	—	—	—
Övrigt	—	50	—	—
Totalt	51	193	—	1

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31
Goodwill	194	43	—	—
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5	1	—	—
Byggnader	130	151	1	1
Markanläggningar	21	23	—	—
Maskiner	1 059	898	—	—
Inventarier	137	91	29	17
Skogsmark	8	—	8	—
Totalt	1 554	1 207	38	18

Varav nedskrivningar

	Koncernen	
	05-01-01–06-06-30	04-01-01–04-12-31
Goodwill	128	—
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4	—
Byggnader	25	77
Markanläggningar	—	10
Maskiner	51	201
Inventarier	2	2
Skogsmark	8	—
Totalt	218	290

Moderföretagets nedskrivningar ingår med 8 MSEK på Skogsmark.

Not 9 Finansnetto

	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31
Utdelning på aktier i koncernföretag	—	—	150	101
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	—	—	-150	—
Utdelning från övriga	3	—	3	—
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	1	—	—	—
Övriga räntetäckter och liknande resultatposter				
Intäktsräntor från koncernföretag	—	—	54	36
Intäktsräntor från övriga	150	103	127	95
Räntedel i årets pensionskostnad	—	2	—	—
Valutakursdifferenser	33	21	34	20
Övrigt	24	23	17	13
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Kostnadsräntor till koncernföretag	—	—	-6	-2
Kostnadsräntor till övriga	-128	-94	-124	-86
Nedskrivning av aktier och andelar	-4	—	-4	—
Räntedel i årets pensionsskuld	-7	—	—	—
Övrigt	-48	-9	-6	-9
Totalt	24	46	95	168

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31
Redovisad skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-95	-212	399	134
Aktuell skattekostnad	-95	-212	399	134
Uppskjuten skatteintäkt/-kostnad avseende temporära skillnader m m	53	49	—	4
Uppskjuten skattekostnad	53	49	—	4
Totalt	-42	-163	399	138

Not 10 Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31
Förändring av periodiseringsfond		
– årets avsättning	-30	-76
– årets upplösning	72	—
Förändring av avskrivning utöver plan		
– maskiner och inventarier	-13	-6
Förändring av övriga obeskattade reserver	-28	—
Totalt	1	-82

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Goodwill	Övrigt	Immateriella
			anläggningstillgångar
Ingående anskaffningsvärde	432	—	432
Förvärv av koncernföretag	2	—	2
Investeringar	62	1	63
Omklassificeringar	-9	9	—
Omräkningsdifferenser	22	—	22
Utgående anskaffningsvärde	509	10	519
Ingående avskrivningar	-165	—	-165
Omklassificeringar	4	-4	—
Årets avskrivningar enligt plan	-66	-1	-67
Omräkningsdifferenser	-9	—	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-236	-5	-241
Ingående nedskrivningar	—	—	—
Årets nedskrivningar	-128	-4	-132
Utgående nedskrivningar	-128	-4	-132
Redovisat värde vid periodens slut	145	1	146

	Koncernen		Moderföretaget			
	05-01-01- 06-06-30	Skatte- sats, %	04-01-01- 04-12-31	Skatte- sats, %	05-01-01- 06-06-30	04-01-01- 04-12-31
Avstämning av effektiv skatt						
Resultat före skatt	1 450	—	911	—	4	-31
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-406	28	-255	28	-1	9
Avskrivningar koncernmässig goodwill	-5	0	-5	1	—	—
Andra ej avdragsgilla kostnader	-58	4	-34	4	-46	-5
Ej skattepliktiga intäkter	57	-4	4	-1	48	31
Avdragsgilla kostnader enligt förslag till vinstdisposition	400	-28	100	-11	400	100
Uppskjuten skatt vid nedskrivning	10	-1	24	-3	2	0
Övrigt	-40	3	3	0	-4	3
Redovisad effektiv skatt	-42	3	-163	18	399	138

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Pågående anläggningar	Förskott för materiella anläggningstillgångar	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående anskaffningsvärde	215	—	2 041	428	13 501	990	207	17 382
Förvärv av dotterföretag	4	—	29	14	9	15	—	71
Investeringar	427	1	98	30	568	161	82	1 367
Omklassificeringar	-287	—	50	2	214	21	—	—
Försäljningar/utrangeringar	-2	—	-12	-1	-108	-72	—	-195
Omräkningsdifferenser	5	—	22	1	80	4	—	112
Utgående anskaffningsvärde	362	1	2 228	474	14 264	1 119	289	18 737
Ingående avskrivningar	—	—	-1 059	-157	-7 922	-723	—	-9 861
Förvärv av dotterföretag	—	—	-9	—	-7	-13	—	-29
Försäljningar/utrangeringar	—	—	5	1	74	59	—	139
Omklassificeringar	—	—	1	—	2	-3	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	—	—	-105	-21	-1 008	-135	—	-1 269
Omräkningsdifferenser	—	—	-10	—	-28	-1	—	-39
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	—	—	-1 177	-177	-8 889	-816	—	-11 059
In- och utgående uppskrivningar	—	—	44	—	—	—	4	48
Ingående nedskrivningar	—	—	-123	-10	-223	-4	—	-360
Förvärv av dotterföretag	—	—	-2	—	—	—	—	-2
Försäljningar/utrangeringar	—	—	2	—	11	4	—	17
Årets nedskrivningar	—	—	-25	—	-51	-2	-8	-86
Omräkningsdifferenser	—	—	-1	—	—	—	—	-1
Utgående nedskrivningar	—	—	-149	-10	-263	-2	-8	-432
Redovisat värde vid periodens slut	362	1	946	287	5 112	301	285	7 294
Taxeringsvärde	—	—	4 395	129	—	—	240	4 764

Moderföretaget	Pågående anläggningar	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående anskaffningsvärde	7	37	5	—	133	140	322
Investeringar	2	23	3	—	36	1	65
Omklassificeringar	-7	—	—	—	7	—	—
Försäljningar/utrangeringar	—	-4	—	—	-24	—	-28
Utgående anskaffningsvärde	2	56	8	—	152	141	359
Ingående avskrivningar	—	-10	—	—	-75	—	-85
Försäljning/utrangeringar	—	1	—	—	23	—	24
Årets avskrivningar enligt plan	—	-1	—	—	-29	—	-30
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	—	-10	—	—	-81	—	-91
Ingående nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	-8	-8
Utgående nedskrivningar	—	—	—	—	—	-8	-8
Redovisat värde vid periodens slut	2	46	8	—	71	133	260
Taxeringsvärde	—	37	10	—	—	169	216

Not 14 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Aktier och andelar i intresseföretag	Aktier och andelar i utomstående företag	Övrigt	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2	24	27	53
Tillkommande anskaffningsvärde	23	—	8	31
Avgående tillgångar	—	-23	-4	-27
Utgående anskaffningsvärde	25	1	31	57
Specifikation av koncernens aktier och andelar i utomstående företag			Anskaffningsvärde	Redovisat värde
LRF förening upa			25	0
Övriga aktier och andelar			1	1
Summa aktier och andelar i utomstående företag			26	1

Specifikation av koncernens innehav av aktier i intresseföretag

	Org. nr	Säte	Antal	Röst- andel, %	Justerat eget kapital	Årets resultat	Redovisat värde
Wood and Logistics AS	982118123	Norge	72	24	1	0	1
Torsås Fjärrvärmenät AB	556202-1575	Torsås	1 300	24	2	0	1
Crown Timber Group (plc)	1284502	Storbritannien	53 333	21	27	3	23

Summa aktier i intresseföretag**25**

	Aktier och andelar i		Långfristiga fordringar		Summa
	koncern- företag	övriga aktieinnehav	hos koncernföretag	externt	
Moderföretaget					
Ingående anskaffningsvärde	1 893	24	426	8	2 351
Tillkommande tillgångar	374	—	207	—	581
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-150	—	—	—	-150
Avgående tillgångar	—	-23	-245	-1	-269
Utgående anskaffningsvärde/bokfört värde	2 117	1	388	7	2 513

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

	Org. nr	Säte	Antal	Andel, %	Redovisat värde	
					06-06-30	04-12-31
Rörelsedrivande						
Södra Cell AB	556072-7348	Växjö	50 000	100	1 052	1 052
Södra Cell Tofte AS	981 988 413	Norge	50 000	100		
Södra Cell International AB	556255-3106	Växjö	2 500	100	—	0
Södra Cell Folla AS	950 198 168	Norge	10 000	100		
SCI Les Forestier	31194680000019	Frankrike	100	100		
Södra AG	268012	Schweiz	50	100		
Södra Cell UK Ltd	789930	Storbritannien	2 000	100		
Södra Italia Srl	3298250154	Italien	20	100		
Södra Cell AS	921 507 828	Norge	50	100		
Södra France SA	69203946400031	Frankrike	2 494	99,7		
Södra Nederland BV	0017 83 099	Nederländerna	100	100		
Södra Cell GmbH	164312351	Tyskland	50	100		
Södra Wood Products AB	556077-7723	Växjö	442 055	100	407	557
Gapro AB	556095-2417	Växjö	2 220	100		
Gapro Norge AS	971 646 799	Norge	19 999	100		
Våxtorps List AB	556086-0107	Växjö	2 200	100		
Södra Timber AB	556004-5998	Växjö	1 000	100	340	—
Södra Finansförvaltning AB	556091-8772	Växjö	1 000	100	76	76
Södra Treasury Co	3321089843	Irland	1 000	100	—	—
Bark & Warburgs AB	556002-0959	Växjö	6 200	100	62	62
Södra Skogsägarna Leasing AB	556280-1943	Växjö	5 000	100	61	61
Södra Skogsägarna Försäkring AB	516406-0054	Växjö	10 000	100	45	45
Södra Odlarna Tve AB	556476-3539	Växjö	6 500	100	34	—
Södra Skogsenergi AB	556091-8764	Växjö	20 000	100	15	15
Södra Reinsurance SA	323736	Luxemburg	5 000	100	11	11
Lokalnät i Mönsterås AB	556089-4502	Växjö	1 000	100	2	2
Mönsterås Hamn AB	556084-8037	Växjö	100	100	0	0
Södra Eesti AS	10329729	Estland	400	100	0	0
Tulihänd OU	10944021	Estland	400	100	0	—
Sodra Latvia SIA	40003490902	Lettland	150	100	0	0
Ej rörelsedrivande					12	12
Summa aktier och andelar i koncernföretag					2 117	1 893

I samband med en intern omstrukturering under året avyttrades Södra Wood Products ABs aktieinnehav i Södra Timber AB till moderföretaget. Köpeskillingen uppgick till bokfört värde 150 MSEK. Gejjer Timber AB har under året fusionerats med Södra Timber AB och verksamheten i Södra Building Systems AB har överlåtits till Södra Timber AB. Södra Timber AB har under året erhållit ett aktieägartillskott med 190 MSEK. Södra Skogsägarna ekonomisk förening har förvärvat aktierna i Odlarna Tve AB som i samband med ägarskiftet bytt namn till Södra Odlarna Tve AB. Gapro AB förvärvade aktierna i Våxtorps List AB. Södra Eesti AS förvärvade Tulihänd OU.

Not 15 Varulager

	Koncernen		Moderföretaget	
	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Råvaror och förnödenheter	2 348	545	2	1
Varor under tillverkning	84	83	—	—
Färdiga varor och handelsvaror	1 139	1 120	2 048	63
Pågående arbeten för annans räkning	5	12	5	12
Totalt	3 576	1 760	2 055	76

Varulager redovisat till nettoförsäljningsvärde uppgår till 13 MSEK (25). Varulager som förväntas ligga i lager i mer än 12 månader uppgår till cirka 644 MSEK.

Inneliggande lager av tilldelade elcertifikat redovisas till noll.

Marknadsvärdet på tilldelade elcertifikat som sålts på termin för leverans;	06-06-30		04-12-31	
	2005	2006	2007	2008
2005	—	—	107	—
2006	—	—	21	—
2007	—	—	31	12
2008	—	—	27	5
2009	—	—	25	—
Totalt			83	145

Resterande lager av elcertifikat hade på balansdagen ett marknadsvärde om 207 MSEK (134).

Inneliggande lager av tilldelade utsläppsrätter redovisas till noll och hade på balansdagen ett marknadsvärde om 37 MSEK (-).

Not 16 Rörelsefordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Kundfordringar	1 809	1 286	312	117
Koncernkonto	—	—	706	1 407
Övriga fordringar på koncernföretag	—	—	1 307	685
Övriga fordringar	640	379	378	205
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	131	83	66	127
Totalt	2 580	1 748	2 769	2 541

Not 17 Eget kapital

Specifikation av valutakursdifferens i eget kapital	06-06-30		04-12-31	
	Koncernen	Moderföretaget	Koncernen	Moderföretaget
Akkumulerad valutakursdifferens vid årets början	—	—	81	74
Årets valutakursdifferens i utländska dotterföretag	—	—	96	7
Akkumulerad valutakursdifferens vid årets slut	—	—	177	81

Erhållna och lämnade koncernbidrag

Moderföretaget	06-06-30		04-12-31	
	Erhållna	Lämnade	Erhållna	Lämnade
Södra Cell AB	1 326	—	912	—
Södra Timber AB	176	—	—	—
Geijer Timber AB	—	—	18	—
Gapro AB	18	—	12	—
Södra Skogsenergi AB	3	—	2	—
Bark & Warburg AB	0	—	0	—
Mönsterås Hamn AB	—	—	1	—
Lämnade				
Södra Timber AB	—	—	-210	—
Södra Skogsägarna Försäkring AB	—	—	-17	—
Mönsterås Hamn AB	-2	—	—	—
Södra Building Systems AB	—	—	-7	—
Totalt	1 521	—	711	—

Återbetalningar

Insatsåterbetalning 1/7 2006–30/6 2007 till medlemmar som avgått per 30 juni 2006 uppgår till 35 MSEK (17).

Förlagsinsatser

Med anledning av förändrat räkenskapsår har villkoren för förlagsinsatserna serie C och serie D justerats med hänsyn till försenad utbetalning.

Se även Förändring av eget kapital.

Not 18 Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	06-06-30	04-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	—	—
– byggnader	1	1
– maskiner och inventarier	19	6
Periodiseringsfond Tax 2001	—	72
Periodiseringsfond Tax 2002	25	25
Periodiseringsfond Tax 2003	9	9
Periodiseringsfond Tax 2004	14	14
Periodiseringsfond Tax 2005	76	76
Periodiseringsfond Tax 2007	30	—
Övriga obeskattade reserver	28	—
Totalt	202	203

Uppskjuten skatt i ovanstående obeskattade reserver uppgår till 57 MSEK (57).

Not 19 Avsättningar för pensioner

Tjänstemän i Sverige och i det närmaste samtliga anställda i Norge och Tyskland omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. De flesta andra medarbetare omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålders-, sjuk- och familjepension.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna tryggas främst genom pensionsstiftelser och motsvarande organisationer med från Södra avskilda tillgångar, men också genom avsättningar i balansräkningen samt försäkringspremier. För de avgiftsbestämda pensionsförpliktelserna betalas försäkringspremier. Totala kostnaden framgår nedan.

Pensionskostnad	05-01-01–	04-01-01–
	06-06-30	04-12-31
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	39	37
Räntekostnad	66	36
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-59	-38
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) redovisade under året	4	—
Kostnad förmånsbestämda planer	50	35
Kostnad avgiftsbestämda planer	90	65
Löneskatt och avkastningsskatt	29	21
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	169	121

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

Personalkostnad	162	123
Finansnetto	7	-2
Totalt kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	169	121

Räntekostnaden med avräkning av förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ingår under rubriken Finansnetto. Övriga kostnader för pensioner redovisas som Personalkostnader. För 2005/2006 uppnådde den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna den förväntade avkastningen.

Avkastning förvaltningstillgångar

Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	66	33
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-59	-38
Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under perioden	7	-5

För vissa anställda i Sverige erläggs försäkringspremier till Alecta avseende åtaganden enligt den så kallade ITP-planen.

ITP-planen är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte lämna den information som krävs för att redovisa dessa förmåner som förmånsbestämda planer.

Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Av kostnaden för avgiftsbestämda planer ovan avser 3 MSEK (3) premier till Alecta.

Följande tabell visar åtaganden och förvaltningstillgångar för de förmånsbaserade planerna.

Koncernen	06-06-30	04-12-31
Förmånsbestämda planer och värdet av förvaltningstillgångar		
Helt eller delvis fonderade förpliktelser		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	873	688
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-789	-687
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	84	1
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	46	46
Nettoförpliktelser före justeringar	130	47
Justeringar:		
Accumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-67	15
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	63	62
Nettobeloppet redovisas i balansräkningen under rubriken:		
Finansiella anläggningstillgångar	-12	-13
Avsättningar för pensioner	75	76
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	63	63
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	-1	6
Norge	45	39
Tyskland	19	17
Italien	—	1
Nettobelopp i balansräkningen	63	63

Södra har en PRI-pensionsstiftelse (Södra-koncernens Pensionsstiftelse) som finansierar merparten av moderföretagets och övriga koncernens svenska åtaganden avseende förmånsbestämda pensioner.

Kvarvarande pensionsskuld avser främst anställda med särskilda avtal.

I förvaltningstillgångarna ingår förlagsbevis som är utfärdade av företaget med ett verkligt värde uppgående till 100 MSEK (100).

Nettobelopp i balansräkningen

Nettoskuld i balansräkningen vid periodens början	63	64
Kostnad förmånsbestämda planer		
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	50	35
Utbetalning av ersättningar	-54	-22
Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer	-7	-14
Valutakursdifferenser	3	—
Övrigt	8	—
Nettoskuld i balansräkningen vid periodens slut	63	63

Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas inom tolv månader beräknas till 29 MSEK (26).

forts. not 19

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga auktuariella antaganden har tillämpats vid beräkningar enligt RR 29 (vägda genomsnittsvärden).

	06-06-30	04-12-31
Diskonteringsränta	4,0%	5,1%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,9%	5,4%
Framtida löneökningar	2,7%	3,0%
Framtida ökning av pensioner	1,7%	2,2%
Personalomsättning	3,0%	3,4%
Förväntad återstående genomsnittlig tjänstgöringstid	14,6 år	15,6 år

Moderföretaget

	06-06-30	04-12-31
Avsättningar för pensioner		
Kapitalvärde av pensionsåtaganden*	279	260
Avgår förvaltningstillgångar i pensionsstiftelse	-269	-245
Summa	10	15
* Varav PRI-pensioner	220	204
* Kreditförsäkrade via FPG/PRI	275	246

Kapitalförsäkringar med ett värde av 10 MSEK (5) har nettoredovisats, då de uppfyller kraven för nettoredovisning.

Not 21 Avsättningar för skatter

	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Byggnader och mark	24	24	-29	-24	-5	—
Maskiner och inventarier	—	—	-1 049	-1 053	-1 049	-1 053
Periodiseringsfond	—	—	-226	-221	-226	-221
Pensionsavsättningar	4	11	-30	—	-26	11
Underskottsavdrag	86	43	—	—	86	43
Övrigt	—	—	-18	-44	-18	-44
Uppskjutna skattefordran/skatteskuld	114	78	-1 352	-1 342	-1 238	-1 264
Kvittning	-28	-35	28	35	—	—
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	86	43	-1 324	-1 307	-1 238	-1 264

Av uppskjutna skatteskulder hänförs 1 070 MSEK (1 072) till avskrivningar utöver plan. Moderföretaget redovisar en uppskjuten skattefordran avseende pensionsskuld med 4 MSEK (4).

Not 22 Räntebärande skulder

	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		06-06-30	04-12-31
Koncernen	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Skulder till kreditinstitut	293	11	415	690	—	14	708	715
Lån från medlemmar	1 127	1 192	126	152	18	16	1 271	1 360
Övriga skulder	—	—	1	2	—	—	1	2
Totalt	1 420	1 203	542	844	18	30	1 980	2 077

forts. not 22

Moderföretaget	Förfallotidpunkt							
	Inom 1 år		1–5 år		Mer än 5 år		Totalt	
	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Skulder till kreditinstitut	252	3	415	646	—	12	667	661
Lån från medlemmar	1 127	1 192	126	152	18	16	1 271	1 360
Skulder till koncernföretag	98	60	33	33	—	—	131	93
Övriga skulder	—	—	1	2	—	—	1	2
Totalt	1 477	1 255	575	833	18	28	2 070	2 116

Not 23 Rörelseskulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Förskott från kunder	15	—	15	—
Skulder till leverantörer	2 031	914	1 559	555
Skulder till koncernföretag	—	—	204	354
Övriga skulder	333	143	174	50
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	686	453	222	105
Totalt	3 065	1 510	2 174	1 064

Upplypna kostnader i koncernen består främst av semester- och löneskulder med 197 MSEK (203) samt sociala avgifter med 131 MSEK (78). Moderföretagets semester- och löneskulder uppgick till 45 MSEK (40) och sociala avgifter till 29 MSEK (26).

Not 24 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Säkerhet har ställts för				
Skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	53	53	53	53
Övriga åtaganden				
Kortfristiga placeringar	1	81	1	81
Företagsinteckningar	8	8	—	—
Övrigt	13	—	10	—
Totalt	75	142	64	134

Not 25 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	06-06-30	04-12-31	06-06-30	04-12-31
Borgensansvar för kredit	—	—	41	54
Borgensansvar för pensioner i koncernföretag	—	—	362	337
Övriga ansvarsförbindelser	56	51	32	29
Totalt	56	51	435	420

Södra Cell AB genomförde 1997 en leasingtransaktion med två amerikanska banker som motpart. Underlag för transaktionen är en nyttjanderätt till utrustningen vid Södra Cell Mörrum. Nyttjanderätten har hyrts ut i två så kallade huvudleasor med en löptid på 36 år. En del av hyran har erhållits i förskott. Södra Cell AB har i sin tur och samtidigt hyrt tillbaka nyttjanderätten via två så kallade underleasor med en löptid på drygt 28,5 år. En bank har övertagit betalningsansvaret för hyresbetalningarna sedan Södra Cell AB gjort en förtida betalning. Södra Cell AB har en option att efter ca 15,5 år antingen köpa eller lämna tillbaka nyttjanderätten. För Södra Cell AB:s avtalsenliga fullgörande av de betalningsåtaganden som kan komma ifråga har moderföretaget tecknat borgen som för egen skuld.

Återställningskostnad

En framtida nedläggning av del eller delar av verksamheten kan innebära krav på sanering eller andra återställningsarbeten. Dessa arbeten bedöms ligga långt fram i tiden. De framtida eventuella utgifterna är inte praktiskt möjliga att beräkna. Någon avsättning för eventuella utgifter görs inte.

PulpHedging

Södra har genom så kallade PulpHedging-avtal ingått en förpliktelse gentemot bank att leverera en viss volym dollar. Den framtida leveransen av dollar till bank kommer att matchas av ett motsvarande inflöde av dollar från den till kunden levererade volymen pappersmassa. I händelse av att kunden inställer betalningarna kommer därmed leveransen av dollar inte att kunna matchas av ett inflöde av dollar. Det är inte praktiskt möjligt att beräkna en eventuell framtida förpliktelse.

Beskattning

Med anledning av nya skatteregler (s k CFC-regler) kan Södra komma att beskattas för resultat i sitt dotterbolag Södra Reinsurance SA, Luxemburg. Skatten kan bedömas uppgå till maximalt cirka 0,4 MSEK (0,3). Osäkerhet råder dock beträffande Södras slutliga skattskyldighet för beloppet ifråga, varför reservering inte har gjorts.

Not 26 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderföretaget	
	05-01-01– 06-06-30	04-01-01– 04-12-31	05-01-01– 06-06-30	04-01-01– 04-12-31
Finansiella poster				
Under året erlagda räntor	133	37	120	36
Under året erhållna räntor	-147	-21	-139	-8
	-14	16	-19	28
Realisationsvinster	-19	-9	-5	-1
Realisationsförluster	15	25	—	1
Moderföretaget				
Ej likvidreglerade koncernbidrag	—	—	648	-232
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter				
Immateriella anläggningstillgångar	12	—	—	—
Materiella anläggningstillgångar	39	—	—	—
Varulager	34	—	—	—
Rörelsefordringar	20	—	—	—
Likvida medel	2	—	—	—
Summa tillgångar	107	—	—	—
Avsättningar	-5	—	—	—
Lån	-9	—	—	—
Rörelseskulder	-16	—	—	—
Summa minoritet, skulder och avsättningar	-30	—	—	—
Köpeskilling	77	—	—	—
Avgår: Säljarreverser	—	—	—	—
Utbetald köpeskilling	77	—	—	—
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-2	—	—	—
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	75	—	—	—

	Koncernen	
	05-01-01– 06-06-30	04-01-01– 04-12-31
Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter		
Materiella anläggningstillgångar inkl reavinst	9	—
Varulager	9	—
Likvida medel	—	—
Summa tillgångar	18	—
Rörelseskulder	-1	—
Summa skulder och avsättningar	-1	—
Försäljningspris	17	—
Avgår: Säljarreverser	—	—
Erhållen köpeskilling	17	—
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	—	—
Påverkan på likvida medel	17	—

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital uppgick till 3 744 103 KSEK. Föreslagna avsättningar till bundet eget kapital utgjorde 74 884 KSEK. Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel 1 748 111 KSEK disponeras på följande sätt:

Till medlemmarna utdelas 13,5 procent på insatskapitalet, utgörande	238 325 KSEK
Till medlemmarna utdelas 70 kr per m ³ fub på normaltimmer av barr, utgörande (<i>normaltimmer inmätt i m³to omräknas med 1,19 m³to/m³fub vilket innebär en utdelning på 83,30 kr/m³to</i>) Utdelningen beräknas på medlemmarnas stormvirkesleveranser enligt kontrakt 3S, 3V, 4S och 8S.	781 103 KSEK
Till medlemmarna utdelas 35,22 kr per m ³ fub på barrmassaved och klensortiment av barr, utgörande (<i>klentimmer inmätt i m³to omräknas med 1,25 m³to/m³fub vilket innebär en utdelning på 44,03 kr/m³to</i>) Utdelningen beräknas på medlemmarnas stormvirkesleveranser enligt kontrakt 3S, 3V, 4S och 8S.	383 050 KSEK
På förlagsinsatser, serie C, utdelas 10,58 procent	12 360 KSEK
På förlagsinsatser, serie D, utdelas 8,61 procent	11 193 KSEK
Till reservfonden avsätts	74 884 KSEK
I ny räkning balanseras	<u>247 196 KSEK</u>
	1 748 111 KSEK

Växjö den 29 augusti 2006

Lars-Eric Åström
ordförande

Christer Segerstéen
vice ordförande

Lena Ek

Anders Grennborg

Mats Hansson

Lars Idermark

Jan Johansson
löntagarrepresentant

Lars Johansson
löntagarrepresentant

Roland Johansson

Carl-Gustaf Liderfelt

Kent Lindster
löntagarrepresentant

Jan-Olof Thorstensson

Ola Wilhelmsson

Leif Brodén
verkställande direktör

Koncernens resultat- och balansräkningar samt moderföretagets resultat- och balansräkningar fastställs på ordinarie föreningsstämma.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 augusti 2006

Håkan Lindström
Auktoriserade revisorer

Roland Nilsson

Anders Ripström
Förtroendemannarevisorer

Yvonne Östh

Revisionsberättelse

(Omfattar sidorna 40-69)

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, organisationsnummer 729500-3789.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Södra Skogsägarna ekonomisk förening för räkenskapsåret 2005-01-01 – 2006-06-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföretaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderföretaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Växjö den 29 augusti 2006

Håkan Lindström Roland Nilsson
Auktoriserade revisorer

Anders Ripström Yvonne Östh
Förtroendemannarevisorer

Så styrs Södra

Den demokratiska organisationen

Södra har 50 000 sydsvenska skogsägare som medlemmar, organiserade i 30 skogsbruksområden. Vid årsmötet i skogsbruksområdet utser medlemmarna ledamöter i områdets lokala förtroenderåd och fullmäktige till föreningsstämman. Vid årsmötet är varje medlem röstberättigad och har en röst. En medlem har rätt att få sitt ärende behandlat på årsmötet genom att i stadseenlig ordning anmäla detta. Efter behandling på årsmötet kan ärendet föras vidare till styrelsen eller stämman.

Förtroenderåden har till uppgift att bevaka den lokala näringspolitiken och svara för olika aktiviteter i skogsbruksområdet. Vid skogsbruksområdets årsmöte lämnar förtroenderådet en rapport över det gångna årets verksamhet och presenterar en verksamhetsplan för det innevarande året. Förtroenderådets ledamöter har en viktig roll i dialogen med de enskilda medlemmarna.

Ordförandena i förtroenderåden bildar förvaltningsrådet, som är rådgivande till föreningsstämman och styrelsen.

Föreningsstämman är Södras högsta beslutande organ. Det är de på skogsbruksområdenas årsmöten valda fullmäktige som sammanträder på stämman. Varje fullmäktig har en röst. Styrelsens ledamöter och suppleanter, verkställande direktören, förvaltningsrådets ledamöter och revisorerna har rätt att delta i överläggningarna på stämman och framställa förslag, dock utan rösträtt. Stämman fastställer bland annat bokslut och vinstutdelning och utser även ledamöter i föreningsstyrelsen och revisorer.

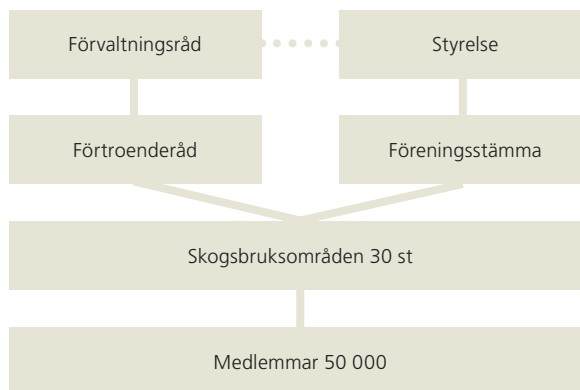
Föreningsstyrelsen

Föreningsstyrelsen har fjorton ordinarie ledamöter och tre suppleanter. Av de ordinarie ledamöterna väljs högst elva av föreningsstämman och tre är arbetstagarledamöter. I styrelsen ingår även verkställande direktören.

Utöver det konstituerande mötet hölls åtta ordinarie och tre extra protokollförda möten under räkenskapsåret.

Vid det konstituerande mötet, som hölls efter föreningsstämman, fattades beslut om fördelning av det av stämman beslutade styrelsearvodet. Vidare utsågs styrelsens ordförande och vice ordförande.

Årligen tas ställning till den arbetsordning som gäller för styrelsen. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens övergripande arbetsuppgifter och arbetssätt samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och den operativa ledningen.



Föreningsstyrelsens främsta uppgift är att ägna sig åt de långsiktiga och strategiska frågorna för företaget och medlemmarna. Styrningen av den operativa verksamheten sker främst genom att styrelsen beslutar om huvudriktning, utfärdar riktlinjer och fastställer strategiplaner, ekonomiska mål och investeringsramar.

I styrelsens arbetsordning anges även vilka punkter som normalt ska behandlas på styrelsemötena. Februari-mötet ägnas bland annat åt uppföljning och utvärdering av det gångna året. Vid ett tvådagarsmöte i juni behandlas strategifrågor för affärsområdena och koncernen, samt styrelsens arbetsformer och viktigare frågeställningar inför det förestående arbetsåret. Höstmötet ägnas bland annat åt FoU- och/eller miljöfrågor. Vid december-mötet behandlas budgeten samt mål och koncernpolicies. Vid varje styrelsemöte tas personalfrågor upp som en särskild punkt.

För att bereda vissa frågor inför styrelsemötena finns en revisions- och ersättningskommitté och en finanskommitté. I dessa ingår styrelseledamöter, och i finanskommittén även representanter för den operativa ledningen. Revisions- och ersättningskommittén utvärderar bland annat den finansiella rapporteringen och revisionsinsatsen samt bereder frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Finanskommittén ansvarar i första hand för att bereda frågor som rör finansiella placeringsstrategier och den löpande övervakningen av koncernens finansiella risk-exponering.

Styrelse



Lars-Eric Åström
f. 1946. Ordförande.
Ledamot i LRFs skogsägardelegation.
Ordförande i Östgöta Brandstodsbolag.
Vice ordförande i Södra Cell.
Skogsinnehav: 98 ha produktiv skogs-
mark. Suppleant i styrelsen 1979, ordina-
rie 1983. Mandattiden utgår 2008.



Christer Segerstéen
f. 1950. Vice ordförande.
Ordförande i LRF Skogsägarna. Vice
ordförande i LRFs riksförbundsstyrelse.
Styrelseledamot i Naturvårdsverket. Vice
ordförande i Södra Timber. Skogsinnehav:
180 ha produktiv skogsmark. Suppleant
i styrelsen 1991, ordinarie 1992.
Mandattiden utgår 2006.



Leif Brodén
f. 1960. VD och koncernchef.
Styrelseledamot i Skogsindustrierna.
Ordförande i Skogsindustriernas avtals-
kommitté för pappers- och massaindustrin.
Ordförande i STFI-Packforsk.
Styrelseordförande i Södra Cell, Södra
Timber, Södra Skogsenergi och Gapro.



Lena Ek
f. 1958. Jurist. Ledamot av
Europaparlamentet. Styrelseledamot i
Södra Skogsenergi. Skogsinnehav: 156 ha
produktiv skogsmark. Ledamot i styrelsen
2000. Mandattiden utgår 2008.



Anders Grennborg
f. 1953. Styrelseledamot i Södra
Skogsenergi AB. Skogsinnehav: 410 ha
produktiv skogsmark. Ledamot i styrelsen
2002. Mandattiden utgår 2006.



Mats Hansson
f. 1956. Styrelseledamot i Södra Cell
och Södra Odlarna. Skogsinnehav: 250
ha produktiv skogsmark. Suppleant i
styrelsen 1992, ordinarie 2000.
Mandattiden utgår 2008.



Lars Idermark
f. 1957. VD för KF. Ordförande i
Svenska Handelsbanken Västra regionen.
Styrelseledamot i AP-fastigheter, Södra
Cell, Chalmers University of Technology
samt Foundation School of Economics
and Commercial Law. Skogsinnehav: 280
ha produktiv skogsmark. Ordinarie i sty-
relsen 1999. Mandattiden utgår 2008.



Jan Johansson
f. 1946. Löntagarepresentant PTK.
Ordförande i SIF (Svenska Industritjänste-
mannaförbundet) på Södras huvudkontor.
Vice ordförande i Södras koncernråd.
Suppleant i styrelsen 1991, ordinarie
1994.



Lars Johansson
f. 1941. Löntagarepresentant LO.
Ordförande i Skogs- och Träfacket, Södra
Timber Värö. Ledamot i avdelningsstyrel-
sen för Skogs- och Träfacket och dess
arbetsutskott samt förbundsuppdrag.
Ledamot i Södras koncernråd. Suppleant i
styrelsen 1990-1992 och från 1996.
Ordinarie i styrelsen 2003.



Roland Johansson
f. 1940. Styrelseledamot i Södra Timber.
Skogsinnehav: 60 ha produktiv skogs-
mark. Ordinarie i styrelsen 1993.
Mandattiden utgår 2008.



Carl-Gustaf Liderfelt
f. 1949. Vice ordförande i Södra
Skogsenergi. Skogsinnehav: 170 ha pro-
duktiv skogsmark. Suppleant i styrelsen
1990, ordinarie 1991. Mandattiden utgår
2006.



Kent Lindster
f. 1949. Löntagarepresentant LO.
Styrelseledamot i Häradssparbanken,
Mönsterås. Suppleant i styrelsen 1983,
ordinarie 1988.



Jan-Olof Thorstensson
f. 1959. Vice ordförande i Kalmar-
Kronoberg-Blekinge Hushållningsällskap.
Styrelseledamot i Södra Timber.
Skogsinnehav: 372 ha produktiv skogs-
mark. Suppleant i styrelsen 1993, ordina-
rie 1998. Mandattiden utgår 2006.



Ola Wilhelmsson
f. 1941. Styrelseledamot i AB Gemax
Glas, Nibe Villavärme och S-E-Bankens
lokalstyrelse Nybro. Ordinarie i styrelsen
1994. Mandattiden utgår 2006.

Suppleanter

Ingvar Lurud

f. 1945. Löntagarepresentant LO. Ordförande för fackförbundets medlemmar på Södra Cell Tofte. Suppleant i styrelsen 2002.

Hans-Olof Mattsson

f. 1953. Löntagarepresentant PTK. Ordförande i Ledarklubben för skogsinspektörerna. Ledamot i Södras koncernråd. Suppleant i styrelsen 2003.

Roy Turesson

f. 1945. Löntagarepresentant LO. Ordförande i Pappers avd 34, Södra Cell Mörrum. Ordinarie i styrelsen 2001. Suppleant i styrelsen 2003

fortsättning Så styrs Södra

Förvaltningsrådet

Förvaltningsrådet, som består av ordförandena i skogsbruksområdena, är ett rådgivande organ till styrelsen och stämman som ska verka för att föreningens strategiska mål och beslut är förankrade hos medlemmarna. Denna uppgift utövar förvaltningsrådet genom att yttra sig över frågor som ska tas upp på föreningsstämman eller som hänskjutits till förvaltningsrådet från styrelsen och/eller föreningsstämman. Man förbereder även föreningsstämmans val av valberedning. Rådet är ett viktigt forum för behandling av näringspolitiska frågor.

Rådet sammanträdde vid sex ordinarie och ett extra tillfälle under räkenskapsåret. Verkställande direktören är föredragande och styrelsens ledamöter deltar med förslagsrätt.

Förvaltningsrådets ansvar och arbetsformer finns beskrivna i ett särskilt dokument. Dagordningen för sammanträdena ska bland annat innehålla en redogörelse för affärsläget samt en beskrivning av aktuella näringspolitiska frågor. Under årets första möte hanteras normalt frågor inför skogsbruksområdenas årsmöten. På samma sätt ägnas mötet inför föreningsstämman åt ärenden som kommer att tas upp där. Vid det första mötet på hösten ges särskild vikt åt virkesmarknadsfrågor.

Revisorer

Revisorerna utses av föreningsstämman. Av de för närvarande fyra ordinarie revisorerna är två auktoriserade och två förtroendevalda, det vill säga valda ur medlemskåren.

Revisorernas övergripande uppdrag är att granska årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vid granskningen bedöms risken för fel som är av sådan betydelse att de väsentligt kan påverka redovisade resultat och ekonomisk ställning samt frågan om ansvarsfrihet för förvaltningen.

Revisionsarbetet inleds under våren med planering av granskningens inriktning och omfattning. Arbetet inriktas mot områden där det kan finnas risk för väsentliga fel. De granskningsåtgärder genomförs som bedöms nödvändiga för revisorernas uttalanden i revisionsberättelsen.

Utöver revisionsberättelsen rapporteras väsentliga iakttagelser och förslag till förbättringar, dels i skriftliga rapporter, dels muntligt vid ett styrelsesammanträde.

Förtroendemannarevisorernas uppgifter och ansvarsområden regleras, utöver lagkraven, av en av föreningsstämman fastställd instruktion. Instruktionen ger bland annat vägledning om arbetsfördelning och löpande informationsutbyte mellan de förtroendevalda revisorerna och yrkesrevisorerna.

Arvoden och ersättningar utgår för revision och annan utförd granskning. Ersättning utgår även för fristående rådgivning. Merparten av rådgivningen avser konsultationer i redovisnings- och skattefrågor. Den ersättning som utgått under räkenskapsåret framgår av not 5.

Ordinarie

Auktoriserad revisor Håkan Lindström, KPMG Växjö. Revisorssuppleant 1983, ordinarie revisor 1998.

Auktoriserad revisor Roland Nilsson, KPMG Stockholm. Revisorssuppleant 1999, ordinarie revisor 2002.

Logistikansvarig Anders Ripström, Växjö. Ordinarie revisor 2001.

Jur kand Yvonne Östh, Tranås. Revisorssuppleant 2001, ordinarie revisor 2002.

Suppleanter

Auktoriserad revisor Michael Johansson, KPMG Växjö. Revisorssuppleant 1999.

Auktoriserad revisor Per Gustafsson, KPMG Stockholm. Revisorssuppleant 2002.

Lantbrukare Kjell Hellqvist, Nässjö. Revisorssuppleant 2002.

Banktjänsteman Ingemar Petersson, Hjortsberga. Revisorssuppleant 2003.

Valberedning

Föreningsstämman utser en valberedning med uppdrag att inför stämman föreslå styrelseledamöter och revisorer samt föreningens ombud till LRF:s riksförbundsstämma. Valberedningen föreslår även ersättningar till ledamöter i styrelsen, förvaltningsrådet, fullmäktige och revisorer.

Vid föreningsstämman 2005 valdes som ordinarie ledamöter:

Zeth Bergström, Bodafors
Karl-Åke Lagerqvist, Svenljunga (sammankallande)
Håkan Landenmark, Mariestad
Gert Nilsson, Höör
Gilbert Persson, Nybro
Mari Sander, Eksjö
Allan Ånell, Linköping
samt till suppleanter:
Börje Jansson, Traryd
Anna Karlsson, Korsberga
Mats Löfgren, Vederslöv

Koncernledning

Koncernledningen består av VD, affärsområdeschefer och stabschefer. VDs sekreterare är även sekreterare i ledningsgruppen.

VD ansvarar för den löpande förvaltningen av verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD är ordförande i affärsområdenas styrelser.

Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Vid mötena behandlas viktiga aktuella frågor. Ekonomi, marknad och personalfrågor är återkommande punkter på dagordningen. Sammanträdena varar normalt en halv till en dag. Minst en gång per år hålls ett fler-dagarsmöte med fokus på långsiktiga och strategiska frågor.

Utbetalda ersättningar och förmåner till ledningsgruppens ledamöter, liksom principerna för dessa, framgår av not 6. Några särskilda bonus- eller incitamentprogram finns inte för koncernens chefer. Produktivitetsbonus utgår som till alla anställda inom Södra med maximalt en månadslön.

Koncernledning



Leif Brodén VD och koncernchef
Född 1960. Anställd 1999.
Ingår i ledningsgruppen sedan 1999.



Mats Sandgren Chef Södra Skog
Född 1955. Anställd 2003.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2003.



Sten Holmberg VD i Södra Cell
Född 1948. Anställd 2004.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2004.



Peter Nilsson VD i Södra Timber
Född 1963. Anställd 2002.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2005.



Håkan Svensson VD i Gapro
Född 1965. Anställd 2005.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2005.



Mats Håkansson VD i Södra Skogsenergi
Född 1946. Anställd 1975.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2003.



Magnus Berg Medlemschef
Född 1967. Anställd 2002.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2002.



Per Braconier Informationsdirektör
Född 1964. Anställd 2005.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2005.



Magnus Fagerlind Administrativ
direktör och chefsjurist
Född 1943. Anställd 1990.
Ingår i ledningsgruppen sedan 1990.



Mats Fäldin Personaldirektör
Född 1951. Anställd 2003.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2003.



Beatrice Kämpe-Nikolausson
Inköpsdirektör Född 1972. Anställd 1996.
Ingår i ledningsgruppen fr o m 1 augusti
2006.



Roland Löfblad Teknisk direktör
Född 1946. Anställd 1988.
Ingår i ledningsgruppen sedan 1995.



Kenth Ohlsson Senior Advisor
Född 1947. Anställd 1976. I lednings-
gruppen från 1992 till 30 juni 2006.



Mikael Staffas Ekonomidirektör
Född 1965. Anställd 2005.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2005.



Olof Wogén Finansdirektör
Född 1958. Anställd 2001.
Ingår i ledningsgruppen sedan 2001.



Eva Spjuth Sekreterare
Född 1945. Anställd 1965.
Ingår i ledningsgruppen sedan 1996.

Förvaltningsråd

Ordinarie ledamöter, valda av sbo-årsmöten 2005

Södra Skåne:	Rune Mårtenson, Huaröd, rune.martensson@lm.lrf.se, 070-396 49 57
Nordvästra Skåne:	Tomas Sättlin, Kristianstad, tomas.sattlin@lyckeby.com, 0730-40 42 79
Ljungby:	Hans Danielsson, Annerstad, 0372-220 81
Snapphanebygden:	Stig Lundström, Sibbhult, tagarod@telia.com, 070-697 17 90
Mörtrum:	Sven-Gunnar Svensson, Asarum, sgs.pernilshoka@spray.se, 070-932 60 91
Tingsryd-Linneryd:	Ingemar Andersson, Urshult, ingemar_andersson@swipnet.se, 070-238 17 16
Karlskrona-Ronneby:	Carl-Johan Nordström, Johannishus, nordstrom.djurtorp@brevet.nu, 0457-314 32
Dackebygden:	Lennart Gustavsson, Nybro (ordförande), lennart.gustavsson@emmaboda.se, 070-568 01 39
Alvesta-Växjö:	Mats Löfgren, Vederslöv, mats.lofgren@serkonsult.se, 070-548 28 98
Norra Varend:	Thomas Abrahamsson, Målerås, thomas.abrahamsson@hs.lrf.se, 070-787 31 02
Kalmarsund:	Gilbert Persson, Nybro, maklarfirmangpersson@telia.com, 070-551 83 40
Mönsterås:	Ingemar Svanström, Ruda, rudagard@hogsby.net, 070-589 09 27
Vimmerby-Hultsfred:	Carl-Axel Centerstig, Vimmerby, carl-axel.centerstig@vimmerby.se, 0492-76 90 02
Skänninge:	Per-Johan Gustafsson, Tranås, per-johan.gustafsson@swipnet.se, 070-553 50 05
Östgöta Södra:	Allan Ånell, Linköping, allan.anell@e.lrf.se, 070-685 92 92
Tjustbygden:	Örjan Christiansson, Ankarsrum, orjan.christiansson@hn.lrf.se, 070-575 53 77
Norrköping:	Christian Ankarstrand, Östra Ryd, christian.ankarstrand@e.lrf.se, 070-556 65 43
Njudung:	Anna Karlsson, Korsberga, anna.karlsson@utb.vetlanda.se, 070-658 94 98
Höglandet:	Zeth Bergström, Bodafors, zeth.bergstrom@telia.com, 070-266 30 21
Eksjö-Ydre:	Mari Sander, Eksjö, plommarp@telia.com, 070-608 50 19
Södra Halland:	Kent-Arne Andersson, Knäred, kent-arne.andersson@telia.com, 070-523 59 88
Norra Halland:	Ulf Johansson, Vessigebro, ulf.johansson@n.lrf.se, 070-511 40 70
Mark:	Rolf Göransson, Horred, 070-259 67 49
Kind:	Karl-Åke Lagerqvist, Svenljunga, karl-ake.lagerqvist@dts.se, 070-562 00 05
Vårgårda:	Uno Carlsson, Ljung, uno.carlsson@telia.com, 070-517 12 47
Ulricehamn-Skaraborg:	Alf Gustafsson, Hökerum, 070-587 79 56
Vänerbygden:	Rune Karlsson, Kvänum, irene.karlsson@r.lrf.se, 0730-96 52 00
Norra Skaraborg:	Håkan Landenmark, Mariestad, hakan.landenmark@r.lrf.se, 070-659 16 89
Finnveden:	Magnus Andersson, Värnamo, magnus@erkonsult.se, 0370-240 84
Vätterbygden:	Gösta Lundin, Bottnaryd, gosta.lundin@nordea.com, 070-256 23 81

Adresser

Södra Skogsägarna

Skogsudden
351 89 Växjö
0470-890 00

Södra Skog

Skogsudden
351 89 Växjö
0470-890 00

Region Syd

Södra Skog
375 86 Mörrum
0454-550 00
(från 1/10 2006)

Södra Skåne	0415-148 50
Nordvästra Skåne	0435-549 80
Ljungby	0372-674 40
Snapphanebygden	0479-186 50
Mörrum	0454-32 34 90
Tingsryd-Linneryd	0477-195 85
Karlskrona-Ronneby	0455-30 91 60
Dackebygden	0471-694 92
Alvesta-Växjö	0472-437 70
Norra Varend	0474-287 80

Region Öst

Södra Skog
Box 509
383 25 Mönsterås
0499-159 80

Kalmarisund	0481-422 60
Mönsterås	0499-159 60
Vimmerby-Hultsfred	0495-178 70
Skänninge	0142-29 32 90
Östgöta Södra	013-20 96 41
Tjustbygden	0493-131 50
Norrköping	011-32 93 90
Njudung	0383-55 38 30
Höglandet	036-858 50
Eksjö-Ydre	0381-201 60

Region Väst

Södra Skog
430 24 Väröbacka
0340-62 80 00

Södra Halland	035-499 90
Norra Halland	0346-362 90
Mark	0320-167 00
Kind	0325-61 90 00
Vårgårda	0322-66 66 50
Ulricehamn-Skaraborg	0321-278 70
Vänerbygden	0510-271 01
Norra Skaraborg	0506-169 50
Finnveden	0370-37 88 50
Vätterbygden	036-30 87 90

Övrigt

Södra Skog, Norge	0047 32 79 90 31
Södra Odlarna	0346-71 43 30
Mönsterås Hamn	0499-151 78
Södra Eesti, Estland	00372 605 43 40
Sodra Latvia, Litauen	00372 605 43 40

Södra Skogsenergi

Skogsudden
351 89 Växjö
0470-890 00

Södra Cell

Skogsudden
351 89 Växjö
0470-890 00

Södra Cell International	0470 890 00
Södra Cell Mönsterås	0499 150 00
Södra Cell Mörrum	0454 550 00
Södra Cell Värö	0340-62 80 00
Södra Cell Tofte	0047 32 79 90 00
Södra Cell Folla	0047 74 12 36 00
Södra Cell, Storbritannien	0044 17 32 84 22 86
Södra France, Frankrike	0033 141 39 99 99
Södra, Schweiz	0041 612 71 12 20
Södra Italia, Italien	0039 02 72 09 38 32
Södra Cell, Tyskland	0049 403 06 83 00
Södra Cell, Norge	0047-22 09 18 70
Northern Pulp Cellulose Sales, Spanien	0034 913 10 15 26

Södra Timber

Skogsudden
351 89 Växjö
0470-890 00

Södra Timber Kinda	0494-152 00
Södra Timber Värö	0340-62 80 00
Södra Timber Mönsterås	0499-159 00
Södra Timber Unnefors	036-280 00
Södra Timber Traryd	0433-726 80
Geijer Timber Långasjö	0471-509 00
Geijer Timber Ramkvilla	0474-606 00
Geijer Timber Orrefors	0481-309 20
Geijer Timber Torsås	0486-442 00
Södra Timber, Danmark	0045 36 91 51 70
Södra Timber, Japan	0081 3 3560 3675
Södra Timber, Tyskland	0049 4171 60 69 10

Gapro

Verkstadsvägen 1
372 52 Kallinge
0457-380 00

Gapro Kallinge	0457-380 00
Gapro Ronneby	0457-380 00
Gapro Grimslov	0470-74 16 00
Gapro Mälardalen	0224-373 30
Gapro Umeå	090-253 50
Gapro Våxorp	0430-323 80
Gapro Norge, Dal	0047 63 95 98 00
Gapro Norge, Brumunddal	0047 63 95 98 00
Gapro Norge, Drammen	0047 63 95 98 00
Gapro Norge, Engesetdal	0047 63 95 98 00

A

